

engcon®

CHANGE THE WORLD OF DIGGING



Års- och
hållbarhetsredovisning
2023

Innehåll

| | |
|---|------------|
| Verksamhet | 3 |
| Det här är engcon | 3 |
| Året i korthet | 6 |
| VD har ordet | 8 |
| Värdeskapande affärsmodell | 10 |
| Våra mål och utfall | 11 |
| Trender och drivkrafter | 12 |
| Marknadsöversikt | 14 |
| Våra geografiska marknader | 18 |
| Vägen till ett hållbart grävande | 21 |
| Med engcon in i framtiden | 22 |
| Så bidrar vi till omställningen | 23 |
| Påverkan på värdekedjan | 24 |
| Innovation med fokus på slutkundens behov | 26 |
| Miljö och klimat | 28 |
| Ansvar för människor och samhällen | 30 |
| Ansvarsfulla affärer | 31 |
| Aktien och ägarna | 32 |
| Förvaltningsberättelse | 34 |
| Risker och riskhantering | 40 |
| Bolagsstyrningsrapport | 45 |
| Styrelse | 54 |
| Koncernledning | 56 |
| Finansiell översikt | 58 |
| Koncernens finansiella rapporter | 59 |
| Koncernens noter | 64 |
| Moderbolagets finansiella rapporter | 93 |
| Moderbolagets noter | 97 |
| Vinstdisposition | 102 |
| Revisionsberättelse | 103 |
| Hållbarhetsnoter | 108 |
| Revisors yttrande | 125 |
| Övrigt | 126 |
| Flerårsöversikt | 126 |
| Alternativa nyckeltal och definitioner | 127 |
| Aktieägarinformation | 131 |

Om denna rapport

Den formella årsredovisningen omfattar sidorna 34–102. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten omfattar sidorna 11, 20–31 och 108–124.

Källa marknadsinformation: Marknadsstudie, Strategy& (PwC) 2022 inför börsnoteringen.

**Vi skapar värde
genom att utveckla
innovativa lösningar
för ett hållbart
grävande med
slutkunden i fokus.**



Det här är engcon

- världsledande inom tiltrotatorer

Med våra rötter i Strömsund i norra Sverige har vi under drygt 30 år utvecklats till ett globalt, innovativt och lönsamt bolag. engcon är drivet av människor som lägger själ och hjärta i att förändra den grävande världen.

Från start har vi byggt nära relationer med våra slutkunder, med målet att optimera deras vardag. Under eget varumärke erbjuder vi en unik helhetslösning som omvandlar grävmaskinen till en redskapsbärare som kan ersätta flera maskiner.

Sedan juni 2022 handlas engcons B-aktie på Nasdaq Stockholm.



- ✓ Tilt +/- 45°
- ✓ Rotation 360°



Global täckning

Aktiva på 16 marknader via egna säljbolag och nätverk av återförsäljare.



Stark position på växande marknad

Cirka 45% andel av en global marknad som förväntas växa med 19% per år till 2026.



Hållbar lösning

Resurseffektivt och säkrare grävande med lägre klimatpåverkan.



Skalbar tillverkning

Montering och produktion i Sverige och Polen.



Engagerade medarbetare

400+ medarbetare runt om i världen.

Vi förändrar den grävande världen

Med innovativa lösningar för ett hållbart grävande tar vi viktiga steg mot vår vision – **Change the world of digging.** Vårt uppdrag är att vara den ledande oberoende tillverkaren av avancerade redskap för grävmaskiner över hela världen.

Hur

Vi utvecklar innovativa produkter och lösningar som utgår från slutkundens behov.



Lönsamhet

Resurs- och tidseffektivt grävande.



Flexibilitet

Redskapsbärande maskin kan utföra fler uppgifter.



Klimat och miljö

Lägre energibehov och miljöpåverkan.

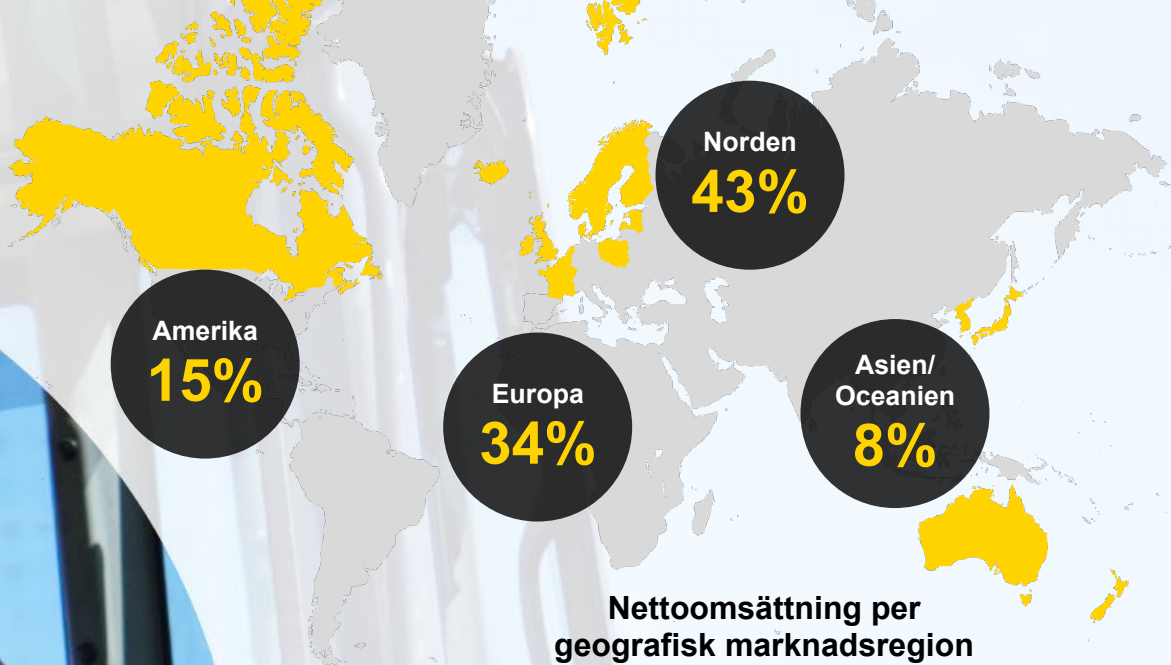


Säkerhet

Teknik skapar säkrare arbetsätt.

För vem

Våra tiltrotatorlösningar utvecklas, tillverkas och monteras på nytillverkade eller befintliga grävmaskiner. Återförsäljarledet är länken mellan grävmaskintillverkare, tiltrotortillverkare och slutkunder. Slutkunder är företag och privatpersoner som äger grävmaskiner, entreprenadbolag samt uthyrare av grävmaskinsutrustning. Slutkundens behov är alltid utgångspunkten när vi utvecklar våra produkter.



Nettoomsättning per geografisk marknadsregion

Var

engcon bedriver aktiv försäljning i 16 länder inom fyra geografiska marknadsregioner; Norden, övriga Europa, Amerika och Asien/Oceanien. Vi möter marknaden via 14 lokala säljbolag och ett globalt nätverk av återförsäljare. Norden är vår största och mest mogna marknad. På övriga marknader är penetrationsgraden för tiltrotatorer lägre. Produktionen sker i Strömsund i Sverige och Niepruzewo i Polen.

Vad

Vårt unika tiltrotatorsystem gör grävmaskinen till en redskapsbäare för flera ändamål.



Tiltrotatorer

Grävmaskinens flexibla handled; 360° rotation och +/- 45° tilt.



Redskap

Hydrauliska och mekaniska redskap för alla typer av arbeten.



Snabbfästen

Automatiska snabbfästen för säkra och smidiga redskapsbyten.



Kontrollsystem

Styrssystem för automatiserat och förenklat grävande.

Året i korthet

Året inleddes med rekordomsättning tack vare en stark orderbok. Under året vek nettoomsättningen och resultatet i takt med en svagare orderingång kopplat till geopolitisk och makroekonomisk osäkerhet. Vi summerar ett utmanande 2023 med ett stabilt resultat och en fortsatt stark finansiell ställning.

-6%

Organisk nettoomsättningstillväxt

Nyckeltal

| MSEK | 2023 | 2022 | 2021 |
|--|-------|-------|-------|
| Orderingång, MSEK | 1 510 | 1 978 | 1 967 |
| Nettoomsättning, MSEK | 1 898 | 1 938 | 1 488 |
| Bruttoresultat, MSEK | 802 | 833 | 626 |
| Bruttomarginal, % | 42,3 | 43,0 | 42,1 |
| Rörelseresultat, MSEK | 376 | 415 | 325 |
| Rörelsemarginal, % | 19,8 | 21,4 | 21,8 |
| Periodens resultat, MSEK | 285 | 325 | 269 |
| Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK | 1,81 | 2,01 | 1,64 |
| Avkastning på sysselsatt kapital, % | 49,3 | 56,4 | 47,8 |
| Soliditet, % | 63,6 | 42,2 | 60,5 |
| Medelantal anställda | 406 | 425 | 327 |

42%

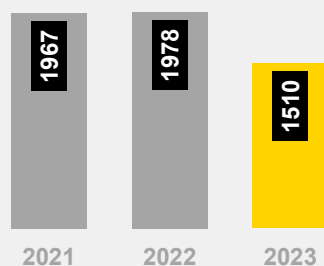
Bruttomarginal

49%

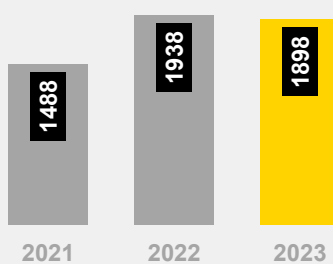
Avkastning på sysselsatt kapital

För mer information se avsnitt Alternativa nyckeltal och definitioner på sid 127.

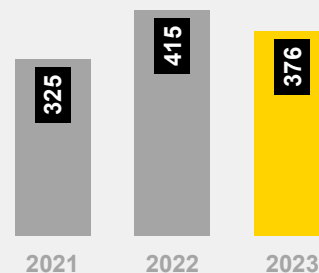
Orderingång, MSEK



Nettoomsättning, MSEK



Rörelseresultat, MSEK



Höjdpunkter 2023



Strategiskt samarbete

engcon har under året slutit ett strategiskt samarbetsavtal med ZD - Solution KG som är en distributör i DACH-regionen. Samarbetet kommer i första hand att fokusera på försäljning av tiltrotatorer. Genom samarbetet hoppas engcon kunna öka sina marknadsandelar i regionen genom att använda sig av befintliga försäljnings- och distributionskanaler.

engcon dubbelt prisat

engcons VD Krister Blomgren och grundaren Stig Engström mottog priset Juryns stora pris samt priset för Kvalitet i Miljardklassen vid eventet Årets IPO som arrangeras av tidningen Affärsvärlden.

Utöver Juryns stora pris utses pristagare i grenarna Kvalitet och Kursutveckling fördelat på tre storleksklasser där engcon mottog priset i den största storleksklassen.

Kompatibilitet av styrsystem

I maj informerade engcon att det nya DC3 styrsystemet som bygger på en ny hård- och mjukvaruplattform nu är kompatibelt med Cat® NGH grävmaskiner i storleksklasserna 13 till 35 ton. Detta innebär att installationen av engcons tiltrotatorer och styrsystem på Caterpillars grävmaskiner blir betydligt enklare än tidigare.

Logistikhub i USA

För att möta efterfrågan på den amerikanska marknaden påbörjades, under 2023, arbetet med en logistikhub i USA. I december 2023 var verksamheten på plats vilket innebär bättre möjligheter att distribuera våra produkter till slutkunder på den nord-amerikanska marknaden.

Science Based Target initiative (SBTi)

I mars 2023 tog engcon ett viktigt steg i sitt hållbarhetsarbete genom att ansluta sig till Science Based Targets initiative (SBTi). Med vetenskapsbaserade utsläppsmål är engcon ett av drygt 4 000 bolag världen över som leder omvandlingen mot ett koldioxidneutralt samhälle.

Lyckat första år i Norge

I början av året etablerade engcon ett eget säljbolag i Norge och stärkte därmed närvaron på den norska marknaden. Etableringen har gått över förväntan och vi har överträffat våra mål avseende volym och omsättning. Med det egna säljbolaget har vi kunnat marknadsföra hela vårt produktbudande och därmed höjt vår snittintäkt samtidigt som vi skapat mervärde för slutkunden.

Förstärkt koncernledning

För att stärka fokus på global försäljning och tillväxt och för att möta kraven på en snabbt växande global marknad har engcon förstärkt sin koncernledning med bolagets fyra regionala säljchefer. Förändringen är ytterligare ett led i bolagets internationalisering och stärker positionen som ledande aktör på den globala tiltrotatormarknaden.

VD har ordet

2023 präglades av ekonomisk och geopolitisk oro med en avvaktande marknad som följd. Med stolthet blickar jag tillbaka och konstaterar att vi trots utmanande förhållanden har levererat god lönsamhet och ett starkt kassaflöde. En historisk milstolpe är att våra tillväxtmärknader utanför Norden nu står för mer än 50 procent av vår omsättning.



Stark inledning på året

Vi gick in i 2023 med en stark orderbok, hög produktionskapacitet och förbättrade leveranskedjor. Första kvartalet var exceptionellt. Vi levererade lönsamhet på rekordnivå vilket vittnar om potentialen i vår skalbara affärsmodell. De följande kvartalen var utmanande. Den ekonomiska osäkerheten medförde ett avvaktande köpbeteende, detta i kombination med lager hos våra återförsäljare fick orderingången att falla vilket påverkade nettoomsättningen under andra halvåret. Vi summerar ändå året med en nettoomsättning på 1 898 (1 938) MSEK, ett rörelseresultat på 376 (415) MSEK och en rörelsemarginal på 19,8 procent. Ett resultat vi är stolta över att leverera i utmanande tider.

Svag efterfrågan med ljusglimtar i Europa

På den nordiska marknaden har vi sett en kraftig inbromsning i byggsektorn i kombination med lager hos våra återförsäljare, vilket ledde till en kraftigt minskad orderingång. Denna marknad är mer cyklisk och på grund av vår höga marknadsandel och penetrationsgrad följer vi i stor utsträckning trenderna i byggbranschen. Vår satsning på ökad närvaro på våra tillväxtmärknader har över tid minskat vårt beroende av Norden.

Den europeiska marknaden har också påverkats negativt av den ekonomiska osäkerheten. Trots våra produkters bevisade effektivitetsförbättringar har slutkunderna uppvisat ett avvaktande köpbeteende. Den europeiska regionen visar dock på underliggande styrka och vi ser positiva tecken på återhämtning. Detta har bland annat visat sig genom en betydelsefull order från ett franskt maskinuthyrningsföretag samt ett nytt strategiskt samarbete med en distributör som utgör en viktig pusselbit för fortsatt expansion i DACH-regionen.

Även Asien-Oceanien har en minskad orderingång men visar tydliga tecken på återhämtning under slutet av året. I Korea har samarbeten med två större återförsäljare avslutats, vår plan är att vi själva ska bearbeta marknaden och vi ser att det redan nu har gett effekt. På den japanska marknaden ser vi en fortsatt tillväxt från våra OEM-samarbeten.

Amerika har haft en stark tillväxt tidigare år men tappar i orderingång under 2023. Utvecklingen i Nordamerika är utmanande, vi har vuxit snabbt med flera nya medarbetare, utökat vårt geografiska territorium och vår installationskapacitet har bitvis varit otillräcklig. Vårt deltagande på ConExpo i Las Vegas i mars visar dock på ett enormt intresse för våra produkter och vår tro på den amerikanska marknaden är fortsatt stark.

Hållbart grävande

Hållbarhet utgör grunden för vår affär då en tiltrotatorförsedd grävmaskin medför en mängd fördelar som leder till minskad klimatpåverkan. Genom våra samarbeten med branschens största OEM:er är vi med och driver hållbarhetsskiftet med elektrifiering och utveckling av autonoma grävmaskiner. Tredje generationens tiltrotator (EC3) tillsammans med vårt nya styrsystem (DC3) bygger på smart teknik som reducerar energiförbrukningen och är anpassat för elektrifiering av grävmaskiner, helt i linje med branschens ambitioner inom hållbarhetsområdet.

Ökat säljfokus i koncernledningen

I syfte att stärka vårt fokus på global försäljning och tillväxt har jag under året valt att utöka koncernledningen med våra fyra regionala säljchefer. Fokus på den globala försäljningen blir tydligare som ett viktigt led i bolagets internationalisering och det ger oss möjlighet att agera snabbare på fattade beslut.

I november annonserade vår CFO Jens Blom att han väljer att lämna sin roll. Jens kommer att stanna kvar i bolaget som skatte- och redovisningsexpert och vi är tacksamma att kunna behålla hans starka erfarenhet och kompetens. Arbetet med att rekrytera hans efterträdare påbörjades direkt och jag är mycket glad att vi från augusti välkomnar en ny CFO med gedigen internationell erfarenhet.

Vi leder utvecklingen och investerar för framtiden

Vi har alltid strävat efter att ligga i framkant med vår teknologiska utveckling. Under 2023 har vi investerat närmare 4 procent av vår omsättning i forskning och utveckling (FoU) vilket är en ökning jämfört med

föregående år. Utvecklingen av tredje generationens tiltrotator (EC3) tillsammans med vårt nya styrsystem (DC3) är branschledande och vår viktigaste investering inför framtiden.

“Hållbarhet utgör grunden för vår affär.”

Först ut med kompatibilitet till vårt nya styrsystem DC3 blev den världsledande grävmaskinstillverkaren Cat® NGH i storleksklasserna 13 till 35 ton. I maj kommunicerade vi att de valt att följa vår linje med att skapa öppna gränssnitt där slutkunden kan nyttja alla fördelar hos både grävmaskinen och tiltrotatorn. I skrivande stund har en rad grävmaskinstillverkare följt deras exempel och är numera kompatibla med DC3 vilket är glädjande.

För att skapa förutsättningar för vår framtida globala tillväxt har vi under året arbetat med att byta affärssystem. Bytet är nödvändigt för vår fortsatta resa att förändra den grävande världen. Arbetet har stundtals varit intensivt och utmanande. Under fjärde kvartalet implementerades systemet fullt ut i vårt säljbolag i UK samt i vårt svenska produktionsbolag. Vi har haft vissa utmaningar i samband med implementeringen men på det stora hela har bytet fungerat väl. Implementeringen kommer att fortsätta under året i vår globala verksamhet.

Sedan november står vår nya logistikhub i North Carolina redo och med vår utökade säljkår har vi nu en bred geografisk närvaro och den kapacitet som krävs för att tillgodose den amerikanska marknaden.

engcon uppmärksammas

I april när Årets IPO skulle utses blev engcon i konkurrens med andra nyligen börsintroducerade företag dubbelt prisade. Utöver Juryns stora pris fick engcon priset för Kvalitet i Miljardklassen.

I slutet av året fick jag även äran att ta emot priset för ”The Small Cap Presenter of The Year” som delas ut av FH Presentation Award. Motiveringen lyfter fram att jag tillsammans med vårt IR-Team på ett föredömligt sätt presenterat företaget under året som gått. Det lyfts också i motiveringen att engcon under året lyckats öka sina marknadsandelar trots en orolig omvärld. Jag är otroligt stolt och hedrad över de priser vi vunnit och över den internationella resa vi som bolag gjort tillsammans.

Framåtblick

När vi går in i 2024 så är framtiden fortfarande osäker och förutsättningarna i omvärlden utmanande, men engcon står fortsatt starkt. Vårt fokus är och har alltid varit att skapa förtroende och nära relationer med våra slutkunder. Med våra produkter löser vi problem och skapar lönsamhet för slutkunden samtidigt som vi tillsammans tar ansvar för en hållbar framtid. Vi ska fortsätta vara den världsledande tillverkaren av tiltrotatorer och jag är övertygad om att vår kultur kommer att lägga grunden till vår framgång. Flexibilitet, initiativförmåga, professionalitet och engagemang genomsyrar vår verksamhet och jag vill rikta ett varmt tack till alla medarbetare världen över som varje dag gör ett fantastiskt arbete med att förändra den grävande världen.

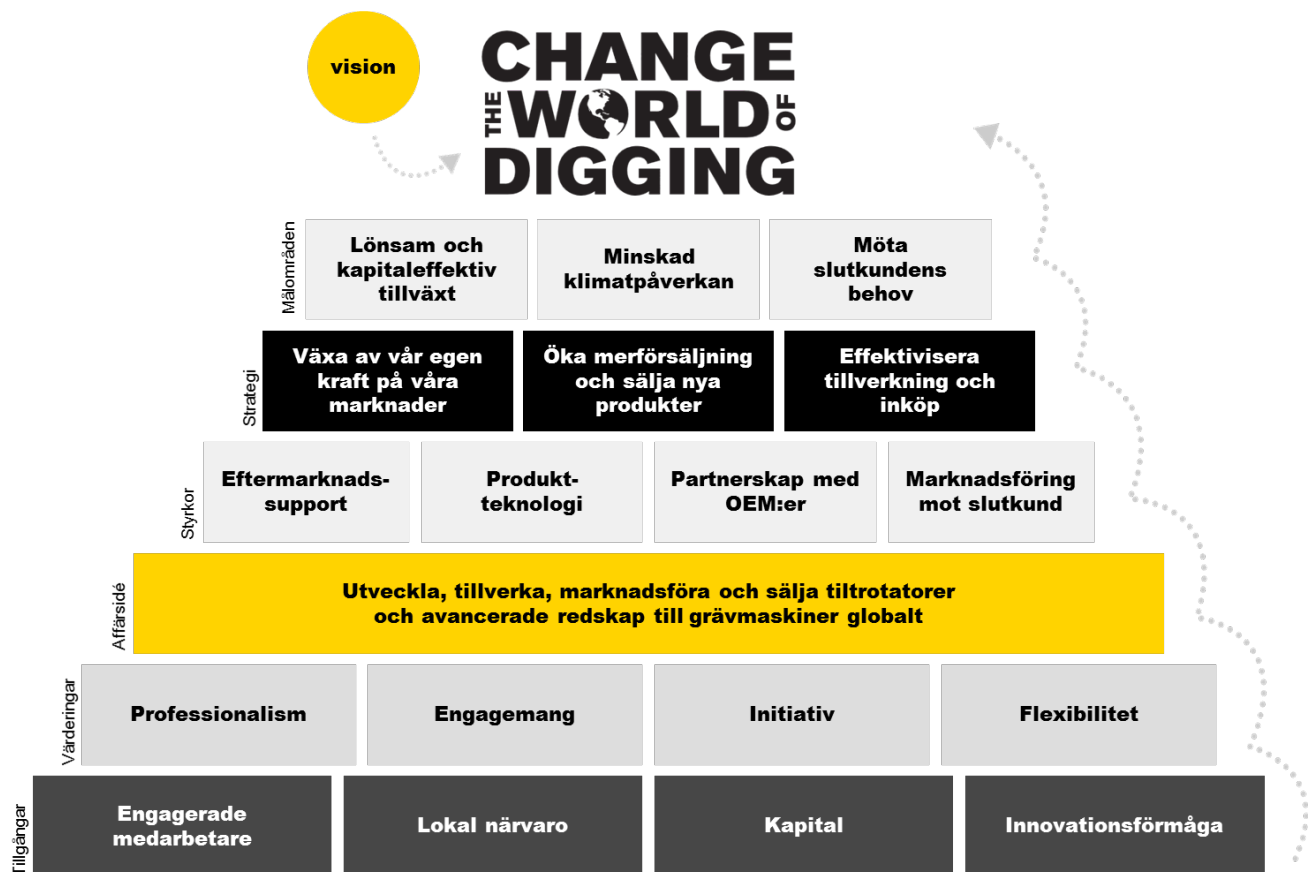
Krister Blomgren

VD och koncernchef

Värdeskapande affärsmodell

Som global leverantör av tiltrotatorlösningar strävar engcon efter att skapa långsiktiga värden för våra slutkunder, aktieägare och samhället i stort. Vi vill bidra till och driva på branschens övergång till ett mer hållbart och resurseffektivt grävande.

Så skapar vi hållbara värden



Mervärden för våra intressenter

Vår affärsmodell bidrar till att skapa mervärden för alla viktiga intressenter. engcons ambition är att stärka positionen som branschledande innovatör av tiltrotatorer, med ett tydligt integrerat hållbarhetsperspektiv genom hela värdekedjan och produkterbudandet. Vår förmåga att utveckla lösningar som möter slutkundernas behov är kritisk för att både behålla och stärka vår position.

Kontinuerlig produktutveckling, effektivisering och ökad försäljning på våra olika marknader är vår strategi för tillväxt. Vi investerar i teknologi och strategiska samarbeten och vi bygger starka lokala relationer med våra kunder och partners. Genom våra finansiella mål och våra klimatmål bidrar vi till ett mer hållbart grävande och värdeskapande över tid.

Våra mål och utfall

engcon styr och följer löpande upp koncernens utveckling utifrån strategiska övergripande mål som antogs av styrelsen under 2023. Genom en stark finansiell ställning och en hållbar verksamhet skapas utrymme och förutsättningar för långsiktig lönsam tillväxt.

Finansiella mål

Tillväxt

Nettoomsättningstillväxt

Mål >19%

Utfall -6%

engcon ska överträffa tillväxten inom bolagets befintliga marknader genom organisk tillväxt. (Den årliga marknads-tillväxten bedöms till cirka 19 procent under perioden 2021-2026.)

Lönsamhet

Rörelsemarginal

Mål >20%

Utfall 20%

engcon ska ha en rörelsemarginal (EBIT-marginal) överstigande 20 procent mätt över en konjunkturcykel.

Kapitaleffektivitet

Avkastning sysselsatt kapital

Mål >40%

Utfall 49%

engcon ska fortsatt ha en branschledande kapitaleffektivitet. Avkastning på sysselsatt kapital ska överstiga 40 procent mätt över en konjunkturcykel.

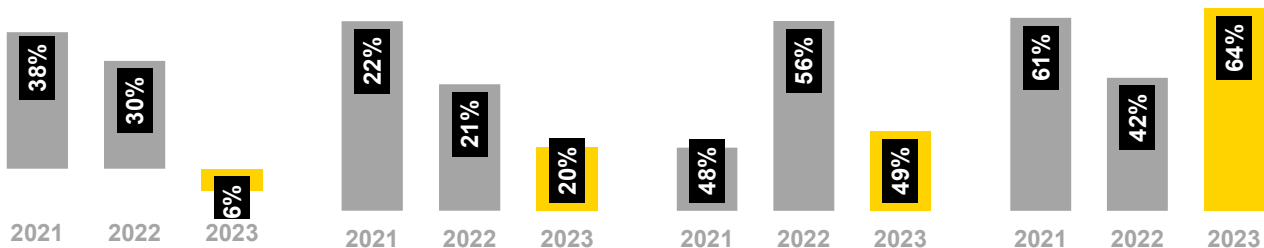
Kapitalstruktur

Soliditet

Mål >35%

Utfall 64%

engcon ska upprätthålla en stark kapitalstruktur som stödjer ytterligare expansiv organisk tillväxt och utdelning till aktieägarna. Soliditeten ska överstiga 35 procent.



Hållbarhetsmål

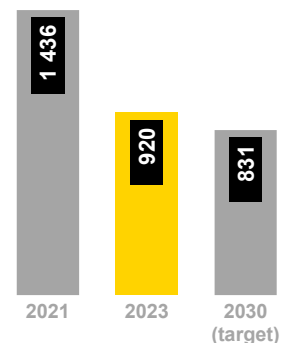
Motverka klimatförändringar

Minskat CO2 utsläpp från Scope 1 och 2

Mål -42% (år 2030)

Utfall -36%

engcon åtar sig att minska sina absoluta scope 1 och 2 utsläpp av växthusgaser med 42 procent fram till 2030 från ett basår 2021 samt att mäta och minska scope 3 utsläppen. Klimatmålen är godkända av Science Based Targets initiative (SBTi). Läs mer på sid 28-29.





Trender och drivkrafter

Behovet av ett mer resurseffektivt grävande är långsiktigt och globalt vilket ställer nya krav på hela bygg- och anläggningsindustrin. Genom att ligga i framkant och utveckla framtidens lösningar strävar vi efter att vara branschpåverkande och omvandlar trender till affärsmöjligheter.



Demografiska förändringar

Urbanisering och brist på arbetskraft

Varför

Världens befolkning fortsätter att växa. Samtidigt driver urbaniseringen på trenden mot förtätning i megastäder. Efterfrågan på bostäder, kontor, samhällsviktiga byggnader och infrastruktur ökar liksom behovet av underhållsarbeten. Stadsmiljön ställer ökade krav på mer flexibla grävmaskiner som är lättare att manövrera i trånga utrymmen och kan användas för olika typer av uppgifter. I stora delar av västvärlden råder också brist på arbetskraft inom bygg- och anläggningssektorn.

Hur

Genom engcons innovativa tiltrotatorlösningar anpassade utifrån slutkundens behov ökar grävmaskinens flexibilitet i stadsmiljöer. Tiltrotatorn underlättar grävandet i trånga utrymmen och minskar behovet att flytta grävmaskinen. Maskinen blir också en redskapsbärare som kan utföra olika typer av arbetsuppgifter och ersätta i genomsnitt 2,2 andra anläggningsmaskiner vilket leder till ett mer resurseffektivt grävande. Med tekniska smarta lösningar som effektiviserar grävarbetet minskar behovet av arbetskraft.



Hållbarhet

Klimatpåverkan och säkerhet

Varför

En ökad medvetenhet om våra globala klimatutmaningar leder till ett allmänt ökat fokus på hållbara och resurseffektiva lösningar för att kunna nå uppsatta mål. Myndigheter och organisationer skärper krav, regleringar och standards. Hållbarhet innefattar även säkra arbetsplatser. Olycksrisken vid grävarbete är främst kopplad till att grävmaskinisten går in och ut ur hytten samt fallande redskap i samband med manuellt markarbete i närheten av grävmaskinen. Kraven från bygg- och anläggningsföretag på entreprenadbolagen att utrusta grävmaskinerna med tiltrotatorer, snabbfästen och varningssystem ökar i syfte att förebygga och minimera arbetsolyckor.

Hur

Våra tiltrotatorsystem minskar klimat- och miljöpåverkan och bidrar till ökad säkerhet på arbetsplatser. Grävmaskinens produktivitet ökar med i genomsnitt 25 procent och upp till 6 000 liter diesel sparas per år vilket motsvarar cirka 16 200 kg koldioxidutsläpp per år. Över maskinens sjuåriga livscykel minskar det totala koldioxidutsläppet med cirka 113 000 kg. En grävmaskin med tiltrotator kan ersätta andra anläggningsmaskiner vilket har ytterligare positiv klimatpåverkan. Med snabbfäste kopplat till tiltrotatorn kan redskapsbyten göras direkt från hytten, vilket minskar skaderisken för föraren som inte behöver stiga ur hytten. Med engcons säkerhetssystem Q-safe motverkas risken för fallande redskap vilket också reducerar risk för olyckor.



Grävmaskinens utveckling

Digitalisering, elektrifiering och mångsidighet

Varför

Historiskt har anläggningsmaskiner legat steget efter skogsindustrin och tunga fordon när det kommer till den tekniska utvecklingen. Investeringar i teknologisk utveckling har ökat de senaste åren. Digitala uppkopplade positionerings- och styrsystem krävs för att effektivt och med hög precision bedöma ytor, djup och vinkel för grävandet samt genomföra vissa halv- och helautomatiska arbetsuppgifter. Genom elektrifiering optimeras också maskinens energiförbrukning. Samtidigt ökar behoven av att omvandla grävmaskinen till en mer mångsidig maskin och redskapsbärare för olika användningsområden.

Hur

Ett brett innovativt produkterbjudande med integrerade systemlösningar gör engcon väl positionerat för industriomvandlingen. Genom smart teknik minskar tredje generationens tiltrotatorsystem bränsleförbrukningen och är anpassat för elgrävmaskiner. Styrsystemet med lastkännande hydraulik belastar inte maskinen mer än nödvändigt, maskinisten får ut fler arbetstimmar på en laddning eller tankning samtidigt som komforten och säkerheten ökar. Med hydrauliska snabbfästen kan grävmaskinen utföra flera sorters arbeten. Ett gaffelställ kan ersätta behovet av truckar, en integrerad hydraulisk koppling utrustas med griplor för rivnings- och skogsarbete och sopvalsar för städning och rengöring. Läs mer om tredje generationens tiltrotatorsystem på sid 27.

Marknadsöversikt

Marknaden för tiltrotatorer är en attraktiv och växande nisch. Utanför Norden är andelen grävmaskiner utrustade med en tiltrotator låg. Som branschledare har vi goda förutsättningar att stärka vår position ytterligare.

engcon är den ledande tillverkaren av tiltrotatorer med en global marknadsandel på cirka 45 procent. Marknadsstudier från Strategy& visar att tiltrotatorer är en attraktiv och snabbväxande nisch inom den bredare marknaden för grävmaskinstillbehör som är nära kopplad till marknaden för grävmaskiner. Vårt produkt erbjudande riktar sig till både nytillverkade grävmaskiner och befintliga maskiner som idag inte har en tiltrotator, i viktclasserna 2 till 33 ton.

Marknad i förändring och tillväxt

För att kunna möta framtidens behov av ett mer resurs-effektivt och hållbart grävande pågår en strukturell omvandling av den globala marknaden för grävmaskiner och tillbehör. engcons produkter och lösningar är utvecklade för att uppfylla de behov och krav som ställs och drivkrafterna för en stark marknadstillväxt bedöms vara gynnsamma. Med en tiltrotator blir grävandet mer effektivt, grävmaskinens användningsområde breddas och trenden går mot att maskinen omvandlas till en flexibel redskapsbärare. Samtidigt ställs högre krav på digitalisering, uppkoppling och elektrifiering. I Sverige är tiltrotatorer standard och penetrationsgraden är cirka 92 procent. I ett globalt perspektiv är marknaden för tiltrotatorer fortfarande i ett tidigt skede och penetrationsgraden bara runt 2 procent.

Den största andelen av tiltrotatorer säljs till nytillverkade grävmaskiner men försäljning sker även till begagnade grävmaskiner. Trots att det senaste året visat en nedgång är bolagets egen bedömning en stark tillväxt av engcons produkter på alla marknader utanför Norden under kommande år.

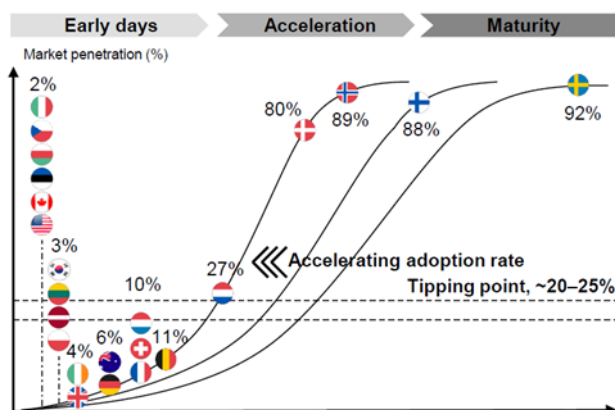
Marknadsfaser och "tipping point"

Penetrationsgraden är nära sammankopplad med marknadens mognadsfas och kan delas upp i de tre faserna; utvecklingsfasen, accelerationsfasen och mogen marknad. I utvecklingsfasen ökar penetrationsgraden från noll till 20-25 procent. Kunderna och slutanvändarna är måna om att vara först med det senaste och efterfrågar innovativa produkter som ligger i framkant. I accelerationsfasen har penetrationsgraden passerat 20-25 procent för att öka till cirka 60 procent.

Brytpunkten mellan utvecklingsfasen och accelerationsfasen benämns som "tipping point" och det är i denna fas som tiltrotatorn tar steg mot att bli en etablerad standard på marknaden. Myndigheter och uppdragsgivare, såsom större bygg- och anläggningsbolag, ställer krav på att grävmaskinen av effektivitets- och säkerhetsskäl är utrustad med en tiltrotator. När tipping point uppnåtts tenderar försäljningstakten av tiltrotatorer till både nya grävmaskiner och eftermarknaden att tillta. Mogen marknad har uppnåtts i de nordiska länderna medan Nederländerna nyligen passerat tipping point.

Penetrationsgrad

engcon uppskattar penetrationen per marknad enligt nedan:



Fåtal större aktörer

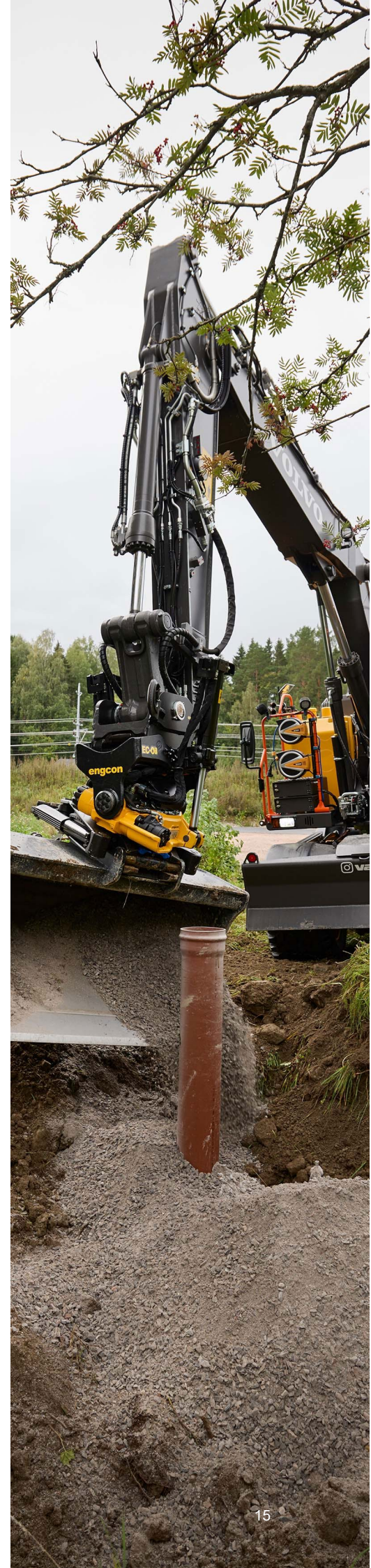
Marknaden för tiltrotatorstillverkare är koncentrerad till fem större aktörer som tillsammans står för cirka 95 procent av försäljningen. engcon är störst med en marknadsandel på cirka 45 procent. Aktörerna kan delas in i fyra grupper; globala tillverkare, lokala tillverkare, övriga aktörer vars kärnverksamhet inte är tiltrotatorer samt grävmaskinstillverkare (OEM:er) med egentillverkade tiltrotatorer. De fem största är samtliga globala tillverkare, varav fyra är svenska. Samtliga fem ingår samarbeten med OEM:er och produktportföljen inkluderar snabbfästen, redskap och andra avancerade tillbehör för grävmaskiner. Övriga aktörer står för mindre än 5 procent av marknaden, har en begränsad geografisk räckvidd och fokuserar på ett fåtal marknader.

engcons strategi är att erbjuda lösningar som är oberoende till olika OEM:er samtidigt som vi genom olika partnerskap utvecklar innovativa lösningar för att tillgodose behov från såväl OEM:er som slutkunder.

Konkurrensfördelar

De faktorer som bedöms vara styrkor för de olika aktörerna kan även anses utgöra inträdeshinder för nya aktörer som vill komma in på marknaden:

- **Eftermarknadssupport**, tiltrotatorn är en betydande investering som antingen säljs separat eller som en helhetslösning med snabbfästen, styrsystem och olika redskap. Både grävmaskinen och tiltrotatorn har normalt en hög belastning och en lättillgänglig och tillförlitlig eftermarknadsservice är därför viktigt.
- **Go-to-market-strategi**, en väldefinierad och implementerad strategi för att möta marknaden är extra viktig i utvecklingsfasen för en geografisk marknad, viktigare än att vara först på marknaden. Fokus på slutkunden är viktigt i samtliga faser.
- **Produktteknologi**, kvalitet, produktutbud och nya innovativa lösningar som till exempel tillbehör och styrsystem är avgörande för kunden. I utvecklingsfasen och accelerationsfasen är utbildning av slutanvändare om tiltrotatorns olika fördelar viktigt.
- **Partnerskap med OEM:er**, genom värdefull kunskap om grävmaskinsmarknaden, ett starkt varumärke och ett etablerat nätverk av återförsäljare bidrar partnerskap med OEM:er till ökad kännedom och försäljning av tiltrotatorer, men även till en förenklad installationsprocess. I utvecklings- och accelerationsfasen ger partnerskapen trovärdighet åt produkten.



Go-to-market strategi



Lokal närvaro och slutkundsfokus

engcon är idag aktiv på 16 marknader runt om i världen. Vår förmåga att öka försäljningen beror på vilken fas de lokala marknaderna befinner sig i och vår go-to-market strategi anpassas utifrån mognadsgraden för respektive marknad.

Lokal närvaro är en viktig del av vår strategi för att möta marknaden. Vi hade vid årsskiftet cirka 120 medarbetare i våra säljbolag. Våra lokala medarbetare etablerar relationer med slutkunder och återförsäljare och bygger förtroende för engcons varumärke och produkter. Marknadsföringsaktiviteter är främst riktade mot slutkunder med målsättningen att deras efterfrågan på våra produkter ska attrahera såväl återförsäljare som OEM:er att ingå samarbeten med engcon.

Distributions- och försäljningskanaler

Majoriteten av vår försäljning sker idag genom vårt nätverk av återförsäljare runt om i världen. Den sker även genom samarbeten med OEM:ers återförsäljarnätverk. Vi fortsätter utvecklingen av våra webshoppas som för närvarande finns i Sverige, Finland och Danmark, där vi säljer en begränsad mängd produkter, främst skopor och redskap. Återförsäljarna köper in engcons produkter och ansvarar själva för marknadsföring, försäljning och prissättning. I vissa fall kan de också lagerhålla produkter, vilket främst sker på mer mogna marknader eller marknader där försäljningen ökar. engcon har även ett partnerskap med och säljer tiltrotatorer direkt till det svenska bolaget OilQuick AB som tillverkar

snabbfästessystem för entreprenadmaskiner. Under 2023 ingick engcon ett samarbete i DACH-regionen med ZD - Solution KG, med syfte att sälja tiltrotatorstommar som monteras på snabbfästen som engcon inte tillhandahåller.

Strategiska partnerskap med OEM:er

Samarbeten med globala grävmaskinstillverkare (OEM:er) bidrar till ökad försäljning och tillgängliggör en stor installationsbas för möjliga uppdateringar och underhåll för eftermarknaden. Partnerskapen stärker både engcons och OEM:ers varumärke, ökar räckvidden för våra produkter och förbereder grävmaskiner för snabbare och enklare installation av tiltrotatorer. Genom dessa samarbeten får vi också värdefulla insikter om vilka teknologier OEM:er utvecklar för framtiden och vi bidrar med kunskap om slutkundernas behov. Samarbetena inkluderar även gemensamma marknadsaktiviteter.

Eftermarknad med hög servicenivå

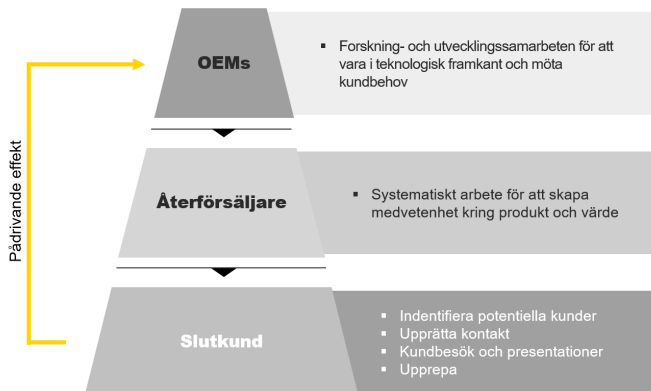
engcon har ett stort servicenätverk och en lättillgänglig eftermarknadssupport med hög servicenivå. På våra tillväxtmarknader är det främst våra servicepartners som utför servicen. På våra mer mogna marknader utför återförsäljarledet merparten av servicen och utbildas av engcons medarbetare. I vissa fall handleds även reparationer och specialiserad service av engcons egen personal. Därutöver finns supportpersonal tillgänglig som kan koppla upp sig mot engcons styrsystem och applikationer för att felsöka och åtgärda problem på distans.

Slutkundsinriktad marknadsföring

Vi kombinerar traditionella kanaler såsom mässor och demodagar med marknadsföring och varumärkesbyggande kommunikation via sociala medier, främst riktat mot våra slutkunder. Mässor och andra evenemang bidrar till att skapa nya och upprätthålla befintliga relationer med slutkunder, OEM:er och återförsäljare.

I den digitala marknadsföringen jobbar vi främst med våra egna sociala mediekanaler genom influencers, andra grävmaskinister och följare runt om i världen. Detta är en relativt kostnadseffektiv plattform för att nå en stor målgrupp med riktad marknadsföring. Influencers bjuds även in till mässor och andra events för att skapa förståelse för fördelarna med engcons produkter och lösningar. Digital marknadsföring används särskilt i samband med satsningar för att öka penetrationsgraden på marknader i utvecklingsfasen och riktar sig till "innovators" och "early adopters". Sociala mediekanaler som möjliggör rörlig bild såsom YouTube, Facebook, Instagram och LinkedIn förenklar och effektiviserar vår kommunikation.

Distributionsstrategi och kanaler



Helhetslösningar och värdebaserad prisstrategi

Vi tillämpar en mix av värde- och konkurrensbaserad prissättning som styrs dels av kunders upplevda värde av produkten och dels av konkurrensförhållandet på en viss marknad. Vi fokuserar på att arbeta nära våra slutkunder och utveckla produkter med hög teknikhöjd snarare än att konkurrera med pris genom storvolymstillverkning. Sedan 2020 har vi i större utsträckning fokuserat på paketeringen av vår helhetslösning; tiltrotator, snabbfästen, styr- och säkerhetssystem samt joysticks, som ett standardiserat produktpaket med de mest avancerade och värdeskapande delarna av vår produktportfölj. Detta ska våra kunder erbjudas till det mest konkurrenskraftiga priset.

Den modulbaserade produkten skapar flexibilitet för kunden som kan välja produktpaket efter behov men också komplettera med ytterligare lösningar under hela tiltrotatorns livstid. Standardiseringen förenklar såväl produktion som försäljning och service samt förbättrar volymer och lönsamhet per såld tiltrotator.

Normalt sker årliga prisjusteringar och från årsskiftet 2023 höjdes priset med 5 procent.

Slutkunden i fokus

"Våra produkter representerar inte bara teknik och material, utan en vision att förändra den grävande världen.

"Att sätta slutkunden i fokus är en kärnvärdering som genomsyrar hela vårt arbetssätt, vi ska förstå och överträffa kundernas förväntningar."

Vi strävar efter att skapa långvariga relationer som bygger på ömsesidigt förtroende och värde. Det handlar om att lyssna, lära och anpassa oss för att möta de verkliga behoven ute på fältet. För oss som jobbar på engcon handlar det om att vara en aktiv del av förändringen i branschen. Varje produkt som lämnar våra fabriker har potentialen att effektivisera arbetsprocesser och därmed förändra den grävande världen."



Mark Lisman, Region Director Europe

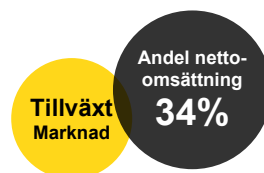
Våra geografiska marknader

engcon är idag aktiv på 16 marknader i fyra geografiska regioner runt om i världen. Norden är vår största och mest mogna marknad. 2023 står tillväxtmarknaderna utanför Norden för första gången för mer än 50 procent av vår omsättning.

Norden



Europa



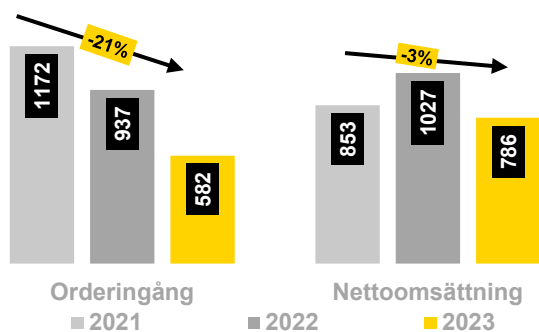
engcon har en ledande marknadsposition i Norden. Vi har varit aktiva i Finland och Norge sedan 1995 och Danmark sedan 2003. 2023 startade vi eget säljbolag i Norge där vi tog över verksamheten från en privat distributör. Sverige är vår mest mogna marknad där andelen nytilverkad grävmaskiner med tiltrotator uppskattas till cirka 92 procent. Danmark har den lägsta penetrationsgraden om cirka 70 procent och för hela Norden ligger siffran runt 85 procent. Tillväxtpotential finns i att sälja lösningar som innefattar såväl styrsystem som avancerade redskap.

Ekonomisk osäkerhet med ökade räntor ledde under 2023 till en kraftig inbromsning i byggsektorn. Detta i kombination med tiltrotatorer, från 2022 års höga leveranser, på lager hos återförsäljare ledde till en kraftigt minskad ordergång. Nettoomsättningstillväxten var negativ men bars upp något av ett mycket starkt första kvartal.

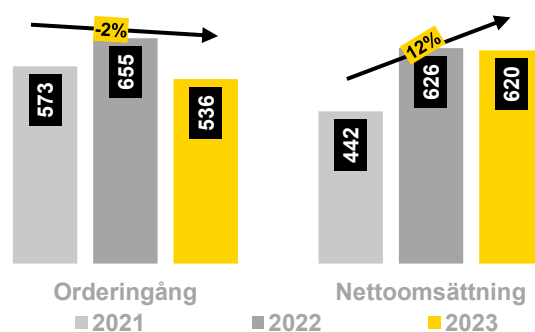
engcons europeiska expansion utanför Norden inleddes i Tyskland 2003, Storbritannien 2004 följt av Frankrike 2014, Nederländerna 2016 samt Belgien, Irland och Österrike de senaste två åren. Frankrike och Benelux är de marknader där vi har starkast position. I stora delar av Europa är andelen sålda tiltrotatorer till nya grävmaskiner låg och uppskattas till cirka 6 procent med undantag för Nederländerna som uppnått en penetrationsgrad på cirka 27 procent. Tyskland, Frankrike och Storbritannien är de tre största marknaderna för grävmaskiner med störst potential. Skärpta utsläppskrav tillsammans med ökade krav på hållbarhetsrapportering bedöms gynna tillväxten kommande år.

Ordergången påverkades negativt av ekonomisk osäkerhet i omvärlden samt viss lageruppbyggnad under 2022. Tack vare ett starkt första kvartal är nettoomsättningen förhållandevis stabil i förhållande till föregående år och delar av den europeiska marknaden visar positiva tecken på återhämtning.

Utveckling, MSEK



Utveckling, MSEK



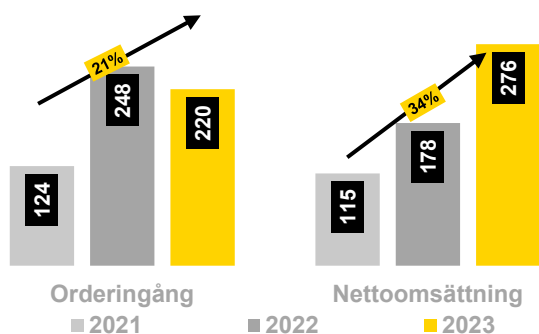
Amerika



engcon har haft ett lokalt säljkontor i Connecticut, USA sedan 2017 samt i Montreal, Kanada sedan 2021. Från 2022 finns också ett antal medarbetare i centrala USA samt på västkusten. Under 2023 öppnades en logistikhub i North Carolina för att underlätta distributionen till den nordamerikanska marknaden. I USA säljs ett stort antal grävmaskiner samtidigt som andelen sålda tiltrotatorer är låg och uppskattas till cirka 2 procent. Planerade infrastruktursatsningar och underhåll tillsammans med brist på arbetskraft och krav på ökad effektivitet inom bygg- och anläggningsbranschen bedöms gynna tillväxten kommande år. Försäljningen är främst riktad till den nordamerikanska marknaden men viss försäljning sker genom återförsäljare till Sydamerika. Vi har ett OEM partnerskap med John Deere som ger tillgång till ett distributionsnätverk med cirka 1 600 återförsäljare i USA och Kanada.

Aktiviteten på den amerikanska marknaden är fortsatt hög och bedöms ha stor tillväxtpotential. Ordergången har stannat av under året, delvis på grund av ett avvaktande köpbeteende hos kunder i kombination med lager från föregående år. Uppstart av logistikhub och flytt av befintligt lager har också påverkat säljfokuset hos den egna organisationen. Trots en vikande ordergång ser vi en stark nettoomsättningstillväxt.

Utveckling, MSEK



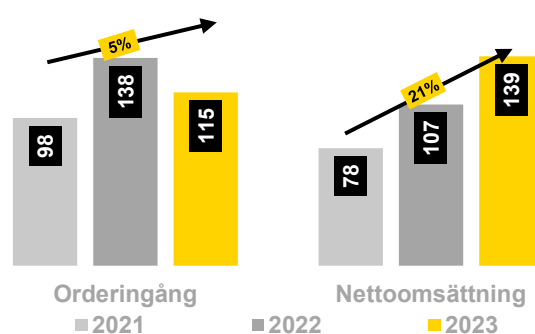
Asien/Oceanien



engcon har via en distributör varit aktiv i Japan sedan 2018 och utökade närvaron i regionen med lokala säljkontor i Sydkorea och Australien 2020. I Australien sålde engcon dessförinnan produkter via partners. Regionen är i utvecklingsfasen då andelen sålda tiltrotatorer till nya grävmaskiner är cirka 2 procent. I Australien är vi starka inom järnvägssektorn och stor potential finns inom den traditionella bygg- och anläggningssektorn. Japan bedöms ha en stark tillväxtpotential som drivs av en åldrande arbetskraft och effektivitetshöjande regleringar. Sydkorea är den marknad i regionen som engcon har starkast position på. Här finns en stor andel hjulgrävare som tillsammans med tiltrotatorn blir den optimala redskapsbäraren. Korea har också positiva likheter med Norden med många mindre grävmaskinsföretag som bedöms mer mottagliga för budskap om tiltrotatorns effektivitetshöjande egenskaper. Partnerskap med maskintillverkarna Doosan och Hyundai bidrar positivt till försäljningen.

Ordergången var lägre under det första halvåret med anledning av förändringar i produktutbud och distributionsled i regionen. I Korea har samarbeten med två större återförsäljare avslutats med syfte att vi själva ska bearbeta marknaden. På den japanska marknaden ser vi en fortsatt tillväxt från våra OEM-samarbeten. Trots den lägre ordergången ser vi en positiv nettoomsättningstillväxt.

Utveckling, MSEK





**engcons tiltrotator
bidrar till årliga
besparingar**

Vägen till ett hållbart grävande

En investering i en tiltrotator ger kunden miljö- och klimatmässiga fördelar, flexibilitet, ökad säkerhet och lönsamhet. Vi utvecklar innovativa produkter och lösningar som alltid utgår från slutkundens behov.



Lönsamhet

Resurs- och tidseffektivt grävande

Våra kunder ökar sin lönsamhet genom att

- Slutföra projekt **25 %** snabbare
- **Minska behovet av arbetskraft** med upp till en manuell arbetare
- Reducera slitage på grävmaskinen med **20-40 %**

Besparing på upp till **850 000 SEK** per år



Säkerhet

Teknik skapar säkrare arbetssätt

Genom förfinad teknik med synliga och hörbara indikatorer både för förare och övrig personal i kombination med minskat behov av att gå in och ut ur förarhytten ökar säkerheten för slutkunden.

61% av våra kunder värdesätter ökad säkerhet.



Flexibilitet

Redskapsbärande maskiner kan utföra fler uppgifter

Våra kunder behöver **inte flytta grävmaskinen** lika ofta eftersom man tack vare tiltrotatorn når svåra platser och det går lätt och snabbt att byta redskap. Detta leder till att många av våra kunder kan minska sitt behov av upp till **2,2** andra maskiner.

Motsvarar indirekta klimatbesparingar på **175 ton CO2e** per år



Miljö och klimat

Bränslebesparingar och minskad klimatpåverkan

Våra kunder reducerar sitt klimatavtryck till följd av ett minskat bränslebehov på upp till **6 000 liter diesel årligen** per grävmaskin.

Minskat utsläpp med upp till **16 200 kg CO2e** per år.

Källa: Marknadsstudie, Strategy& (PwC) 2022

Med engcon in i framtiden

Förutsättningar för långsiktig tillväxt

Den globala grävande världen står inför utmaningen att bli mer resurseffektiv och hållbar. Tiltrotatorn gör grävandet mer effektivt och tillhandahåller ekonomiska, ekologiska och sociala hållbarhetsfördelar. Därför är marknaden för tiltrotatorer en attraktiv och växande nisch. Utanför Norden är andelen grävmaskiner utrustade med en tiltrotator låg och intresset för ett resurseffektivt grävande med hjälp av våra tiltrotatorlösningar är stort. 2023 når vi en viktig milstolpe då tillväxtmarknaderna för första gången står för en högre omsättning än Norden. Detta gör oss mindre beroende av cyklisk grävmaskinsförsäljning på de mogna marknaderna. Vi ser också en positiv trend där allt fler kunder på våra tillväxtmarknader väljer att köpa hela engcons system med tiltrotator, fullhydrauliskt fäste och olika redskap för att göra grävmaskinen till en flexibel redskapsbärare.

Hållbarhetsfördelar med slutkund i fokus

Med en tiltrotator blir grävandet mer effektivt, grävmaskinens användningsområde breddas och trenden går mot att maskinen omvandlas till en flexibel redskapsbärare. Samtidigt ställs högre krav på digitalisering, uppkoppling och elektrifiering. Resurs- och tidseffektivt grävande med en tiltrotatorförsedd grävmaskin möjliggör enligt Strategy& besparingar på upp till 850 000 SEK per tiltrotator per år för våra slutkunder. Tiltrotatorn ger också direkta klimatbesparingar på upp till 16 ton CO₂e per år och indirekta klimatbesparingar på 1 446 ton CO₂e per tiltrotator. Ur ett socialt hållbarhetsperspektiv ger en tiltrotator en säkrare arbetsplats för våra slutkunder. Förfinad teknik med synliga

och hörbara indikatorer både för förare och övrig personal samt minskat behov av att gå in och ut ur förarhytten gör att 61 procent av våra kunder upplever ökad säkerhet. Vi fortsätter att driva omställningen mot ett hållbart grävande för våra slutkunder genom att fokusera på innovation och framtida lösningar, ta ansvar för människor och samhällen, säkerställa hållbara affärer och minska miljö- och klimatpåverkan genom hela värdekedjan.

Stark marknadstillväxt

I Sverige är tiltrotatorer standard och penetrationsgraden är cirka 92 procent. I ett globalt perspektiv är marknaden för tiltrotatorer fortfarande i ett tidigt skede och penetrationsgraden bara runt 2 procent. Fram till år 2026 uppskattar Strategy& marknadsstudie tillväxttakten i Europa, exklusive Norden, till cirka 25 procent, Amerika förväntas växa med cirka 37 procent och Asien/Oceanien med cirka 30 procent. engcon är den största aktören på tiltrotatormarknaden idag med möjlighet att ta marknadsandelar på en växande marknad.

Positiv samhällskraft

engcon tar täten i omställningen mot ett mer resurseffektivt och hållbart grävande genom vårt fokus på slutkundens lönsamhet. Det innebär att erbjuda innovativa och hållbara lösningar till våra kunder och att vara en inkluderande verksamhet som bedrivs på ett ansvarsfullt sätt, inte minst vad gäller att minska koncernens miljöpåverkan. En kontinuerlig dialog förs med beslutsfattare, politiker och myndigheter om hur branschen kan utvecklas för ökad hållbarhet och konkurrenskraft.



Pontus Boman,
Investment Director,
Nordstjärnan

Nordstjernans engagemang i engcon är långsiktigt

”Nordstjärnan fokuserar på sektorer med stark tillväxtpotential där vi kan bidra med erfarenhet och nätverk. Vår långa tradition av bolagsbyggande är central. Vi deltar aktivt i värdeskapandet och i den strategiska utvecklingen i de bolag där vi är aktiva och ansvarsfullt företagande är en naturlig del av det arbetet.

De hållbarhetsfördelar som engcons produkter medför gällande säkerhet och resurseffektivitet för slutkunden gör bolaget särskilt intressant på lång sikt då merparten av världens grävmaskiner ännu inte är utrustade med en tiltrotator. engcons vision att förändra den grävande världen passar väl in i vår strategi att kombinera samhällsnytta med lönsamhet och det ska bli intressant att följa bolagets utveckling de kommande åren.”

Så bidrar vi till omställningen

Hållbarhet är drivkraften för vår långsiktiga tillväxt. engcon hjälper till att driva omställningen i riktning mot ett hållbart grävande genom att fokusera på fyra huvudområden:

Innovation och framtida lösningar

Vi driver produktinnovation som möjliggör för våra kunder att uppnå sina ambitioner för hållbarhet och ställa om till en elektrifierad fordonsflotta.

Ansvar för människor och samhällen

Vi attraherar kompetens genom innovation, global verksamhet samt konkurrenskraftiga arbetsvillkor. Vi främjar mångfald, inkludering, jämställdhet och hälsa.



Miljö och klimat

Vi arbetar strategiskt och aktivitetsbaserat för att minska vår klimatpåverkan. Genom vetenskapligt baserade mål vill vi motverka effekterna av klimatförändringarna och framtidssäkra företagets tillväxt.

Ansvarsfulla affärer

Vi bedriver ansvarsfullt företagande i hela värdekedjan. Vi skapar samarbeten med partners i omställningen i riktning mot ett hållbart grävande genom utbyte av kunskap, expertis och teknik.

Hållbarhet som drivkraft

engcons produkter bidrar till att förändra förutsättningarna för grävande genom ett hållbart och ansvarsfullt nyttjande av resurser, miljö och människor.

Huvuddelen av engcons verksamhet är placerad i Strömsund, norra Sverige. Detta är en strategisk placering ur ett hållbarhetsperspektiv med dess rena energiförsörjning och utvecklingspotential. Bolagets tillväxt bidrar även positivt till lokalsamhället i Strömsund genom lokal komponentförsörjning, arbetstillfällen och engagemang i lokal skola och idrott.

Vår hållbarhetsstrategi för 2030 är en integrerad del av vår affärsstrategi. Vi har satt upp klimatmål som ligger i linje med Parisavtalet och har validerats av Science Based Targets initiative (SBTi). Det innebär att vi ska minska våra absoluta koldioxidutsläpp inom Scope 1 och 2 med 42

procent till år 2030 från 2021 års nivåer, samt ta ansvar för och arbeta mot att minska vår påverkan i Scope 3²⁾.

Agenda 2030 och FN:s 17 globala mål syftar till att skapa en hållbar utveckling som världens ledare åtagit sig att uppnå till år 2030. engcon bidrar aktivt inom de målområden där vi har möjlighet att påverka³⁾. Dessutom arbetar vi kontinuerligt med att stärka hållbarhetstänket utifrån principerna i FN:s Global Compact när det gäller klimat, resurser och människor med målet att det ska genomsyra hela vår verksamhet.

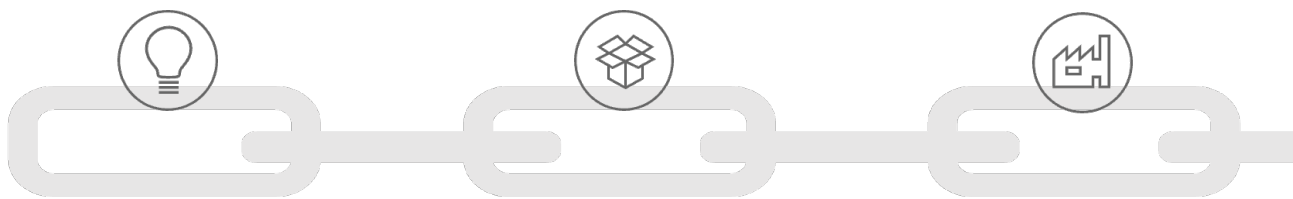
Vi arbetar mot och allokerar resurser för att förbereda oss för det kommande CSRD-direktivet. Tills vidare är hållbarhetsrapporten upprättad enligt bestämmelserna i årsredovisningslagens kapitel 6 och 7.

²⁾ Scope 1, 2 och 3 beskrivs mer ingående på sidan 28 samt i hållbarhetsnoterna sida 108-124.

³⁾ En målanalys för hur engcon bidrar till FN:s globala mål återfinns i vår väsentlighetsanalys sida 112-114.

Påverkan på värdekedjan

engcons klimatpåverkan varierar genom värdekedjan. Inköp av komponenter och sluthantering har största påverkan. Där har vi ett starkt indirekt inflytande genom produktutveckling och materialval.



Utveckling av produkter

Genom innovation fortsätter vi leda den tekniska utvecklingen inom branschen och minskar kundens beroende av fossila bränslen. Vi attraherar talanger och främjar vår innovationsförmåga genom att vara en attraktiv arbetsgivare som sätter innovation, mångfald och jämställdhet högt på agendan.

Inköp av komponenter

Genom stabila relationer, tydliga krav, kontroller och riktade aktiviteter kan vi bidra till att förbättra arbetsvillkor, stärka mänskliga rättigheter samt minska miljöpåverkan i leverantörskedjan.

Tillverkning

Genom att fokusera på hållbar tillverkning minskar vi vår miljöpåverkan. Vår produktivitet ökar med friska och välmående medarbetare. Genom att aktivt arbeta med mångfald och jämställdhet på vår arbetsplats och i lokalsamhället ökar vi våra möjligheter att attrahera rätt kompetens som främjar lokal samhällsutveckling.

Utsläpp

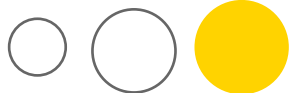
0,7 t ton CO₂e

Andel av totala utsläpp

2%

Möjlighet att påverka

Hög



Datakvalitet

- Specifik
- Generell
- Uppskattad



Utsläpp

~14 t ton CO₂e

Andel av totala utsläpp

41%

Möjlighet att påverka

Medel



Datakvalitet

- Specifik
- Generell
- Uppskattad



Utsläpp

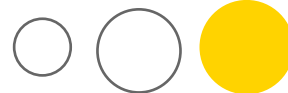
3 t ton CO₂e

Andel av totala utsläpp

10%

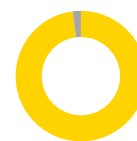
Möjlighet att påverka

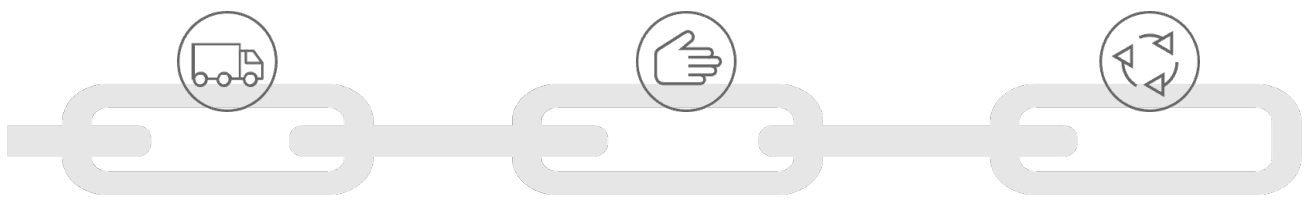
Hög



Datakvalitet

- Specifik
- Generell
- Uppskattad





Transporter

Genom att optimera vår logistikkedja minskar vi vår miljöpåverkan och möter våra kunders efterfrågan på snabba, säkra och hållbara leveranser.

Försäljning

Genom tydliga värderingar och effektiva förfaranden för att säkerställa efterlevnad av lagar och etiska principer skapar vi stabila affärsrelationer och ökar transparensen och kontrollen i försäljningsprocessen.

Sluthantering

Genom att erbjuda en kvalitativ produkt med fokus på underhåll och uppgraderingar förlänger vi utrustningens livslängd. Vi erbjuder en produkt som är tillverkad av återvinningsbart material. På så sätt bidrar vi till ett mer cirkulärt förhållningssätt inom grävindustrin.

Utsläpp
2 t ton CO₂e

Andel av totala utsläpp
5%

Möjlighet att påverka



Datakvalitet

- Specifik
- Generell
- Uppskattad



Utsläpp
0,1 t ton CO₂e

Andel av totala utsläpp
<1%

Möjlighet att påverka



Datakvalitet

- Specifik
- Generell
- Uppskattad



Utsläpp
14 t ton CO₂e

Andel av totala utsläpp
43%

Möjlighet att påverka



Datakvalitet

- Specifik
- Generell
- Uppskattad



Innovation med fokus på slutkundens behov

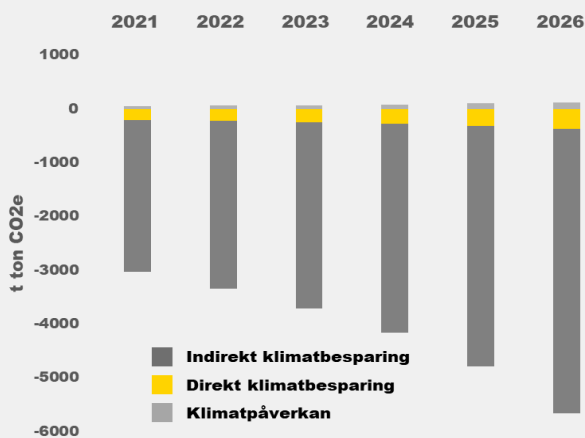


Innovation som drivkraft

Sedan engcon grundades har innovation varit en central del av vårt arbete. Produktutvecklingen bedrivs centralt i anslutning till vår fabrik i Strömsund. Vi arbetar ständigt med att göra våra produkter ännu bättre där ökad säkerhet, minskad klimatpåverkan och bevarat produktvärde är centralt. Vi utvecklar produkter, nya redskap och system som automatiserar arbetsuppgifter och hjälper föraren till ett säkert arbetssätt. Vi möjliggör samtidigt för framtidens

hållbara grävmaskiner genom att utveckla nya smarta och energisnåla system som både effektiviserar själva arbetet samt ökar grävmaskinens verkningsgrad. I detta arbete strävar vi efter att designa och konstruera produkter som behåller sitt värde och nyttjas av våra slutkunder under lång tid genom produktarkitektur som förenklar service och reparation.

Globala flottan av engcon tiltrotatorer bidrar till minskade koldioxidutsläpp



Beräknat för en grävmaskin som används 1 500 timmar per år med en ekonomisk livslängd på 7 år samt en kartläggning av engcons totala utsläpp.

Hållbarhetsfördelar

~25%
mer effektiv

~2,2
anläggningsmaskiner kan ersättas


~6 000 liter
bränslebesparing årligen

~113 000 kg CO₂
sparas under grävmaskinens livslängd

~61%
av ägare värdesätter ökad säkerhet

Beräknat för en 30 ton grävmaskin som används 1 500 timmar per år med en ekonomisk livslängd på 7 år och en årlig dieselförbrukning på 30 000 liter.

Tredje generationens tiltrotatorsystem – redo för framtidens grävande



Vad?

Hur?

- Smidigt, smart och effektivt
- Bränslebesparande styrsystem och hydraulik
- Autonomt aktiverad
- Användarvänlig och personlig
- Redo för elektrifiering

Miljö och klimat

Direkt bränslebesparing till följd av elektrifiering av grävmaskin motsvarar 775 ton CO₂ per tiltrotatorförsedd grävmaskin

Beräknat för en 30 ton dieseldriven grävmaskin som används 1 500 timmar per år med en ekonomisk livslängd på 7 år och en årlig dieselförbrukning på 30 000 liter.

Teknologi i framkant

Tredje generationens tiltrotatorsystem är utrustad med teknologi som aldrig tidigare använts på tiltrotatorer och som tar ett tydligt steg mot framtidens elektrifierade, uppkopplade och autonoma grävmaskiner. Tredje generationens lastkännande teknik leder till reducerad bränsleförbrukning, förbättrad precision, mindre slitage och lägre underhållskostnader. Minskat energibehov möjliggör

att alternativa bränslen, såsom el och hybridlösningar, blir enklare att tillämpa på grävmaskiner. Med hjälp av en ny sensorteknologi kan det nyutvecklade styrsystemet med hög precision beräkna tiltrotatorns lutning och rotation vilket innebär förbättrad användarvänlighet och utökad möjlighet för autonomt arbete. Vidare möjliggör det nyutvecklade styrsystemet en mer effektiv fjärruppkoppling vilket förbättrar fjärrsupport samt möjligheten att konfigurera utrustning på distans.



Martin Engström,
Product Manager,
engcon

engcon tar grävandet till en ny nivå

”Vi fortsätter att ständigt utveckla våra produkter. Våra nya hydrauliska redskap som enkelt kan köras under tiltrotatorn möter slutkundens behov av att effektivisera verksamheten och öka lönsamheten. Vår hydrauliska snabbkoppling EC-Oil med dess fördelar gör att vi verkligen ligger i framkant i branschen.

Med EC-Oil ökar säkerheten och flexibiliteten för slutkunden, aspekter som är värdefulla konkurrensfördelar för oss. Om vi blickar in i framtiden är vi väl förberedda för den kommande elektrifieringen. Den tredje generationens tiltrotator EC3 tillsammans med vårt toppmoderna styrsystem DC3 kommer att ta grävandet till en helt ny nivå.”

Miljö och klimat



Nettoklimatpositiva produkter

Klimatpositivitet är inte bara en vision som vi arbetar i riktning mot, det är något som vi producerar och levererar varje dag. engcons tiltrotatorer och övriga produkter skapar en möjlighet för våra kunder att minska sin miljöpåverkan genom färre förflyttningar, färre antal maskiner och smartare användning av grävmaskinen. Ett mer effektivt arbetssätt och färre maskiner bidrar direkt till en minskad bränsleåtgång. Således har våra tiltrotatorer och övriga produkter negativa utsläpp av växthusgaser under dess livslängd och är därmed nettoklimatpositiva.

Ansvar för miljö- och klimatpåverkan

Även om engcons produkter är nettoklimatpositiva över sin livslängd så tar vi ansvar för vår miljö- och klimatpåverkan och arbetar strategiskt för att minska vårt klimatavtryck. Vår verksamhet är klimatpåverkande i produktions- och

transportledet. Vår produktion driver miljö- och klimatpåverkan genom brytning av jungfruligt material, som exempelvis järnmalm, tillverkning av produkter, transporter och sluthantering. För att begränsa denna påverkan så användes 57 procent återvunnet material i våra produkter under 2023 och vårt avfall minskade med 20 procent under samma period.

Minskad påverkan

Huvudparten av engcons produktion sker i Strömsund i norra Sverige med god tillgång till energiförsörjning med låg klimatpåverkan. Utöver Strömsund har vi även en produktionsanläggning i Niepruszewo, Polen. Under 2023 genomförde vi flera aktiviteter som totalt minskade vår elanvändning i Polen med 18 procent. Detta motsvarar en klimatbesparing på 80 ton koldioxidequivaler.

Om vårt koldioxidavtryck

Scope 1-utsläpp

1,5%

Direkta utsläpp från verksamheter som vi kontrollerar, inklusive värmeproduktion från våra egna anläggningar och bränsleförbrukning i egna bilar och tjänstebilar.

Scope 2-utsläpp

1,3%

Indirekta utsläpp förknippade med vår konsumtion av köpt el och värme.

Scope 3-utsläpp

97,3%

Indirekta utsläpp som orsakas av vår verksamhet, till exempel inköp av material och komponenter, transporter, affärsresor samt avfall.

²⁾ Se detaljerade utsläpp för varje kategori enligt Green House Gas protocol i hållbarhetsnoterna sida 115-119.

Scope 3 – Indirekta utsläpp

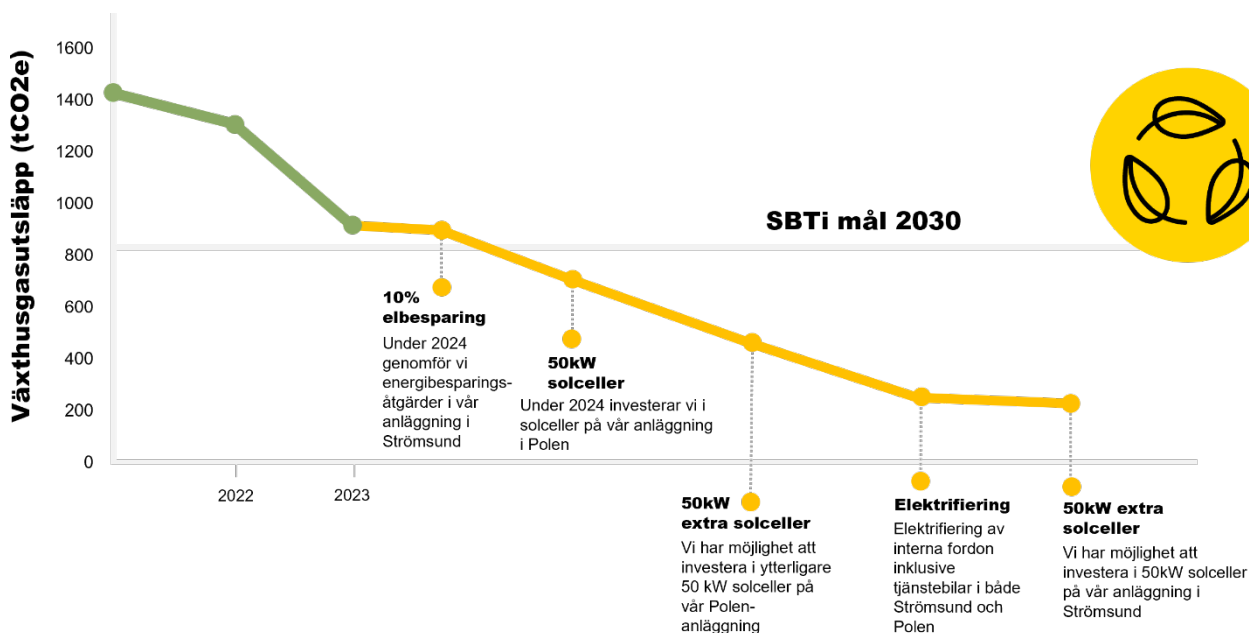
Nästan hela engcons klimatpåverkan kommer från inköp av komponenter (Scope 3). Detta innefattar gjutgods, svetsgods, elektronik och hydraulik. Vår leverantörsbas är till största delen lokaliserade i Sverige och därefter i övriga Europa. Under 2023 initierade engcon dialog med de femton största leverantörer som genererar störst utsläpp i vår värdekedja. De presenterade nuläge och vilka mål de har gällande sin klimatpåverkan. Vår ambition är att dessa ska presentera en roadmap med minskade utsläpp fram till 2030. Inför 2024 kommer vi att utöka omfattningen till femtio leverantörer. Vi har också påbörjat ett arbete med lokala leverantörer där vi bjuder in till en workshopserie för att utveckla deras hållbarhetsarbete, något som har varit väldigt uppskattat.

Uppföljning mål 2023

Vi uppnådde 100 procent fjärrvärme i vår anläggning i Strömsund. Vi sparade också motsvarande 10 procent energi vid vår fabrik i Polen. Arbetet med att installera solceller vid vår fabrik i Polen är försenat till slutet av 2024.

engcons roadmap till minskade utsläpp

Vi står inför utmaningen att minska våra utsläpp samtidigt som vi expanderar globalt. Vi har satt ambitiösa vetenskapligt baserade klimatmål och har en tydlig strategi för att nå våra mål som vi arbetar kontinuerligt med att uppdatera utifrån företagets tillväxt. Klimatbesparingsaktiviteter som fjärrvärmekonvertering, elbesparingsåtgärder, solcellsinstallationer och elektrifiering av den interna fordonsflottan kommer med marginal att ta oss under vårt klimatmål för 2030 och ger oss expansionsutrymme inom ramen för målet.



Långsiktiga mål

42%

mindre utsläpp från den egna verksamheten till 2030

Minskade utsläpp 2024

från inköpta komponenter kombinerat med kontinuerligt internt arbete. För 2024 är vårt energisparmål vid vår fabrik i Strömsund 10 procent. Vid vår fabrik i Polen ska vi investera i en solcellsanläggning motsvarande 50 kW under året.

Ansvar för människor och samhällen

engcon växer med engagemang, professionalism, initiativ och flexibilitet i fokus. Vi vill bidra till ekonomisk produktivitet och vara en attraktiv arbetsgivare. Det gör vi genom att ta ansvar för människor och samhällen där vi verkar.

Vi har goda möjligheter att vara ett framgångsrikt företag som bidrar till en hållbar tillväxt genom att erbjuda säkra och goda arbetsvillkor samt en stark företagskultur med både medarbetare och slutkund i fokus. Vi eftersträvar ansvarsfull samverkan med leverantörer och andra affärspartners liksom efterlevnad av regelverk och transparens i våra affärsrelationer.

Engagemang och professionalism

Våra engagerade medarbetare gör engcon till en attraktiv arbetsplats.

Vår ambition är att vara ett framtidsinriktat, attraktivt, inkluderande och digitalt möjliggörande företag i vilket medarbetarna samarbetar för att leverera hållbara affärsresultat. Baserat på en gemensam resultatdriven kultur med rötterna i inkludering och mångfald, strävar vi efter att attrahera och behålla de bästa talangerna, oavsett kön, etnicitet, religion, funktionshinder, sexuell läggning eller ålder. Vi arbetar med internutbildning, arbetsrotation, internrekrytering och är lyhörda för interna förslag till utveckling och förbättringar av arbetsmiljön.

Initiativ

Strömsund är en viktig del för vår fortsatta framgång och tillväxt. Där finns vårt huvudkontor och den största av våra två produktionsanläggningar. Vi är starkt engagerade i lokalsamhället på många olika sätt. Vi arbetar nära den lokala gymnasieskolan för att säkerställa kompetensförsörjning på längre sikt. Vi verkar för att sätta Strömsund på kartan i olika nationella och internationella sammanhang.

Bolagets tillväxt bidrar positivt även på nationell nivå. Under perioden 2012-2023 har den svenska delen av koncernen betalat 530 MSEK i statlig inkomstskatt.

God hälsa

Team engcon är engcons friskvårdssatsning där fysisk aktivitet och gemenskap står i fokus, målet är ett friskare och piggare engcon. Som en del av detta är Team engcon även ett skidteam som tävlar i långloppscupen Ski Classics. Team engcon blir på det sättet en unik satsning där olika nivåer är representerade och där alla är lika viktiga.

23%

Andel kvinnliga medarbetare

24%

Andel kvinnor med personalansvar



Hög kvalitet och service avgörande för entreprenör

Per Holgerssons Maskinhållning AB är en stolt och lojal engconkund. Resan tillsammans har varit fylld av både framgång och innovation. "Vi tycker att våra maskiner blir kompletta av att använda engcons utrustning". Alla Holgerssons grävmaskiner är utrustade med engcons tiltrotatorsystem, dubbla EC-Oil-system samt olika redskap som till exempel skopor, sopvalsar och markvibratorer.

Anledningarna till att Per väljer engcon är tydliga: hög kvalitet, snabb service och korta leveranstider på reservdelar. "Vi är speciellt nöjda med eftermarknaden och supporten från engcon. De håller en hög standard, har trevlig och kunnig personal, det är viktigt inom entreprenadsidan. Som entreprenör vill vi inte att maskinerna ska stå stilla – tid är pengar".

Ansvarsfulla affärer

Vi strävar efter att bedriva vår verksamhet på ett ansvarsfullt sätt genom att följa strikta, tydligt definierade processer och främja en ansvarsfull företagskultur.

Uppförandekod

Uppförandekoden är vår vägledning till etisk affärsverksamhet och optimering av de sociala och miljömässiga effekterna av våra verksamheter. Vår uppförandekod är utformad för att säkerställa att vi alltid agerar med integritet och enligt de högsta etiska normerna oavsett att lagar, miljöstandarder och sociala förhållanden varierar i de länder vi bedriver verksamhet.

Uppförandekoden är baserad på FN:s hållbara företagsnätverk, Global Compact och dess tio principer inom mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupktion.

Samtliga medarbetare genomgår årligen en utbildning i uppförandekoden.

Nära leverantörs-samarbete

Vi har en nära och kontinuerlig dialog med våra leverantörer för att minska deras klimatavtryck. Vi har som mål att samtliga leverantörer från vilka vi köper in komponenter och råvaror för minst 1 miljon SEK ska underteckna och följa vår uppförandekod. Genom möten, besök och granskningar hos våra leverantörer säkerställer vi att uppförandekoden efterföljs. engcon eftersträvar att kontinuerligt utveckla samarbetet med sina leverantörer för att säkerställa högsta funktion, kvalitet och hållbarhet. För att minimera risk kopplat till komponentbrist och möjliggöra tillväxt så arbetar vi också kontinuerligt med att bredda vår leverantörsbas (dual sourcing) utan att göra avkall på kvaliteten.

Visselblåsning

Inom engcon är vi angelägna att leva efter våra riktlinjer, principer och gällande lagar. Vi vill göra det möjligt att tidigt fånga upp och agera på signaler om eventuella missförhållanden inom företaget. Vi har en extern global visseblåsarfunktion som är tillgänglig såväl internt som externt för medarbetare, kunder, samarbetspartners och andra intressenter.

97%

65 av 67 leverantörer har signerat vår uppförandekod

69%

24 av 35 genomförda leverantörsgranskningar (Mål 100% till 2024)



Aktien och ägarna

engcons B-aktie är sedan den 17 juni 2022 noterad på Nasdaq Stockholm, segment Mid Cap.

engcon har två aktieslag, en A-aktie och en B-aktie, varav B-aktien handlas på Nasdaq Stockholm. Varje A-aktie representerar tio röster och varje B-aktie en röst. Aktiekapitalet uppgick per 31 december 2023 till 21 250 320 SEK, fördelat på 35 344 778 A-aktier och 116 443 222 B-aktier. Kvotvärdet är 0,14 SEK per aktie. Under året uppgick den totala omsättningen av engcons B-aktie på Nasdaq Stockholm till 34,4 miljoner aktier.

Kursutveckling och börsvärde

Aktiekursen var vid årets utgång 93,30 SEK per aktie, en ökning med 40,2 procent under året. Det kan jämföras med Nasdaq OMX Stockholm PI som steg med 15,5 procent under samma period. Börsvärdet uppgick den 29 december till 14 162 MSEK.

Aktieägare

Antalet aktieägare uppgick vid årets utgång till 8 290. Den största aktieägaren, bolagets grundare Stig Engström genom bolaget Ommapo förvaltning AB, kontrollerade 35,4 procent av kapitalet och 67,1 procent av rösterna. Näst största aktieägare var Monica Engström, genom bolaget Monen Holding AB, som kontrollerade 32,0 procent av kapitalet och 22,4 procent av rösterna. Ingen annan aktieägare innehar, direkt eller indirekt, mer än 10 procent av

aktierna i engcon (röster eller kapital). Därefter var Nordstjernen, Capital Group, Svolder AB, Andra AP-fonden, Första AP-fonden, C Worldwide, Handelsbanken Fonder samt Premier Miton Investors de största aktieägarna.

Flaggning

Den 1 februari flaggade Capital Group ner sitt aktieinnehav till 4,99 procent av kapitalet och 1,62 procent av rösterna. Deras ägande vid årets slut uppgick till 4,67 procent av kapitalet och 1,51 procent av rösterna.

➔ Läs mer aktien och aktiekapitalets utveckling på www.engcogroup.com.

Incitamentsprogram

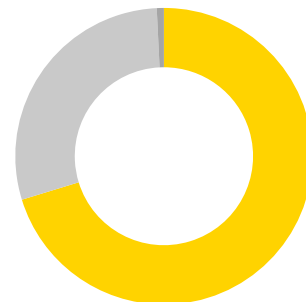
engcon hade vid ingången av 2023 ett aktivt långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram som vid årets slut omfattade totalt 209 personer. Läs mer på sidan 91, not 38.

Utdelning och utdelningspolicy

engcons utdelningspolicy är att dela ut cirka 50 procent av nettovinsten av årets resultat. Utdelningsförslaget ska beakta engcons långsiktiga utvecklingspotential, finansiella ställning och investeringsbehov. För räkenskapsåret 2023 föreslår styrelsen en utdelning om 0,94 SEK per aktie fördelat jämnt på två utbetalningstillfällen. Avstämningsdag för rätt till den första utdelningen föreslås bli den 6 maj och för den andra utdelningen den 1 oktober 2024. Under förutsättning att stämman godtar utdelningsförslaget sker utbetalning den 10 maj 2024 respektive den 4 oktober 2024.

Aktieägare per typ 2023-12-29

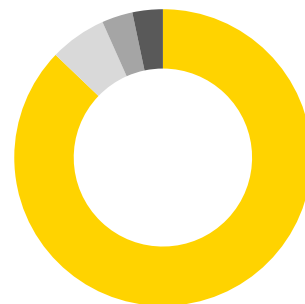
Andel av kapitalet



■ Privatpersoner 70,3%
■ Institutionella ägare 29,0%
■ Övriga 0,8%

Aktieägare per land 2023-12-29

Andel av kapitalet

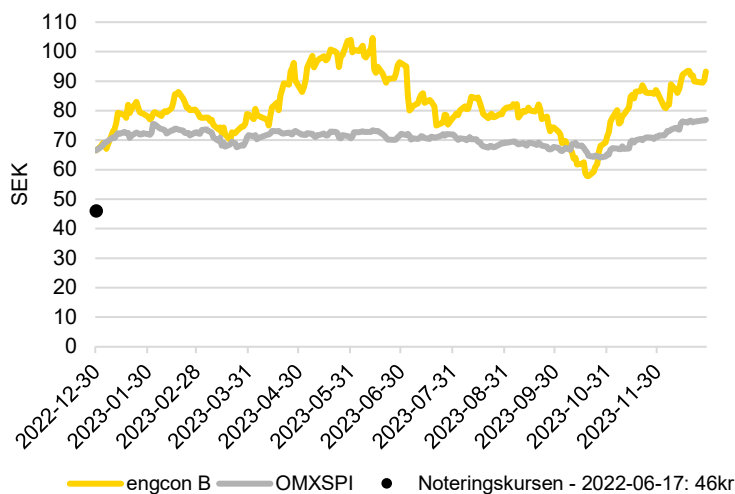


■ Sverige 87,2%
■ USA 6,2%
■ Norden exkl. Sverige 3,4%
■ Övriga länder 3,3%

Största aktieägarna 29 december 2023

| Ägare | A-aktier | B-aktier | Kapital, % | Röster, % |
|----------------------------|-------------------|--------------------|---------------|---------------|
| Stig Engström | 29 037 204 | 24 735 396 | 35,4% | 67,1% |
| Monica Engström | 6 307 574 | 42 212 226 | 32,0% | 22,4% |
| Nordstjärnan | | 7 608 696 | 5,0% | 1,6% |
| Capital Group | | 7 083 823 | 4,7% | 1,5% |
| Svolder AB | | 4 218 590 | 2,8% | 0,9% |
| Andra AP-fonden | | 3 578 001 | 2,4% | 0,8% |
| Första AP-fonden | | 3 400 000 | 2,2% | 0,7% |
| C WorldWide | | 3 373 806 | 2,2% | 0,7% |
| Handelsbanken Fonder | | 3 221 534 | 2,1% | 0,7% |
| Premier Miton Investors | | 2 553 087 | 1,7% | 0,5% |
| Totalt 10 största | 35 344 778 | 101 985 159 | 90,5% | 96,9% |
| Övriga | | 14 458 063 | 9,5% | 3,1% |
| Totalt antal aktier | 35 344 778 | 116 443 222 | 100,0% | 100,0% |

Aktiekursutveckling 2023



Snabbfakta

Handelsplats: Nasdaq Stockholm
 Segment: Mid Cap
 Sektor: Industri
 Aktieslag: B-aktie
 Ticker: ENGCON B
 ISIN kod: SE0017769847
 Antal listade aktier: 116 443 222
 Börsvärde 29 dec 2023: 14,2 Mdr SEK

Fem skäl till att investera i engcon

- 1 Global marknadsledare** i snabbväxande nisch som drivs av byggindustrins omvandling.
- 2 Branschledande innovatör** genom strategiska partnerskap med OEM:er och nära relationer med slutkunder.
- 3 Slutkundscentrerad go-to-market-strategi** med globalt försäljningsnätverk.
- 4 Lång historik av hög, lönsam och kapital-effektiv tillväxt.**
- 5 Tydlig strategi för fortsatt värdeskapande tillväxt globalt.**



Förvaltnings- berättelse

Styrelsen och verkställande direktören för det publika bolaget engcon AB (publ) med organisationsnummer 556647-1727 avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för moderbolagets och koncernens verksamhet för räkenskapsåret 2023.

Styrelsens rapport om intern kontroll avseende finansiell rapportering, bolagsstyrningsrapporten, omfattar såväl moderbolaget som koncernen och är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen, se sidorna 45-57. I enlighet med ÅRL 6 kap 11 § har en hållbarhetsrapport upprättats. Hållbarhetsrapporten finns på sidorna 20-31 och hållbarhetsnoter på sidorna 108-124. Om inget annat anges redovisas belopp i miljoner kronor (MSEK). Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Verksamhet

Koncernen engcon AB, nedan benämnt "engcon", "koncernen" och "bolaget", är en global utvecklare och tillverkare av tiltrotatorer med tillhörande redskap och mjukvara för grävande. Under eget varumärke erbjuder engcon en unik helhetslösning som gör grävmaskinen till en redskapsbärare som kan ersätta flera andra maskiner. Produkterna och lösningarna ökar grävmaskiners flexibilitet, precision och säkerhet och bidrar därmed till ett mer effektivt och säkert grävande för slutanvändarna.

Produkterna består av olika komponenter som konstrueras av engcon. Några av komponenterna tillverkas vid engcons produktionsanläggningar som finns i Strömsund, Sverige och i Niepruszewo, Polen. Merparten av komponenterna köps in från leverantörer i Sverige och norra Europa. engcons huvudkontor ligger i Strömsund, Sverige.

Marknad

engcon har en aktiv försäljningsstrategi på 16 (16) marknader i Norden, övriga Europa, Amerika, Asien/Oceanien samt genererar viss försäljning från övriga världen. Försäljning och installationer sker främst via ett etablerat nätverk av återförsäljare. Samtidigt bearbetas slutkunderna direkt genom koncernens 14 (13) lokala säljbolag. Norden är engcons största marknad och stod för 43 (53) procent av nettoomsättningen 2023.

Koncernstruktur och segment

engcon AB är moderbolag i koncernen med 24 (23) direkt och indirekt helägda dotterbolag, vilka framgår av not 9 i moderbolaget. Operativt arbetar koncernen utifrån ett

rörelsesegment, försäljning och orderingång styrs dock utifrån geografiska marknadsregioner enligt följande:

- Norden – Sverige, Danmark, Norge och Finland
- Europa – Europa exklusive Norden
- Amerika – Nordamerika och Sydamerika
- Asien/Oceanien – Japan, Sydkorea, Australien, Nya Zeeland samt övriga världen

Väsentliga händelser under året

Efterfrågan och därmed nettoomsättningen var god på samtliga av engcons marknader under det första kvartalet för 2023 för att i slutet av året präglas av en nedgång som en följd av den geopolitiska oron i världen och den lågkonjunktur med hög inflation och ökade räntor som påverkade våra kunders investeringsvilja. Detta resulterade i en lägre orderingång och nettoomsättning samt ett försämrat resultat. Vi har dock genom flexibilitet och anpassning av verksamheten skapat goda förutsättningar för en stabil intjäning trots en svårbedömd marknad.

Under året skedde prishöjningar mot kund med fem procent från 1 januari 2023.

Stämningensansökan

I maj 2023 meddelande Patent- och marknadsdomstolen dom avseende Rototilts stämningensansökan mot engcon med påstående om patentintrång i ett av Rototilt ägt patent. Yrkat belopp uppgår till cirka 200 MSEK. Det påstådda intrånget avser sensorteknik hos redskapsfästet Q-safe. Domstolen ansåg inte att intrång i patentet förelåg och ogillade därför Rototilts talan. engcon hade i samma rättegång yrkat att Rototilts patent skulle förklaras ogiltigt. Domstolen fann dock att patentet var giltigt. Rototilt har överklagat domen till Patent- och Marknadsdomstolen. engcon har i sin tur valt att överklaga den del av domen som rör patentets giltighet. Båda parter har efter överklagan beviljats prövningstillstånd av Patent- och Marknadsdomstolen. Ett avgörande i överinstansen kan förväntas tidigast under våren 2024. engcon har i samråd med av bolaget anlitate experter inom patenträtt samt bolagets juridiska rådgivare bedömt att patentintrång ej föreligger, varför ingen reservering har skett för detta i räkenskaperna. engcon har i april 2022 hos Europeiska Patentverket (EPO) överklagat beslut om beviljandet av det aktuella patentet och yrkat att patentet ska ogiltigförklaras. Handläggningen av ärendet hos Europeiska Patentverket pågår.

Väsentliga händelser under året

- engcon har under första kvartalet 2023 startat upp egen verksamhet i Norge via bolaget engcon Norway AS.
- Under första kvartalet anslöt sig engcon till Science Based Target Initiative (SBTi).
- Under andra kvartalet meddelande Patent- och marknadsdomstolen dom avseende Rototilt Group AB talan om intrång i patentskyddad sensorteknik. Rototils talan ogillades, domen har under fjärde kvartalet överklagats från båda parter. För mer information se sid 35 stycket "stämningsansökan".
- Sedan maj är engcons tredje generations styrsystem kompatibelt med Caterpillars grävmaskiner i storleksklasserna 13 till 35 ton.
- Under det andra kvartalet tecknades ett större hyresavtal avseende en logistikhub i USA, via ett av engcon helägt dotterbolag.
- Under året har engcon tilldelats ett antal utmärkelser och priser såsom Affärsvärldens pris för Årets IPO, "Juryns stora pris" och "Priset för kvalitet i miljardklassen" samt att engcons VD tilldelats pris av FH Presentation Award i kategorin "The Small Cap Presenter Of The Year".
- Den 1 december utökas koncernledningen med engcons fyra regionala säljchefer.
- Under fjärde kvartalet ingick engcon ett avtal med en strategisk distributör i DACH-regionen samt att en order kopplat till denna leverantör tecknades.
- Under fjärde kvartalet erhöles en större order från ett franskt maskinuthyrningsföretag vilket är ett viktigt genombrott.

Koncernens utveckling

Flerårsöversikt

| MSEK | 2023 | 2022 | 2021 |
|------------------|-------|-------|-------|
| Orderingång | 1 510 | 1 978 | 1 967 |
| Nettoomsättning | 1 898 | 1 938 | 1 488 |
| Bruttoresultat | 802 | 833 | 626 |
| Rörelseresultat | 376 | 415 | 325 |
| Eget kapital | 643 | 501 | 613 |
| Balansomslutning | 1 012 | 1 186 | 1 013 |

Orderingång och nettoomsättning

Koncernens orderingång 2023 uppgick till 1 510 (1 978) MSEK, en minskning med 24 (1) procent jämfört med föregående år.

Nettoomsättningen uppgick till 1 898 (1 938) MSEK, en minskning med 2 (30) procent.

Amerika och Asien/Oceanien har ökat sin nettoomsättning jämfört med föregående år medan Norden och Europa minskat sin nettoomsättning.

Resultat och finansnetto

Rörelseresultatet uppgick till 376 (415) MSEK, en minskning med 9 (28) procent. Rörelsemarginalen var 19,8 (21,4) procent.

Finansnettot uppgick till -11 (0) MSEK. I år har finansnettot påverkats av den svaga kronan samt ökade finansieringskostnader.

Resultat före skatt uppgick till 365 (415) MSEK. Inkomstskatten var -80 (-90) MSEK. Minskningen av aktuell skatt var en effekt av det försämrade resultatet.

Årets resultat uppgick till 285 (325) MSEK.

Investeringar och avskrivningar

engcon investerar fortlöpande i underhåll av produktionsenheter och produktionsutrustning i syfte att öka produktivitet och kapacitet. Under 2023 var investeringarna främst hänförliga till produktionsenheten i Strömsund samt investering i ett nytecknat hyresavtal för en logistikhub i USA samt utvecklingskostnader för tredje generationens tiltrotator.

Koncernens investeringar i operativa anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar uppgick till 101 (75) MSEK.

Avskrivningar avseende anläggningstillgångar uppgick under året till 44 (39) MSEK.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 486 (216) MSEK.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -61 (-45) MSEK för året. Investeringarna var främst hänförliga till utvecklingskostnader för tredje generationens tiltrotator.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -317 (-345) MSEK. Förändringen jämfört med föregående år förklaras av amortering, minskad checkräkningskredit samt betald utdelning till aktieägarna.

Årets totala kassaflöde uppgick till 108 (-174) MSEK.

Finansiell ställning och avkastning

| MSEK | 31 dec | 31 dec |
|-------------------------------------|--------|--------|
| | 2023 | 2022 |
| Summa upplåning | 41 | 56 |
| Summa leasingskulder | 96 | 72 |
| Checkräkningskredit | - | 136 |
| Likvida medel | -101 | -30 |
| Nettoskuld (+) / Nettokassa (-) | 37 | 234 |
| Eget kapital | 643 | 501 |
| Avkastning på sysselsatt kapital, % | 49,3 | 56,4 |
| Soliditet, % | 63,6 | 42,2 |

Nettoskulden (nettokassa) uppgick vid årets slut till 37 (234) MSEK.

Eget kapital uppgick till 643 (501) MSEK och soliditeten var 63,6 (42,2) procent. Avkastningen på sysselsatt kapital var 49,3 (56,4) procent.

Utveckling per geografisk marknadsregion Orderingång, organisk

| MSEK | 2023 | 2022 | Δ% |
|---------------------------|--------------|--------------|------------|
| Norden | 582 | 937 | -38 |
| Europa | 536 | 655 | -18 |
| Amerika | 220 | 248 | -11 |
| Asien/Oceanien | 115 | 138 | -18 |
| Totalt exkl valuta | 1 452 | 1 978 | -27 |
| Valutaeffekt | 58 | - | |
| Totalt | 1 510 | 1 978 | -24 |

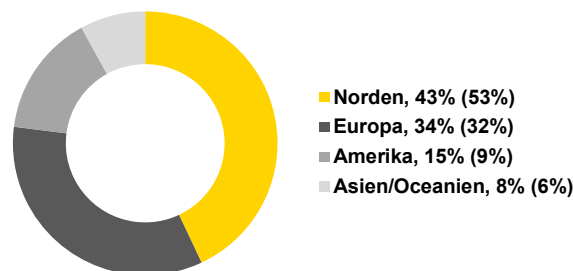
Samtliga marknader hade under året en negativ orderingång. Orderingången var svagare som en följd av geopolitisk och makroekonomisk osäkerhet i omvärlden.

Nettoomsättning, organisk

| MSEK | 2023 | 2022 | Δ% |
|---------------------------|--------------|--------------|-----------|
| Norden | 786 | 1 027 | -23 |
| Europa | 620 | 626 | -1 |
| Amerika | 276 | 178 | 55 |
| Asien/Oceanien | 139 | 107 | 30 |
| Totalt exkl valuta | 1 822 | 1 938 | -6 |
| Valutaeffekt | 76 | - | |
| Totalt | 1 898 | 1 938 | -2 |

Amerika samt Asien/Oceanien visade en ökad nettoomsättningstillväxt, samtidigt ser vi en negativ nettoomsättningstillväxt i Norden och Europa.

Nettoomsättning per geografisk marknadsregion 2023



Finansiella mål

De finansiella målen för koncernen syftar till att säkerställa bolagets finansiella stabilitet. De mätbara och riskbegränsande finansiella målen för 2023 var:

Nettoomsättningstillväxt, engcons mål är att överträffa tillväxten inom bolagets befintliga marknader genom organisk tillväxt. Nettoomsättningstillväxten har under året uppgått till -6 (24,6) procent.

Lönsamhet, engcons mål är att ha en rörelsemarginal (EBIT-marginal) överstigande 20 procent mätt över en konjunkturcykel. Rörelsemarginalen har under året uppgått till 19,8 (21,4) procent.

Kapitaleffektivitet, engcon ska fortsatt ha en branschledande kapitaleffektivitet. Avkastning på sysselsatt kapital ska överstiga 40 procent mätt över en konjunkturcykel. Avkastning på sysselsatt kapital uppgick den 31 december till 49,3 (56,4) procent.

Kapitalstruktur, engcon ska upprätthålla en stark kapitalstruktur som stödjer ytterligare expansiv organisk tillväxt och utdelning till aktieägarna. Soliditeten ska överstiga 35 procent. Soliditeten uppgick till 63,6 (42,2) procent i koncernen och 64,5 (42,2) procent i moderbolaget. Efter den föreslagna utdelningen om 0,94 (0,85) kr per aktie blir soliditeten per den 31 december 2023 49,4 (31,4) procent i koncernen och 40,0 (24,6) procent i moderbolaget.

Utdelningspolicy, engcon ska dela ut cirka 50 procent av nettovinsten. Utdelningsförslaget ska beakta engcons långsiktiga utvecklingspotential, finansiella ställning och investeringsbehov. Föreslagen utdelning motsvarar ca 50 (40) procent av nettovinsten. För mer information se sid 39 samt 102.

Hållbarhetsmål, engcon ska motverka klimatförändringar genom minskat utsläpp av växthusgaser från Scope 1 och Scope 2 med -42 procent år 2023 från ett basår 2021. Målen är godkända av Science Based Targets initiative

(SBTi). För mer information se sid 28-29 samt hållbarhetsrapporten sid 108-124.

För år 2023 uppnådde vi de finansiella målen och bolaget uppfyller de krav som bankerna ställer på bolagets finansiella stabilitet.

Övrig koncerninformation

Medarbetare

Genomsnittligt antal heltidsanställda för kvarvarande verksamhet uppgick vid årets slut till 406 (425), varav 23 (23) procent var kvinnor och 77 (77) procent män.

Hållbarhet och miljö

Vårt ansvarsfulla företagande handlar om ett helhetsperspektiv på ekonomiska, sociala och miljömässiga aspekter. Vi arbetar aktivt för att förändra vårt eget beteende så att det bidrar till positiv påverkan och i förlängningen inspirerar och motiverar våra intressenter att göra detsamma. Under året har engcon även börjat med ett arbete för att anpassa företagets rapportering till de av EU:s utgivna nya hållbarhetsdirektiv Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), som för engcons del träder i kraft från 1 januari 2025.

engcon arbetar för ökad miljöhänsyn inom hela verksamheten. Vi utvecklar löpande ett ansvarsfullt miljöarbete inom de områden som bedöms vara mest betydande för verksamheten; transporter, energi- och vattenanvändning, avfallshantering och inköp. Våra ambitiösa klimatmål är validerade av Science Based Targets initiatives (SBTi) och gör gällande att vi ska minska våra absoluta koldioxidutsläpp med 42 procent till år 2030 från 2021 års nivåer, samt ta ansvar för och arbeta mot att minska vår påverkan från transporter, avfall och inköp. engcons uppförandekod är utgångspunkten för hur alla medarbetare ska förhålla sig ur miljöhänsyn.

engcon bedriver ingen verksamhet som är tillståndspliktig under miljöbalken men har anmälningsplikt till Strömsunds kommun avseende produktionsenhetens måleriverksamhet. Några anmälningar har ej skett under året.

engcon följer den gällande miljölagstiftningen och andra aktuella normer och regelverk som berörs människans påverkan på klimatet. engcon har en miljövänlig produktionsprocess som är certifierad enligt miljöstandarden SS-EN ISO 14001:2015.

Hälsa och säkerhet är centralt för koncernens verksamhet och gäller både medarbetare och kunder. engcon arbetar integrerat med hälsa och säkerhet samt strävar efter att

öka medvetandet av vikten att prioritera säkerhet genom utbildning och andra återkommande aktiviteter.

Vi har i enlighet med årsredovisningslagen upprättat en hållbarhetsrapport på sidan 124.

Aktiekapital och ägare

Vår aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholm. Aktiekapitalet uppgår till 21 250 320 SEK, fördelat på 35 344 778 A-aktier och 116 443 222 B-aktier. Aktierna har ett kvotvärde om 0,14 SEK. Varje A-aktie representerar tio röster och varje B-aktie en röst. Per den 31 december fanns det 8 290 (5 473) aktieägare i bolaget. Bolagets största aktieägare per den 31 december 2023 var bolagets grundare Stig Engström genom bolaget Ommapo förvaltning AB som kontrollerade 35,4 (35,4) procent av kapitalet och 67,1 (67,1) procent av rösterna. Näst största aktieägare var Monica Engström genom bolaget Monen Holding AB som kontrollerade 32,0 (32,0) procent av kapitalet och 22,4 (22,4) procent av rösterna. Därefter var Nordstjernen, Capital Group, Svolder AB, Andra AP-fonden, Första AP-fonden, C WorldWide Asset Management, Handelsbanken Fonder samt Premier Miton Investors de största aktieägarna. Per den 1 februari 2023 flaggade Capital Group ner sitt aktieinnehav i engcon AB som därefter uppgick till motsvarande 4,99 procent av kapitalet och 1,62 procent av rösterna. För mer information kring beslut på årsstämman se bolagsstyrningsrapporten på sidorna 45-57.

Utdelning

Utdelning till aktieägarna ska uppgå till cirka 50 procent av nettovinsten. För räkenskapsåret föreslås en utdelning om 0,94 (0,85) kronor per aktie, vilket motsvarar en utdelning om ca 50 (40) procent av nettovinsten. För mer information se vinstdisposition och vinstutdelning på sid 39 samt 102.

Moderbolaget

Moderbolaget har sitt säte i Strömsund, Sverige och den huvudsakliga verksamheten består av koncern-gemensamma funktioner såsom IT, R&D, ekonomi och marknad. Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 47 (59) MSEK. Rörelseresultatet uppgick till -84 (-91) MSEK och årets resultat till 160 (192) MSEK.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

VD har rätt till en årlig fast lön och pensionsförmåner i enlighet med engcons vid var tid gällande pensionspolicy. Mellan VD och engcon gäller en uppsägningstid om 12 månader vid uppsägning från bolagets sida och 6 månader vid uppsägning från VD:s sida.

För övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid på mellan 3–6 månader. För mer information se not 7 på sid 73-75.

Ingen ändring avseende befintliga riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare kommer föreslås till årsstämman då styrelsen anser att de väl uppfyller sitt syfte.

Incitamentsprogram

Under 2021 beslutade styrelsen att introducera ett långsiktigt incitamentsprogram i form av ett optionsprogram riktat till anställda i engconkoncernen. Syftet med programmet är att uppmuntra till ett brett aktieägarande bland bolagets anställda, underlätta rekrytering, behålla kompetenta medarbetare, uppnå ökad intressegemenskap mellan de anställda och bolagets aktieägare samt höja motivationen att uppnå eller överträffa bolagets finansiella mål. 209 (219) anställda i engcon deltar i optionsprogrammet. För mer information se not 38.

Framtidsutsikter

engcon lämnar inga finansiella prognoser för sin framtida utveckling. Verksamheten kommer under 2024 att bedrivas med samma inriktning som tidigare.

Risker och osäkerhetsfaktorer

engcon är genom sin verksamhet exponerad för olika risker vilka kan ge upphov till variationer i resultat och kassaflöde. Väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar bransch- och marknadsrisker, operativa risker samt finansiella risker. Osäkerhet kopplat till rådande omvärlds- och konjunktursituation med hög inflation, räntehöjningar, valutaeffekter samt den geopolitiska oron i världen med allt fler väpnade konflikter har haft viss påverkan på engcon under året. Situationen i omvärlden kan resultera i fortsatt stigande priser på råvaror, energi, komponenter och frakt och därmed minskad efterfrågan på våra produkter. Bolaget följer utvecklingen noggrant och de eventuella effekter den kan medföra, främst tillgången till vissa råvaror och komponenter. Även med stor respekt för världsläget ser framtiden positiv ut för vår marknad och för engcon. För mer information se risker och osäkerhetsfaktorer på sid 40.

Händelser efter årets utgång

Efter balansdagens slut har kommunicerats att Marcus Asplund har anställs som ny CFO från augusti 2024.

I övrigt har inget av väsentlighet inträffat efter årets slut.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande:

| SEK | 2023 |
|--|--------------------|
| Överkursfond | 67 296 026 |
| Balanserade vinstmedel | 38 557 828 |
| Årets resultat | 159 649 527 |
| Totalt | 265 503 381 |
| Styrelsen föreslår att till aktieägarna utdelas: | |
| -Aktieägare (0,94 SEK per aktie) | 142 680 720 |
| Styrelsen föreslår att i ny räkning balanseras | 122 822 661 |
| Totalt | 265 503 381 |

Styrelsen i engcon AB föreslår att koncernens resultat och balansräkningar framläggs till årsstämman den 2 maj 2024 för fastställande. Styrelsen föreslår en utdelning om 0,94 (0,85) SEK per aktie fördelat med (0,47 respektive 0,47 kr per aktie) på två utbetalningstillfällen med avstämningsdag den 6 maj och den 1 oktober 2024. Utbetalningsdagar föreslås till den 10 maj respektive den 4 oktober 2024.

Den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer, storleken av det egna kapitalet samt bolagets likviditet och ställning i övrigt. Utdelningen påverkar inte bolagets förmåga att fullgöra sina kort- och långfristiga förpliktelser eller genomföra nödvändiga investeringar. Styrelsens uppfattning är vidare att bolagets ekonomiska ställning med beaktande av de föreslagna utdelningarna är betryggande för fordringsägarna. Styrelsen kan inte heller finna andra omständigheter som föranleder att utdelningen inte bör ske enligt styrelsens förslag.

Risker och riskhantering

Alla affärsaktiviteter är förknippade med risker som kan påverka verksamhet, resultat och finansiell ställning. engcon gör årligen en samlad riskbedömning där risker kartläggs och graderas utifrån sannolikhet och påverkan. Syftet är att identifiera och förebygga risker genom handlingsplaner för att begränsa en negativ påverkan på

verksamheten och för att möjliggöra lönsam tillväxt. Riskerna är grupperade utifrån strategiska, verksamhetsrelaterade och finansiella risker vilka innefattar hållbarhetsrelaterade risker. Nedan beskrivs de risker engcon har identifierat som mest väsentliga för verksamheten samt riskreducerande åtgärder.

| Risk | Beskrivning | Kontroll |
|---|--|--|
| Strategiska risker | Strategiska risker kan påverka vår möjlighet att utföra våra affärsstrategier, nå våra långsiktiga mål och skapa värde för våra intressenter. I de strategiska riskerna ingår både externa och interna faktorer. Dessa risker identifieras och hanteras av styrelse och koncernledning och behandlas vanligtvis på styrelsemöten. | |
| Marknadsförutsättningar och konkurrens | <p>engcons produkter och lösningar används globalt av företag som erbjuder sina grävtjänster till branscher som påverkas av allmänna ekonomiska förhållanden såsom t.ex. byggindustrin. Detta kan påverka efterfrågan från engcons kunder som främst utgörs av återförsäljare.</p> <p>Även om engcons produkter och lösningar är marknadsledande i nuläget kan konkurrenssituationen förändras genom ökade krav på vissa produkter och ökade krav på ett hållbart erbjudande.</p> <p>Det rådande omvärldsläget med osäkerhet kopplat till politiskt oro, ökande protektionism och väpnade konflikter samt konjunktursituation kan påverka efterfrågan på våra produkter.</p> | <p>En flexibel tillverkning där en stor del av de komponenter som används vid montering av utrustning köps från leverantörer.</p> <p>Ökat fokus på produktutveckling för att bredda befintlig produktportfölj och möta kundernas efterfrågan på digitala lösningar, elektrifiering och tjänster.</p> <p>Fokus på en global spridning i länder som är utvecklade och stabila för att minimera geopolitisk risk och minska beroendet av en marknad/region.</p> <p>Konkurrenser och marknadsutveckling följs noga.</p> <p>Det rådande omvärldsläget med osäkerhet kopplat till geopolitisk oro, ökad protektionism och väpnade konflikter samt konjunktursituationen med ökad inflation och räntehöjningar har gett oss ytterligare erfarenhet vad gäller motståndskraft, flexibilitet och förmåga att hantera en tillfällig nedgång och allokera resurser utifrån förändrade lokala förutsättningar.</p> |

| | | |
|--|--|--|
| Strategiska samarbeten med OEM:er | engcon strävar efter att vara en oberoende leverantör av produkter och tjänster under eget varumärke till olika grävmaskinstillverkare (OEM:er). Skulle OEM:er välja att begränsa tillgängligheten till deras maskiner, genom ett stängt gränssnitt eller kompatibilitet endast med konkurrerande produkter, finns risk för att kunderna inte kan välja engcons helhetskoncept vilket kan påverka bolagets försäljning och resultat. | engcon har gemensamma R&D projekt med flera OEM:er både globalt och för specifika marknader och strävar efter att löpande identifiera olika strategiska samarbetspartners. Genom dessa samarbeten säkerställs att maskinerna är förberedda för engcons tiltrotator och övriga tillbehör. Den lokala säljorganisationen arbetar nära slutkunderna för att marknadsföra och demonstrera engcons lösningar och för att proaktivt identifiera behov som förbättrar och utvecklar våra produkter. Detta är en integrerad del av produktutveckling och innovation. |
|--|--|--|

| Risk | Beskrivning | Kontroll |
|-----------------------------|--|--|
| Omvärldsrisker | Politiska, makroekonomiska och externa händelser kan få direkt eller indirekt effekt på vår marknad. Globala trender kan ändra behov och beteenden hos våra kunder. | Vi anpassar verksamheten efter nya förutsättningar på ett effektivt sätt. Ett starkt kassaflöde medför att kapital kan investeras där behov uppstår, samt att vi har en nära relation med våra kunder och återförsäljare för att snabbt fånga nya beteenden och en förändrad efterfrågan. |
| Hållbart företagande | Affärsmodellen och vår strategi måste vara långsiktigt hållbar för att verksamheten ska bedrivas på ett ansvarsfullt sätt. Hållbarhetsaspekterna är viktiga för att skapa relevans och konkurrenskraft i vårt externa erbjudande, i rekryteringsperspektiv samt ur ett finansieringsperspektiv. | Affärsmodellen och affärsplanen följs löpande upp av styrelse och koncernledning. Genom ett aktivt hållbarhetsarbete inom prioriterade områden tar vi ansvar för globala och nationella hållbarhetsmål och arbetar mot vetenskapligt baserade klimatmål. För mer information se Hållbarhetsrapporten, väsentliga hållbarhetsrelaterade riskområden och hantering och utfall 2023 på sidorna 20-31 och hållbarhetsnoter på sidorna 108-124. |
| Miljö och klimat | Klimatförändringar innebär risk för förändringar i regelverk, skatter och resurspriser, föroreningar samt tillgång till naturresurser såsom energi, vatten och råmaterial. Att inte aktivt minska miljöpåverkan kan inverka negativt på verksamheten, antingen direkt eller genom att störa leverantörskedjan. Bristande efterlevnad av miljöregelverk kan leda till böter. | Aktivt miljöarbete med minskade utsläpp och förbrukning av resurser begränsar påverkan på miljö och klimat. Genom löpande riskbedömningar och tydliga miljömål kan proaktiva insatser genomföras för att minska vår påverkan. För mer information se Hållbarhetsrapporten, väsentliga hållbarhetsrelaterade riskområden och hantering samt utfall 2023 på sidorna 20-31 och hållbarhetsnoter på sidorna 108-124. |

| Risk | Beskrivning | Kontroll |
|--------------------------|---|--|
| Operativa risker | I de operativa riskerna inkluderas de risker som kan ha en direkt negativ inverkan på resultat och finansiell ställning och på affären på både kort och lång sikt. Dessa risker identifieras och hanteras löpande av styrelse och koncernledning. | |
| Produktutveckling | <p>Oförmåga att utveckla, lansera och marknadsföra nya produkter som svar på kundernas krav på produktivitet, säkerhet och hållbarhet. Produktutvecklingen påverkas också av lagstiftning i frågor som innefattar utsläpp, buller, vibrationer, säkerhet och återvinning.</p> <p>Risk för att befintliga produkter och lösningar från engcon ersätts av alternativ från konkurrenter.</p> <p>Risk att konkurrenter eller engcon gör intrång på befintliga patent.</p> | <p>engcon investerar kontinuerligt i R&D för att utveckla produkter i linje med slutkundernas behov och efterfrågan, även under konjunkturnedgångar. Produktdesign med ett livscykelperspektiv och mätbara effektivitets- och säkerhetsmål och återvinningspotential tillämpas för tiltrotatorerna. Detta med en aktiv process för att utveckla och säkra våra immateriella tillgångar samt säkerställa att inga patentintrång görs i samband med produktutveckling.</p> |
| Medarbetare | <p>Oförmåga att attrahera och behålla nyckelkompetens och expertis för att säkerställa innovation och hög kvalitet inom produktutveckling och verksamhet.</p> | <p>Kartläggning av kompetenser och behov genomförs löpande för att säkerställa tillgång till personer med rätt experts. Regelbundna medarbetarsamtal följs upp aktivt. Medarbetarundersökning genomförs kontinuerligt för hela koncernen.</p> <p>Marknadsanpassade löner kopplas till affärsmässiga mål och prioriteringar. engcon strävar efter att upprätthålla goda relationer med fackföreningar och samarbetar med lokala skolor och universitet.</p> <p>Stor vikt läggs också på att bevara och vidareutveckla den starka företagskulturen som tillsammans med tydlig kommunikation bidrar till engagemang, trivsel och snabb anpassning till nya förutsättningar.</p> |

| Risk | Beskrivning | Kontroll |
|--|---|---|
| Anseende och produktansvar | <p>engcons anseende, varumärke och affärsresultat kan påverkas bland annat av att kunderna tappar förtroende för produkter och tjänster som tillhandahålls. Detta kan inträffa vid kvalitetsbrister eller försämrade leveransförmåga och tillgänglighet från engcon och återförsäljare.</p> <p>engcon är exponerad mot produktansvar och garantianspråk i den mån bolagets produkter är bristfälliga eller orsakar skada på person eller egendom. Om en produkt är bristfällig ansvarar bolaget i normala fall för att åtgärda eller ersätta de defekta produkterna.</p> <p>engcon är också exponerad mot risken att bolaget eller någon av dess affärspartners inte följer etiska, sociala, produkt-, arbets- eller hälso-, säkerhets- och miljörelaterade standarder.</p> | <p>Alla produkter testas och kvalitetssäkras noggrant. Tydliga processer och rutiner för hur reklamationer och klagomål ska hanteras finns implementerade, både internt och via återförsäljare och andra samarbetspartners.</p> <p>engcon har en tydlig värdegrund som samtliga medarbetare förväntas agera i enlighet med. Alla medarbetare förväntas också följa uppförandekoden och alla nyanställda får ta del av denna genom sin introduktionsutbildning.</p> |
| Informationssäkerhet | <p>Större IT-incident som orsakar betydande stillestånd i kritiska operativa IT-system eller tjänster. Incidenten kan orsakas av cyberattack och även leda till krav på lösensummor och förlorat anseende. Oförmåga att leverera produkter, tjänster eller information i tid till kunder eller andra intressenter, vilket kan leda till sämre ekonomiskt resultat eller negativ finansiell påverkan till följd av avtalsbrott som kan leda till ersättningskrav från kunder.</p> | <p>engcon jobbar kontinuerligt med förbättringar av IT-säkerhet, inklusive en risköversyn av viktiga affärstillämpningar och nätverk för att undersöka motståndskraften hos affärskritiska system och tjänster. Säkerhetsprojekt pågår löpande med fokus på förebyggande åtgärder och övervakning av brandväggar och servrar samt scanning av nätverk och genomförande av penetrationstester vilka identifierar sårbarheter där förebyggande insatser och aktiviteter kan initieras för att säkra en stabil och tillförlitlig IT-infrastruktur.</p> |
| Affärsetik | <p>Alla affärer och avtal ska ingås utan etiska tvivelaktigheter såsom hot, mutor eller andra orimliga eller osunda krav. Korruption får ej förekomma. Även om tydliga riktlinjer och policy har fastställts och accepterats av anställda och leverantörer finns risken att beslut fattas som strider mot detta.</p> | <p>Genom tydliga villkor och kontinuerliga uppföljningar av hur våra riktlinjer och policys efterlevs hanterar vi risken för olämpligt agerande hos både medarbetare och leverantörer. Vi utbildar kontinuerligt våra medarbetare i vår uppförandekod.</p> |
| Lagstiftning och administration | <p>Verksamheten är utsatt för förändringar av lagar och regler inom olika områden och olika länder. Fel och brister i dokumentation och avtal utgör uppbärande risker. Otillräckliga eller icke ändamålsenliga rutiner, bristande rapportering eller kontroller, mänskliga fel och kompetensbrister liksom otydlig ansvarsfördelning utgör risker som kan hindra verksamheten från att bedrivas effektivt.</p> | <p>Övervakning av förändrade och kommande lagstiftning och regelverk sker löpande. Vid otillräcklig intern kompetens tillfrågas extern expertis inom specifika områden. Tydliga rutiner, riktlinjer och processer upprättas för att motverka fel och brister. Dessa utvärderas och uppdateras kontinuerligt.</p> |

| Risk | Beskrivning | Kontroll |
|--------------------------------|---|--|
| Finansiella risker | Den finansiella riskhanteringen är avgörande för långsiktigt värdeskapande och ekonomiskt resultat. De finansiella riskerna regleras av finanspolicyn och eventuella risker identifieras och hanteras av styrelsen och koncernledningen. | |
| Koncernens finansiering | Koncernens huvudsakliga skuldsättning utgörs av lån från kreditinstitut. Skuldsättningsnivån kan ha konsekvenser för engcons verksamhet samt för bland annat investeringar, rörelsekapital och utdelningar. Bolagets förmåga att hantera sin skuldsättning är beroende av framtida resultat, vilket i sin tur påverkas av det rådande ekonomiska klimatet samt faktorer som finansiella, affärsmässiga, regulatoriska och andra faktorer. | Koncernen hanterar sitt kapital för att säkerställa att alla enheter kan fortsätta bedriva sin verksamhet samt att avkastningen till aktieägarna maximeras genom optimering av kapitalstrukturen. Målsättningen är att ha en balanserad och flexibel kapitalstruktur samt att ge aktieägarna en långsiktigt stabil utdelning. Koncernen hanterar kortfristig likviditetsrisk genom en reserv med outnyttjade faciliteter, likvida medel och kortfristiga tillgångar. Den långsiktiga likviditetsrisken hanteras genom kontinuerliga prognoser och uppföljningar samt genom att löptidsprofilerna för finansiella tillgångar och skulder matchas. Koncernen har ett nära samarbete med ett flertal större nordiska affärsbanker. För mer information om marknadsrisk, valutarisk, ränterisk, kreditrisk och kapitalrisk, se not 37. |



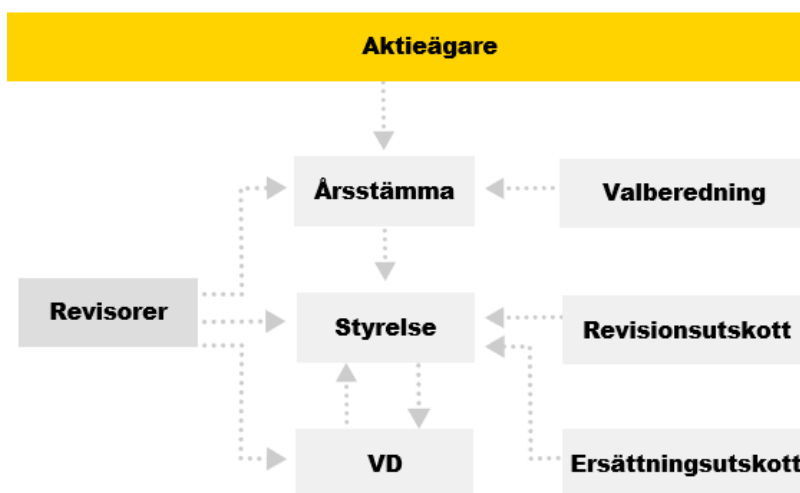
Bolags- styrnings- rapport

Med bolagsstyrning avses det regelverk och den struktur som finns för att på ett effektivt och kontrollerat sätt styra och leda verksamheten i ett aktiebolag. Bolagsstyrning syftar ytterst till att tillgodose aktieägarnas krav på avkastning samt att ge samtliga intressenter fullgod och korrekt information om bolaget och dess utveckling.

Regelverk

engcon AB är ett svenskt publikt aktiebolag vars aktier är noterade på Nasdaq Stockholm. Till grund för styrning av engcon ligger både interna och externa regelverk. Dessa anges nedan. engcon omfattas av Svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Styrelsens uppfattning är att engcon i alla avseenden följt Koden under 2023 och har inga avvikelser att rapportera.

Bolagsstyrning inom engcon



Årsstämma

engcons högsta beslutande organ är årsstämman som, tillsammans med eventuella extra bolagsstämmor, ger aktieägarna möjlighet till styrning via sin beslutanderätt. Årsstämman utser styrelsen och styrelsens ordförande samt beslutar om arvoden till dessa. Årsstämman slår fast principer för såväl valberedningens sammansättning som riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Stämman utser även revisorer för granskning av koncernens redovisning, liksom av styrelsens och VD:s förvaltning. Vidare fastställer årsstämman årsredovisningen och dispositioner samt beslutar om beviljandet av ansvarsfrihet för styrelseledamöter och VD. Slutligen

Externa regelverk

- Svensk aktiebolagslag
- Svensk årsredovisningslag och IFRS
- Nasdaq OMX Stockholms regelverk för emittenter
- Svensk kod för bolagsstyrning
- Andra relevanta svenska och utländska lagar, regler och riktlinjer

Interna regelverk

- Bolagsordning
- Instruktioner och arbetsordning för styrelse respektive VD
- Bolagets uppförandekod (Code of Conduct)
- Interna riktlinjer, policys, handböcker och manualer

beslutar årsstämman om godkännande av styrelsens årliga ersättningsrapport.

Årsstämman beslutar om:

- Fastställande av årsredovisning och dispositioner av bolagets vinst eller förlust.
- Beviljandet av ansvarsfrihet för styrelseledamöter och VD.
- Val av styrelseledamöter och revisorer.
- Arvode till styrelse och revisor.
- Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.
- Godkännande av styrelsens årliga ersättningsrapport.

- Övriga frågor som enligt lag eller bolagets bolagsordning ska beslutas av årsstämman.

Bolagsordning

I enlighet med bolagsordningen är engcon ett publikt aktiebolag med säte i Strömsunds kommun. Bolagets verksamhet är att direkt eller indirekt genom hel- eller delägda företag bedriva utveckling, tillverkning och/eller försäljning av utrustning och tjänster till entreprenadbranschen och därmed annan förenlig verksamhet. Styrelsen väljs årligen på årsstämman och ska bestå av lägst 3 och högst 10 ledamöter utan suppleanter. Aktiekapitalet ska uppgå till lägst 21 250 000 000 och högst 85 001 000 000 MSEK. Antal aktier får uppgå till lägst 151 788 000 och högst 607 152 000 aktier. Aktier ges ut i två serier med beteckningen A-aktie och B-aktie. Rösttalet för varje A-aktie ska vara tio (10) samt för varje B-aktie ett (1).

Bolagsordningen finns i sin helhet tillgänglig på www.engcongroup.com.

Aktiekapital och ägare

Vid årets slut hade engcon 8 290 (5 473) aktieägare som totalt ägde 151 788 000 (151 788 000) aktier. Den 17 juni 2022 noterades bolaget på Nasdaq Stockholm. Aktien har ett kvotvärde om 0,14 kr. Andelen utländska aktieägare per den sista december 2023 uppgick till 12,8 (10,5) procent. Största enskilda aktieägare per den 31 december 2023 var Stig Engström genom bolaget Ommapo förvaltning AB med 67,1 procent av rösterna och 35,4 procent av kapitalet, Monica Engström genom bolaget Monen Holding AB med 22,4 procent av rösterna och 32,0 procent av kapitalet. Därefter var Nordstjernen, Capital Group, Svolder AB, Andra AP-fonden, Första AP-fonden, C WorldWide Asset Management, Handelsbanken Fonder samt Premier Miton Investors de största ägarna. Totalt ägde bolagets tio största ägare 96,9 procent av rösterna och 90,5 procent av kapitalet.

Årsstämma 2023

Årsstämman 2023 hölls den 4 maj 2023 i Strömsund. Antalet representerade aktier vid stämman var 113 984 265, motsvarande 75 procent av det totala antalet aktier. Årsstämman beslutade att:

- Fastställa årsredovisning och revisionsberättelse samt koncernredovisning och koncernrevisionsberättelse samt bevilja styrelsens ledamöter och verkställande direktör ansvarsfrihet för förvaltningen för räkenskapsåret 2022.

- Till styrelse valdes för tiden intill nästa årsstämma Annika Bäreimo, Monica Engström, Stig Engström, Bob Persson samt Anna Stålenbring.
- Till styrelsens ordförande valdes Annika Bäreimo.
- Fastställa utdelning till aktieägare i enlighet med styrelsens förslag. Avstämningsdagar sattes till den 8 maj respektive 2 oktober 2023.
- Välja Deloitte AB till revisor med Harald Jagner som huvudansvarig.
- Fastställa arvoden till styrelse och revisor samt att anta styrelsens förslag till riktlinjer och principer för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagets ledande befattningshavare.
- Fastställa principer kring att utse valberedningen inför årsstämman 2024.
- Bemyndiga styrelsen att besluta om nyemission av B-aktier i enlighet med styrelsens förslag.

Valberedning

Enligt instruktion beslutad av årsstämman ska valberedningen utses årligen i september och bestå av minst tre och högst fem ledamöter. Ledamöterna utses av de tre röstmässigt största aktieägarna i bolaget per den 31 augusti varje år. Om någon av de tre röstmässigt största aktieägarna inte utövar rätten att utse en ledamot övergår rätten att utse sådan ledamot av valberedningen till den till rösttalet närmast största aktieägare som inte redan har rätt att utse en ledamot av valberedningen. Bolagets styrelseordförande ska vara adjungerad ledamot. Valberedningens ordförande ska vara den ledamot som representerar den till rösttalet största aktieägaren, om inte ledamöterna beslutar annat. Om under valberedningens mandatperiod en eller flera av de aktieägare som utsetts ej längre tillhör de tre största aktieägarna ska ledamöter utsedda av dessa aktieägare ställa sina platser till förfogande till den aktieägare som tillkommit. Om en ledamot i valberedningen lämnar uppdraget under pågående år ska denna ersättas av annan representant från samma aktieägare.

Valberedningens uppdrag

Inför årsstämman 2023 lämnade valberedningen förslag till beslut om ordförande vid årsstämman, styrelse, revisorer, styrelse- och revisorsarvode. Valberedningen har tillämpat bolagsstyrningskodens regel 4.1 som mångfaldspolicy i fråga om styrelsen. Målet med policyn är att valberedningens förslag ska leda till att styrelsen i engcon får en ändamålsenlig sammansättning med tillfredställande

mångfald och bredd vad gäller ledamöternas kön, kompetens, ålder, erfarenhet och bakgrund.

Valberedningen har inför årsstämman 2024 hållit protokollförda möten där samtliga de frågor som enligt svensk kod för bolagsstyrning och valberedningsinstruktionen ska behandlas har handlagts. Valberedningen har tillämpat regel 4.1 i Svensk Kod för bolagsstyrning som mångfaldspolicy vid framtagande av sitt förslag. Policyn bedöms uppfyllt. Valberedningen har bland annat diskuterat och övervägt:

- I vilken grad den nuvarande styrelsen, som grupp och enskilt, uppfyller de krav som kommer att ställas på styrelsen till följd av engcons verksamhet och utvecklingskede.
- Styrelsens storlek.
- Vilka kompetensområden som är samt bör vara företrädna inom styrelsen.
- Styrelsen sammansättning avseende erfarenhet, kön och bakgrund.
- Arvodering av styrelseledamöter och eventuell ersättning för arbete i styrelsens utskott.
- Förslag till val och arvodering av revisorer samt frågor rörande arvode till revisorn.
- Vilken modell för utseende av valberedning inför årsstämman 2025 som ska tillämpas.

De förslag som ska presenteras för årsstämman 2024 är:

- Stämмоordförande
- Styrelse
- Styrelseordförande
- Styrelsearvoden med uppdelning mellan ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt ersättning för utskottsarbete

Styrelsens ersättning och närvaro 2023

| Namn | Födelseår | Invald | Beroende/ oberoende | Styrelsemöten | Ersättnings- utskott | Revisions- Utskott | Arvode, Tkr |
|------------------|-----------|--------|------------------------|---------------|-------------------------|-----------------------|-------------|
| Annika Bärems | 1964 | 2022 | Oberoende | 8/8 | 3/3 | 6/6 | 590 |
| Anna Stålenbring | 1961 | 2022 | Oberoende | 8/8 | - | 6/6 | 350 |
| Bob Persson | 1950 | 2022 | Oberoende | 7/8 | 3/3 | - | 275 |
| Stig Engström | 1963 | 2003 | Beroende | 6/8 | - | - | 250 |
| Monica Engström | 1958 | 2004 | Oberoende | 8/8 | - | 6/6 | 300 |

- Revisorer
- Arvode för bolagets revisorer

Valberedningens sammansättning

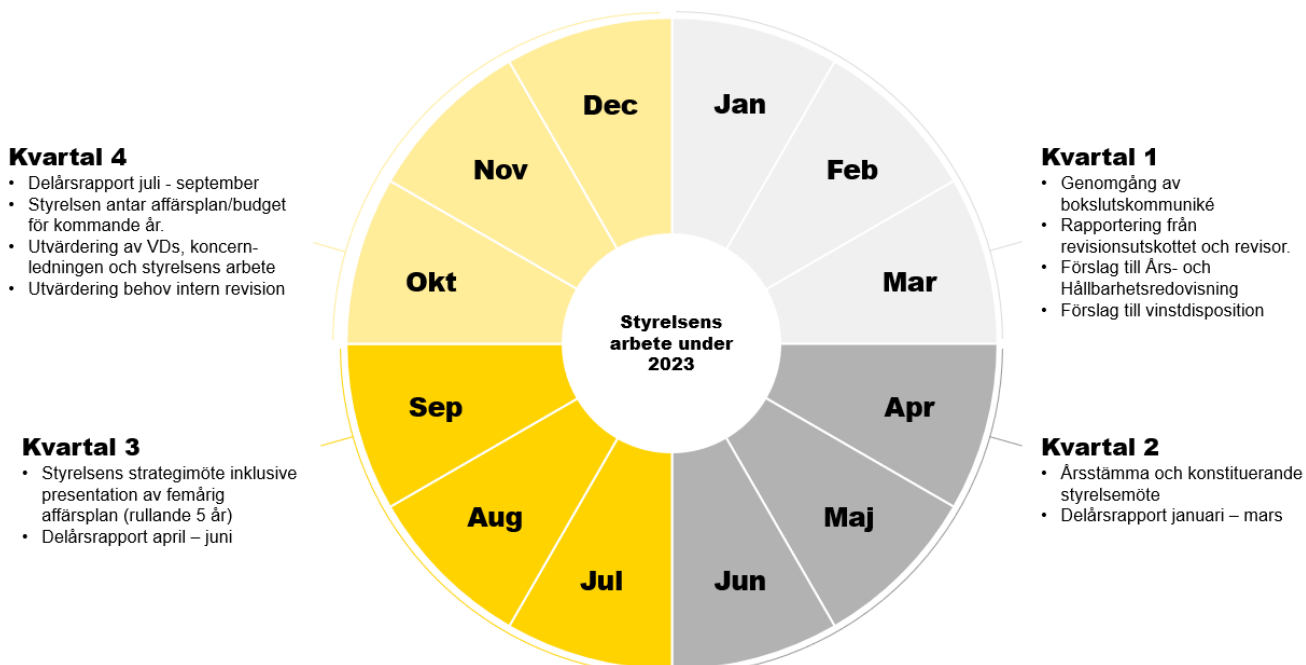
I enlighet med valberedningsinstruktionen består engcons valberedning inför årsstämman 2024 av Monica Engström, Monen Holding AB, Peter Hofvenstam, Nordstjernen AB, Fredrik Carlsson, Svolder AB. Styrelsens ordförande Annika Bärems är adjungerad ledamot. Valberedningens ordförande är Peter Hofvenstam. Ledamöterna representerar tillsammans ca 40 (41) procent av aktierna och ca 25 (25) procent av rösterna i bolaget per den 31 december 2023. Aktieägare som önskar lämna förslag till valberedning kan göra det via e-post till valberedning@engcon.com.

Styrelsen

Styrelsens och ordförandens ansvar

Styrelsen består av lägst tre och högst tio ledamöter utan suppleanter. Ledamöterna väljs årligen av årsstämman för tiden intill nästa årsstämma. Styrelsen, som representerar alla aktieägare, har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och förvaltning. I ansvaret ligger att utveckla och följa upp bolagets strategier och mål, löpande följa upp bolagets utveckling och ekonomiska ställning samt att fastslå affärsplan och årsbokslut. Styrelsen har även som uppgift att tillse att det finns en tillfredställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och föreskrifter samt utse VD, anta VD-instruktion samt övervaka den löpande förvaltningen av bolaget. Beslut om större investeringar liksom tillsättning och ersättningar till koncernledningen, är ytterligare ansvarsområden. I ordförandens ansvar ligger att säkerställa att styrelsen fullgör sitt uppdrag genom ett välorganiserat och effektivt arbete.

Styrelsens arbete under året



Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsens funktioner och uppdelningen av arbetet mellan styrelseledamöterna och VD. I samband med det första styrelsemötet fastställer styrelsen också instruktioner för finansiell rapportering och instruktioner för VD. Styrelsen sammanträder enligt ett årligt schema som fastställs i förväg. Utöver dessa möten kan ytterligare möten anordnas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie möte. Utöver styrelsen har styrelseordförande och VD en fortlöpande en dialog rörande ledningen av bolaget. Exempel på ordinarie ärenden som styrelsen har behandlat under året är övergripande strategiplan, budget, företagsgemensamma policyer, arbetsordning för styrelsen, kapitalstruktur och finansieringsbehov, hållbarhetsarbete, verksamhetsmodell och organisationsfrågor samt process för närståendetransaktioner. Framtidsinriktade frågeställningar om marknadsbedömningar, affärsverksamhetens inriktning, jämställdhetsfrågor och organisationsfrågor diskuterades också. Förutom ovanstående nämnda ärenden har styrelsen under året haft stort fokus på den geopolitiska oron i världen och dess effekter på bolagets strategier och på den löpande verksamheten. Styrelsen har under året anpassat verksamheten utifrån rådande omständigheter, exempelvis

strategier kring inköp och lagerhantering, finansiering samt kreditreserveringar.

Utvärdering av styrelsen arbete

I enlighet med bolagets arbetsordning har ordföranden säkerställt att styrelsens arbete har utvärderats samt informerat valberedningens ordförande om resultatet av utvärderingen inför valberedningens nomineringsarbete. Utvärderingen består av ett antal fördefinierade och öppna frågor som respektive styrelseledamot besvarar individuellt.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet utses årligen och består av tre ledamöter från styrelsen. Under året har revisionsutskottet bestått av Anna Stålenbring (ordförande), Annika Bärems och Monica Engström. Utskottsarbetet är fastställt i styrelsens arbetsordning. I revisionsutskottets ansvar ligger att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering samt säkerställa effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering. I uppdraget ingår även att hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisionsutskottet säkerställer revisorns opartiskhet och självständighet, utvärderar revisionsinsatsen och informerar bolagets valberedning om resultatet av utvärderingen. Bolagets revisor har närvarat vid fyra sammanträden under året för att rapportera sina iakttagelser vid granskning och bedömning av bolagets

interna kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Utöver detta biträder revisionsutskottet valberedningen vid framtagande av förslag till revisorer och ersättning till dem, varvid utskottet ska övervaka att revisorernas mandattid inte överskrider tillämpliga regler, upphandla revision samt lämna en motiverad rekommendation i enlighet med vad som anges i artikel 16 i Revisorsförordningen.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet utses årligen och består av två styrelserepresentanter. Under året har ersättningsutskottet bestått av Annika Bärems (ordförande) och Bob Persson. I uppdraget ligger bland annat att, inom ramen för ersättningsutskottets riktlinjer, arbeta fram förslag angående ersättning till VD. Ersättningsutskottet har under 2023 haft tre sammanträden, där bland annat översyn av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare avhandlats. För mer information se avsnittet principer för ersättning samt not 7.

Revisorer

För granskning av bolagets årsredovisning, räkenskaper samt styrelsen och VD:s förvaltning, utser årsstämman en eller två revisorer med högst två suppleanter. Vid årsstämman 2023 valdes Deloitte AB med huvudansvarig revisor Harald Jagner för en period för tiden intill årsstämman 2024. Ersättning till revisorer finns specificerat i not 6.

Koncernledning och VD

Vid utgången av 2023 består koncernledningen av Krister Blomgren, VD, Jens Blom, CFO, Fredrik Jonsson, Utvecklingschef, Anne Vågström, HR- och IR-chef, Viktoria Winberg, Marknad- och kommunikationschef, Patrik Kutto, Regionchef Norden, Mark Lisman, Regionchef Europa, Sam Ryan, Regionchef Asien/Oceanien, Austin Graham, Regionchef Amerika, Aleksandra Dyba, Produktionsansvarig Polen och chef strategiskt inköp samt Jonas Hasselstam, Produktionsansvarig Sverige. Arbetet leds av VD i enlighet med gällande instruktion som årligen fastställs på det konstituerande mötet.

I VD:s uppdrag ligger att löpande presentera relevanta informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten och motivera förslag till beslut. Styrelsen utvärderar årligen VD:s arbete i enlighet med instruktion och gällande kravspecifikation. Koncernledningen håller möten ungefär en gång per månad, där strategiska och operativa frågeställningar diskuterats. Dessutom arbetar koncernledningen årligen fram en affärsplan samt budget. Denna följs upp via månatliga rapporter där granskningen

fokuserar på resultatutveckling, hållbarhet, orderingång och tillväxt.

engcons affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

engcons verksamhet är att direkt eller indirekt genom hel- eller delägda företag, bedriva utveckling, tillverkning och eller försäljning av utrustning och tjänster till entreprenadbranschen. Som global leverantör av tilltrotatorlösningar strävar engcon efter att skapa långsiktiga värden för våra slutkunder, aktieägare och samhället i stort. Bolaget vill bidra till och driva på branschens övergång till ett mer hållbart och resurseffektivt grävande. En framgångsrik implementering av affärsstrategin och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. Ersättningen till medarbetarna ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt stå i relation till ansvar och befogenheter. För mer information om affärsstrategi se sid 10.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare ska tillämpas på ersättningar som avtalats samt förändringar som görs i redan avtalade ersättningar. Riktlinjerna är oförändrade för 2023 och fastslogs av årsstämman 2022. Bolagsstämman kan därutöver besluta om andra ersättningar, tex aktiekursrelaterade ersättningar, oavsett vad dessa riktlinjer föreskriver, om särskilda skäl föreligger och det anses nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen och hållbarhet eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Ersättning och förmåner till VD ska beslutas av bolagets styrelse. Rörliga ersättningar till övriga ledande befattningshavare beslutas av VD med stöd av bolagets ersättningsutskott.

Beslutsprocess för att fastställa, utvärdera och tillämpa riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämmans beslut angående förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare bereds av ersättningsutskottet. Förslag till riktlinjer ska enligt Aktiebolagslagen upprättas av styrelsen minst vart fjärde år. Förslaget läggs fram till beslut vid årsstämman. Riktlinjer antagna på årsstämman gäller tills dess att nya riktlinjer godkänns av stämman. För det fall det uppkommer behov av väsentliga ändringar av riktlinjerna ska styrelsen efter att ersättningsutskottet berett frågan, upprätta ett förslag till nya riktlinjer.

Ersättningsutskottet har vidare i uppdrag att följa och utvärdera under året pågående och avslutade program för

rörliga ersättningar för bolagets ledning samt gällande ersättningsnivåer och ersättningsstrukturer i bolaget. Ersättningsutskottet ska även inom ramen för av årsstämman beslutade riktlinjer, bereda förslag rörande ersättning till VD. Ledande befattningshavare närvarar inte vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor, i den mån de själva berörs av frågorna.

Fast lön och incitamentsprogram

Utöver fast kontantlön kan incitamentsprogram med möjlighet till rörlig kontantersättning förekomma för bolagets ledande befattningshavare. Fast kontantlön och rörlig ersättning från incitamentsprogrammet ska fastställas för varje verksamhetsår.

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella. De kan också utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de bidrar till engcons affärstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Styrelsen, med stöd av ersättningsutskottet, ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till VD. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar VD, med stöd av ersättningsutskottet, för bedömningen. Den rörliga ersättningen för en ledande befattningshavare kan maximalt uppgå till 50 procent av den totala årliga kontantlönen.

engcon har ett incitamentsprogram i form av ett optionsprogram för samtliga anställda som introducerades under 2021. Syftet med programmet är att uppmuntra till ett brett aktieäggande bland bolagets anställda, underlätta rekrytering, behålla kompetenta medarbetare samt höja motivationen att uppnå eller överträffa bolagets finansiella mål. Per den sista december 2023 deltog 209 anställda i optionsprogrammet. Totalt har 1 517 880 teckningsoptioner emitterats och av dessa har per sista december 1 121 785 tecknats. För mer information se not 38.

Icke-monetära förmåner

Ledande befattningshavare inklusive VD har rätt till förmånsbil. Utöver bilförmån erhåller ledande befattningshavare, i likhet med bolagets övriga anställda, förmåner av mindre värde.

Uppsägningstid och pensionsålder

Mellan bolaget och VD gäller från bolagets sida 12 månaders uppsägningstid och från VD:s sida 6 månaders uppsägningstid. För övriga ledande befattningshavare

gäller en ömsesidig uppsägningstid mellan den anställde och bolaget om 3 till 6 månader.

VD har rätt till försäkrings- och pensionsförmåner. Pensionen ska uppgå till högst 35 procent av den fasta årliga kontantlönen. Rörlig kontantersättning till VD ska inte vara pensionsgrundande. Pensionsålder för VD är 67 år.

Under anställningstiden hos bolaget har övriga befattningshavare rätt till pensionsförmåner enligt vid var tidpunkt gällande kollektivavtalsbestämmelser eller motsvarande. Pensionen ska uppgå till högst 35 procent av den fasta årliga kontantlönen. Rörlig kontantersättning kan vara pensionsgrundande i den mån som följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser eller enskilt anställningsavtal. Pensionsåldern för övriga ledande befattningshavare är enligt gällande lagstiftning.

Beaktande av löner och anställningsvillkor hos bolagets anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Ersättning för 2023

VD erhöll en fast ersättning om 3 037 (3 048) TSEK, rörliga ersättning om 221 (675) TSEK, övriga förmåner om 148 (142) TSEK samt pensionsavsättning om 799 (768) TSEK. Övriga ledande befattningshavare erhöll sammanlagt fasta ersättning om 8 581 (7 333) TSEK, rörlig ersättning om 622 (1 578) TSEK, övriga förmåner om 675 (680) TSEK och pensionsavsättningar om 1 494 (1 274) TSEK. Gruppen övriga ledande befattningshavare vilket avser koncernledningen inklusive vd bestod av 11 (8) personer. För mer information se not 7.

Inför årsstämman 2024

Styrelsen anser att befintliga riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare väl uppfyller sitt syfte varför några ändringar inte föreslås inför årsstämman 2024.

Styrelsen om intern kontroll

Styrelsen ansvarar för att engcon har en effektiv intern kontroll. Kvalitetssäkringen sker genom att styrelsen behandlar kritiska redovisningsfrågor, liksom de finansiella rapporter som bolaget lämnar. De frågor som behandlas är hur gällande lagar och regler följs, väsentliga osäkerheter i

redovisade värden, eventuella felaktigheter som inte är korrigerade, händelser efter balansdagen, ändringar i uppskattningar och bedömningar, eventuella konstaterade oegentligheter och andra förhållanden som påverkar de finansiella rapporternas kvalitet. Den interna kontrollen följer det etablerade ramverket Internal Control – Integrated Framework, COSO. Ramverket består av komponenterna: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

Ett effektivt styrelsearbete är grunden för god intern kontroll. Styrelsen har därför fastslagit en arbetsordning med tillhörande arbetsprocesser i syfte att skapa tydliga riktlinjer för styrelsens arbete. I styrelsens ansvar ligger att utarbeta och godkänna ett antal grundläggande riktlinjer och ramverk relaterade till bolagets finansiella rapportering. Bolagets styrande dokument är Corporate governance policy, VD-instruktion, finanspolicy samt ekonomihandbok med flera. Instruktionerna följs upp och omarbetas löpande samt kommuniceras till samtliga medarbetare involverade i den finansiella rapporteringen. Allt i syfte att skapa en grund för god intern kontroll. Styrelsen utvärderar löpande verksamhetens prestationer och resultat genom ett anpassat rapportpaket innehållande resultatrapport och framarbetade nyckeltal samt annan väsentlig operationell och finansiell information. I rollen som revisionsutskott övervakar de systemen för riskhantering och intern kontroll under året. Detta för att säkerställa att verksamheten är effektiv och bedrivs i enlighet med relevanta lagar och förordningar samt att den ekonomiska rapporteringen är tillförlitlig. Revisionsutskottet samt styrelsen har tagit del av och utvärderat rutinerna för redovisning och ekonomisk rapportering samt följt upp och utvärderat de externa revisorernas arbete, kvalifikationer och oberoende. Under 2023 har revisionsutskottet haft genomgång med och fått en skriftlig rapport från bolagets externa revisorer.

Riskbedömning

engcon arbetar fortlöpande och aktivt med riskbedömning och riskhantering. Detta för att säkerställa att identifierade risker hanteras på ett ändamålsenligt sätt inom fastslagna ramar i ett tidigt skede. engcons koncernledning genomför årligen en analys där riskerna analyseras och bedöms utifrån en given gradering. I riskbedömningen för den finansiella rapporteringen beaktas rutinerna avseende exempelvis bolagets administrativa rutiner, fakturering och internvinster samt avklipp kopplat till lager. Även balans- och resultatposter, där risken för väsentliga fel skulle kunna uppstå, granskas kontinuerligt.

Kontrollaktiviteter

Inom alla delar av redovisnings- och rapporteringsprocessen genomförs löpande kontrollaktiviteter för att hantera de risker som styrelsen bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen. Exempel på kontrollaktiviteter är rapportering av beslutsprocesser och beslutsordningar för väsentliga beslut om exempelvis större investeringar, lagernivåer, värdering av fordringar, finansieringsavtal och löpande avtal. Granskning av presenterade finansiella rapporter är ytterligare en kontrollaktivitet. Det sker även årligen en uppföljning av intern kontroll som granskas av bolagets revisorer och revisionsutskott. En organisation med tydlig ansvarsfördelning liksom tydliga rutiner och arbetsroller utgör grunden för bolagets kontrollstruktur.

Information och kommunikation

Bolagets övergripande styrdokument såsom riktlinjer och manualer uppdateras löpande och finns tillgängliga på bolagets intranät samt dokumentbibliotek Ativa. Bolaget har utvecklat ett intranät i syfte att skapa större insyn och delaktighet genom bättre struktur, sökfunktion och funktioner för kommunikation. Bolagets externa kommunikation sker i enlighet med engcons kommunikationspolicy som anger riktlinjer för att säkerställa att engcon lever upp till rådande informationskyldigheter.

Långsiktigt värdeskapande

En förutsättning för att skapa värde på lång sikt är att verksamheten bedrivs utifrån ett hållbarhetsperspektiv. Hållbarhetsarbetet innebär dels miljömässig hänsyn såsom minskad resursanvändning och god kontroll på verksamheten, dels ett samhällsansvar genom att bidra till utvecklingen av de regioner där engcon verkar. Arbetet innebär också att säkerställa en god arbetsmiljö för de anställda. Hållbarhetsarbetet genomförs i samverkan med kunder, leverantörer och andra intressenter vilket är en förutsättning för att lyckas. Se sidorna 20-29 och hållbarhetsnoter på sidorna 108-124 för mer information. Riktlinjer för hur värdeskapande hållbarhetsarbete bedrivs framgår bland annat i bolagets hållbarhetspolicy och uppförandekod. Återrapportering av arbetet sker regelbundet till engcons styrelse.

Uppföljning

Löpande uppföljning av den interna kontrollen sker på såväl dotterbolagsnivå som regionnivå och koncernnivå. Styrelsen stämmer av nuläget med bolagets revisor minst en gång per år. Detta utan närvaro av VD eller annan person från koncernledningen. Styrelsen ser även till att bolagets revisorer översiktligt granskar den finansiella

rapporten för tredje kvartalet. En årlig utvärdering genomförs om behovet av att tillsätta en separat funktion för internrevision. Behovet har hittills bedömts vara litet. engcons finansverksamhet liksom dess ekonomiadministration är centralt samordnade vilket innebär att rutiner och processer blir enhetliga. Detta ger också förutsättningar för att olika delar av funktionerna kan granska varandras processer, allt för att öka och förbättra den interna kontrollen. Uppföljning av resultat och balans sker månadsvis av såväl tjänstemän som av koncernledning, revisionsutskott samt styrelse. Revisionsutskott och styrelse granskar delårsrapporter och årsredovisning

innan publicering. Revisionsutskottet får också fortlöpande information om riskhantering, intern kontroll och finansiell rapportering från revisorerna. Utöver detta finns en visseblåsartjänst som är tillgänglig både på företagets intranät samt på www.engcon.com. Handhavandet sker av en extern part där anonyma rapporter kan lämnas avseende avvikande händelser inom verksamheten. Ärendena utreds externt av en oberoende part som sedan rapporteras till koncernledning eller HR-chef.

Styrelse



Annika Bärems

Född 1964. Styrelseordförande och styrelseledamot sedan 2022. Ordförande i ersättningsutskottet och ledamot i revisionsutskottet.

Utbildning: Juris kandidatexamen från Uppsala universitet.

Övriga pågående uppdrag: Senior Vice President och chefsjurist på Saab. Styrelseordförande i Teknikföretagens juridikstyrelse. Styrelseledamot i Saab Dynamics AB.

Innehav i bolaget: 5 650 aktier

Oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen samt oberoende i förhållande till större aktieägare.



Stig Engström

Född 1963. Styrelseledamot sedan 2003.

Utbildning: Fyraårig teknisk utbildning vid Hjalmar Strömerskolan i Strömsund.

Övriga pågående uppdrag: Uppdrag som styrelseordförande, VD och styrelseledamot i ett flertal bolag inom engconkoncernen. Styrelseordförande i Aktiebolaget Mähler & Söner. Styrelseledamot i Drivex AB, Mähler International AB och Ommapo förvaltning AB.

Innehav i bolaget: 29 037 204 aktier av serie A och 24 735 396 aktier av serie B (via bolag).

Inte oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen, inte oberoende i förhållande till större aktieägare.

Ordföranden har ordet

Styrelsens främsta uppgift är att skapa långsiktiga förutsättningar för att engcon ska kunna utvecklas och växa på ett hållbart och lönsamt sätt och samtidigt bidra till att förändra den grävande världen. Med väl positionerade koncept och en förmåga att vara lyhörd inför slutkundens behov är vi den ledande tillverkaren av avancerade redskap för grävmaskiner över hela världen. Samtidigt blickar vi framåt och arbetar med ständig innovation och utveckling med hållbarhet och lönsamhet i fokus. Detta är extra relevant i en osäker makroekonomisk tid där höga räntor, inflation och allmän oro påverkar våra slutkunders investeringsvilja. Det är för mig tydligt att engcons vision att förändra den grävande världen uppskattas av våra kunder. Varje dag ser vi hur engcons tiltrotatorsystem förbättrar arbetsprocesser och skapar lönsamhet för kunder världen över.

Året som gått har varit utmanande för oss. Den avvaktande marknaden till trots har vi levererat god lönsamhet och ett starkt kassaflöde vilket bådär gott inför framtiden. Vår globala närvaro, vår affärsmodell och vår starka finansiella ställning skapar goda förutsättningar för långsiktig och hållbar tillväxt. Jag vill tacka mina kollegor i styrelsen, koncernledningen och alla medarbetare på engcon för deras engagemang och hårda arbete under det gångna året. Till sist vill jag också tacka er, våra aktieägare, för ert förtroende och stöd till ett mycket framgångsrikt och fint bolag som förändrar den grävande världen.

Annika Bärems
Styrelseordförande

**Monica Engström**

Född 1958. Styrelseledamot sedan 2004. Ledamot i revisionsutskottet.

Utbildning: Gymnasiestudier i ekonomi och certifierad styrelseutbildning från Styrelseakademien.

Övriga pågående uppdrag:

Styrelseordförande i Hotel Nordica i Strömsund AB. Styrelseledamot och VD i Monen Holding AB samt styrelseordförande, VD och styrelseledamot i ett flertal av koncernens dotterbolag. Styrelseledamot i JIT Mech se Industri Aktiebolag samt styrelseledamot i ett flertal av koncernens dotterbolag. Styrelseledamot i Aktiebolaget Mähler & Söner, Mähler International AB. Styrelseledamot i ideella föreningen IBK Strömsund.

Innehav i bolaget: 6 307 574 aktier av serie A och 42 212 226 aktier av serie B (via bolag).

Oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen, inte oberoende i förhållande till större aktieägare.

**Bob Persson**

Född 1950. Styrelseledamot sedan 2022. Ledamot i ersättningsutskottet.

Utbildning: Ekonomistudier vid Umeå universitet.

Övriga pågående uppdrag:

Styrelseordförande och delägare i AB Persson Invest. Styrelseordförande i Diös Fastigheter AB (publ). Styrelseledamot i Relog AS.

Innehav i bolaget: –

Oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen, samt oberoende i förhållande till större aktieägare.

**Anna Stålenbring**

Född 1961. Styrelseledamot sedan 2022. Ordförande i revisionsutskottet.

Utbildning: Kandidatexamen i företagsekonomi från Högskolan i Växjö, Strategic Finance från IMD Lausanne, Schweiz, och Advanced Management Programme från INSEAD, Frankrike.

Övriga pågående uppdrag: Ägare

och styrelseledamot i A Advisory AB. Styrelseledamot i VBG Group AB (publ), Troax Group AB (publ), Lammhults Design Group AB (publ) och Investment Aktiebolaget Chiffonjén. Styrelseordförande i bostadsrättsföreningen Aspholmsparken.

Innehav i bolaget: 5 650 aktier

Oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen, samt oberoende i förhållande till större aktieägare.

Koncernledning

**Krister Blomgren**

Född 1967. VD och koncernchef sedan 2011

Utbildning: Masterexamen i ekonomi från Mittuniversitetet i Östersund.

Övriga pågående uppdrag: Uppdrag som styrelseordförande och styrelseledamot i ett flertal bolag inom engconkoncernen. Ägare och styrelseledamot i KB24 Consulting i Östersund AB, styrelseledamot i Virtual Gym Sweden AB.

Innehav i bolaget: 1 259 400 aktier av serie B (via bolag) och 91 000 teckningsoptioner.

**Jens Blom**

Född 1973. Ekonomichef sedan 2022.

Utbildning: Ekonomie kandidatexamen från Mittuniversitetet i Östersund.

Innehav i bolaget: 1 000 aktier av serie B och 18 000 teckningsoptioner.

**Anne Vågström**

Född 1974. HR- och IR chef sedan 2021.

Utbildning: Masterexamen i sociologi från Umeå universitet.

Innehav i bolaget: 47 500 teckningsoptioner.

**Fredrik Jonsson**

Född 1971. Utvecklingschef sedan 2007.

Utbildning: Fyraårig teknisk utbildning vid Hjalmar Strömerskolan i Strömsund. Officershögskola vid Arméns Tekniska Skola och studier vid Militärhögskolan Karlberg samt Taktiska programmet vid Arméns Tekniska skola.

Innehav i bolaget: 37 500 teckningsoptioner.

**Jonas Hasselstam**

Född 1982. Produktionsansvarig Sverige sedan 2023.

Utbildning: Högskoleingenjörs-examen i energiteknik vid Umeå Universitet.

Innehav i bolaget: 22 768 teckningsoptioner.

**Aleksandra Dyba**

Född 1982. Produktionsansvarig Polen sedan 2019, Chef Strategiskt inköp sedan 2023.

Utbildning: Magisterexamen i Marknadsföring och Management vid Szczecin Universitet.

Innehav i Bolaget: 22 000 teckningsoptioner.



Viktoria Winberg

Född 1970. Marknad- och kommunikationschef sedan 2023.

Utbildning: Kandidatexamen i internationella relationer vid Göteborgs Universitet samt examen vid Journalisthögskolan i Göteborg.

Innehav i bolaget: 486 aktier av serie B.



Patrik Kutto

Född 1984. Regionchef Norden sedan 2022.

Utbildning: Civilekonomexamen med inriktning finans från Handelshögskolan Stockholm.

Innehav i bolaget: -



Mark Lisman

Född 1987. Regionchef Europa sedan 2023.

Utbildning: Kandidatexamen i ekonomi från University of Utrecht.

Innehav i bolaget: 15 000 teckningsoptioner.



Sam Ryan

Född 1992. Regionchef Asien/Oceanien sedan 2023.

Utbildning: Kandidatexamen i idrott- och träningsvetenskap från University of Gloucestershire.

Innehav i bolaget: 6 000 teckningsoptioner.



Austin Graham

Född 1992. Regionchef Amerika sedan 2023.

Utbildning: Masterexamen i företagsekonomi från Kennesaw State University.

Innehav i bolaget: -



Finansiell översikt

Koncernens finansiella rapporter

Koncernens resultaträkning

| MSEK | Not | 2023 | 2022 |
|---|-----------|------------|------------|
| Nettoomsättning | 4, 5 | 1 898 | 1 938 |
| Kostnad för sålda varor | | -1 096 | -1 105 |
| Bruttoresultat | | 802 | 833 |
| Försäljningskostnader | | -271 | -235 |
| Administrationskostnader | 6 | -120 | -150 |
| Forskning- och utvecklingskostnader | | -44 | -28 |
| Verkligt värde derivat | | 18 | -7 |
| Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader | 9 | -9 | 2 |
| Rörelseresultat | 14 | 376 | 415 |
| Resultat från finansiella poster | | | |
| Finansiella intäkter | 11 | 5 | 13 |
| Finansiella kostnader | 12 | -16 | -13 |
| Resultat före skatt | | 365 | 415 |
| Inkomstskatt | 13 | -80 | -90 |
| Årets resultat | | 285 | 325 |
| Årets resultat totalt | | 285 | 325 |
| Periodens resultat totalt | | | |
| Hänförligt till: | | | |
| Moderföretagets aktieägare | | 275 | 305 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | 10 | 20 |
| Resultat per aktie (kr) | | | |
| Före utspädning | | 1,81 | 2,01 |
| Efter utspädning | | 1,81 | 2,01 |

Koncernens rapport över totalresultatet

| MSEK | Not | 2023 | 2022 |
|---|-----|------------|------------|
| Årets resultat | | 285 | 325 |
| Övrigt totalresultat: | | | |
| Poster som kan återföras till resultatet: | | | |
| Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter | 26 | -1 | 11 |
| Årets totalresultat | | 284 | 336 |
| Hänförligt till: | | | |
| Moderföretagets aktieägare | | 274 | 314 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | 10 | 22 |

Koncernens balansräkning

| MSEK | Not | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|--|-------|--------------|--------------|
| Tillgångar | | | |
| Anläggningstillgångar | | | |
| Goodwill | 15 | 22 | 20 |
| Övriga immateriella tillgångar | 16 | 63 | 35 |
| Nyttjanderättstillgångar | 17 | 93 | 69 |
| Materiella anläggningstillgångar | 18 | 148 | 141 |
| Andra långfristiga fordringar | | 4 | 2 |
| Derivat | | 10 | - |
| Uppskjutna skattefordringar | 19 | 4 | - |
| Summa anläggningstillgångar | | 345 | 267 |
| Omsättningstillgångar | | | |
| Varulager | 20 | 302 | 443 |
| Kundfordringar | 21 | 193 | 347 |
| Aktuella skattefordringar | | 12 | 27 |
| Övriga fordringar | 22 | 27 | 29 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 23 | 32 | 43 |
| Likvida medel | 35 | 101 | 30 |
| Summa omsättningstillgångar | | 667 | 919 |
| Summa tillgångar | | 1 012 | 1 186 |
| Eget kapital och skulder | | | |
| Aktiekapital | 24,38 | 21 | 21 |
| Övrigt tillskjutet kapital | 25 | 6 | 6 |
| Omräkningsreserv | 26 | 14 | 14 |
| Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat | 27 | 571 | 425 |
| Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare | | 612 | 466 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | 28 | 32 | 35 |
| Summa eget kapital | | 643 | 501 |
| Långfristiga skulder | | | |
| Upplåning | 29 | - | 4 |
| Uppskjuten skatteskuld | 19 | 23 | 8 |
| Leasingskulder | 30 | 75 | 55 |
| Avsättning produktgaranti | 31 | 32 | 30 |
| Summa långfristiga skulder | | 130 | 97 |
| Kortfristiga skulder | | | |
| Leverantörsskulder | 32 | 82 | 146 |
| Aktuella skatteskulder | | 10 | 109 |
| Leasingskulder | 30 | 21 | 17 |
| Upplåning | 29 | 41 | 52 |
| Checkräkningskredit | 29 | - | 136 |
| Derivat | | - | 7 |
| Övriga skulder | 33 | 34 | 42 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 34 | 50 | 79 |
| Summa kortfristiga skulder | | 239 | 588 |
| Summa skulder | | 369 | 685 |
| Summa eget kapital och skulder | | 1 012 | 1 186 |

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

| MSEK | Aktie- kapital | Övrigt tillskjutet kapital | Omräknings- reserv | Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat | Summa eget kapital hänförligt | | Summa eget kapital |
|---|-------------------|----------------------------------|-----------------------|---|---------------------------------------|---|-----------------------|
| | | | | | till moderföretagets aktieägare | Innehav utan bestämmande inflytande | |
| Ingående balans 1 januari 2022 | 21 | 6 | 4 | 560 | 591 | 22 | 613 |
| Årets resultat | - | - | - | 305 | 305 | 20 | 325 |
| Summa övrigt totalresultat | - | - | 10 | - | 10 | 1 | 11 |
| Summa totalresultat | - | - | 10 | 305 | 315 | 21 | 336 |
| Transaktioner med ägare: | | | | | | | |
| Utdelning | - | - | - | -440 | -440 | -8 | -448 |
| Summa transaktioner med ägare | - | - | - | -440 | -440 | -8 | -448 |
| Utgående balans 31 december 2022 | 21 | 6 | 14 | 425 | 466 | 35 | 501 |

| MSEK | Aktie- kapital | Övrigt tillskjutet kapital | Omräknings- reserv | Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat | Summa eget kapital hänförligt | | Summa eget kapital |
|---|-------------------|----------------------------------|-----------------------|---|---------------------------------------|---|-----------------------|
| | | | | | till moderföretagets aktieägare | Innehav utan bestämmande inflytande | |
| Ingående balans 1 januari 2023 | 21 | 6 | 14 | 425 | 466 | 35 | 501 |
| Årets resultat | - | - | - | 275 | 275 | 10 | 285 |
| Summa övrigt totalresultat | - | - | -1 | - | -1 | - | -1 |
| Summa totalresultat | - | - | -1 | 275 | 274 | 10 | 284 |
| Transaktioner med ägare: | | | | | | | |
| Utdelning | - | - | - | -129 | -129 | -14 | -143 |
| Summa transaktioner med ägare | - | - | - | -129 | -129 | -14 | -143 |
| Utgående balans 31 december 2023 | 21 | 6 | 14 | 571 | 612 | 32 | 643 |

Koncernens kassaflödesanalys

| MSEK | Not | 2023 | 2022 |
|---|-----|-------------|-------------|
| Rörelseresultat | | 376 | 415 |
| Justeringar för ej kassaflödespåverkande poster: | | | |
| Avskrivning | | 45 | 39 |
| Avsättning | | 2 | 7 |
| Valutakurseffekter | | -1 | 24 |
| Övriga justeringar | | -17 | 8 |
| Erhållen ränta | | 42 | 28 |
| Erlagd ränta | | -16 | -17 |
| Betald skatt | | -156 | -55 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital | | 275 | 449 |
| Förändringar i rörelsekapital | | | |
| Minskning/ökning av varulager | | 140 | -140 |
| Minskning/ökning av kundfordringar | | 154 | -139 |
| Minskning/ökning av övriga fordringar | | 18 | -26 |
| Ökning/minskning av leverantörsskulder | | -64 | 52 |
| Ökning/minskning av övriga skulder | | -36 | 20 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | 486 | 216 |
| Investeringsverksamheten | | | |
| Förvärv immateriella anläggningstillgångar | | -31 | -35 |
| Förvärv materiella anläggningstillgångar | | -27 | -12 |
| Förvärv finansiella anläggningstillgångar | | -3 | - |
| Försäljning finansiella anläggningstillgångar | | - | 2 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | -61 | -45 |
| Finansieringsverksamheten | | | |
| Upplåning samt förändring checkkredit | | -136 | 136 |
| Amortering | | -39 | -33 |
| Utdelning | | -143 | -448 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | -317 | -345 |
| Årets kassaflöde | | 108 | -174 |
| Likvida medel vid årets början | | 30 | 228 |
| Valutakursförändring i likvida medel | | -37 | -24 |
| Likvida medel vid årets slut | 35 | 101 | 30 |

Koncernens noter

Not 1. Allmän information

engcon AB (publ) med organisationsnummer 556647-1727 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Strömsund. Adressen till huvudkontoret är Godsgatan 6, 833 36 Strömsund.

Företaget och dess dotterföretags ("koncernen") huvudsakliga verksamhet omfattar konstruktion, produktion och försäljning av grävmaskinstillbehör. Koncernens sammansättning framgår av moderbolagets not 9.

De finansiella rapporterna presenteras i miljontals svenska kronor (MSEK).

Totaler som anges i tabeller och räkningar är inte alltid den exakta summan av de olika delarna på grund av avrundningsskillnader. Målet är att varje siffra ska motsvara källan och avrundningsskillnader kan därför uppstå.

Not 2. Viktiga redovisningsprinciper

Grund för upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de av EU antagna International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRIC). Vidare tillämpar koncernen Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, kompletterande redovisningsregler för koncerner.

De finansiella rapporterna har upprättats baserat på anskaffningsvärde, förutom finansiella instrument vilka värderas till verkligt värde i slutet av varje rapporteringsperiod, vilket beskrivs närmare i redovisningsprinciperna nedan.

Nya och ändrade standarder

Ändring i IAS 12 – Uppskjuten skatt hänförlig till tillgångar och skulder som uppstår i samband med enskild transaktion

Ändringen gör ett ytterligare undantag från det sedan tidigare gällande undantaget vid första redovisningen av en tillgång eller en skuld. Förändringen innebär att ett bolag inte ska tillämpa undantaget från att redovisa uppskjuten skatt hänförligt till en transaktion där beloppsmässigt lika

stora avdragsgilla och skattepliktiga temporära skillnader uppstår, utan då redovisa både uppskjuten skattefordran och skatteskuld. Sådana transaktioner inkluderar även nyttjanderättstillgångar och leasingskulder som redovisas under IFRS 16 samt avsättningar och tillgångar redovisade i samband med återställningsförpliktelser. Denna har tillämpats från 2023 men ej fått någon väsentlig påverkan för koncernen. engcon är ej föremål för Pelare 2, vilket är nya skatteregler som publicerats av OECD, vilket inkluderar införandet av en inhemsk minimumskatt, som bolag med en omsättning över 750 MEUR träffas av.

I övrigt har inga nya eller ändrade standarder som trätt i kraft under 2023 haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya och ändrade standarder som ännu inte trätt ikraft
Ändringar i standarder och tolkningsuttalanden som ännu inte trätt i kraft har ej tillämpats i förtid och bedöms inte ha någon väsentlig påverkan på engcons finansiella rapporter.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar företagens finansiella rapporter och de enheter (dotterföretag) som företaget har bestämmande inflytande över per den 31 december varje år. Bestämmande inflytande uppnås när koncernen:

- har inflytande över investeringsobjektet;
- är exponerad, eller har rätt, till rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet
- kan använda sitt inflytande till att påverka sin avkastning.

Koncernen gör en ny bedömning av huruvida bestämmande inflytande föreligger om fakta och omständigheter tyder på förändringar av en eller flera av de tre kriterierna för bestämmande inflytande ovan.

Ett dotterföretag konsolideras när företaget får bestämmande inflytande över dotterföretaget och upphör när företaget förlorar bestämmande inflytande över dotterföretaget. Resultat från förvärvade eller avyttrade dotterföretag under året inkluderas i resultatet från den dag då företaget får bestämmande inflytande över dotterföretaget och till den dag som bestämmande inflytande över dotterföretaget upphör.

Vid behov justeras dotterföretagens finansiella rapporter för att anpassa de redovisningsprinciper som används till koncernens redovisningsprinciper.

Goodwill

Goodwill beräknas som skillnaden mellan den överförda ersättningen, beloppet för eventuella innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget, det verkliga värdet på förvärvarens tidigare eget kapitalandelar i det förvärvade bolaget och nettot per förvärvstidpunkten av beloppen för de identifierbara förvärvade tillgångarna och övertagna skulderna.

Goodwill skrivs inte av utan prövas för nedskrivningsbehov minst årligen. När nedskrivningsbehov prövas ska goodwill fördelas på var och en av koncernens kassagenererande enheter (eller grupper av kassagenererande enheter) som väntas bli gynnade av synergierna i förvärvet. En kassagenererande enhet på vilken goodwill har fördelats ska prövas avseende nedskrivningsbehov årligen, samt närhelst det finns en indikation på att enheten kan behövas skrivas ned. Om enhetens återvinningsvärde är lägre än enhetens redovisade värde, ska nedskrivningen fördelas först genom att minska det redovisade värdet för goodwill som hänförts till enheten och sedan minska övriga tillgångar proportionellt baserat på det redovisade värdet för varje tillgång i enheten. En redovisad nedskrivning av goodwill ska inte återföras i efterföljande period. Vid avyttring av en kassagenererande enhet, ska goodwill hänförlig till den kassagenererande enheten inkluderas i vinsten/förlusten av avyttringen.

Intäktsredovisning

Koncernen redovisar i huvudsak intäkter från följande intäktsströmmar:

Försäljning av varor redovisas när kontrollen över varan överförs till kunden, vilket sammanfaller med att varan levererats till kunden och engcon har objektiva bevis på att kunden godkänt varan. Intäkten redovisas till det belopp som anges i kontraktet, minus rabatter. Det förekommer ingen finansieringskomponent i kontrakten eftersom kredittiden inte förväntas överstiga ett år.

Koncernens åtagande att erbjuda en återbetalning för felaktiga varor i enlighet med standardmässiga garantivillkor, redovisas som en avsättning, se not 33. De delar av ett kundkontrakt som inte avser försäljning av varor utgörs av installationer och service. Intäkter från försäljning av tjänster såsom installationer och service redovisas i den period tjänsterna utförs.

Hysesintäkter från uthyrning av lokaler redovisas linjärt över hyresperioden. Samtliga hyresintäkter redovisas som övriga rörelseintäkter och reavinst och förlust redovisas under övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader.

Leasing

Koncernen som leasetagare

Koncernen bedömer om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal när avtalet ingås. Koncernen redovisar en nyttjanderätt med tillhörande leasingkund för samtliga leasingavtal där koncernen är leasetagare, förutom för korttidsleasingavtal (avtal klassificerade som leasing med en leasingperiod under 12 månader) och leasingavtal av lågt värde (såsom datorer och kontorsinventarier). För dessa leasingavtal, redovisar koncernen leasingbetalningarna som en kostnad linjärt över leasingavtalet.

Leasingkundens värderas initialt till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid inledningsdatumet, diskonterat med leasingavtalets implicita ränta, om denna räntesats lätt kan fastställas. Om denna räntesats inte lätt kan fastställas ska koncernen använda leasetagarens marginella låneränta.

Efter inledningsdatumet värderas leasingkundens genom att öka det redovisade värdet för att återspegla räntan på leasingkundens genom användning av effektivräntemetoden, och genom att minska det redovisade värdet för att återspegla med utbetalda leasingavgifter.

Koncernen omvärderar leasingkundens, och gör en motsvarande justering av nyttjanderätten om antingen:

- Leasingperioden förändras eller om bedömningen av en option att köpa den underliggande tillgången förändras. I dessa fall omvärderas leasingkundens med användning av en ändrad diskonteringsränta.
- Leasingavgifterna förändras till följd av ändringar i ett index eller ett pris eller om det sker en förändring i de belopp som förväntas betalas ut enligt en restvärdesgaranti. Leasingkundens omvärderas med användning av den initiala diskonteringsräntan, om inte leasingbetalningarna förändras på grund av en förändring i den rörliga räntan, i vilket fall en ändrad diskonteringsränta ska användas.
- En ändring av leasingavtalet som inte redovisas som ett separat leasingavtal, i vilket fall leasingkundens omvärderas genom att diskontera de ändrade leasingavgifterna med en ändrad diskonteringsränta.

Nyttjanderätter omfattar summan av den initiala värderingen av motsvarande leasingkund, leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet och eventuella initiala direkta utgifter. Därefter värderas de till

anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Nyttjanderättigheter skrivs av under det kortare av leasingperioden och den underliggande tillgångens nyttjandeperiod. Om leasingavtalet överför äganderätten till den underliggande tillgången till koncernen eller om anskaffningsvärdet för nyttjanderätten återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en option att köpa, ska den hänförliga nyttjanderätten skrivas av under den underliggande tillgångens nyttjandeperiod. Avskrivningarna påbörjas vid leasingavtalets inledningsdatum.

Koncernen tillämpar IAS 36 för att fastställa om det föreligger ett nedskrivningsbehov av nyttjanderätten och redovisar eventuell identifierad nedskrivning vilket beskrivs i principen för "Materiella anläggningstillgångar".

Utländska valutor

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna för de enskilda företagen redovisas transaktioner i valutor andra än företagets funktionella valuta (utländska valutor) till transaktionsdagens dagskurs. Vid varje rapportperiods slut räknas monetära tillgångar och skulder som är denominerad i utländska valutor om till balansdagens kurs. Icke monetära poster redovisade till verkligt värde i utländska valutor räknas om till valutakursen den dag då det verkliga värdet beräknades. Icke-monetära poster värderade till anskaffningsvärde räknas inte om.

Vid upprättande av koncernredovisning, räknas koncernens tillgångar och skulder i utländsk valuta om till stängningskursen på balansdagen. Intäkter och kostnader räknas om till växelkursen på transaktionsdagen, såvida inte växelkursen varierar betydande under den perioden i vilket fall den genomsnittliga valutakursen för perioden används. Om några växelkursdifferenser uppkommer redovisas de i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven (hänförs till innehav utan bestämmande inflytande om tillämpligt).

Kostnader för pensioner och ersättning vid uppsägning

Koncernen har avgiftsbestämda pensionsplaner. Betalning till en avgiftsbestämd pensionsplan redovisas som en kostnad när de anställda har utfört tjänsterna som ger dem rätt till avgifterna.

Kortfristiga och långfristiga ersättningar till anställda

En skuld redovisas för ersättning till anställda avseende löner, betald semester och betald sjukfrånvaro från den anställdas tjänstgöring under innevarande period till det

odiskonterade beloppet av ersättningen som förväntas betalas i utbyte för dessa tjänster.

Skulder redovisade för kortfristiga ersättningar värderas till det odiskonterade beloppet avseende kortfristiga ersättningar till anställda som företaget förväntas betala i utbyte mot dessa tjänster.

Skulder redovisade för övriga långfristiga ersättningar till anställda värderas till nuvärde genom att uppskatta framtida kassaflöden som förväntas betalas av koncernen i baserat på de tjänster som tillhandahållits av de anställda per rapportperiodens slut.

Skatt

Kostnaden för inkomstskatt utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet då det har justerats för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder och vidare utesluts poster som aldrig blir skattepliktiga eller avdragsgilla. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per rapportperiodens slut.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden vilket innebär att uppskjuten skatt ska beräknas på skillnader mellan redovisade värden på tillgångar och skulder och motsvarande skattemässiga värden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan nyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om de temporära skillnaderna är hänförliga till den första redovisningen av goodwill eller den första redovisningen av en tillgång eller skuld (som inte är ett rörelseförvärv) och vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattepliktigt resultat.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje rapportperiod slut och minskas till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att realisera, helt eller delvis den uppskjutna skattefordran.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder netto redovisas då det föreligger en legal rätt att kvitta aktuella skattefordringar mot aktuella skatteskulder och de hänför sig till inkomstskatt debiterade av samma skattemyndighet och då koncernen har för avsikt att reglera aktuella skattefordringar och skulder med ett nettobelopp.

Aktuell skatt och uppskjuten skatt för året

Aktuell skatt samt uppskjuten skatt redovisas i resultatet, förutom när de är hänförligt till poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital, i vilket fall aktuell och uppskjuten skatt redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. När aktuell eller uppskjuten skatt uppkommer från den första redovisningen av ett rörelseförvärv, redovisas skatteeffekterna i redovisningen för rörelseförvärvet.

Materiella anläggningstillgångar

Mark och byggnader som innehåses för användning vid produktion eller för leverans av varor eller tjänster för uthyrning till andra eller för administrativa ändamål, redovisas i rapporten över finansiell ställning till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar.

Mark under besittningsrätt skrivs ej av.

Inventarier redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar.

Avskrivningar görs enligt följande:

| | |
|-------------|----------------------|
| Byggnader | 4,0% per år |
| Maskiner | 4,0% - 12,5% per år |
| Inventarier | 10,0% - 33,0% per år |

De bedömda nyttjandeperioderna, restvärden och avskrivningsmetod utvärderas vid varje rapportperiods slut, förändringar i uppskattning redovisas framåtriktat.

En materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar bedöms uppkomma från nyttjandet av tillgången. Den vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång fastställs som skillnaden mellan försäljningsintäkter och redovisat värde på tillgången och redovisas i resultatet.

Immateriella tillgångar som förvärvats separat

Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder redovisas till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning redovisas linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod, vilka framgår av not 16. Den bedömda nyttjandeperioden och avskrivningsmetoden ska omprövas vid varje rapportperiods slut, effekt från eventuella förändringar i uppskattningar och bedömningar redovisas framåtriktat. Separat förvärvade immateriella tillgångar med obestämbara nyttjande perioder redovisas till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade nedskrivningar.

Internt upparbetade immateriella tillgångar – utgifter för forskning och utveckling

Utgifter för forskning kostnadsförs i den period de uppkommer. Utvecklingskostnader redovisas i balansräkningen när kriterierna är uppfyllda.

En internt upparbetad immateriell tillgång som uppstår genom utveckling, eller i utvecklingsfasen av ett internt projekt, tas upp som tillgång i rapporten över finansiell ställning endast om ett företag kan påvisa att samtliga av de nedanstående förutsättningar är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt för företaget att färdigställa den immateriella tillgången så att den kan användas eller säljas.
- Företagets avsikt är att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den.
- Företaget har förutsättningar att använda eller sälja den immateriella tillgången.
- Företaget visar hur den immateriella tillgången kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången.
- Företaget kan på ett tillförlitligt sätt beräkna de utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling.

Anskaffningsvärdet för internt upparbetade immateriella tillgångar är summan av de utgifter som uppkommer från och med den tidpunkt då den immateriella tillgången först uppfyller kriterierna i punkterna ovan. Om det inte är möjligt att redovisa någon internt upparbetad immateriell tillgång redovisas utgifterna för utveckling som en kostnad i den period de uppkommer.

Efter första redovisningstillfället, redovisas de internt upparbetade immateriella tillgångar till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och

ackumulerade nedskrivningar, liksom andra immateriella tillgångar som förvärfvas separat. Avskrivningar sker med 20 procent per år.

Immateriella tillgångar som förvärfvats i ett rörelseförvärv

Immateriella tillgångar förvärfvade i ett rörelseförvärv redovisas skilt från goodwill redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde vid förvärvstidpunkten.

Efter första redovisningstillfället redovisas immateriella tillgångar förvärfvade i ett rörelseförvärv till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar, liksom andra immateriella tillgångar som förvärfvas separat.

Borttagande av en immateriell tillgång

En immateriell tillgång ska tas bort från rapporten över finansiell ställning vid utträngning eller avyttring, eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utträngning/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppkommer när en immateriell tillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning, beräknas som skillnaden mellan nettointäkten och tillgångens redovisade värde, redovisas i resultatet när tillgången tas bort.

Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar exklusive goodwill

Vid varje rapportperiods slut utvärderar koncernen de redovisade värdena av dess materiella och immateriella tillgångar för att bedöma om det föreligger något behov för nedskrivning av dessa tillgångar. Om indikationer på nedskrivningsbehov föreligger, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att fastställa eventuell nedskrivning. Om tillgången inte ger upphov till kassaflöden som i hög grad är oberoende av kassaflöden från andra tillgångar eller grupper av tillgångar, beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enheten till vilken tillgången hör. När en rimlig och konsekvent grund för allokering kan identifieras, allokeras gemensamma tillgångar till varje kassagenererande enhet, eller till den minsta grupp av kassagenererande enheter för vilken ett rimligt och konsekvent sätt kan identifieras.

Om en tillgångs (eller kassagenererande enhets) återvinningsvärde är lägre än dess redovisade värde, reduceras tillgångens redovisade värde (eller kassagenererande enhetens) till dess återvinningsvärde. En nedskrivning kostnadsförs omedelbart i resultatet.

Om en nedskrivning sedan återförs, ökar tillgångens (eller den kassagenererande enhetens) redovisade värde men

ökningen av det redovisade värdet får inte överstiga det redovisade värde som företaget skulle redovisat om ingen nedskrivning gjorts av tillgången (den kassagenererande enheten) under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultatet. Tidigare gjord nedskrivning av goodwill återförs ej.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager ska innefatta alla kostnader för inköp, kostnader för tillverkning samt andra kostnader för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick. Anskaffningsvärdet beräknas genom en metod som bygger på vägda genomsnittspriser. Nettoförsäljningsvärdet representerar det uppskattade försäljningspriset efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och kostnader som är nödvändiga för att åstadkomma en försäljning. Uppföljning sker löpande inom koncernen för att bedöma eventuella nedskrivningsbehov.

Finansiella instrument

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas i koncernens rapport över finansiell ställning när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder värderas initialt till verkligt värde. Transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av finansiella tillgångar och finansiella skulder (andra än finansiella tillgångar och finansiella skulder till verkligt värde via resultaträkningen) läggs till eller dras av det redovisade värdet vid första inbokningen.

Finansiella tillgångar

Efter den första redovisningen värderas alla redovisade finansiella tillgångar till antingen upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde, beroende på klassificeringen av de finansiella tillgångarna och deras kassaflödeskaraktär.

Klassificering av finansiella tillgångar

Skuldinstrument som uppfyller följande villkor värderas till upplupet anskaffningsvärde:

- den finansiella tillgången hålls inom en affärsmodell vars mål är att inneha finansiella tillgångar för att erhålla kontrakterade kassaflöden; och
- de avtalade villkoren för den finansiella tillgången ger vid bestämda tidpunkter upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Verkligt värde via resultaträkningen

De finansiella tillgångar som inte värderas till upplupet anskaffningsvärde värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Koncernen ingår derivatinstrument i form av valutaterminer för att hantera exponeringen mot valutarisker. Ytterligare information om finansiella derivatinstrument framgår av not 37 – Finansiella instrument.

Upplupet anskaffningsvärde och effektivräntemetoden

För finansiella instrument används effektivräntemetoden. Den effektiva räntan är den ränta som exakt diskonterar uppskattade framtida kassaflöden (inklusive avgifter, transaktionskostnader och andra premier eller rabatter men exklusive förväntade kreditförluster) över skuldinstrumentets förväntade löptid (eller i vissa fall en kortare period) till skuldinstrumentets redovisade värde vid inbokningen.

Upplupet anskaffningsvärde för en finansiell tillgång är det belopp till vilket den finansiella tillgången värderas vid första redovisningstillfället minus återbetalningarna, plus den ackumulerade periodiseringen vid användning av effektivräntemetoden på eventuell skillnad mellan det ursprungliga beloppet och beloppet på förfallodagen, justerat med hänsyn till förlustreserven. Den finansiella tillgångens bruttovärde är det upplupna anskaffningsvärdet för en finansiell tillgång innan justering för förlustreserveringar.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen redovisar en förlustreserv för förväntade kreditförluster på samtliga tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat. Beloppet för förväntade kreditförluster uppdateras vid varje rapportperiods slut för att återspegla förändringar i kreditrisken sedan första redovisningstillfället av respektive finansiell tillgång. Förlustreserven beräknas vid inbokning av tillgången och bygger på sannolikheten för fallissemang under de kommande 12 månaderna. Om tillgången uppvisar en betydande ökning i kreditrisken beräknas förlustreserven på sannolikheten för fallissemang under tillgångens hela löptid.

Koncernen applicerar den förenklade modellen för kundfordringar. Den förenklade modellen innebär att man alltid beräknar förväntade kreditförluster för hela den återstående löptiden på dessa fordringar. De förväntade kreditförlusterna på dessa finansiella tillgångar beräknas med hjälp av en reserveringsmatris som utgår ifrån koncernens historiska kreditförluster justerade för allmänna ekonomiska förhållanden och en bedömning av både nuvarande och prognosticerade faktorer vid

rapportperiodens slut, inklusive tidsvärdet av kapital när så är lämpligt.

Definition av fallissemang

Koncernen anser att fallissemang föreligger när det finns tydliga indikationer på väsentliga finansiella svårigheter eller när en fordran är förfallen med mer än 90 dagar, vilket som inträffar tidigast.

Bortskrivning

Koncernen tar bort en finansiell tillgång när det finns information som indikerar att gäldenären är i allvariga ekonomiska svårigheter och det inte finns några realistiska utsikter till återhämtning, exempelvis när gäldenären har satts i likvidation eller har inlett konkursförfarande, eller, när det gäller kundfordringar, när beloppen är förfallna över två år, beroende på vad som inträffar tidigast. Bortskrivna finansiella tillgångar kan fortfarande vara föremål för återbetalningsåtgärder. Eventuella återbetalningar redovisas i resultatet.

Borttagande av finansiella tillgångar från rapporten över finansiell ställning

Koncernen tar bort en finansiell tillgång från rapporten över finansiell ställning endast när de avtalsenliga rättigheterna upphör eller den finansiella tillgångens samtliga risker och fördelar överförs till en annan part. Om koncernen varken överför eller behåller alla de risker och fördelar som är förknippade med ägande av den finansiella tillgången och fortsätter att behålla kontrollen över den överförda tillgången, redovisar koncernen tillgången och en därtill hörande skuld för belopp den kan behöva betala. Om koncernen behåller i allt väsentligt alla risker och fördelar som är förknippade med ägande till en överförd finansiell tillgång, fortsätter koncernen att redovisa den finansiella tillgången och redovisar också en skuld för den erhållna likviden.

Vid borttagande av en finansiell tillgång värderad till upplupet anskaffningsvärde redovisas skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och summan av erhållen ersättning och fordran i resultaträkningen.

Finansiella skulder och eget kapital

Klassificering av skuldinstrument eller egetkapitalinstrument

Skuld- och egetkapitalinstrument klassificeras som antingen finansiella skulder eller som eget kapital i enlighet med innehållet i avtalsarrangemangen och definitionerna av en finansiell skuld och ett egetkapitalinstrument.

Finansiella skulder

Alla finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden eller till verkligt värde via resultatet.

Finansiella skulder som uppstår när en överföring av en finansiell tillgång inte uppfyller villkoren för att tas bort från rapporten över finansiell ställning eller när fortsatt engagemang är tillämpligt, och finansiella garantiavtal som utfärdats av koncernen värderas i enlighet med de specifika redovisningsprinciperna som beskrivs nedan.

Borttagande av finansiella skulder från rapporten över finansiell ställning

Koncernen bokar bort finansiella skulder när, och endast när, koncernens skyldigheter fullgörs, annulleras eller har löpt ut. Skillnaden mellan det redovisade värdet på den finansiella skulden som bokas bort och den ersättning som erlagts redovisas i resultaträkningen.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en befintlig förpliktelse som en följd från en inträffad händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

En avsättning ska göras med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen vid rapportperiodens slut, beaktat de risker och osäkerheter som är hänförliga till förpliktelsen. När en avsättning värderas genom att använda uppskattade kassaflöden för att reglera den befintliga förpliktelsen, är dess redovisade nuvärdet av de framtida kassaflöden (om pengarnas tidsvärde är väsentligt).

När en del eller hela beloppet som krävs för att reglera en avsättning förväntas bli ersatt en tredje part, redovisas den förväntade gottgörelsen som en tillgång om det är så gott som säkert att gottgörelsen kommer erhållas och att beloppet kan uppskattas tillförlitligt.

Produktgarantier

Avsättning för produktgarantier redovisas som kostnad för sålda varor i samband med att produkterna säljs, baserat på en uppskattad kostnad utifrån historiska data gällande nivå för reparationer och ersättningsprodukter.

Ersättning vid avslutad anställning

I samband med uppsägning av personal redovisas ersättningar som en skuld och en kostnad. Detta gäller endast om koncernen bevisligen är förpliktigad att antingen avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande, eller när ersättning lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. Vid

erbjudande om frivillig avgång beräknas ersättningarna baserat på det antal anställda som förväntas acceptera erbjudandet. Detta innebär att ersättningen kostnadsförs utifrån arbetsplikt alternativt direkt om arbetsbefrielse föreligger.

Not 3. Viktiga uppskattningar och bedömningar

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna i enlighet med koncernens redovisningsprinciper, vilka beskrivs i not 1, krävs att företagsledningen gör bedömningar som har betydande effekt på de redovisade beloppen och gör uppskattningar och antaganden om de redovisade värdena för tillgångar och skulder som inte är direkt tillgängliga från andra källor. Uppskattningar och antaganden är baserade på historisk erfarenhet och andra faktorer som bedöms vara relevanta. Faktiskt utfall kan skilja sig från dessa uppskattningar.

Uppskattningarna och de underliggande antagandena utvärderas löpande. Förändringar i dessa uppskattningar redovisas i den period som uppskattningen ändras om förändringen endast påverkar den perioden, eller i perioden ändringen sker samt framtida perioder om förändringen påverkar både den aktuella period då ändringen sker och framtida perioder.

Viktiga bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

Följande är de kritiska bedömningarna, förutom de som innefattar uppskattningar (som presenteras nedan), som företagsledningen gjorde vid tillämpning företagets redovisningsprinciper och som innebär en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena i de finansiella rapporterna.

Bedömningar vid fastställandet av tidpunkten för uppfyllande av prestationsåtaganden

De kritiska bedömningarna som görs av ett kundkontrakt är när de ska intäktsredovisas och med vilket belopp. Intäkten redovisas när kontrollen över varan har överförts till kunden enligt leveranstid samt enligt överenskomna fraktvillkor.

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar

De antaganden gällande framtiden och andra källor till osäkerheter i uppskattningar vid rapportperiodens slut som innebär en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår, redovisas nedan.

Skatt

Styrelse och företagsledning bedömer löpande det redovisade värdet av såväl aktuella som uppskjutna skattefordringar och skatteskulder. För uppskjutna skattefordringar måste bolaget bedöma sannolikheten för att de avdragsgilla temporära skillnaderna som ger upphov till uppskjutna skattefordringar kommer att kunna utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Vidare kan i vissa lägen värdet av de uppskjutna skattefordringarna och skulderna vara osäkra med anledning av pågående skatteprocesser m.m. Det verkliga värdet på uppskjutna skattefordringar och skulder kan därför avvika från dessa bedömningar på grund av ändrad framtida intjäning, ändrade skatteregler eller utfallet av myndigheters eller skattedomstolars granskning av avgivna eller ännu ej avgivna deklarationer. Vid bedömningen av värdet på uppskjutna skattefordringar och skulder måste bolaget bilda sig en uppfattning om den skattesats som kommer att gälla vid tidpunkten för reverseringen av de skattepliktiga temporära skillnaderna. Koncernen redovisar uppskjutna skattefordringar uppgående till 4 (0) och skatteskulder 23 (8), nettoskuld uppgående till 19 MSEK (8) vid utgången av 2023. I koncernen fanns vid samma tidpunkt ej tillgångsförda underskottsavdrag, som inte aktiveras baserat på bedömningen av möjligheten att utnyttja underskotten.

De gjorda bedömningarna avseende såväl uppskjutna skattefordringar som skulder kan i jämförelse med slutligt utfall påverka resultatet såväl negativt som positivt.

Immateriella tillgångar

Egenupparbetade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång när kriterierna i stycken under Internt upparbetade immateriella tillgångar – utgifter för forskning och utveckling, är uppfyllda. Bedömningen när dessa kriterier är uppfyllda sker enligt engcons process för immateriella tillgångar. För mer information se avsnittet kring egenupparbetade immateriella tillgångar.

Nedskrivningsprövning av goodwill, andra immateriella och materiella anläggningstillgångar

Goodwill och immateriella tillgångar som ännu inte tagits i bruk prövas årligen avseende nedskrivningsbehov årligen. Övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar prövas årligen för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Prövningen av nedskrivningsbehovet baseras på en genomgång av återvinningsvärdet. Värdet uppskattas utifrån företagsledningens beräkningar av framtida kassaflöden som grundas på interna affärsplaner och prognoser.

Klimatrelaterade risker

Koncernen tar hänsyn till klimatrelaterade risker i antaganden och bedömningar när det bedöms lämpligt och väsentligt. Denna bedömning inkluderar olika områden av påverkansfaktorer på koncernen med hänsyn till både fysiska klimatrisker och andra övergångsrisker. Klimatrelaterade frågor ökar osäkerheten i värderingar och bedömningar som ligger till grund för flera poster i balansräkningen såsom värdering av immateriella- och materiella anläggningstillgångar. Även om dessa klimatrelaterade risker ej väsentligt påverkar våra värderingar och bedömningar i nuläget följer vi utvecklingen och förändringar noggrant, genom att löpande följa tex ny lagstiftning och nya regelverk inom klimatrelaterade områden samt att vi successivt anpassar verksamheten för att nå målet kring att minska våra absoluta koldioxidutsläpp inom Scope 1 och 2 med 42 procent till år 2030. Detta gör vi dels genom att vi fortsätter med innovation och utveckling av våra nettoklimatpositiva produkter som minskar sin miljö- och klimatpåverkan. Klimatbesparingsaktiviteter som fjärrvärmkonvertering, elbesparingsåtgärder, solcellsinstallationer och elektrifiering av den interna fordonsflottan är aktiviteter som vi arbetar med successivt på våra produktionsanläggningar. Under 2023 har vi investerat i fjärrvärme på vår anläggning i Strömsund för att spara energi samt att vi under 2024 kommer investera i en solcellsanläggning på vår fabrik i Polen. De balansposter och antaganden och bedömningar som kan påverkas mer direkt av klimatrelaterade frågor och risker bedömer vi är:

Nyttjandeperiod av immateriella och materiella

anläggningstillgångar. När vi följer upp restvärden och återstående nyttjandeperiod av tillgångar, tas hänsyn till klimatrelaterade risker och de områden som tex ny lagstiftning och nya regelverk och regelverk som kan påverka nyttjandeperioden samt vår användning av tillgången eller som skulle kräva väsentliga kapitalutgifter.

Nedskrivningsprövning av immateriella samt materiella anläggningstillgångar.

Våra produktionsanläggningar kan komma att bli utsatta för ökad risk från extremväder beroende på klimatutvecklingen. I nuläget bedöms dock ingen väsentlig risk finnas för detta utifrån våra produktionsanläggningars lokalisering.

En väsentlig del av investeringarna i immateriella och materiella anläggningstillgångar är inriktade mot produktion av produkter och tjänster som är baserade på koldioxidsnål teknik vilket förväntas öka över tid. Existerande anläggningstillgångar förväntas kunna generera ekonomisk

nytta över övergångsperiod och kan användas under resterande livslängd.

Klimatrelaterade frågor kan påverka tillgången och priset på råmaterial samt öka energi- och vattenkostnader och därmed påverka leverantörernas produktions- och logistikostnader vilket kan orsaka en ökning av koncernens kostnad för sålda varor. Klimatförändringar kan också orsaka produktions- och distributionsstörningar, vilket också påverkar koncernens inköpskostnader. Naturkatastrofer, tillgångars återvinningsvärde och nyttjandeperioder kan påverkas av klimatrelaterade frågor, och orsaka kostnader för nedskrivningar och förändringar i avskrivningsbelopp. Med hänsyn till ökade energikostnader, har koncernen investerat i en fjärrvärmeanläggning samt kommer under 2024 installera solceller i våra produktionsanläggningar. Hänsyn tas till detta i kassflödesanalyser som används för nedskrivningstester. De långsiktiga konsekvenserna av klimatrisker är svåra att förutse. Men ledningen följer detta noga i våra riskanalyser och när vi upprättar våra känslighetsanalyser, tex goodwill, räntekänslighet m.m. Utifrån gjorda analyser har vi inte identifierat något väsentlig påverkan från klimatrelaterade risker som påverkar koncernens finansiella rapporter.

För räkenskapsåret som avslutas den sista dec 2023 har ingen väsentlig påverkan på den de finansiella rapporterna identifierats i relation till klimatförändringar eller klimatrisker. För mer information se not 15 och 16 immateriella anläggningstillgångar och not 18 materiella anläggningstillgångar. För mer information om klimatrisker, mål och aktiviteter, se förvaltningsberättelse, avsnitt risker och osäkerhetsfaktorer samt hållbarhetsrapporten sid 20-31.

Stämningensansökan

I maj meddelade Patent- och Marknadsdomstolen dom avseende Rototilts stämningensansökan mot engcon med påstående om patentintrång av engcon i ett av Rototilt ägt patent. Yrkat belopp uppgår till ca 200 MSEK. Det påstådda intrånget avser sensorteknik hos redskapsfästet Q-safe. Domstolen ansåg inte att intrång i patentet förelåg och ogillade därför Rototilts talan. engcon hade i samma rättegång yrkat att Rototilts patent skulle förklaras ogiltigt. Domstolen fann dock att patentet var giltigt. Båda parter har efter överklagan beviljats prövningstillstånd av Patent- och Marknadsdomstolen. Ett avgörande i överinstansen kan förväntas tidigast under våren 2024. engcon har i samråd med av bolaget anlitate experter inom patenträtt samt bolagets juridiska rådgivare bedömt att patentintrång inte föreligger, varför ingen reservering gjorts för detta i

räkenskaperna. engcon har i april 2022 hos Europeiska Patentverket (EPO) överklagat beslut om beviljandet av det aktuella patentet och yrkat att patentet ska ogiltigförklaras. Handläggningen av ärendet i EPO pågår. För mer information se sid 35.

Not 4. Intäkter från avtal med kunder

Koncernen erhåller sina intäkter från avtal med kunder genom överföring av varor vid en tidpunkt. Intäkter från tjänster redovisas i den period de utförs vilket normalt sker i samband med leverans och vilket normalt sker inom en rapporteringsperiod. Intäkterna allokteras i allt väsentligt till varor där tiltrotorer system utgör huvuddelen och tillbehör och reservdelar utgör den andra delen. En obetydlig del utgörs av installationstjänster men dessa särredovisas inte då de inte är väsentliga.

Not 5. Rörelsesegment och intäkternas fördelning

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnats till den ledande beslutsfattaren. Koncernledningen och VD har identifierats som högste verkställande beslutsfattare som bedömer koncernens resultat och ställning samt fattar strategiska beslut. Koncernledning och VD följer upp den ekonomiska utvecklingen i koncernen som en enhet. Därför redovisas endast ett segment, vilket överensstämmer med koncernens resultaträkning. Anledningen till att koncernen följs som ett segment är att resultatmätt endast följs på total nivå då produktion och andra övergripande kostnader finns centralt för koncernen, och fördelas inte ut på geografiska marknadsregioner. Det som följs upp på lägre nivå än rörelsesegmentet är endast regionernas försäljning samt ordergång i volym.

Geografiska marknadsregioner

Koncernens omsättning är indelade i följande fyra geografiska marknadsregioner:

- Norden; Sverige, Danmark, Norge och Finland
- Europa; Europa exklusive Norden
- Amerika; Nordamerika och Sydamerika
- Asien/Oceanien; Japan, Sydkorea, Australien, Nya Zeeland samt övriga världen

Internförsäljning sker mellan produktionsbolagen och lokala säljbolagen, samt mellan de lokala säljbolagen. Försäljning och installation sker huvudsakligen via återförsäljare och egna säljbolag.

Nettoomsättning

| MSEK | 2023 | 2022 |
|---------------------------|--------------|--------------|
| Norden | 786 | 1 003 |
| Europa | 620 | 600 |
| Amerika | 276 | 154 |
| Asien/Oceanien | 139 | 101 |
| Totalt exkl valuta | 1 822 | 1 858 |
| Valutaeffekt | 76 | 80 |
| Totalt | 1 898 | 1 938 |

Ingen av koncernens kunder står enskilt för 10 procent eller mer av omsättningen. Av omsättningen står Sverige, där bolaget har sitt säte, för 250 (392) MSEK och för Amerika stod USA för 254 (164) MSEK. Omsättningen ovan baseras på kundens hemvist.

Materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderätter

| MSEK | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|-------------------|------------|------------|
| Norden | 11 | 9 |
| Europa | 21 | 15 |
| Amerika | 37 | 9 |
| Asien/Oceanien | 6 | 7 |
| Totalt | 76 | 40 |
| Koncerngemensamma | 165 | 170 |
| Totalt | 241 | 210 |

Av koncerngemensamma materiella anläggnings-tillgångarna står Sverige, där bolaget har sitt säte, för 129 (132) MSEK. Av nyttjanderättstillgångar står Sverige för 29 (35) och USA för 29 (6) MSEK.

Not 7. Ersättning till anställda

| Medeltal anställda | 2023 | | 2022 | |
|--------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| | Totalt | Varav män | Totalt | Varav Män |
| Moderföretaget | | | | |
| Sverige | 9 | 9 | 12 | 12 |
| Totalt i moderföretaget | 9 | 9 | 12 | 12 |
| Dotterföretag | | | | |
| Sverige | 246 | 171 | 266 | 183 |
| Norden exkl Sverige | 20 | 19 | 16 | 16 |
| Europa exkl Norden | 94 | 81 | 98 | 87 |
| Amerika inkl Kanada | 26 | 23 | 21 | 19 |
| Asien/Oceanien | 11 | 9 | 12 | 11 |
| Totalt i dotterföretag | 397 | 303 | 413 | 316 |
| Totalt i koncernen | 406 | 312 | 425 | 328 |

Not 6. Ersättning till revisorer

| TSEK | 2023 | 2022 |
|---|--------------|--------------|
| Deloitte AB: | | |
| Revisionsuppdrag | 2 365 | 1 480 |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag | 21 | 2 144 |
| Skatterådgivning | 429 | 595 |
| Övriga tjänster | - | 905 |
| Totalt | 2 815 | 5 124 |

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föräns av iakttagelser vid sådan granskning.

Skatterådgivning avser alla skatterelaterade tjänster så som biträde vid skatteberäkning, vid upprättande av deklaration samt konsultationer gällande moms, punktskatter och personalfrågor.

Allt annat arbete som utförs av revisor definieras som övriga tjänster. Detta inkluderar även konsulttjänster.

| Könsfördelning styrelseledamöter och ledande befattningshavare | 2023-12-31 | | 2022-12-31 | |
|--|------------|-----------|------------|-----------|
| | Totalt | Varav män | Totalt | Varav Män |
| Moderföretaget | | | | |
| Styrelsen | 5 | 2 | 5 | 2 |
| VD och övriga ledande befattningshavare | 4 | 4 | 4 | 4 |
| Totalt i moderföretaget | 9 | 6 | 9 | 6 |
| Koncernen inklusive dotterföretag | | | | |
| Styrelsen | 6 | 3 | 6 | 3 |
| VD och övriga ledande befattningshavare | 11 | 8 | 8 | 7 |
| Totalt i koncernen | 17 | 11 | 14 | 10 |

| TSEK | 2023 | 2022 |
|---|----------------|----------------|
| Löner och andra ersättningar | 213 466 | 187 957 |
| Sociala avgifter | 52 509 | 46 508 |
| Pensionsförpliktelser | 13 938 | 12 078 |
| Totala ersättningar till anställda | 279 913 | 246 543 |

| Ersättningar till anställda (TSEK) | 2023 | | 2022 | |
|--|--|---|--|---|
| | Löner och andra ersättningar (varav tantiem) | Sociala kostnader (varav pensionskostnader) | Löner och andra ersättningar (varav tantiem) | Sociala kostnader (varav pensionskostnader) |
| Moderföretaget | | | | |
| Styrelseledamöter, verkställande direktörer och övriga ledande befattningshavare | 9 010 (-) | 4 322 (1 255) | 8 816 (-) | 3 933 (1 276) |
| Övriga anställda | 5 971 (-) | 2 203 (622) | 6 340 (-) | 2 973 (982) |
| Moderföretaget totalt | 14 982 (-) | 6 525 (1 877) | 15 157 (-) | 6 906 (2 258) |
| Koncernen | | | | |
| Styrelseledamöter, verkställande direktörer och övriga ledande befattningshavare | 13 888 (-) | 6 791 (2 293) | 14 188 (-) | 5 816 (2 043) |
| Övriga anställda | 199 578 (-) | 59 656 (11 645) | 173 770 (-) | 52 771 (10 036) |
| Koncernen totalt | 213 465 (-) | 66 447 (13 938) | 187 957 (-) | 58 586 (12 078) |

| Ersättningar till ledande befattningshavare 2023 | Grundlön/ Arvode | Rörlig ersättning | Övriga förmåner | Pensions- kostnad | Totalt | Lagstadgade soc.avg och löneskatt |
|--|---------------------|----------------------|--------------------|----------------------|---------------|---|
| TSEK | | | | | | |
| Styrelsens ordförande (Annika Bäreimo) | 590 | - | - | - | 590 | 185 |
| Övrig styrelse | 1 282 | - | - | - | 1 282 | 311 |
| Verkställande direktör (Krister Blomgren) | 3 037 | 221 | 148 | 799 | 4 205 | 1 213 |
| Övriga ledande befattningshavare (10 personer) | 8 768 | 662 | 675 | 1 494 | 11 599 | 2 789 |
| Summa | 13 677 | 883 | 823 | 2 293 | 17 676 | 4 498 |

Från december 2023 har koncernledningen utökats och består av totalt 11 personer.

| Ersättningar till ledande befattningshavare 2022 | Grundlön/ Arvode | Rörlig ersättning | Övriga förmåner | Pensions- kostnad | Totalt | Lagstadgade soc.avg och löneskatt |
|---|---------------------|----------------------|--------------------|----------------------|---------------|---|
| TSEK | | | | | | |
| Styrelsens ordförande (Annika Bäreimo) | 580 | - | - | - | 580 | 182 |
| Övrig styrelse | 1 318 | - | - | - | 1 318 | 317 |
| Verkställande direktören och styrelseledamot (Krister Blomgren) | 3 048 | 675 | 142 | 768 | 4 633 | 965 |
| Övriga ledande befattningshavare (7 personer) | 7 333 | 1 578 | 680 | 1 274 | 10 865 | 2 308 |
| Summa | 12 279 | 2 253 | 822 | 2 042 | 17 396 | 3 772 |

Ersättning koncernledning, VD och styrelse

Med övriga ledande befattningshavare avses VD och övriga medlemmar av koncernledningen. Övriga ledande befattningshavare bestod per den sista december 2023 av 11 (8). Ersättning samt förmåner till VD samt ersättningar till övriga ledande befattningshavare beslutas av bolagets styrelse. Incitamentsprogram, med möjlighet till rörlig ersättning, förekommer för bolagets VD och för övriga ledande befattningshavare. Styrelsen med stöd av ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning för VD. För övriga befattningshavare ansvarar VD, med stöd av ersättningsutskottet för bedömningen. För 2023 utgår rörlig ersättning till övriga ledande befattningshavare exkl VD med 662 (1 578) TSEK. De ledande befattningshavare som tillkommit under året har erhållit rörlig kontantersättning baserat på den ersättningsmodell som sedan tidigare gällde för dem. Den delen ingår därmed inte i tabellen Ersättning till ledande befattningshavare 2023. För 2023 utgår rörlig ersättning till bolagets VD om 221 (675) TSEK. engcon har också ett incitamentsprogram i form av ett optionsprogram för samtliga anställda som introducerades under 2021, för mer information se not 38. engcons VD, Krister Blomgren, har under 2021 förvärvat 91 000 teckningsoptioner inom ramen för programmet. Övriga ledande befattningshavare har under 2021 förvärvat 330 536 teckningsoptioner inom ramen för programmet. Några andra aktierelaterade ersättningar förekommer ej. VD har rätt till förmånsbil samt rätt till försäkrings- och premiebestämda

pensionsförmåner. Den premiebestämda pensionen ska uppgå till högst 35 procent av den fasta årliga kontantlönen. Rörlig kontantersättning till VD ska inte vara pensionsgrundande. Pensionsålder för VD är 67 år. Övriga ledande befattningshavare har rätt till förmånsbil. Under anställningstiden hos bolaget har övriga befattningshavare rätt till premiebestämda pensionsförmåner enligt vid var tidpunkt gällande kollektivavtalsbestämmelser eller enskilt anställningsavtal. Den premiebestämda pensionen ska uppgå till högst 35 procent av den fasta årliga kontantlönen. Rörlig kontantersättning kan vara pensionsgrundande i den mån som följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Pensionsåldern för övriga ledande befattningshavare är enligt gällande lagstiftning. Mellan bolaget och VD gäller från bolagets sida 12 månaders uppsägningstid och från VDs sida 6 månaders uppsägningstid. För övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid mellan den anställda och bolaget om 3 till 6 månader.

Ersättning till styrelse för 2023 uppgick per ledamot till; Annika Bäreimo (styrelseordförande) 590 TSEK (580), Stig Engström 250 TSEK (310), Monica Engström 300 (290) TSEK, Anna Stålenbring 350 (320) TSEK, Bob Persson 275 (275) TSEK. Stig Engström har via sitt helägda bolag Ommapo förvaltning AB erhållit 1 045 (499) TSEK avseende konsulttjänster, vilket inte ingår i beloppen i denna not kopplat till styrelsen. För mer information se not 40 Transaktioner med närstående.

Not 8. Pensionsförpliktelser

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Koncernen tillhandahåller pensionsplaner för alla anställda. Den totala kostnaden redovisad i resultatet uppgick till 12 (12) MSEK.

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2023 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Företagets andel av totala sparpremier för ITP 2 i Alecta uppgår till 0,00402 (0,003233) procent. Företagets andel av total antal aktiva försäkrade i ITP 2 uppgår till 0,003135 (0,003483) procent. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 2,9 (2,0) MSEK.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 175 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2023 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån preliminärt till 157 (172) procent.

Not 9. Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

| MSEK | 2023 | 2022 |
|---|-----------|-----------|
| Övriga rörelseintäkter | | |
| Valutakursvinster | 54 | 56 |
| Övrigt | 8 | 7 |
| Summa | 62 | 63 |
| Övriga rörelsekostnader | | |
| Valutakursförluster | 71 | 57 |
| Övrigt | - | 4 |
| Summa | 71 | 61 |
| Totala övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader | -9 | 2 |

Not 10. Operationella leasingavtal

Operationell leasing, för vilken koncernen är leasegivare, hänför sig till förvaltningsfastigheter som ägs av koncernen med leasingperioder mellan 1 och 4 år, med ett års förlängningsoption. Alla operationella leasingavtal innehåller en klausul om omförhandling. Om förlängningsklausulen nyttjas har leasetagaren inte möjlighet att köpa fastigheten vid leasingperiodens slut.

Det ej garanterade restvärdet representerar inte en signifikant risk för koncernen, då det är relaterat till fastigheter vilka är belägna på platser med konstant tillväxt i värde över de senaste åren. Koncernen har inte identifierat några indikationer på att den situationen kommer att förändras.

Framtida leasingavgifter:

| MSEK | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---------------|------------|------------|
| År 1 | 3 | 2 |
| År 2-5 | 1 | 2 |
| Totalt | 4 | 4 |

Not 11. Finansiella intäkter

| MSEK | 2023 | 2022 |
|---|----------|-----------|
| Ränteintäkter och liknande resultatposter | 5 | 13 |
| Totala finansiella intäkter | 5 | 13 |

Not 12. Finansiella kostnader

| MSEK | 2023 | 2022 |
|---|------------|------------|
| Räntekostnader för skulder till kreditinstitut | -12 | -6 |
| Räntekostnader på leasingkulder | -4 | -2 |
| Summa räntekostnader på finansiella skulder som är inte klassificerade till verkligt värde via resultatet | -16 | -8 |
| Övriga finansiella kostnader | - | -5 |
| Totala finansiella kostnader | -16 | -13 |

Not 13. Inkomstskatt

| MSEK | 2023 | 2022 |
|---|------------|------------|
| Aktuell skatt: | | |
| Innevarande år | -69 | -78 |
| Justeringar avseende tidigare år | -1 | - |
| Uppskjuten skatt (se not 19): | | |
| Uppkomst och återföring av temporära skillnader | 4 | 3 |
| Övriga poster (förändring i obeskattade reserver) | -14 | -15 |
| | -10 | -12 |

Aktuell skattesats i Sverige uppgår till 20,6 (20,6) procent.

Beskattnings för andra jurisdiktioner beräknas till gällande skattesats i respektive jurisdiktion.

Årets redovisade skattekostnad kan stämmas av mot årets resultat före skatt enligt följande:

| MSEK | 2023 | 2022 |
|---|------------|------------|
| Resultat före skatt | 365 | 415 |
| Svensk skattesats på 20,6% | -75 | -85 |
| Skatteeffekt från andel i resultat från intresseföretag | - | - |
| Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader | -2 | -2 |
| Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter | 4 | -0 |
| Förändring av ej redovisade uppskjutna skattefordringar | 2 | 1 |
| Effekt från olika skattesatser för dotterföretag i andra jurisdiktioner | -9 | -3 |
| Årets redovisade skattekostnad | -80 | -90 |

Not 14. Rörelsens kostnader

Kostnader fördelat på kostnadsslag specificeras nedan:

| MSEK | 2023 | 2022 |
|---|-------------|-------------|
| Nettot av valutakursförluster/vinster | -16 | 2 |
| Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar | -20 | -20 |
| Avskrivning på nyttjanderätter | -24 | -19 |
| Avskrivning av de internt upparbetade immateriella tillgångarna | -1 | 0 |
| Ersättning till anställda | -299 | -262 |
| Totalt | -360 | -299 |

Not 15. Goodwill

| Anskaffningsvärde | MSEK |
|---|-----------|
| Per 1 januari 2022 | 20 |
| Per 31 december 2022 | 20 |
| Redovisade vid förvärv av dotterföretag | 2 |
| Per 31 december 2023 | 22 |

Ackumulerade nedskrivningar

| | |
|-----------------------------|----------|
| Per 1 januari 2022 | - |
| Per 31 december 2022 | - |
| Per 31 december 2023 | - |

Redovisat värde

| | |
|-----------------------------|-----------|
| Per 31 december 2023 | 22 |
| Per 31 december 2022 | 20 |
| Per 1 januari 2022 | 20 |

Redovisat värde av goodwill har allokaterats till kassagenererande enhet enligt följande:

| MSEK | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|-----------------------|------------|------------|
| Produktionsbolaget: | | |
| e-Component Sweden AB | 19 | 19 |
| Norden | 3 | 1 |
| Totalt | 22 | 20 |

Nedskrivningsbehovet prövas en gång per år samt när det finns tecken på nedskrivningsbehov. Goodwill prövas för nedskrivning per kassagenererande enhet.

Återvinningsvärdet för kassagenererande enhet har bestämts utifrån nyttjandevärdet i engons värderingsmodell. Denna modell är baserad på det framtida kassaflödet med en prognosperiod av fem år. Prognosen utgår från affärsplanen, med beaktande av egenskaperna och utvecklingen av dessa marknader för slutanvändarna, på grundval av både interna och externa källor och utgörande av företagsledningens bästa bedömning och uppskattningar. De parametrar som används för beräkna det framtida kassaflödet är intäktsutvecklingen och bruttomarginal,

kostnadseffektivitet, samt effektivitet i kapitalutnyttjande inklusive planering i investeringar och mål för rörelsekapital.

engcons vägda genomsnittliga kapitalkostnad (WACC) var 16,86 (16,45) procent. Den riskfria räntan som har använts är 4,53 (1) procent. Samma riskfria ränta har använts för samtliga kassagenererande enheter eftersom de har

samma organisation, struktur och kundbas. För perioden efter fem år bedöms tillväxten till 2 (2) procent.

Under 2023 översteg det prognosticerade värdet det redovisade värdet och ingen nedskrivning gjordes. engcon gjorde också en känslighetsanalys för de viktigaste parametrar som inte ger upphov till något nedskrivningsbehov.

Not 16. Övriga immateriella tillgångar

| MSEK | Balanserade utvecklingsutgifter | Övrigt | Total |
|--|---------------------------------|-----------|------------|
| Anskaffningsvärde | | | |
| Per 1 januari 2022 | 8 | 6 | 14 |
| Omklassificeringar | | | - |
| Investeringar | 34 | | 34 |
| Rörelseförvärv | | | - |
| Valutakursdifferenser | | | - |
| Avyttringar och utrangering | - | - | - |
| Per 31 december 2022 | 42 | 6 | 48 |
| Per 1 januari 2023 | | | |
| | 42 | 6 | 48 |
| Investeringar | 30 | - | 30 |
| Rörelseförvärv | - | - | - |
| Valutakursdifferenser | - | - | - |
| Avyttringar och utrangering | - | - | - |
| Per 31 december 2023 | 72 | 6 | 78 |
| Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar | | | |
| Per 1 januari 2022 | -8 | -6 | -14 |
| Avskrivningar | - | - | - |
| Nedskrivningar | - | - | - |
| Valutakursdifferenser | - | - | - |
| Avyttringar och utrangering | - | - | - |
| Per 31 december 2022 | -8 | -6 | -14 |
| Per 1 januari 2023 | | | |
| | -8 | -6 | -14 |
| Avskrivningar | -1 | - | -1 |
| Nedskrivningar | - | - | - |
| Valutakursdifferenser | - | - | - |
| Avyttringar och utrangering | - | - | - |
| Per 31 december 2023 | -9 | -6 | -15 |
| Redovisat värde | | | |
| Per 31 december 2023 | 63 | - | 63 |
| Per 31 december 2022 | 34 | - | 34 |

Övrigt består av patent, varumärken och licenser och skrivs av över deras bedömda nyttjandeperiod vilket är i genomsnitt 5-10 år.

Not 17. Leasing (koncernen som leasetagare)

| MSEK | Byggnader | Maskiner och utrustning | Bilar | Total |
|------------------------------------|------------|-------------------------|------------|------------|
| Anskaffningsvärde: | | | | |
| Per 1 januari 2022 | 51 | 2 | 33 | 87 |
| Nyanskaffningar | - | 22 | 15 | 37 |
| Avyttringar | - | - | - | - |
| Per 31 december 2022 | 51 | 24 | 48 | 124 |
| Nyanskaffningar | 33 | 1 | 11 | 45 |
| Omvärderingar | 2 | - | - | 2 |
| Förvärv | - | - | - | - |
| Avyttringar | - | - | - | - |
| Omklassificeringar | - | - | - | - |
| Omräkningsdifferenser | - | - | - | - |
| Per 31 december 2023 | 86 | 25 | 59 | 171 |
| Akkumulerade avskrivningar: | | | | |
| Per 1 januari 2022 | -17 | -1 | -21 | -38 |
| Årets avskrivningar | -6 | -4 | -9 | -19 |
| Per 31 december 2022 | -20 | -6 | -30 | -55 |
| Årets avskrivningar | -9 | -4 | -10 | -23 |
| Avyttringar | - | - | - | - |
| Omklassificeringar | - | - | - | - |
| Omräkningsdifferenser | - | - | - | - |
| Per 31 december 2023 | -29 | -10 | -40 | -78 |
| Redovisat värde | | | | |
| Per 31 december 2023 | 58 | 16 | 20 | 93 |
| Per 31 december 2022 | 32 | 19 | 19 | 69 |

Koncernen leasar ett flertal tillgångar såsom byggnader, maskiner och bilar. Den genomsnittliga leasingperioden är 4 (5) år.

Koncernen har en option att köpa en del av maskinerna för det nominella beloppet vid slutet av leasingperioden. Koncernens åtaganden säkerställs genom leasegivarens äganderätt till underliggande tillgångar hållna under leasingavtal.

Uppskattningsvis har 17 (20) procent av leasingavtalen löpt ut under innevarande räkenskapsår. De utgångna leasingavtalen ersattes med nya leasingavtal för de identiska underliggande tillgångarna. Detta har resulterat i en ökning av nyttjanderätter om 17 (20) MSEK.

En löptidsanalys utav leasingkulden presenteras i not 30.

| MSEK | 2023 | 2022 |
|---|------|------|
| Belopp redovisade i resultatet | | |
| Avskrivningar på nyttjanderätter | -23 | -19 |
| Räntekostnader för leasingkulder | -4 | -2 |
| Kostnader som avser korttidsleasingavtal | -2 | - |
| Kostnader som avser leasing av tillgångar av lågt värde | -2 | -1 |
| Kostnader som avser variabla leasingavgifter som inte inkluderas i värderingen av leasingkulder | -6 | -4 |

Det totala kassautflödet för leasingavtal uppgår till -25 (-19) MSEK.

Not 18. Materiella anläggningstillgångar

| MSEK | Byggnader och mark | Maskiner | Inventarier | Pågående nyanläggningar och förskott | Total |
|--|-----------------------|----------|-------------|---|-------|
| Anskaffningsvärde | | | | | |
| Per 1 januari 2022 | 101 | 122 | 43 | 5 | 271 |
| Investeringar | 1 | 2 | 7 | - | 10 |
| Omklassificeringar | 1 | 1 | - | -3 | -1 |
| Valutakursdifferenser | 2 | - | -1 | - | 1 |
| Avyttringar och utrangering | - | - | - | - | - |
| Per 31 december 2022 | 105 | 125 | 49 | 2 | 281 |
| Per 1 januari 2023 | 105 | 125 | 49 | 2 | 281 |
| Investeringar | 4 | 1 | 5 | 14 | 24 |
| Rörelseförvärv | - | - | - | - | - |
| Omklassificeringar | - | - | - | - | - |
| Valutakursdifferenser | -0 | 3 | -2 | - | 1 |
| Avyttringar och utrangering | - | - | -0 | - | -0 |
| Per 31 december 2023 | 109 | 129 | 52 | 16 | 306 |
| Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar | | | | | |
| Per 1 januari 2022 | -27 | -68 | -27 | - | -122 |
| Avskrivningar | -3 | -10 | -5 | - | -18 |
| Valutakursdifferenser | - | - | - | - | - |
| Avyttringar och utrangering | - | - | - | - | - |
| Per 31 december 2022 | -30 | -78 | -32 | - | -140 |
| Per 1 januari 2023 | -30 | -78 | -32 | - | -140 |
| Avskrivningar | -4 | -12 | -1 | - | -18 |
| Nedskrivningar | - | - | - | - | - |
| Omklassificeringar | - | - | - | - | - |
| Valutakursdifferenser | - | - | - | - | - |
| Avyttringar och utrangering | - | - | - | - | - |
| Per 31 december 2023 | -34 | -91 | -33 | - | -158 |
| Redovisat värde | | | | | |
| Per 31 december 2023 | 76 | 38 | 18 | 16 | 148 |
| Per 31 december 2022 | 75 | 47 | 17 | 2 | 141 |

Tillgångar ställda som säkerhet

Byggnader och mark med ett redovisat värde om 76 (75) MSEK samt maskiner om 4 (4) MSEK som har använts som säkerhet i samband med upptagande av lån i

koncernen. Koncernen får inte använda dessa tillgångar som säkerheter vid upptagning av nya lån eller sälja dessa tillgångar till ett annat företag.

Not 19. Uppskjuten skatt

Följande är de mest väsentliga uppskjutna skatteskulderna och uppskjutna skattefordringarna som redovisas av

koncernen och förändringar av dessa poster under innevarande och föregående rapportperiod:

| MSEK | Materiella anläggnings- tillgångar | Varulager | Övrigt | Total |
|----------------------------------|--|-----------|----------|------------|
| Per 1 januari 2022 | -7 | 8 | 1 | 2 |
| Redovisat i resultatet | -15 | 4 | 1 | -10 |
| Redovisat i övrigt totalresultat | - | - | - | - |
| Redovisat direkt i eget kapital | - | - | - | - |
| Valutakursdifferenser | - | - | - | - |
| Per 1 januari 2023 | -22 | 12 | 2 | -8 |
| Redovisat i resultatet | -10 | -1 | - | -11 |
| Redovisat i övrigt totalresultat | - | - | - | - |
| Redovisat direkt i eget kapital | - | - | - | - |
| Förvärv av dotterföretag | - | - | - | - |
| Avyttring av dotterföretag | - | - | - | - |
| Valutakursdifferenser | - | - | - | - |
| Effekt av ändrad skattesats: | - | - | - | - |
| – resultatet | - | - | - | - |
| – övrigt totalresultat | - | - | - | - |
| – direkt i eget kapital | - | - | - | - |
| Per 31 december 2023 | -32 | 11 | 2 | -19 |

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder ska netto redovisas endast då det föreligger en legal rätt att kvitta aktuella skattefordringar mot aktuella skatteskulder, och de uppskjutna skattefordringarna och de uppskjutna skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av samma skattemyndighet och avser kvitta aktuella skatteskulder och skattefordringar genom nettobetaling. I uppskjutna skattefordringar ingår 4 MSEK (0) som redovisas som uppskjuten skattefordran i balansräkningen då denna är hänfölig till annan skattemyndighet. I uppskjutna skatteskulder ingår temporära skillnader hänförliga till nyttjanderätter uppgående till 3,2 MSEK som nettas i uppskjutna skatteskulder med 0,659 MSEK. Följande uppställning visar uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder redovisade i rapport över finansiell ställning:

| MSEK | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|-----------------------------|------------|------------|
| Uppskjutna skatteskulder | -36 | -22 |
| Uppskjutna skattefordringar | 17 | 14 |
| Summa | -19 | -8 |

Not 20. Varulager

Enligt koncernens process för bedömning av trögrörliga varor har under året nedskrivning skett med 5 MSEK.

| MSEK | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|--------------------|------------|------------|
| Råvaror | 142 | 199 |
| Produkter i arbete | 5 | 7 |
| Färdiga varor | 155 | 237 |
| Totalt | 302 | 443 |

Not 21. Kundfordringar

| MSEK | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|-----------------------------|------------|------------|
| Kundfordringar ej förfallet | 147 | 310 |
| Kundfordringar 1-30 dagar | 24 | 13 |
| Kundfordringar 31-60 dagar | 9 | 13 |
| Kundfordringar 61-90 dagar | 7 | 9 |
| Kundfordringar >91 dagar | 7 | 2 |
| Totalt | 193 | 347 |

Kundfordringar

Genomsnittlig kredittid för försäljning är 60 dagar. Ingen ränta appliceras på utestående kundfordringar.

Koncernen värderar reserveringar till ett belopp som motsvarar förväntade kreditförluster för återstående löptid. Kundfordringarnas kreditreservering beräknas med en matris som utgår ifrån historiska förluster. De historiska förlusterna beräknas och justeras för framåtblickande och nuvarande faktorer. Reservering av kundfordringar har för 2023 skett med 5 MSEK.

Bedömningen på balansdagen leder till att reserven för 2023 blir helt oväsentlig och därmed inte redovisas. Bedömningen följs upp löpande och skulle förändringar i historik eller andra faktorer leda till ökad risk omprövas bedömningen.

Not 24. Aktiekapital

Stamaktier

| Antal | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---|--------------------|--------------------|
| Beslutat antal aktier: | | |
| Ursprungligen 10 762 st stamaktier om SEK 100 vardera | 151 788 000 | 150 668 000 |
| Emitterade och fullt betalda aktier: | | |
| Split om 14 000:1 | - | - |
| Omvandling från Preferens till Stamaktier | - | 1 120 000 |
| Per 31 december | 151 788 000 | 151 788 000 |

Det har inte skett några förändringar i beräkningsteknik eller signifikanta antagande under rapporteringsperioden.

Koncernen skriver bort en kundfordran när det finns information som indikerar att kunden är i allvariga ekonomiska svårigheter och det inte finns rimliga utsikter till återhämtning, t.ex. när kunden har ställts under likvidation eller har inlett konkursförfaranden eller när kundfordringarna är förfallna över två år, beroende på vad som inträffat tidigare. Inga av de kundfordringar som har skrivits bort omfattas av återvinningsaktiviteter.

Not 22. Övriga fordringar

| MSEK | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---------------|------------|------------|
| Momsfordran | 10 | 18 |
| Skattekonto | 16 | 6 |
| Övrigt | 1 | 5 |
| Totalt | 27 | 29 |

Not 23. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

| MSEK | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|-------------------------------|------------|------------|
| Övriga förutbetalda kostnader | 32 | 43 |
| Totalt | 32 | 43 |

Preferensaktier

| Antal | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|--|--------------------|--------------------|
| Beslutat antal aktier: Ursprungligen 80 st preferensaktier om SEK 100 vardera | - | 1 120 000 |
| Emitterade och fullt betalda preferensaktier: Split om 14 000:1 | - | - |
| Omvandling från Preferens till Stamaktier | - | -1 120 000 |
| Per 31 december | - | - |
| Totalt | | |
| Antal | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
| Beslutat antal aktier: Ursprungligen 10 842 aktier om SEK 100 vardera | 151 788 000 | 151 788 000 |
| Emitterade och fullt betalda aktier: Split om 14 000:1 | - | - |
| Per 31 december | 151 788 000 | 151 788 000 |

Bolaget har totalt 35 344 778 A-aktier som motsvarar 353 447 780 röster och 116 443 222 B-aktier som motsvarar 116 443 222 röster. Aktiernas kvotvärde uppgår till 0,14 kr/st.

Not 25. Övrigt tillskjutet kapital

| MSEK | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|------------------------------------|------------|------------|
| Per 1 januari | 6 | 6 |
| Personaloptionsprogram | - | - |
| Transaktionskostnader vid emission | - | - |
| Per 31 december | 6 | 6 |

Not 26. Omräkningsreserv

| MSEK | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---|------------|------------|
| Per 1 januari | 14 | 4 |
| Valutakursdifferens vid omräkning av nettotillgångar i utländska verksamheter | -1 | 10 |
| Per 31 december | 14 | 14 |

Not 27. Balanserade vinstmedel

MSEK

| | |
|------------------------------------|------------|
| Balans per 1 januari 2022 | 560 |
| Betald utdelning | -440 |
| Årets resultat | 305 |
| Årets totalresultat | - |
| Fondemission | - |
| Balans per 1 januari 2023 | 425 |
| Betald utdelning | -129 |
| Årets resultat | 275 |
| Årets totalresultat | - |
| Fondemission | - |
| Tillskott | - |
| Balans per 31 december 2023 | 571 |

Not 28. Innehav utan bestämmande inflytande

Finansiell information i sammandrag för varje av koncernens dotterföretag där det finns ett innehav utan bestämmande inflytande av väsentlig betydelse specificeras nedan. Den finansiella informationen som presenteras nedan är belopp före koncernelimineringar.

| MSEK | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|--|-------------------|-------------------|
| engcon Component AB | | |
| Omsättningstillgångar | 27 | 73 |
| Anläggningstillgångar | 29 | 30 |
| Kortfristiga skulder | 14 | 53 |
| Långfristiga skulder | 8 | 13 |
| Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare | 18 | 19 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | 17 | 18 |

| MSEK | 2023 | 2022 |
|--|-------------|-------------|
| Intäkter | 123 | 177 |
| Kostnader | -126 | -162 |
| Årets resultat | -3 | 15 |
| Årets resultat hänförligt till moderföretagets ägare | -2 | 8 |
| Årets resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande | -1 | 7 |
| Årets resultat | -3 | 15 |
| Totalresultat hänförligt till moderföretagets ägare | -2 | 8 |
| Totalresultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande | -1 | 7 |
| Totalresultat | -3 | 15 |

| | | |
|---|-----------|-----------|
| Kassaflöde netto (utflöde) från den löpande verksamheten | -2 | 8 |
| Kassaflöde netto (utflöde) från investeringsverksamheten | -3 | - |
| Kassaflöde netto (utflöde) från finansieringsverksamheten | -4 | -9 |
| Kassaflöde netto (utflöde) | -9 | -1 |

| MSEK | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|--|-------------------|-------------------|
| engcon France | | |
| Omsättningstillgångar | 45 | 65 |
| Anläggningstillgångar | 2 | 2 |
| Kortfristiga skulder | 21 | 40 |
| Långfristiga skulder | 4 | 3 |
| Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare | 17 | 19 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | 4 | 5 |

| MSEK | 2023 | 2022 |
|--|-------------|-------------|
| Intäkter | 192 | 196 |
| Kostnader | -174 | -174 |
| Årets resultat | 18 | 22 |
| Årets resultat hänförligt till moderföretagets ägare | 16 | 23 |
| Årets resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande | 2 | -1 |
| Årets resultat | 18 | 22 |
| Totalresultat hänförligt till moderföretagets ägare | 16 | 23 |
| Totalresultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande | 2 | -1 |
| Totalresultat | 18 | 22 |

| | | |
|---|-----------|----------|
| Kassaflöde netto (utflöde) från den löpande verksamheten | 18 | 16 |
| Kassaflöde netto (utflöde) från investeringsverksamheten | - | - |
| Kassaflöde netto (utflöde) från finansieringsverksamheten | -20 | -14 |
| Kassaflöde netto (utflöde) | -2 | 2 |

| MSEK | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|--|-------------------|-------------------|
| engcon Danmark | | |
| Omsättningstillgångar | 59 | 63 |
| Anläggningstillgångar | - | - |
| Kortfristiga skulder | 11 | 31 |
| Långfristiga skulder | 2 | 1 |
| Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare | 38 | 30 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | 9 | 1 |

| MSEK | 2023 | 2022 |
|--|-------------|-------------|
| Intäkter | 214 | 215 |
| Kostnader | -197 | -196 |
| Årets resultat | 17 | 18 |
| Årets resultat hänförligt till moderföretagets ägare | 15 | 18 |
| Årets resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande | 2 | - |
| Årets resultat | 17 | 18 |
| Totalresultat hänförligt till moderföretagets ägare | 15 | 18 |
| Totalresultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande | 2 | - |
| Totalresultat | 17 | 18 |

| | | |
|---|-----------|-----------|
| Kassaflöde netto (utflöde) från den löpande verksamheten | 18 | 12 |
| Kassaflöde netto (utflöde) från investeringsverksamheten | - | - |
| Kassaflöde netto (utflöde) från finansieringsverksamheten | 1 | 1 |
| Kassaflöde netto (utflöde) | 19 | 12 |

| MSEK | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|-----------------------|------------|------------|
| engcon Finland | - | - |
| Omsättningstillgångar | 42 | 81 |
| Anläggningstillgångar | - | - |
| Kortfristiga skulder | 11 | 36 |
| Långfristiga skulder | - | 1 |

| | | |
|--|----|----|
| Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare | 24 | 35 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | 6 | 9 |

| MSEK | 2023 | 2022 |
|-----------------------|-----------|-----------|
| Intäkter | 199 | 281 |
| Kostnader | -168 | -242 |
| Årets resultat | 31 | 39 |

| | | |
|--|-----------|-----------|
| Årets resultat hänförligt till moderföretagets ägare | 25 | 31 |
| Årets resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande | 6 | 8 |
| Årets resultat | 31 | 39 |

| | | |
|---|-----------|-----------|
| Totalresultat hänförligt till moderföretagets ägare | 25 | 31 |
| Totalresultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande | 6 | 8 |
| Totalresultat | 31 | 39 |

| | | |
|---|------------|-----------|
| Kassaflöde netto (utflöde) från den löpande verksamheten | 27 | 52 |
| Kassaflöde netto (utflöde) från investeringsverksamheten | - | - |
| Kassaflöde netto (utflöde) från finansieringsverksamheten | -47 | -25 |
| Kassaflöde netto (utflöde) | -20 | 27 |

| Total | |
|------------------------------------|-----------|
| MSEK | |
| Balans per 1 januari 2022 | 22 |
| Andel av årets resultat | 21 |
| Betald utdelning | -8 |
| Balans per 1 januari 2023 | 35 |
| Andel av årets resultat | 10 |
| Betald utdelning | -14 |
| Balans per 31 december 2023 | 32 |

Not 29. Upplåning

| MSEK | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|------|------------|------------|
|------|------------|------------|

Upplåning med ställda säkerheter till upplupet anskaffningsvärde

| | | |
|------------------------|-----------|------------|
| Checkräkningskredit | - | 136 |
| Banklån | 41 | 56 |
| Summa upplåning | 41 | 192 |

Upplåning utan ställda säkerheter till upplupet anskaffningsvärde

| | | |
|---------------------|-----------|------------|
| Checkräkningskredit | - | - |
| Banklån | - | - |
| Långfristiga lån | - | 4 |
| Kortfristiga lån | 41 | 52 |
| Checkräkningskredit | - | 136 |
| Summa | 41 | 192 |

Checkräkningskredit

| | | |
|-----------------|-----|-----|
| Beviljad kredit | 320 | 318 |
| Outnyttjad del | 320 | 182 |
| Utnyttjad del | - | 136 |

Bolaget uppfyller samtliga covenantkrav som finansiärerna har ställt.

De vägda genomsnittliga räntorna som betalades under året var följande:

| % | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---------|------------|------------|
| Banklån | 3,93 | 3,20 |

Not 30. Leasingskulder

| MSEK | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|------|------------|------------|
|------|------------|------------|

Löptidsanalys

| | | |
|----------------|-----------|-----------|
| Inom 1 år | 21 | 17 |
| 1-5 år | 59 | 45 |
| Senare än 5 år | 16 | 10 |
| Totalt | 96 | 72 |

Klassificeras som:

| | | |
|----------------------|-----------|-----------|
| Långfristiga skulder | 75 | 55 |
| Kortfristiga skulder | 21 | 17 |
| Totalt | 96 | 72 |

Leasingskulderna följs upp inom koncernen av CFO.

Not 31. Avsättning produktgaranti

Av totalt avsatta produktgarantier uppgår kort del som beräknas nyttjas under ett år till 22 (21) MSEK, och mellan 13-24 månader till 10 (9) MSEK.

| | MSEK |
|-----------------------------|-----------|
| Per 1 januari 2022 | 23 |
| Gjorda avsättningar | 43 |
| Utnyttjande avsättningar | -36 |
| Per 31 december 2022 | 30 |
| Gjorda avsättningar | 29 |
| Utnyttjande avsättningar | -27 |
| Per 31 december 2023 | 32 |

Not 32. Leverantörsskulder

Leverantörsskulder består huvudsakligen av utestående belopp för inköp och löpande kostnader. Den genomsnittliga kreditperioden för inköp är 30 dagar. De flesta leverantörer debiterar ingen ränta på leverantörsskulderna under de första 30 dagarna från fakturadatum. Därefter debiteras räntor på de utestående beloppen till olika räntor. Koncernen har policyer för finansiell riskhantering för att säkerställa att alla skulder betalas inom de förutbestämda kreditvillkoren.

Företagsledningen anser att det redovisade värdet på leverantörsskulder motsvarar deras verkliga värde. (82 (146) MSEK.)

Not 33. Övriga skulder

| MSEK | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|----------------------------|------------|------------|
| Källskatt och soc avgifter | 19 | 10 |
| Moms | 11 | 27 |
| Övrigt | 4 | 5 |
| Totalt | 34 | 42 |

Not 34. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| MSEK | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---------------------------|------------|------------|
| Förutbetalda intäkter | - | 1 |
| Upplupna löner | 22 | 23 |
| Upplupna sociala avgifter | 7 | 8 |
| Övriga upplupna kostnader | 21 | 48 |
| Totalt | 50 | 79 |

Not 35. Noter till rapport över kassaflöden

Likvida medel

| MSEK | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|----------------|------------|------------|
| Kassa och bank | 101 | 30 |
| Totalt | 101 | 30 |

Kassa och bank består av kassa och kortfristiga banktillgodohavanden med en löptid på tre månader eller mindre, efter avdrag för utestående checkräkningskrediter. Det redovisade värdet av dessa tillgångar uppgår i allt väsentligt till verkligt värde. Likvida medel vid rapportperiodens slut som framgår av det konsoliderade kassaflödet kan stämmas av med posterna i rapporten över finansiell ställning som visas ovan. Det redovisade värdet av dessa tillgångar är ungefär lika med dess verkliga värde. Likvida medel vid rapportperiodens slut som framgår av det konsoliderade kassaflödet kan stämmas av med posterna i rapporten över finansiell ställning som visas ovan.

Transaktioner som inte medför betalningar

Förvärv av inventarier och verktyg under året uppgick till 44 (38) MSEK, finansierades via nya leasingavtal.

Förändring i skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

Tabellen nedan visar förändringarna i koncernens skulder hänförliga till finansieringsverksamheten, vilket inkluderar både förändringar hänförliga till kassaflöden och förändringar som inte påverkar kassaflöden. Skulder hänförliga till finansieringsverksamheten är skulder för vilka kassaflödena har klassificerats, eller för vilka framtida kassaflöden kommer att klassificeras, som kassaflöden från finansieringsverksamheten i rapporten över kassaflöden.

| MSEK | 1 januari 2023 | Kassaflöde från finansiering (i) | Förvärv av dotterföretag | Försäljning av dotterföretag | Nya leasingavtal | Andra förändringar (ii) | 2023-12-31 |
|---|----------------|----------------------------------|--------------------------|------------------------------|------------------|-------------------------|------------|
| Banklån (not 29) | 192 | -151 | | | | | 41 |
| Leasingskulder (not 30) | 72 | -24 | | | 44 | 4 | 96 |
| Totala skulder från finansieringsverksamheten | 264 | -175 | - | - | 44 | 4 | 137 |

| MSEK | 1 januari 2022 | Kassaflöde från finansiering (i) | Förvärv av dotterföretag | Försäljning av dotterföretag | Nya leasingavtal | Andra förändringar (ii) | 2022-12-31 |
|---|----------------|----------------------------------|--------------------------|------------------------------|------------------|-------------------------|------------|
| Banklån (not 29) | 75 | 117 | - | - | - | - | 192 |
| Leasingskulder (not 30) | 47 | -14 | - | - | 38 | 1 | 72 |
| Totala skulder från finansieringsverksamheten | 122 | 103 | - | - | 38 | 1 | 264 |

- (i) Kassaflöden från banklån, lån från närstående parter och andra lån utgör nettot av likvid från upplåning och återbetalningar av upplåning i rapporten över kassaflöden.
- (ii) Andra förändringar inkluderar upplupen ränta och betalningar.

Not 36. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

| MSEK | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|-----------------------------------|------------|------------|
| Ställda säkerheter | | |
| Fastighetsinteckningar | 19 | 19 |
| Företagsinteckningar | 36 | 36 |
| Pantsatta aktier i koncernföretag | - | - |
| Totalt | 55 | 55 |
| Eventalförpliktelser | | |
| Borgensförbindelse | - | - |
| Övriga eventalförpliktelser | - | - |
| Totalt | - | - |

Not 37. Finansiella instrument

(a) Klasser och kategorier av finansiella instrument och deras verkliga värde

Verkligt värde hierarkinivåer 1 till 3 baseras på i vilken grad verkligt värde är observerbart:

- Nivå 1 innebär noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder som företaget har tillgång till vid värderingstidpunkten;

- Nivå 2 innebär indata än noterade priser som ingår i nivå 1 och som är observerbara för tillgången eller skulden, antingen direkt (d.v.s. som priser) eller indirekt (d.v.s. härledda från priser); och
- Nivå 3 värderingar innebär indata som inte är baserade på observerbara marknadsdata (icke observerbara indata) eller på egna antaganden.

| | Redovisat värde | | | | Verkligt värde | | | |
|--|--------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------|-----------------------------|----------------|------------|---|------------|
| | Finansiella tillgångar | | Finansiella skulder | | Nivå | | | Summa |
| | Verkligt värde via resultaträkningen | Upplupet anskaffning svärde | Verkligt värde via resultaträkningen | Upplupet anskaffning svärde | 1 | 2 | 3 | |
| 2023-12-31 | | | | | | | | |
| Kassa och bank (not 35) | - | 101 | - | - | - | 101 | - | 101 |
| Långfristiga fordringar | 5 | - | - | - | - | 5 | - | 5 |
| Kortfristiga fordringar | - | 70 | - | - | - | 70 | - | 70 |
| Kundfordringar och andra finansiella fordringar | - | 193 | - | - | - | 193 | - | 193 |
| Upplupna intäkter | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Derivat med positiva marknadsvärden | 10 | - | - | - | - | 10 | - | 10 |
| Summa | 15 | 364 | - | - | - | 379 | - | 379 |
| Skulder till kreditinstitut | - | - | - | 41 | - | 41 | - | 41 |
| Leasingskulder (not 30) | - | - | - | 96 | - | - | - | - |
| Leverantörsskulder och andra finansiella skulder | - | - | - | 177 | - | 177 | - | 177 |
| Derivat med negativa marknadsvärden | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Summa | - | - | - | 314 | - | 218 | - | 218 |

| 2022-12-31 | Redovisat värde | | | | Verkligt värde | | | |
|--|--------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------|-----------------------------|----------------|------------|----------|------------|
| | Finansiella tillgångar | | Finansiella skulder | | Nivå | | | Summa |
| | Verkligt värde via resultaträkningen | Upplupet anskaffning svärde | Verkligt värde via resultaträkningen | Upplupet anskaffning svärde | 1 | 2 | 3 | |
| Kassa och bank (not 35) | | 30 | - | - | - | 30 | - | 30 |
| Långfristiga fordringar | 2 | - | - | - | - | 2 | - | 2 |
| Kortfristiga fordringar | - | 99 | - | - | - | 99 | - | 99 |
| Kundfordringar och andra finansiella fordringar | - | 347 | - | - | - | 347 | - | 347 |
| Upplupna intäkter | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Summa | 2 | 476 | - | - | - | 478 | - | 478 |
| Derivat med negativa marknadsvärden | - | - | 7 | - | - | 7 | - | 7 |
| Skulder till kreditinstitut | - | - | - | 56 | - | 56 | - | 56 |
| Leasingskulder (not 30) | - | - | - | 72 | - | - | - | - |
| Leverantörsskulder och andra finansiella skulder | - | - | - | 512 | - | 512 | - | 512 |
| Summa | - | - | 7 | 640 | - | 575 | - | 575 |

(a)(i) Verkligt värde på koncernens finansiella instrument som värderas till verkligt värde på återkommande basis

Fordringar värderade till verkligt värde

Bolaget innehade 2022 en lånefordran till en fransk motpart som inte endast innebär kontraktssenliga kassaflöden i form av återbetalning och ränta och därmed kategoriseras till verkligt värde via resultatet. Lånet har per den sista december 2023 återbetalats. Instrumentet är att betrakta som nivå 2 då värderas genom beräkning av diskonterade kassaflöden med ränta och kreditmarginal per balansdagen.

Derivat

Bolaget har valutaterminer vilka värderas till verkligt värde i nivå 2 via resultatet. Värderingstekniken är diskontering av kontraktssenliga kassaflöden med ränta och valuta på balansdagen.

Inga överföringar mellan nivå 1 och 2 har skett under det aktuella eller tidigare året.

(a)(iii) Verkligt värde på finansiella tillgångar och finansiella skulder som inte värderas till verkligt värde (men upplysningar om verkligt värde krävs)

Bolaget bedömer att redovisat värde är en god approximation av verkligt värde för samtliga finansiella instrument.

(b) Riskhanteringsstrategi

Koncernens CFO ansvarar för riskhanteringen. Dessa risker omfattar marknadsrisk (inklusive valutarisk, ränterisk och övriga prisrisker), kreditrisk och likviditetsrisk.

Koncernen strävar efter att minimera effekterna av dessa risker. För valutarisk används valutaterminer för att säkra transaktionsexponering vid försäljning och inköp, se nedan under Valutaterminer. CFO rapporterar till styrelsen.

(c) Marknadsrisk

Koncernens verksamhet utsätts främst för finansiella risker i förändringar i valutakurser och räntesatser (se nedan).

Det har inte skett någon förändring i vilka risker koncernen exponeras för eller hur dessa risker hanteras och mäts.

(c)(i) Valutariskhantering

Koncernen har en helt oväsentlig transaktionsexponering då den absoluta majoriteten av transaktionerna sker i respektive bolags funktionella valuta.

Transaktionsexponering uppstår för koncernen då dotterbolag med utländska valutor konsolideras in i koncernen. De väsentliga exponeringarna är 10 MEUR (10 MEUR) och 32 MDKK (22 MDKK) och om SEK förändras med 10 procent mot båda skulle övrigt totalresultat påverkas med 16 Mkr (14 Mkr).

Valutaterminer

Koncernen ingår valutaterminskontrakt för att hantera valutarisken som härrör sig från transaktionseffekten av koncernintern försäljning och inköp i utländsk valuta.

Känslighetsanalys

Valutaterminernas nominella belopp är 10 (16) MEUR och 50 (43) MDKK och deras marknadsvärden uppgår till 10 (negativt marknadsvärde 7) MSEK. En förändring på 10 procent i SEK ger en resultat effekt på 1 025 (744) TSEK.

(c)(ii) Ränteriskhantering

Koncernen är exponerad för ränterisk i sin upplåning som i allt väsentligt har en räntebas på tremånaders STIBOR.

Koncernens totala exponering för ränterisk uppgår till 369 (478) MSEK på finansiella tillgångar och 314 (647) MSEK finansiella skulder. Snitträntan är 3,9 (3,2) procent och durationen på balansdagen är 12 månader/år. För detaljer se upplåning not 29.

Ränterisk känslighetsanalys

Känslighetsanalyserna nedan har fastställts baserat på exponeringen för räntesatser för finansiella skulder vid rapporteringsdagen. För skulder med rörlig ränta utarbetas analysen under förutsättning att det utestående beloppet på balansdagen var utestående för hela året

- Om räntorna hade varit 3 procent högre/lägre och alla andra variabler hölls konstant, skulle koncernens nettoräntekostnader ha varit 1 239 (1 674) TSEK högre/lägre. Påverkan på värderingar är oväsentlig.

(a) Kreditriskhantering

Redovisningsprinciperna beskriver koncernens maximala exponering för kreditrisk och de värderingsgrunder som används för att bestämma förväntade kreditförluster.

För den operativa kreditrisken hanteras frågan inom försäljningsavdelningen. Innan en ny kund godkänns används ett externt kreditbedömningssystem för att bedöma den potentiella kundens kreditkvalitet och definierar kreditlimiter för kunden. Kundernas limiter och betyg granskas och godkänns två gånger per år av riskhanteringskommittén. 80 procent av kundfordringarna har högsta kreditbetyg som kan hänföras till det externa kreditbetygssystem som används av koncernen.

Kreditgodkännanden och andra övervakningsprocesser finns också för att säkerställa att uppföljningsåtgärder

vidtas för att återkräva förfallna skulder. Vidare granskar koncernen återvinningsvärdet för varje kundfordring och skuldinvestering på individuell basis i slutet av rapporteringsperioden för att säkerställa att tillräckligt med underskott tas för icke återvinningsbara belopp. I detta avseende anser koncernens styrelseledamöter att koncernens kreditrisk minskas avsevärt.

Kreditrisken på likvida medel är begränsad eftersom motparterna är banker med hög kreditvärdighet tilldelade av internationella kreditvärderingsinstitut. En analys av sannolikheten för fallissemang samt de utestående beloppen leder på grund av starka motparter och mycket korta löptider till att kreditreserven blir helt oväsentlig och därmed inte redovisas.

Den maximala kreditriskexponeringen uppgick till 294 (377) MSEK per 2023-12-31.

(e) Likviditetsriskhantering

Ansvar för likviditetsriskhantering har delegerats av styrelsen till CFO. Koncernen hanterar kortfristig likviditetsrisk genom en reserv med outnyttjade faciliteter, likvida medel och kortfristiga tillgångar. Den långsiktiga likviditetsrisken hanteras genom kontinuerliga prognoser och uppföljning samt genom att matcha löptidsprofilerna för finansiella tillgångar och skulder.

Koncernen har för närvarande en reserv bestående av en checkkredit om 320 (318) MSEK. Därtill likvida medel om 101 (30) MSEK.

Samtidigt har koncernen nära samarbete flertal större nordiska affärsbanker och där Svenska Handelsbanken är husbank. Löpande sker avstämning med finansiärer kring framtida investeringsplaner både vad gäller direktlån och leasingupplägg.

(e)(i) Likviditetstabell

Nedanstående tabell beskriver koncernens återstående avtalsenliga löptid för dess finansiella skulder och derivat med överenskomna återbetalningsperioder. Tabellen innehåller både ränta och kassaflöden och kassaflödena är odiskonterade. I den utsträckning ränteflödena är rörlig ränta antas att STIBOR på balansdagen kvarstår under hela löptiden.

Den avtalsenliga löptiden baseras på det tidigaste datum då koncernen kan bli skyldig att betala.

| MSEK | Upp till 1 månad | 1-3 månader | Mellan 3 månader och 1 år | 1-5 år | 5+ år | Summa | Redovisade värden |
|--|---------------------|----------------|---------------------------------|------------|-----------|------------|----------------------|
| 2023-12-31 | | | | | | | |
| Leverantörsskulder och andra skulder | 177 | - | - | - | - | 177 | 177 |
| Leasingskulder | - | - | 21 | 59 | 16 | 96 | 96 |
| Finansiella instrument till rörlig ränta (nominellt) | - | - | - | - | - | - | - |
| Finansiella instrument till fast ränta (nominellt) | - | - | - | 41 | - | 41 | 41 |
| Derivat | - | - | - | - | - | - | - |
| Ränta på räntebärande instrument | - | - | - | - | - | - | - |
| Summa | 177 | - | 21 | 100 | 16 | 314 | 314 |
| 2022-12-31 | | | | | | | |
| Leverantörsskulder och andra skulder | 512 | - | - | - | - | 512 | 512 |
| Leasingskulder | - | - | 17 | 45 | 10 | 72 | 72 |
| Finansiella instrument till rörlig ränta (nominellt) | - | - | - | - | - | - | - |
| Finansiella instrument till fast ränta (nominellt) | - | - | 4 | 52 | - | 56 | 56 |
| Derivat | - | - | 7 | - | - | 7 | 7 |
| Ränta på räntebärande instrument | - | - | - | - | - | - | - |
| Villkorad tilläggsköpeskilling | - | - | - | - | - | - | - |
| Summa | 512 | - | 28 | 97 | 10 | 647 | 647 |

(f) Kapitalriskhantering

Koncernen hanterar sitt kapital för att säkerställa att enheter i koncernen kommer att kunna fortsätta med verksamhet samt att avkastningen till aktieägarna maximeras genom optimering av kapitalstruktur. Koncernens övergripande strategi förblir oförändrad från 2022.

Koncernens kapitalstruktur består av nettoskuld (upplåning som redovisas i not 29 efter avdrag för likvida medel) och koncernens eget kapital (innefattande emitterat kapital, reserver, balanserade vinstmedel och innehav utan bestämmande inflytande).

Koncernen är inte föremål för några externa ålagda kapitalkrav.

Skulder definieras som eget kapital.

I eget kapital ingår allt kapital och reserver i koncernen som hanteras som kapital.

Skuldsättningsgraden vid årets utgång beräknas enligt följande:

| MSEK | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|-------------------------|------------|------------|
| Skulder | 369 | 685 |
| Likvida medel | 101 | 30 |
| Skulder - likvida medel | 268 | 655 |
| Eget kapital | 643 | 501 |
| Skuldsättningsgrad | 41,7% | 130,7% |

Not 38. Aktierelaterad ersättning

Under 2021 beslutade styrelsen att introducera ett optionsprogram riktat till samtliga anställda inom engcon-koncernen. 209 (219) anställda i engcon deltar per den sista december i optionsprogrammet. Totalt har 1 517 880 teckningsoptioner emitterats och av dessa har 1 121 785 (1 312 285) tecknats per den 31 december 2023. Förändringen avser återgång av optioner i samband med avslutade anställningar. En teckningsoption ger rätt att teckna en aktie i engcon för ett överenskommet pris i framtiden. Teckningsoptionerna är villkorade en intjäningsperiod om 5 år. För deltagande i detta program

betalar de anställda som omfattas av programmet en premie som baseras på verkligt värde för tilldelade optioner värderade enligt Black & Scholes. För detta program redovisas således ingen kostnad under intjänandeperioden då de anställda erlagt verkligt värde.

Not 39. Händelser efter rapportperioden

Efter balansdagens slut har kommunicerats att Marcus Asplund har anställts som ny CFO från augusti 2024.

I övrigt har inget av väsentlighet inträffat efter årets slut.

Not 40. Transaktioner med närstående

Koncerninterna mellanhavanden och transaktioner mellan företaget och dess dotterföretag som är närstående har eliminerats vid upprättande av konsolideringen och redovisas inte i denna not.

Bolagets huvudägare Ommapo förvaltning AB samt Monen Holding AB, som även är huvudägare i Mähler Intressenter AB, har under året via Mähler Intressenter AB (koncernen) haft transaktioner med engcon. Transaktionerna utgjordes

av inköp av produkter från engcon med 19,3 (7,8) MSEK och försäljning av produkter till engcon med 2,1 (13,6) MSEK. Ommapo förvaltning AB har även ett indirekt ägande i Drivex AB som har haft transaktioner med engcon uppgående till 14,8 (32,4) MSEK vilket i huvudsak bestod av köp av produkter. Utöver dessa transaktioner har Ommapo förvaltning AB levererat tjänster till engcon om 1 603 (985) KSEK. Kristian Sjöström (koncernledning) har, genom sitt helägda bolag Swedish Engineering AB fram till 1 september, levererat tjänster till engcon om 1 494 (2 119) KSEK. Det återfinns även transaktioner till mindre belopp. Samtliga transaktioner har skett till marknadsvärde.

Ersättningen till nyckelpersoner i ledande ställning

Ersättningen till företagsledningen som är koncernens viktigaste nyckelpersoner i ledande ställning, presenteras i not 7 Ersättningar till anställda.

Fastställande av de finansiella rapporterna

De finansiella rapporterna har godkänts för utfärdande av styrelsen den 27 mars 2024.

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets resultaträkning

| MSEK | Not | 2023 | 2022 |
|--|----------|------------|------------|
| Nettoomsättning | | 47 | 59 |
| Kostnad för sålda varor | | - | -4 |
| Bruttoresultat | | 47 | 55 |
| Försäljningskostnader | | -24 | -28 |
| Administrationskostnader | 2 | -90 | -88 |
| Forskning- och utvecklingskostnader | | -23 | -9 |
| Värdeförändring derivat | | 7 | -7 |
| Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader | | -1 | -14 |
| Rörelseresultat | 3 | -84 | -91 |
| Resultat från finansiella poster | | | |
| Resultat från koncernföretag | 4 | 54 | 40 |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter | 5 | 34 | 8 |
| Räntekostnader och likande resultatposter | 6 | -33 | -10 |
| Resultat efter finansiella poster | | -29 | -53 |
| Bokslutsdispositioner | 7 | 218 | 285 |
| Resultat före skatt | | 189 | 232 |
| Inkomstskatt | 8 | -29 | -40 |
| Årets resultat | | 160 | 192 |

Moderbolagets rapport över totalresultatet

| MSEK | Not | 2023 | 2022 |
|----------------------------|-----|------------|------------|
| Årets resultat | | 160 | 192 |
| Övrigt totalresultat | | - | - |
| Årets totalresultat | | 160 | 192 |

Moderbolagets balansräkning

| MSEK | Not | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|--|--------|------------|------------|
| Tillgångar | | | |
| Anläggningstillgångar | | | |
| Immateriella tillgångar | | 25 | 14 |
| Materiella anläggningstillgångar | | 3 | 4 |
| Andelar i koncernföretag | 9 | 99 | 83 |
| Fordringar hos koncernföretag | 10 | - | - |
| Andra långfristiga fordringar | | - | - |
| Uppskjutna skattefordringar | | - | 2 |
| Summa anläggningstillgångar | | 127 | 102 |
| Omsättningstillgångar | | | |
| Varulager | | 5 | 3 |
| Fordringar hos koncernföretag | 10 | 409 | 621 |
| Övriga fordringar | | 12 | 3 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 11 | 7 | 6 |
| Likvida medel | 12, 15 | 23 | - |
| Summa omsättningstillgångar | | 456 | 633 |
| Summa tillgångar | | 583 | 735 |
| Eget kapital och skulder | | | |
| Bundet eget kapital | | | |
| Aktiekapital | 13 | 21 | 21 |
| Summa bundet eget kapital | | 21 | 21 |
| Fritt eget kapital | | | |
| Fri överkursfond | | 67 | 67 |
| Balanserad vinst eller förlust | | 39 | -24 |
| Årets resultat | | 160 | 192 |
| Summa fritt eget kapital | | 266 | 235 |
| Summa eget kapital | | 287 | 256 |
| Långfristiga skulder | | | |
| Obeskattade reserver | | 112 | 68 |
| Summa långfristiga skulder | | 112 | 68 |
| Kortfristiga skulder | | | |
| Checkräkningskredit | | - | 51 |
| Derivat | | - | 7 |
| Leverantörsskulder | | 10 | 10 |
| Aktuella skatteskulder | | 15 | 94 |
| Skulder till koncernföretag | | 146 | 235 |
| Övriga skulder | | 2 | 2 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 14 | 11 | 12 |
| Summa kortfristiga skulder | | 184 | 411 |
| Summa skulder | | 296 | 479 |
| Summa eget kapital och skulder | | 583 | 735 |

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

| MSEK | Aktiekapital | Fritt eget kapital | Summa eget kapital |
|---|--------------|--------------------|--------------------|
| Ingående balans 1 januari 2022 | 21 | 483 | 504 |
| Årets resultat | - | 192 | 192 |
| Summa övrigt totalresultat | - | - | - |
| Summa totalresultat | - | 192 | 192 |
| Transaktioner med ägare: | | | |
| Utdelning | - | -440 | -440 |
| Summa transaktioner med ägare | - | -440 | -440 |
| Utgående balans 31 december 2022 | 21 | 235 | 256 |

| MSEK | Aktiekapital | Fritt eget kapital | Summa eget kapital |
|---|--------------|--------------------|--------------------|
| Ingående balans 1 januari 2023 | 21 | 235 | 256 |
| Årets resultat | | 160 | 160 |
| Summa övrigt totalresultat | | 0 | - |
| Summa totalresultat | - | 160 | 160 |
| Transaktioner med ägare: | | | |
| Utdelning | | -129 | -129 |
| Summa transaktioner med ägare | - | -129 | -129 |
| Utgående balans 31 december 2023 | 21 | 266 | 287 |

Moderbolagets kassaflödesanalys

| MSEK | Not | 2023 | 2022 |
|---|-----------|-------------|-------------|
| Rörelseresultat | | -84 | -91 |
| Justeringar för ej kassaflödespåverkande poster: | | | |
| Avskrivningar | | 1 | 1 |
| Övriga justeringar | | -7 | 7 |
| Resultat från andelar i koncernföretag | | 54 | 40 |
| Utdelning intressebolag | | - | - |
| Erhållen ränta | 5 | 34 | 8 |
| Erlagd ränta | 6 | -33 | -10 |
| Betald inkomstskatt | 8 | -106 | - |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital | | -141 | -45 |
| Förändringar i rörelsekapital | | | |
| Minskning/ökning av varulager | | -2 | -1 |
| Minskning/ökning av kundfordringar | | - | - |
| Minskning/ökning av övriga fordringar | | 465 | 217 |
| Ökning/minskning av leverantörsskulder | | - | 3 |
| Ökning/minskning av övriga skulder | | -90 | 54 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | 232 | 228 |
| Investeringsverksamheten | | | |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar | | -11 | -14 |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar | | -1 | -1 |
| Förändring andelar i koncernföretag | | -17 | -1 |
| Förändring fordringar hos koncernföretag | | - | 11 |
| Förändring andra långfristiga fordringar | | - | - |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | -29 | -5 |
| Finansieringsverksamheten | | | |
| Upptagna lån samt förändring checkräkningskredit | | -51 | 51 |
| Nyemission | | - | - |
| Utbetald utdelning | | -129 | -440 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | -180 | -389 |
| Årets kassaflöde | | 23 | -166 |
| Likvida medel vid årets början | | - | 166 |
| Valutakursförändringar i likvida medel | | - | - |
| Likvida medel vid årets slut | 15 | 23 | - |

Moderbolagets noter

Not 1. Redovisningsprinciper

Årsredovisningen för moderföretaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Enligt RFR 2 ska moderföretaget tillämpa alla International Financial Reporting Standards, antagna av EU, så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen.

Ändringar i RFR 2 som trätt i kraft IFRS 16 Leasingavtal

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning behöver reglerna i IFRS 16 inte tillämpas i juridisk person. Redovisning av leasingavtal sker istället i enlighet med regler i RFR 2. Ändringarna i RFR 2 avseende IFRS 16 ska börja tillämpas räkenskapsår som börjar 1 januari 2021 eller senare. Moderföretaget tillämpar undantaget från tillämpning av IFRS 16 vilket innebär att moderföretagets leasingavtal redovisas linjärt över avtalsperioden.

De övriga ändringarna i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som har trätt ikraft och gäller för räkenskapsåret 2023 har inte fått någon väsentlig påverkan på moderföretagets finansiella rapporter.

Ändringar i RFR 2 vilka ej trätt i kraft 2023

Moderföretaget har ännu inte börjat tillämpa de ändringar i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som träder ikraft 1 januari 2024 eller senare. Ändringarna bedöms inte få någon väsentlig effekt.

Skillnaderna mellan moderföretagets och koncernens redovisningsprinciper (sid 64) beskrivs nedan:

Klassificering och uppställningsformer

Moderföretagets resultat- och balansräkning är uppställda enligt Årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst presentationen av finansiella intäkter/kostnader och eget kapital.

Leasingavtal

Moderföretaget som är leasetagare redovisar leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde. Utdelning från dotterföretag redovisas i resultaträkningen när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Villkorade köpeskillingar redovisas som en del av anskaffningsvärdet om det är sannolikt att de kommer att utfalla. Om det i efterföljande perioder visar sig att den initiala bedömningen behöver revideras justeras anskaffningsvärdet.

Finansiella instrument

Moderföretaget tillämpar inte IFRS 9. Istället tillämpas en metod med utgångspunkt i anskaffningsvärde enligt Årsredovisningslagen. Det innebär att finansiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar tillämpas principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering enligt IFRS 9, se principer för koncernen. Vid bedömning och beräkning av nedskrivningsbehov för finansiella tillgångar som redovisas som anläggningstillgångar tillämpas principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 när så är möjligt. Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Principer för inbokning och bortbokning av finansiella instrument motsvarar de som tillämpas för koncernen och som beskrivs ovan.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen. Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av posten andelar i koncernföretag hos givaren.

Not 2. Ersättning till revisorer

| MSEK | 2023 | 2022 |
|---|--------------|--------------|
| Deloitte AB | | |
| Revisionsuppdrag | 2 150 | 1 380 |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag | 21 | 2 144 |
| Skatterådgivning | 429 | 595 |
| Övriga tjänster | - | 905 |
| Totalt | 2 600 | 5 024 |

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och koncernredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning.

Skatterådgivning avser alla skatterelaterade tjänster så som biträde vid skatteberäkning, vid upprättande av deklARATION samt konsultationer gällande moms, punktskatter och personalfrågor.

Allt annat arbete som utförs av revisor definieras som övriga tjänster. Detta inkluderar till största delen konsulttjänster

Not 3. Ersättning till anställda

Se koncernens not 7 avseende ersättningar till anställda.

Not 4. Resultat från andelar i koncernföretag

| MSEK | 2023 | 2022 |
|----------------|-----------|-----------|
| Utdelning | 54 | 40 |
| Nedskrivningar | - | - |
| Totalt | 54 | 40 |

Not 5. Ränteintäkter och liknande resultatposter

| MSEK | 2023 | 2022 |
|-------------------------------|-----------|----------|
| Ränteintäkter | - | - |
| Ränteintäkter, koncernföretag | 34 | 8 |
| Valutakursvinster | - | - |
| Totalt | 34 | 8 |

Not 6. Räntekostnader och liknande resultatposter

| MSEK | 2023 | 2022 |
|--------------------------------|------------|------------|
| Räntekostnader | -9 | -4 |
| Räntekostnader, koncernföretag | -4 | - |
| Valutakursförluster | -20 | -6 |
| Totalt | -33 | -10 |

Not 7. Bokslutsdispositioner

| MSEK | 2023 | 2022 |
|------------------------------------|------------|------------|
| Erhållet koncernbidrag | 320 | 393 |
| Lämnat koncernbidrag | -58 | -41 |
| Avsättning till periodiseringsfond | -44 | -67 |
| Totalt | 218 | 285 |

Not 8. Inkomstskatt

| MSEK | 2023 | 2022 |
|------------------|------------|------------|
| Aktuell skatt | -27 | -42 |
| Uppskjuten skatt | -2 | 2 |
| Totalt | -29 | -40 |

Avstämning årets skattekostnad

| MSEK | 2023 | 2022 |
|---|------------|------------|
| Redovisat resultat före skatt | 189 | 232 |
| Skatt beräknad enligt svensk skattesats 20,6% | -39 | -48 |
| Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader | -1 | -3 |
| Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter | 13 | 9 |
| Skatteeffekt av derivat | -2 | 2 |
| Årets redovisade skattekostnad | -29 | -40 |

Not 9. Andelar i koncernföretag

| MSEK | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|--|------------|------------|
| Anskaffningsvärden | | |
| Ingående ackumulerade anskaffningsvärden per 1 januari | 133 | 131 |
| Inköp | 16 | 2 |
| Försäljning | - | - |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 149 | 133 |
| Nedskrivningar | | |
| Ingående ackumulerade nedskrivningar per 1 januari | -50 | -50 |
| Försäljning | - | - |
| Årets nedskrivningar | - | - |
| Utgående ackumulerade nedskrivningar | -50 | -50 |
| Redovisat värde | 99 | 83 |

| Företagets namn | Org.nr | Säte | Kapital- andel¹ | Antal andelar | Redovisat värde, MSEK | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---------------------------|---------------|----------------|---------------------------------------|--------------------------|----------------------------------|-------------------|-------------------|
| engcon Nordic AB | 556405-6835 | Strömsund | 100% | 10 000 | engcon Nordic AB | 5 | 5 |
| engcon Poland spzo | 7772739915 | Poznan | 100% | 200 | engcon Poland spzo | 14 | 14 |
| engcon UK Ltd | 4888209 | Coventry | 100% | 1 000 | engcon UK Ltd | 4 | 4 |
| engcon Germany GmbH | 8028826669 | Wertheim | 100% | 25 000 | engcon Germany | 4 | 4 |
| engcon Finland OY | 221647-7 | Korsholm | 80% | 80 | engcon Finland OY | 1 | 1 |
| engcon Sweden AB | 556791-3289 | Strömsund | 100% | 1 000 | engcon Sweden AB | 45 | 33 |
| engcon Denmark A/S | 34466823 | Glamsbjerg | 80% | 400 | engcon Denmark A/S | 1 | 1 |
| engcon France | 798712634 | Paris | 80% | 4 400 | engcon France | 1 | 1 |
| engcon Real Estate | 556687-5570 | Strömsund | 100% | 12 000 | engcon Real Estate | 9 | 9 |
| engcon SSC AB | 556992-2650 | Strömsund | 100% | 500 | engcon SSC AB | 1 | 1 |
| engcon Netherlands | 65694163 | Amersfoort | 100% | 10 000 | engcon Netherlands | - | - |
| engcon North America | 81-5100081 | New Haven | 100% | 1 000 | engcon North America | 1 | 1 |
| engcon North America Prod | 1545-0003 | North Carolina | 100% | 1 000 | engcon North America Prod | 4 | - |
| engcon Norway AS | 928661644 | Oslo | 100% | 30 000 | engcon Norway AS | 4 | - |
| engcon Australia | 636 463 075 | Sydney | 100% | 8 000 | engcon Australia | 4 | 4 |
| engcon Korea | 110114024865 | Cheong Nam Do | 100% | 10 000 | engcon Korea | 1 | 1 |
| engcon Canada | 117580-2900 | Montreal | 100% | 100 | engcon Canada | 1 | 1 |
| Microprop AB | 556739-8853 | Umeå | 100% | 1 000 | Microprop AB | - | - |
| engcon component AB | 559242-7685 | Strömsund | 51% | 10 200 | engcon component AB | 1 | 1 |
| Uttaracken AB | 559277-7253 | Strömsund | 72% | 7 197 | Uttaracken AB | - | - |
| engcon Shares AB | 559351-6783 | Strömsund | 100% | 1 000 | Engcon Shares AB | - | - |
| engcon Austria GmbH | 569030 | Graz | 100% | 1 | engcon Austria GmbH | 1 | 1 |
| engcon Ireland Ltd | 708790 | Leixlip | 100% | 20 000 | engcon Ireland Ltd | - | - |
| e-Component Sweden AB | 556564-7293 | Strömsund | 100% | 5 180 | engcon Norway AS | 1 | 1 |
| | | | | | e-Component Sweden AB | - | - |
| Redovisat värde | | | | | | 99 | 83 |

¹ Kapitalandel överensstämmer med röstandel.

Not 10. Fordringar hos koncernföretag

| MSEK | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|--|------------|------------|
| Långfristiga: | | |
| Anskaffningsvärden | | |
| Ingående ackumulerade anskaffningsvärden per 1 januari | - | 4 |
| Reglerade fordringar | - | -4 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | - | - |
| Nedskrivningar | | |
| Utgående ackumulerade nedskrivningar | - | - |
| Redovisat värde långfristiga fordringar hos koncernföretag | - | - |
| Redovisat värde kortfristiga fordringar hos koncernföretag | 409 | 621 |
| Totalt | 409 | 621 |

Finansiell kreditrisk

Finansiell kreditrisk är risken att moderbolaget inte erhåller betalning från sina motparter rörande moderbolagets investeringar och bankinsättningar. Likvida medel och fordringar på koncernföretag är föremål för nedskrivningsprövning enligt bolagets modell. I tabellen ovan visas den verkliga riskexponeringen för moderbolaget.

Not 11. Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader

| MSEK | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|------------------------|------------|------------|
| Övriga poster | 7 | 6 |
| Redovisat värde | 7 | 6 |

Not 12. Kassa och bank

| MSEK | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|------------------------|------------|------------|
| Bankmedel | 23 | - |
| Redovisat värde | 23 | - |

Not 13. Aktiekapital

Aktiekapital och antal aktier framgår av koncernens not 24.

Not 14. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| MSEK | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|------------------------------------|------------|------------|
| Upplupna lön och sociala kostnader | 3 | 4 |
| Övriga upplupna kostnader | 8 | 8 |
| Redovisat värde | 11 | 12 |

Not 15. Noter till rapport över kassaflöden

Likvida medel

| MSEK | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|----------------|------------|------------|
| Kassa och bank | 23 | - |

Kassa och bank består av kassa och kortfristiga banktillgodohavanden med en löptid på tre månader eller mindre, efter avdrag för utestående checkräkningskrediter. Det redovisade värdet av dessa tillgångar är ungefär lika med dess verkliga värde. Likvida medel vid rapportperiodens slut som framgår av det konsoliderade kassaflödet kan stämmas av med posterna i rapporten över finansiell ställning som visas ovan.

Förändring i skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

Tabellen nedan visar förändringarna i moderbolagets skulder hänförliga till finansieringsverksamheten, vilket inkluderar både förändringar hänförliga till kassaflöden och förändringar som inte påverkar kassaflöden. Skulder hänförliga till finansieringsverksamheten är skulder för vilka kassaflödena har klassificerats, eller för vilka framtida kassaflöden kommer att klassificeras, som kassaflöden från finansieringsverksamheten i rapporten över kassaflöden.

| MSEK | 2023-01-01 | Kassaflöde från finansiering | | Försäljning av dotterföretag | | Nya förändringar | | 2023-12-31 |
|---|------------|------------------------------|------|------------------------------|------|------------------|------|------------|
| | | (i) | (ii) | (i) | (ii) | (i) | (ii) | |
| Banklån | 51 | -51 | - | - | - | - | - | - |
| Totala skulder från finansieringsverksamheten | 51 | -51 | - | - | - | - | - | - |

| MSEK | 2022-01-01 | Kassaflöde | Förvärv av | Försäljning | Nya | Andra | 2022-12-31 |
|---|------------|--------------|---------------|---------------|--------------|-------|------------|
| | | från | | av | | av | |
| | | finansiering | dotterföretag | dotterföretag | leasingavtal | (ii) | |
| Banklån | - | 51 | - | - | - | - | 51 |
| Totala skulder från finansieringsverksamheten | - | 51 | - | - | - | - | 51 |

Not 16. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

| MSEK | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|-----------------------------------|------------|------------|
| Ställda säkerheter | | |
| Pantsatta aktier i koncernföretag | - | - |
| Totalt | - | - |
| Eventalförpliktelser | | |
| Borgenförbindelser | 38 | 48 |
| Garantier Polen | 14 | 13 |
| Totalt | 52 | 61 |

Not 17. Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan moderföretaget och dess dotterföretag, vilka är närstående till moderföretaget presenteras nedan. Upplysningar om transaktioner mellan övriga närstående presenteras i not 40 på sidan 92.

| MSEK | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---------------------------------|-------------|-------------|
| Fordringar på närstående | | |
| Dotterbolag | 409 | 621 |
| Totalt | 409 | 621 |
| Skulder till närstående | | |
| Dotterbolag | -146 | -235 |
| Totalt | -146 | -235 |

| MSEK | Försäljning | | Inköp | |
|--------------------|-------------|------------|------------|------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Koncernbidrag | 320 | 393 | -58 | -41 |
| Räntor | 21 | 7 | -4 | - |
| Varor och Tjänster | 56 | 67 | -17 | -16 |
| Totalt | 397 | 467 | -79 | -57 |

Vinstdisposition

Styrelsen föreslår följande förslag till dispositionen, att till aktieägarna utdela 142 680 720 SEK. Den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets likviditet och ställning i övrigt. Utdelningen påverkar inte bolagets förmåga att fullgöra sina kort- och långfristiga förpliktelser eller genomföra nödvändiga investeringar. Styrelsens uppfattning är vidare att bolagets ekonomiska ställning med beaktande av de föreslagna utdelningarna är betryggande för fordringsägarna. Styrelsen kan inte heller finna andra omständigheter som föranleder att utdelningen inte bör ske enligt styrelsens förslag.

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören i engcon AB försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens samt moderbolagets ställning och resultat.

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

| SEK | 2023 |
|--|--------------------|
| Överkursfond | 67 296 026 |
| Balanserade vinstmedel | 38 557 828 |
| Årets resultat | 159 649 527 |
| Totalt | 265 503 381 |
| Styrelsen föreslår att till aktieägarna utdelas: | |
| -Aktieägare (0,94 SEK per aktie) | 142 680 720 |
| Styrelsen föreslår att i ny räkning balanseras | 122 822 661 |
| Totalt | 265 503 381 |

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Undertecknade avger härmed även engcon AB:s hållbarhetsrapport för 2023.

Strömsund den 27 mars 2024

Anna Stålenbring
Styrelseledamot

Annika Bäre
Styrelseordförande

Stig Engström
Styrelseledamot

Monica Engström
Styrelseledamot

Bob Persson
Styrelseledamot

Krister Blomgren
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 27 mars 2024
Deloitte AB

Harald Jagner
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i engcon AB
organisationsnummer 556647-1727

**Rapport om årsredovisningen och
koncernredovisningen**

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för engcon AB för räkenskapsåret 2023-01-01—2023-12-31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 45-57. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 34-102 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 45-57. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i

förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av varulager:

Av noterna 2 och 20 i årsredovisningen framgår bolagets principer för värdering av varulager och ytterligare information om balansposten. Felaktiga bedömningar, kan ge en betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning samt nyckeltal. Per 31 december 2023 är lagret upptaget till 302 MSEK. Vår revision omfattar följande granskningsåtgärder men var inte begränsade till dessa:

- Granskning av att ändamålsenliga redovisningsprinciper tillämpats för värdering av varulager för att verifiera efterlevnad av IFRS,
- Kartläggning av bolagets rutiner för lagerredovisningen,
- stickprovskontroller av värdering av varulager gentemot inköpsfakturor samt utvärdering av rimligheten i produktkalkyler,
- Observationer, på stickprovsbasis, av lagerinventeringar.
- Granskning av bolagets modell för inkuransbedömning med tillhörande antaganden,
- Granskning av att erforderliga upplysningar lämnats i de finansiella rapporterna.

Tidpunkt för intäktsredovisning

Omsättningen uppgår till 1 898 MSEK för år 2023. För ytterligare information avseende bolagets intäktsredovisning hänvisas till not 2,4 och 5 i årsredovisningen vilka redogör för redovisningsprinciper samt rörelsesegment och intäkternas fördelning.

Vi fokuserar på detta område till följd av hög transaktionsvolym och olika försäljningsvillkor, vilket kan påverka tidpunkt för riskövergång. Vår revision omfattar

följande granskningsåtgärder men var inte begränsade till dessa:

- Granskning av att ändamålsenliga redovisningsprinciper tillämpats för intäktsredovisning för att verifiera efterlevnad av IFRS,
- Kartläggning av bolagets rutiner för intäktsredovisning,
- Granskning på stickprovsbasis av försäljningstransaktioner för att verifiera huruvida intäkter har redovisats i rätt period,
- Granskning av att erforderliga upplysningar lämnats i de finansiella rapporterna.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-33, 108-133. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med

hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall

åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för engcon AB för år 2023-01-01 - 2023-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets

organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsbedömning i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsbedömning i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi

granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns uttalande om Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för engcon AB för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till engcon AB enligt god revisorsbedömning i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och

god revisionsned i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och

egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 45-57 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsned i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Deloitte AB, utsågs till engcon ABs revisor av bolagsstämman 2023-05-04 och har varit bolagets revisor sedan år 2010.

Göteborg den 27 mars 2024

Deloitte AB

Harald Jagner

Auktoriserad revisor



Hållbarhets- noter

Vi vill förmedla en transparent bild av vårt hållbarhetsarbete. I detta avsnitt presenteras kompletterande information om engcons hållbarhetsstyrning, påverkan, intressentdialog, väsentlighetsanalys samt hållbarhetsdata

Om hållbarhetsrapporten

engcons hållbarhetsredovisning för 2023 har upprättats enligt bestämmelserna i Årsredovisningslagens kapitel 6 och 7. Innehållet fokuserar på de hållbarhetsfrågor som anses vara mest väsentliga för engcons ekonomiska, sociala och miljömässiga resultat. engcon tillämpar försiktighetsprincipen för att minska eller helt undvika negativ miljöpåverkan. Hållbarhetsrapporten är en del av engcons årsredovisning. engcon redovisar hållbarhetsresultat på årsbasis. Denna rapport gäller perioden 1 januari till 31 december 2023, vilket motsvarar engcons räkenskapsår. Den senaste Hållbarhetsrapporten, "engcons årsredovisning 2022", fastställdes den 29 mars 2023. För mer information om Hållbarhetsrapporten, kontakta:

Helena Nydahl, Hållbarhetsstrateg
+46 72-601 37 06
helena.nydahl@engcon.se

Avgränsningar och ändringar

Alla undantag i fråga om avgränsning eller omfattning anges tydligt i samband med den redovisade informationen. De redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som har använts beskrivs i samband med redovisade data. Inga ändringar har gjorts av den information som har tillhandahållits i tidigare hållbarhetsrapporter.

Hållbarhetsstyrning

Styrelsen är ytterst ansvarig för engcons kontinuerliga hållbarhetsarbete. VD har delegerat det operativa ansvaret till kvalitetschefen, som driver hållbarhetsarbetet på koncernnivå och samordnar hållbarhetsarbetet med övriga funktionsansvariga. Kvalitetschefen ansvarar för kvalitetsarbetet, veckomöten för operationell styrning/uppföljning samt återkommande möten med strategiska leverantörer. Kvalitets- och hållbarhetsmål följs upp vid koncernledningsmöten. Därutöver ansvarar HR-chefen för arbetsmiljörelaterade frågor.

Kvalitetschefen ansvarar tillsammans med VD för risk-, efterlevnadsfrågor och internkontroll samt för att utveckla engcons processer för medvetet och proaktivt risk- och efterlevnadsarbete.

Styrelsen får en årlig genomgång av engcons hållbarhetsstrategi och informeras i övrigt vid behov. Vår hållbarhetsstrategi för 2030 är en integrerad del av vår affärsstrategi. Vi har satt upp klimatmål som ligger i linje

med Parisavtalet och har validerats av Science Based Targets initiatives (SBTi).

Policy och riktlinjer

engcon följer FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter (UNGP) samt FN:s mål för hållbar utveckling. Dessa åtaganden återspeglas i koncernens uppförandekod samt i policyer och processer som behandlar etiska frågor, kvalitet, inköp, miljö, arbete, hälsa och säkerhet. Vår globala visselblåsarfunktion är tillgänglig såväl internt som externt för medarbetare, kunder, samarbetspartners och andra intressenter. Inga visselblåsningar som lett till utredning har anmälts via vår globala visselblåsarfunktion under 2023.

Uppförandekoden som är beslutad av engcons styrelse är vår vägledning till etisk affärsverksamhet och optimering av de sociala och miljömässiga effekterna av våra verksamheter. Lagar, miljöstandarder och sociala förhållanden varierar i de länder vi bedriver verksamhet. Uppförandekoden är utformad för att säkerställa att vi alltid agerar med integritet och enligt de högsta etiska normerna. Nuvarande version beslutades 2022.

Våra medarbetare utbildas årligen i vår uppförandekod. Nyanställda utbildas i vår uppförandekod som en obligatorisk del i vårt onboarding program.

Exempel på interna policyer och riktlinjer:

- Code of conduct (uppförandekod inklusive arbetsmiljöpolicy)
- Verksamhetspolicy för kvalitet, miljö och hållbarhet
- Supplier handbook
- Riktlinjer gällande kränkande särbehandling, trakasserier och diskriminering
- Riktlinjer och handlingsplan för alkohol och droger

Misstänkta överträdelser av uppförandekoden

Alla medarbetare förväntas rapportera alla observerade eller misstänkta lagbrott eller överträdelser av engcons uppförandekod, till sin närmaste chef, dennes chef eller HR-avdelningen. Överträdelser av uppförandekoden, andra koncernpolicyer, eller som rör enskilda personers hälsa och säkerhet, kan rapporteras konfidentiellt och anonymt genom vårt visselblåsarsystem, som tillhandahålls av en extern part. Ingen som rapporterar i god tro ska diskrimineras eller straffas. Detta beskrivs också i engcons visselblåsarpolicy. År 2023 rapporterades inga fall som ledde till vidare utredning via visselblåsarsystemet.

Intressentdialog och nätverk

Nyckeln till ett hållbarhetsarbete som främjar långsiktigt värdeskapande är att förstå omvärlden och intressenternas förväntningar. Som en del av den dagliga affärsverksamheten för engcon fortlöpande dialoger med våra olika intressentgrupper om ett antal olika ämnen. En sådan dialog skapar förståelse för förväntningar på vår verksamhet och ger viktig vägledning för att identifiera prioriteringar och aktiviteter kopplat till olika hållbarhetsfrågor.

Identifiering av intressenter

En intressent definieras som en person, grupp av personer eller annan enhet som påverkas av organisationen och dess resultat eller som har intressen i organisationen. Både interna och externa intressenter beaktas.

Nyckelintressenter definieras genom en process som syftar

till att identifiera de intressenter som engcon önskar ha en dialog med. För att betraktas som en viktig intressent som engcon bör ha en dialog med måste intressenten stämma in på de tre kriterierna nedan:

- Intressenten har behov och förväntningar på engcon
- Intressenten har en avgörande påverkan på engcons resultat
- engcon kan enkelt identifiera sitt syfte med engagemanget och typen av resultat som bolaget kan förvänta sig från en dialog med intressenten

De huvudsakliga intressenterna för engcon är dess kunder, slutanvändare, affärspartners, medarbetare, samhällen vi verkar inom samt investerare och ägare.







Dialoger under 2023

Översikten nedan presenterar våra viktigaste intressentgrupper, frågor kopplat till engcons värdeskapande samt kanaler som används för dialogen. Dialogen identifierar ämnen som är viktiga för oss att adressera i vårt hållbarhetsarbete.

| Intressentgrupp | Dialogform/kanal | Viktiga ämnen |
|---|---|---|
|  Kunder Återförsäljare, grävmaskinstillverkare (OEM), uthyrare av grävutrustning. | Möten, interaktion via egna lokala säljare och affärspartners, utbildningsaktiviteter, gemensamma projekt, mässor och events, kundundersökningar. | Kundbehov och produktförbättringar, branschtrender, säkerhet, livscykelperspektiv, bränsleförbrukning/koldioxidutsläpp från produkter, hantering av leverantörskedjan. |
|  Slutanvändare Entreprenörer, grävmaskinsägare, anställda på byggbolag. | Möten, interaktion via egna lokala säljare och via affärspartners, utbildningsaktiviteter, mässor och events, nöjd kundundersökningar riktade mot slutkunder. | Kundbehov och produktförbättringar för ökad effektivitet och produktivitet, säkerhet, flexibilitet, arbetsmiljö och koldioxidutsläpp från produkter. |
|  Affärspartners Tillverkare av grävmaskiner, tillbehör och mjukvarusystem (OEM:er), återförsäljare. | Utvärderingar och granskningar av affärspartners, upphandlingar, möten, gemensamma utvecklingsprojekt. | Säkerhet, koldioxidutsläpp från produkter, transporter och egen verksamhet, affäretik inklusive korruption, hantering av leverantörskedjan, koldioxidutsläpp från transporter, koldioxidutsläpp från egen verksamhet och samhällsengagemang. |
|  Leverantörer | Löpande möten, besök och utvärderingar. | Leveransförmåga, kvalitetsprestanda, hållbarhetsarbete, affäretik inklusive korruption och affärsavtal. |
|  Medarbetare Befintliga och potentiella. | Arbetsplatsmöten, ledningsmöten, medarbetarsamtal, samarbete med fackföreningar i Sverige, andra samarbetsråd och forum. | Hälsosam och säker arbetsmiljö inklusive skyddsronder och hälsokontroller, team engcon hälsosatsning, företagets utveckling, mål och strategier, kompetens och utbildning, produktsäkerhet, företagskultur och värdegrund, villkor, avtal, organisationsförändringar. |
|  Samhälle Myndigheter, lagstiftare, lokala samhällen, ideella organisationer, universitet och högskolor. | Möten, deltagande i branschforum, forskningsprojekt, samarbete med universitet, högskolor, myndigheter och lokala kommuner, interaktion med branschkollegor. | Koldioxid från egen verksamhet, produkter, transporter. Samhällsengagemang, samarbeten för ökad inflyttning till Strömsunds kommun "Heja Strömsund", jobbmässor och universitetsträffar/mässor, samt lokala samarbeten med Teknikcollege och Teknikhuset. |
|  Ägare/investerare Befintliga aktieägare och potentiella investerare samt analytiker. | Bolagsstämmor och styrelsemöten. Delårsrapporter, årsredovisning, IR-webb, individuella möten och gruppmöten med befintliga aktieägare och potentiella investerare samt med bankernas analytiker, till exempel i samband med delårsrapporter och investerarkonferenser. | Strategier och långsiktig hållbar lönsamhet, innovation, kvalitet och kundnöjdhet. Hållbarhetsfrågor lyfts regelbundet (ESG – miljö, sociala- och bolagsstyrningsfrågor). |

Väsentlighetsanalys

En årlig riskutvärdering och intern väsentlighetsanalys genomförs i koncernledningen som bland annat inkluderar miljö, samhälle och samarbeten. Nedan beskrivs potentiella riskområden och hantering av identifierade risker.

| Hållbarhetsrisk | Potentiellt riskområde | Riskhantering | Relaterade FN:s globala mål för hållbar utveckling | |
|--|--|--|--|---|
| Innovation och framtida lösningar | | | | |
| | <p>Flera marknader kännetecknas av tekniska framsteg och förändringar i kundpreferenser. Underlåtenhet att utveckla, lansera och marknadsföra nya produkter som svar på kundernas krav på produktivitet och hållbarhet.</p> <p>Produktutvecklingen påverkas av lagstiftning och kundkrav i frågor som utsläpp, buller och återvinning. Det kan öka risken för konkurrens på tillväxtmarknader där sådan lagstiftning och kundens krav ibland är mindre strikt.</p> <p>Befintliga produkter och tjänster ersätts av alternativ med lägre utsläpp och smartare teknik från konkurrenter.</p> | <p>Kontinuerliga investeringar i forskning och utveckling för att utveckla produkter i linje med kundernas efterfrågan och förväntningar, även under konjunkturmedgångar.</p> <p>Produktdesign med ett livscykelperspektiv med minskade utsläpp, buller och ökad återvinningspotential för att uppfylla krav i lagstiftning och krav från kund.</p> <p>Produktdesign för att möjliggöra ny och smartare teknik med lägre utsläpp för att utmana den tekniska utvecklingen inom branschen.</p> | <p>8.4 Förbättra resurseffektiviteten i konsumtion och produktion</p> <p>9.2 Främja inkluderande och hållbar industrialisering</p> <p>9.5 Öka forskningsinsatser och teknisk kapacitet inom industrisektorn</p> <p>13.3 Öka kunskap och kapacitet för att hantera klimatförändringar</p> <p>17.1 Öka inhemsk kapacitet för skatte- och andra intäkter</p> <p>17.6 Samarbeta och dela kunskap kring vetenskap, teknik och innovation</p> <p>17.17 Uppmuntra effektiva partnerskap</p> |     |
| Miljö och klimat | | | | |
| | <p>Fysiska förändringar i klimat, förändringar i regelverk, skatter och resurspriser, föroreningar samt tillgång till naturresurser såsom energi, vatten och råmaterial.</p> <p>Att inte aktivt minska miljöpåverkan kan inverka negativt på verksamheten, antingen direkt eller genom att störa leverantörskedjan. Bristande efterlevnad av miljöreguleringar kan leda till böter.</p> | <p>engcons ledning och organisation övervakar löpande miljö- och klimatrisker som kan påverka verksamheten och efterfrågan. Inom innovation är förbättrad säkerhet, ökad effektivitet och låga koldioxidutsläpp viktiga komponenter. engcon har integrerat de mest väsentliga nyckeltalen för miljö i planeringsprocessen i syfte att driva på förbättringar och effektivisering.</p> <p>Ledningsgrupp och nyckelpersoner genomför en årlig översyn av klimatrelaterade risker och möjligheter. Som stöd för att minimera miljöpåverkan och säkerställa att lämpliga försiktighetsåtgärder vidtas har engcon implementerat miljöledningssystemet SS-EN ISO 14001: 2015 och arbetar</p> | <p>13.3 Öka kunskap och kapacitet för att hantera klimatförändringar</p> <p>12.2 Hållbar förvaltning och användning av naturresurser</p> <p>12.4 Ansvarsfull hantering av kemikalier och avfall</p> |   |



| Hållbarhetsrisk | Potentiellt riskområde | Riskhantering | Relaterade FN:s globala mål för hållbar utveckling |
|-----------------|------------------------|---------------|--|
|-----------------|------------------------|---------------|--|

utefter riktlinjer inom REACH, CLP och RoHs förordningarna.

Ansvar för människor och samhällen

| | | | |
|---|---|---|--|
| Attrahera och behålla kompetens | Förmåga att attrahera och behålla nyckelkompetens och expertis för att säkerställa innovation och hög kvalitet inom produktutveckling och övrig verksamhet. | Kartläggning av kompetenser och behov genomförs löpande för att säkerställa tillgång till personer med rätt expertis. Regelbundna medarbetarsamtal följs upp aktivt och medarbetarundersökningar görs kontinuerligt. Rekrytering kan ske externt samt internt, bland annat genom jobbrotation. Marknadsanpassade löner kopplas till affärsmässiga mål och prioriteringar. engcon strävar efter att upprätthålla goda relationer med fackföreningar i Sverige, och samarbetar med lokala skolor och universitet. | |
| | | Stor vikt läggs också på att bevara och vidareutveckla den starka företagskulturen som tillsammans med tydlig kommunikation bidrar till engagemang, trivsel och snabb anpassning till nya förutsättningar. | |
| Hälsa och säkerhet | Bristande efterlevnad av säkerhets- och hälsoföreskrifter kan leda till olyckor som orsakar skada på personer, produktivitet och varumärket engcon. En omfattande pandemi kan påverka koncernens medarbetares hälsa och försämra deras förmåga att utföra sitt arbete. | Kartläggning och hantering av säkerhets och hälsorisker sker löpande i verksamheten. Starkt fokus på hälsa och säkerhet. engcon strävar efter ett ökat medvetande kring vikten av att prioritera säkerhet genom utbildning och andra återkommande aktiviteter i koncernen. Säkerhet och hälsa som högsta prioritet för medarbetare och kunder har förstärkts under pandemin genom förebyggande åtgärder, digitalisering och anpassning både i produktion och ute på fält på lokala marknader. | 8.8 Skydda arbetstagares rättigheter och främja trygghet och säker arbetsmiljö |
| Diskriminering och brist på jämställdhet | Diskriminering och trakasserier är olaglig och brister i detta avseende kan leda till förtroendeskada, en mindre fördelaktig arbetsmiljö med minskad produktivitet som följd, svårigheter att rekrytera och behålla personal, samt skadeståndskrav. | engcon tar helt avstånd från diskriminering och trakasserier. Detta framgår tydligt av engcons uppförandekod. Respektfull och värdig behandling bidrar till en hälsosam och produktiv arbetsmiljö och rutiner för att förebygga och motverka finns etablerade. | 8.5 Full sysselsättning och anständiga arbetsvillkor med lika lön för alla |



| Hållbarhetsrisk | Potentiellt riskområde | Riskhantering | Relaterade FN:s globala mål för hållbar utveckling |
|--|---|---|---|
| Ansvarsfulla affärer | | | |
| Respekt för mänskliga rättigheter | engcon ser inga uppenbara risker för brott mot mänskliga rättigheter till följd av verksamheten. engcon bedriver ingen verksamhet i länder som identifieras som högriskländer i detta avseende även om engcon verkar i ett fåtal länder där kränkningar av mänskliga rättigheter sker och möter kunder och affärspartners som också är exponerade mot mänskliga rättighetsfrågor. | engcons uppförandekod är i aktuella delar baserad på FN:s vägledande principer för mänskliga rättigheter och måste följas av alla medarbetare. Samtliga nyanställda genomgår en digital introduktionsutbildning och tar del av denna som en obligatorisk del. | 8.7 Utrota tvångsarbete, människohandel och barnarbete  |
| Antikorruption | engcons uppförandekod, styrning, internkontroll och processer för regelefterlevnad syftar till att motverka och förhindra korruption och bedrägeri. Korruption och mutor förekommer dock i länder där engcon är verksamma. | engcon har nolltolerans mot korruption vilket är klart uttryckt i uppförandekoden. En stark värdegrund och företagskultur med affärsetik som grundpelare och kompass för medarbetare. Uttalad Speak-Up policy för att möjliggöra ett enkelt sätt att lämna information om oegentligheter. En global visseblåsfunktion som är tillgänglig såväl internt som externt för medarbetare, kunder, samarbetspartners och andra intressenter. | 16.5 Bekämpa korruption och mutor  |

Miljöupplysningar

Styrning av miljöfrågor utgår från engcons uppförandekod, operational policy (kvalitet, miljö och hållbarhet), koncernövergripande instruktioner samt fastställda hållbarhetsmål. engcon arbetar mot vetenskapligt baserade mål för att minska våra koldioxidutsläpp i linje med Parisavtalet. Vi har som mål att minska våra absoluta koldioxidutsläpp från Scope 1 och 2 med 42 procent fram till 2030 jämfört med 2021 års nivåer, samt ta ansvar för och arbeta mot att minska vår påverkan i Scope 3. Avdelningarna ansvarar för efterlevnad av hållbarhetsmål och policy samt rapportering av resultat. Samtliga data som redovisas i avsnittet omfattar samtliga produktionsenheter inom koncernen.

| | |
|---|-------|
| Reduktion av koldioxidutsläpp från Scope 1 och Scope 2 sedan 2021 | -36% |
| Rapporterade olyckor som resulterade i negativ miljöpåverkan | 0 (0) |

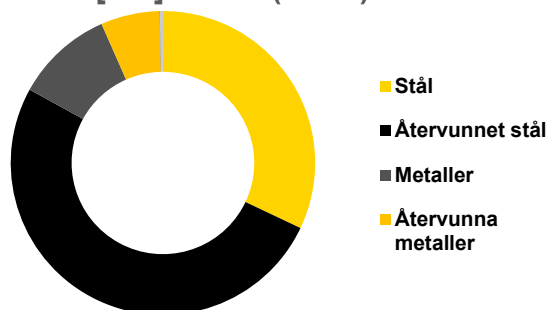
Material

I engcons produkter ingår flera material med varierande miljö- och klimatpåverkan. Stål är det främst förekommande råmaterialet i våra produkter, därefter metaller så som järn och aluminiumbrons, elektronik och plast. Arbeta pågår för att minska miljöpåverkan från köpta material och komponenter.

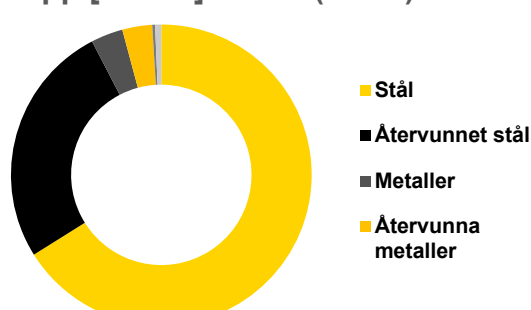
I figuren nedan redovisar vi vikten samt utsläpp för de huvudsakliga material som ingår i våra produkter. De material som tas upp i redovisningen är jungfruligt stål, återvunnet stål, metaller, elektronik och plast. 83 procent av de redovisade materialen utgörs av stål. Fördelningen mellan de material som köpts in under 2023 baseras på våra 40 största leverantörer. Där 30 procent är specifika data och 70 procent är generell och uppskattade data baserat på känd leverantörsinformation. Totalvikten för inköpt material beräknas dels genom att produkternas kända vikt multipliceras med antalet tillverkade produkter under året och avfallsvolym adderas till vikten samt genom kända inköpsvolym av stål. Utsläpp beräknas genom att multiplicera materialvikten med utsläppsfaktorn för det specifika materialet.

Inköpt råmaterial

Vikt [ton]: 3 277 (6 260)



Utsläpp [tCO2e]: 3 177 (7 834)



Metod

Insamling och rapportering av data för 2022 samt 2023 gjordes genom att ett digitalt ESG-formulär skickades ut till våra 40 största leverantörer. Leverantörerna fick svara på frågor om sin komponentprocess, transporter (cradle to gate) och förpackningsmaterial. I figuren ovan redovisas inköpt råmaterial redovisat av våra komponentleverantörer. För 2022 års data svarade 20 leverantörer fullständigt på formuläret. För 2023 års data svarade 21 leverantörer fullständigt på formuläret. Fullständiga svar räknas som specifika data i vår redovisning av datakvalité.

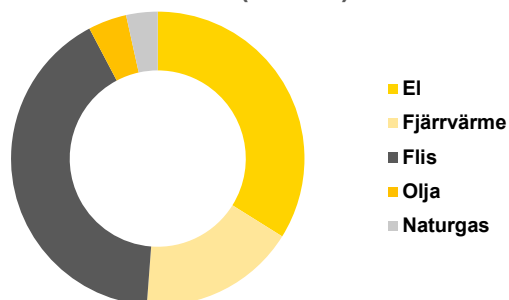
Energi

Vi har flera aktiviteter planerade för att minska vår energianvändning samt minska koldioxidutsläppen från energianvändningen i våra tillverkningsanläggningar. Under 2023 genomförde vi energibesparingsåtgärder som minskade elanvändningen i vår anläggning i Polen med 18 procent och konverterade till fjärrvärme för uppvärmning av vår anläggning i Strömsund. I hållbarhetsrapporten återfinns engcons roadmap till minskade utsläpp där dessa aktiviteter finns beskrivna, se sidan 29. Under 2023 använde vi 87 procent förnybar energi för el och värme i

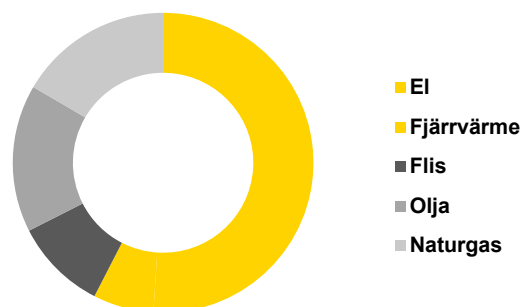
våra produktionsanläggningar. Det är en ökning med 9 procentenheter från föregående år.

Energianvändning

MWh: 9 633 (10 365)



Utsläpp [tCO₂e]: 742 (1 058)



Energiförbrukning inom koncernen

Koncernens energiförbrukning minskade mellan 2022 och 2023. Främsta anledningen till detta är implementering av åtgärder för elbesparingar i vår produktionsanläggning i Polen. Ungefär 91 procent av engcons energianvändning sker i Sverige, där 100 procent av elen och 89 procent av värmen kommer från förnybara energikällor. Den el som köps i Sverige kommer från vind (över 80 procent), vatten (ca: 10 procent) och bioenergi (ca: 5 procent). Den förnybara värmen i Sverige kommer från förbränning av flis. Under 2024 kommer vi investera i solceller i Polen för att öka andelen förnybar energi och rikta vår energiinsatser där de gör störst nytta för klimatet.

Utelämnanden

Energianvändning för säljkontor utanför våra anläggningar i Strömsund och Polen antas vara försumbart liten och inkluderas därför inte i beräkningarna.

Metod

Insamling och rapportering av data för 2022 och 2023 gjordes av representanter vid respektive anläggning. Informationen rapporterades som energimängd (MWh) för

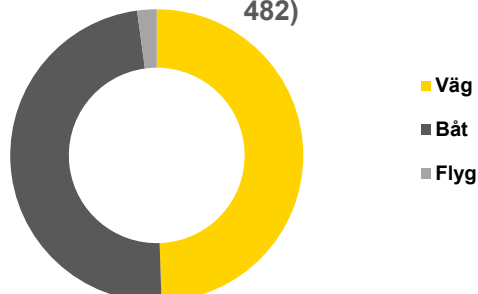
el och fjärrvärme samt bränslevolymer för egen värmeproduktion.

Transporter

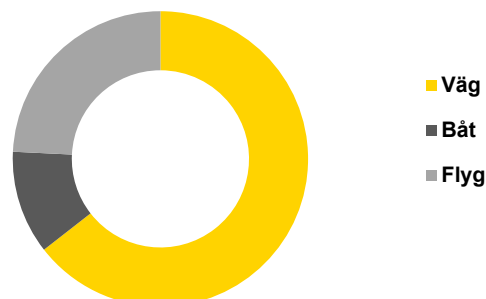
Vi transporterar produkter över hela världen, men framför allt sker frakterna i Europa. I detta avsnitt redovisas uppströms och nedströms transporter. Uppströms transporter sker främst i Sverige där vi har vår största leverantörsbas och därefter Europa. Våra kunder finns över hela världen, men vi är främst etablerade i Europa. Därför sker nedströms transporter i Europa och världen. Det främsta transportmedlet är via väg, men en viss del av våra transporter sker även med båt och flyg. På engcon arbetar vi kontinuerligt med att optimera vårt logistikflöde för att minska klimatpåverkan från våra transporter. Framförallt arbetar vi med konsolidering av logistik. Under 2023 arbetade vi mer fokuserat gällande transportplanering och fraktoptimering med engcons produktions- och säljbolag. För att effektivisera transporterna konsolideras försändelser vilket genererar effektivare transporter och minskar antalet leveranser. På så sätt blir transporterna mer miljömässigt och ekonomiskt hållbara.

Transporter

Avstånd [TonKM]: 26 148 347 (51 177 482)



Utsläpp [tCO2e]: 1 621 (2 650)



Metod

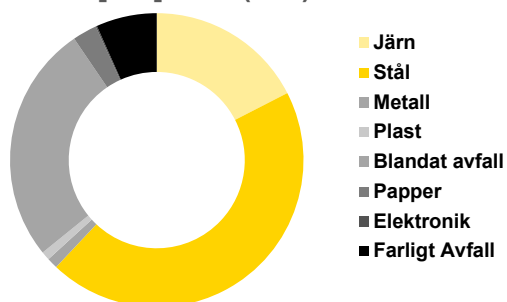
Transport- och utsläppsdata för 2022 och 2023 samlades in från våra fraktbolag, bland annat DHL, DB Schenker, DIERA och Postnord. 11 procent av utsläppen från transporter har beräknats på uppskattade data baserat på tidigare erfarenhet.

Avfall

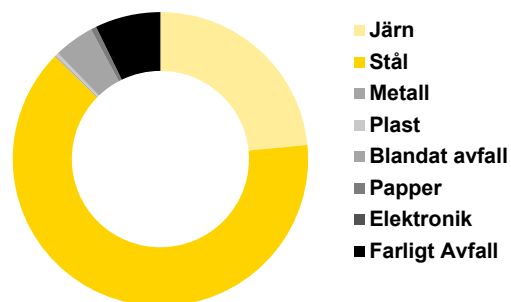
Stål är 100 procent återvinningsbart. Majoriteten av vårt avfall kan återvinnas och resterande avfall går till förbränning med energiåtervinning. En mindre del av avfallet går till deponi. Vi arbetar kontinuerligt med att förbättra avfallshandling och återvinning. Avfallsmängden har minskat med 20 procent sedan 2022 till följd av minskade produktionsvolymerna.

Avfall

Vikt [ton]: 762 (870)



Utsläpp [tCO2e]: 2 329 (2 591)



Utelämnanden

Avfall som genereras på försäljningskontoren utanför våra anläggningar i Strömsund och Polen omfattas inte. Dessa antas vara försumbara jämfört med avfall från våra produktionsanläggningar.

Metod

Data samlades in från Stena Recycling, Kuusakoski och Lundstams, som hanterar vårt avfall i Sverige. Insamling och rapportering av data från Polen sköttes av anläggningschefen.

Kemikalier

engcon hanterar vissa kemikalier som är hälso- eller miljöfarliga. Det handlar framförallt om olja, färg och lösningsmedel. Vi har förbundet oss att följa RoHS- och REACH-direktiven. engcon kräver att alla kemikalier som används inom koncernen kontrolleras för att minimera negativa effekter på miljö och hälsa. Sådana kontroller omfattar, men är inte begränsade till:

- process för användandet av en ny kemikalie, inklusive riskbedömning och utvärdering av efterlevnaden av juridiska krav.

- korrekt märkning, användning, lagring, leverans och transport.
- instruktioner och andra lämpliga försiktighetsåtgärder för att förhindra olämplig användning.
- tillgång till personlig skyddsutrustning (PPE) och utrustning för spillneslutning.
- utbildning av medarbetarna.
- process för identifiering, utvärdering och eliminering av kemikalier som innehåller ämnen som är farliga för miljön och människors hälsa.

engcon använder sig av online plattformen EcoOnline för att säkerställa en god arbetsmiljö, kemikaliehantering och utbilda medarbetare i kemikaliehantering. I EcoOnline finns alla kemikalier registrerade tillsammans med säkerhetsdatablad. Ansvarig för kemikaliedokumentation har regelbundna genomgångar med ansvarig teamledare för att hålla kemikalielistan och hanteringen av kemikalier uppdaterad.

Utsläpp

engcons främsta klimatpåverkan sker i våra uppströms Scope 3-utsläpp vid inköp av komponenter. Våra Scope 1 och 2 utsläpp har minskat med 36 procent sedan basåret 2021. Två tydliga aktiviteter som genomförts för att möjliggöra denna minskning, dels har produktionsenhet i Strömsund konverterat till fjärrvärme och produktionsenheten i Polen har minskat sin elanvändning med 18 procent. Då vår produktionsvolym har minskat under 2023 så har också våra Scope 3-utsläpp minskat.

| | |
|--|-----------------|
| Scope 1 | 493 (815) |
| Scope 2 - marknadsbaserad | 427 (461) |
| Scope 2 - platsbaserad | 452 (492) |
| Scope 3 | 33 000 (57 700) |
| Inköpta komponenter | 14 400 (33 200) |
| Uppströms och nedströms transport och distribution | 1 620 (2 730) |
| Avfall som genereras i verksamheten | 2 330 (2 970) |
| Affärsresor | 121 (110) |
| Pendling | 69 (67) |
| Behandling av uttjänta sålda produkter | 14 460 (18 600) |

Trenden som startade under 2022, håller i sig även under 2023 och vi ser en ökning i antalet affärsresor. Lättade pandemirestriktioner och ett uppdämt behov av att resa och träffa kunder och affärspartners ligger till grund till denna ökning. Vi ser samtidigt att pandemin har gjort oss mer vana vid digitala möten och därmed förändrat våra rese mönster. En positiv utveckling är att andelen elektrifierade och hybrid tjänstebilar har ökat under året.

| | |
|--|---------------|
| Andel resekostnader av koncernens omsättning | 0,30 (0,23) % |
| Andel elektrifierade och hybrid tjänstebilar | 77 (70) % |

Utelämnanden

Energianvändning och avfall för säljkontor utanför våra anläggningar i Strömsund och Polen antas vara försumbart små och inkluderas därför inte i beräkningarna.

Metod

engcon redovisar Scope 1-, 2- och 3-utsläpp i enlighet med rekommendationerna från Greenhouse Gas Protocol Corporate Standard ("GHG-protokollet"). Scope 2-utsläpp redovisas i enlighet med den marknadsbaserade metod som anges i "GHG Protocol Scope 2 Guidance".

Scope 1: Direkta utsläpp av växthusgaser

Utsläppen från Scope 1 har minskat mellan 2022 och 2023 till följd av konvertering till fjärrvärme och utfasning av olja för värme i Strömsund. Konverteringen till fjärrvärme flyttar klimatpåverkan från Scope 1 till Scope 2.

Data som inkluderas i Scope 1:

- Uppvärmning av fastigheter vid våra produktionsanläggningar i Sverige och Polen. I Sverige har vi under året konverterat till fjärrvärme. Men under konverteringsperioden har framförallt flis, men även till viss del olja, eldats för värme. I Polen används Naturgas för uppvärmning.
- Företagsägda fordon som används i daglig verksamhet på våra produktionsanläggningar i Sverige och Polen.
- Leasingbilar som används i tjänst av våra tjänstemän

Scope 2: Indirekta utsläpp av växthusgaser

Utsläppen från Scope 2 minskade mellan 2022 och 2023 till följd av minskad elanvändning vid vår produktionsenhet i Polen. Samtidigt konverterade vi till fjärrvärme vid vår produktionsenhet i Strömsund vilket förflyttar klimatpåverkan från Scope 1 till Scope 2.

Data som inkluderas i Scope 2:

- Elförbrukning inom koncernen.

- Fjärrvärmeförbrukning vid vår produktionsanläggning i Strömsund

Scope 3: Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser
engcons Scope 3-utsläpp utgör huvuddelen av koncernens klimatpåverkan. En stor del av Scope 3-utsläppen, 41 procent eller ca: 14 400 ton CO₂e för 2023, härrör från inköp av komponenter (dvs. utsläpp av växthusgaser utanför organisationen). Vi arbetar utifrån målet att samla in specifika data, men i vissa fall har generaliseringar och uppskattningar krävts. På sida 24-25 redovisar vi datakvalité för våra klimatberäkningar. engcon arbetar mot att förbättra datakvaliteten, framförallt i samarbete med våra leverantörer eftersom inköp av komponenter är vår största utsläppspost.

Data som inkluderats i Scope 3

- Inköpta komponenter
För att beräkna utsläpp från inköpta komponenter har vi använt oss av en hybridmetod som kombinerar leverantörsspecifika, generella och uppskattade data. Inköpta komponenter baseras på våra 40 största leverantörer, som står för 96 procent av våra inköp. Där 30 procent är specifika data och 70 procent är generella och uppskattade data baserat på känd leverantörsinformation. Resterande 4 procent av inköpt material uppskattas vara likvärdig utsläppen från våra 40 största leverantörer. Utsläpp från inköp av komponenter minskade under 2023 till följd av minskade produktionsvolymerna.
- Uppströms och nedströms transport och distribution
Utsläpp från uppströms och nedströms transport och distribution beräknas med en kombination av metoder baserade på bränsle och avstånd. Transport- och utsläppsdata samlas in från våra fraktbolag, bland annat

DHL, DB Schenker, DIERA och Postnord. 11 procent av utsläppen från transporter har beräknats på uppskattade data baserat på tidigare erfarenhet.

- Avfall som genereras i verksamheten
Utsläpp från avfall beräknas med en leverantörsspecifik metod som innebär att avfallsspecifika Scope 1 och Scope 2 utsläppsdata samlas in från våra avfallshanteringsföretag (exempelvis för förbränning, energiåtervinning och materialåtervinning).
- Affärsresor
Utsläpp från affärsresor beräknas med en kombination av bränslebaserade och avståndsbaserade metoder. Underlag har hämtats in från resebyråer och från internredovisningsfunktionen.
- Pendling
Utsläpp från pendlingar har beräknats med en kombination av metoder baserade på avstånd och genomsnittsdata. Detta innebär att delar av data har samlats in för anställdas pendlingsmönster och delar har uppskattats baserat på genomsnittsuppgifter för anställdas pendlingsmönster.
- Behandling av uttjänta sålda produkter
Utsläpp från behandling av uttjänta sålda produkter har beräknats med en avfallstypspecifik metod. Data för den totala mängden sålda produkter under 2023 har delats upp i avfallsfraktioner som har specificerats utifrån avfallshanteringsmetod. Våra produkter har under 2023 till störst del sålts på den europeiska marknaden inklusive Norden (77 procent), därför antas avfallsbehandlingen likställas med den på den europeiska marknaden. Förpackningsmaterial har inte inkluderats i beräkningen, men kan antas vara liten i jämförelse med resterande ingående material i sålda produkter.

Källor till de utsläppsfaktorer som används

Bränslen

- Boverket (2022). Boverkets klimatdatabas. Boverket – the Swedish National Board of Housing, Building and Planning.
 - EPA (2014). Emission Factors for Greenhouse Gas Inventories. EPA – United States Environmental Protection Agency.
-

Elektricitet

- EEA (2022). Greenhouse gas emission intensity of electricity generation in Europe. EEA – European Environment Agency.
 - Skellefteå kraft (2022). Företagsspecifika data för elanvändning (marknadsbaserat).
 - Enea (2022). Företagsspecifika data för elanvändning (marknadsbaserat).
 - IVA (2016). Framtidens el – så påverkas klimat och miljö. En delrapport. IVA – Kungliga ingenjörsvetenskapsakademien, Sverige.
 - Engström et al. Vägledning till Metodval vid Beräkning av Påverkan Från Förändrad Energianvändning på de Svenska Miljömålen; Framtagen med stöd av Miljömålsrådet, Energimyndigheten och Naturvårdsverket: Stockholm, Sweden, 2009; p. 76.
 - Schakenda et al. CO₂-Emissions Associated with Different Electricity Mixes; Ostfold Research: Krakeroy, Norway, 2010; p. 20.
-

Värme

- Energiföretagen (2022). Miljövärdering av fjärrvärme. Sverige
 - IEA (2022). District Heating – Infrastructure deep dive. IEA – International Energy Agency.
-

Transport

- Gustafsson et al. Well-to-wheel climate performance of gas and electric vehicles in Europe, Transportation Research Part D: Transport and Environment, Volume 97, 2021.
 - DOE (2021). GREET WTW Calculator 2021. DOE - U.S. Department of Energy
 - EEA (2012). Overall well-to-wheel greenhouse gas emissions of various types of biofuels, compared to reference fuel. EEA – European Environment Agency
 - EEA (2012). Rail and waterborne — best for low-carbon motorised transport. EEA – European Environment Agency
-

Material

- Tillväxtanalys (2018). Metaller och deras betydelse för produkters klimatavtryck. Tillväxtanalys – myndigheten för tillväxtpolitiska utvärderingar och analyser, Sverige.
 - Environdec (2022). Global Environmental Product Declaration (EPD) programme for publication of ISO 14025 and EN 15804 compliant EPDs.
 - FEICA (2022). Environmental Product Declaration. FEICA - the Association of the European Adhesive & Sealant Industry.
-

Avfall

- Hillman et al. Climate Benefits of Material Recycling - Inventory of Average Greenhouse Gas Emissions for Denmark, Norway and Sweden. 2015
 - Tillväxtanalys (2018). Metaller och deras betydelse för produkters klimatavtryck. Tillväxtanalys – myndigheten för tillväxtpolitiska utvärderingar och analyser, Sverige.
 - Miliute-Plepiene et al. Klimatpåverkan från olika avfallsfraktioner. 2019
 - Wäger et al. Environmental impacts of the Swiss collection and recovery systems for Waste Electrical and Electronic Equipment (WEEE): A follow-up, Science of The Total Environment, 2011.
-

Upplysningar om socialt ansvar

Medarbetare

engcons medarbetare är avgörande för bolagets värdeskapande, lönsamhet och tillväxt. På engcon vill vi

erbjuda en attraktiv, inkluderande och hälsosam arbetsplats. Att vara en attraktiv arbetsgivare innefattar att vara en ansvarsfull arbetsgivare och att främja en dynamisk medarbetarkultur.

Information om anställda som arbetar för organisationen

| | Norden | Europa | Amerika | Asien/Oceanien | Koncernen |
|----------------------------|------------|-----------|-----------|----------------|------------------|
| Kvinnor | 76 | 13 | 3 | 2 | 94 (97) |
| Män | 199 | 81 | 23 | 9 | 312 (328) |
| Totalt | 275 | 94 | 26 | 11 | 406 (425) |
| Andel av antalet anställda | 68 % | 23 % | 6 % | 3 % | 100 (100) % |
| Andel kvinnor | 28 % | 14 % | 12 % | 18 % | 23 (23) % |

Medarbetarundersökning

Sedan 2022 följs medarbetarengagemanget upp på ett strukturerat sätt inom hela koncernen. En medarbetarenkät med 46 frågor besvaras av hela organisationen.

Svarsfrekvensen 2023 var 86 (78) procent.

Medarbetarundersökningen täcker följande områden:

- strategi, vision och kultur
- lärande och utveckling
- relation till chef
- relation till kollegor
- mål och målpfyllelse
- feedback och kommunikation
- hälsa
- arbetsbelastning
- autonomi
- arbetsplats och verktyg
- meningsfullhet och delaktighet

Nedan redovisas medelvärden av alla svar från medarbetarundersökningen som ett Total score samt ett Employee Net Promoter Score (eNPS). engcons eNPS baseras på frågan *Hur troligt är det att du skulle rekommendera engcon till en vän eller bekant?*. Frågan besvaras mellan 1-10.

- 9-10 Promoters: Våra mest nöjda medarbetare
- 7-8 Passives: Nöjda men inte så engagerade
- 0-6 Detractors: Missnöjda medarbetare som inte skulle rekommendera engcon

eNPS beräknas genom att subtrahera procent Detractors från procent Promoters. Resultatet kan variera mellan 100 och -100.

| | |
|-------------|----------|
| Total score | 3,8 av 5 |
| eNPS | -4 |

Personalomsättning

Definition av personalomsättning: (anställda som har lämnat företaget/medelantalet anställda) * 100

| | |
|--------------------|-------------|
| Totalt i koncernen | 20 (23,5) % |
|--------------------|-------------|

Anställning

engcon värnar om mångfald, jämställdhet, rättvisa arbetsvillkor och medarbetarnas föreningsfrihet, inklusive rätten att gå med i fackföreningar.

Under 2023 omfattas merparten av alla anställda i Sverige, vilket motsvarar 60 (63) procent av engcons anställda, av kollektivavtal.

Utbildning och kompetensutveckling

Utbildning och kompetensutveckling är viktigt för att engcon ska hålla sig i framkant av den tekniska utvecklingen. Vi arbetar därför på ett strukturerat sätt med kunskapsdelning och tekniköverföring inom och mellan enheter. Respektive chef har ansvar för sina medarbetares fortbildning.

Alla chefer genomför årliga medarbetarsamtal med sina medarbetare. Dessa omfattar en utvärdering av varje medarbetares årliga prestationer och en diskussion för att

fastställa nya utvecklingsmål för nästa år. Vi använder oss av programmet Heartpace för att hantera de årliga medarbetarsamtalen och som stöd för våra chefer.

Samtliga medarbetare får regelbundna utvärderingar av sina prestationer och sin karriärutveckling.

Hälsa och säkerhet i arbetet

engcon åtar sig att tillhandahålla en säker och hälsosam arbetsplats. Bolaget fokuserar arbetsmiljöarbetet på att minska och förebygga fysiska, ergonomiska och psykosociala risker.

Policy och riktlinjer

Hälsa och säkerhet omfattas av engcons uppförandekod, och hanteras enligt gällande lokala lagar och regler i respektive land. Detaljerade krav på hur leverantörer ska hantera hälsa och säkerhet finns i engcons uppförandekod, som samtliga av våra leverantörer från vilka vi köper in komponenter och råvaror för minst 1 MSEK ska underteckna och följa. På vår produktionsanläggning i Sverige finns skyddsombud som genomför regelbundna skyddsronder. Vid vår produktionsanläggning i Polen finns en extern hälso- och skyddskonsult som genomför ronder på veckobasis.

Utbildning och andra initiativ inom hälsa och säkerhet

engcon utbildar fortlöpande medarbetarna för att minska och förebygga fysiska, ergonomiska och psykosociala risker. För yrkesroller som är utsatta för särskilda risker erbjuder vi särskild säkerhetsutbildning. Alla anställda får grundläggande information och medverkar i övningar om vad som gäller vid brand eller olyckor. För berörda tjänster är hälsa och säkerhet inkluderat i nyanställas introduktion.

Hälsofrämjande aktiviteter

I Sverige omfattas samtliga anställda av sjuk- och olycksfallsförsäkring och har tillgång till företagshälsövård. De anställda har även tillgång till massage på arbetsplatsen, samt får bidrag för hälsofrämjande aktiviteter (exempelvis idrott). Alla medarbetare i Sverige har möjlighet att delta i engcons egna friskvårdssatsning, Team engcon, där anställda ges möjlighet till återkommande gemensamma träningar på arbetstid varje vecka. I övriga länder varierar omfattningen av tillgången till försäkringar och företagshälsövård. Hälsovårdstjänsterna tillhandahålls i de flesta fall av externa företag som garanterar medarbetarnas datasekretess enligt gällande lokal lagstiftning.

Arbetsrelaterade skador

De rapporterade arbetsrelaterade olyckorna kan vara av varierande art. Alla olyckor följs upp och lämpliga åtgärder vidtas för att undvika liknande olyckor i framtiden. Under 2023 rapporterades inga olyckor av allvarlig art. Det totala antalet rapporterade olyckor minskade under 2023 jämfört med 2022. Detta kan återkopplas till det arbete som gjorts för att främja rapportering av olyckor samt aktiv uppföljning och förbättringsarbete.

Under 2023 ser vi en liten ökning i sjukfrånvaro inom koncernen.

| | |
|--------------------------|---------------|
| Arbetsrelaterade olyckor | 25 (29) |
| Andel sjukfrånvaro | 5,19 (5,03) % |

Uppföljning

engcons arbete för ett erbjuda en säker och hälsosam arbetsplats följs upp genom våra medarbetarundersökningar och vi uppmanar också medarbetarna att rapportera incidenter till sin närmaste chef eller genom visselblåsarsystemet.

Under året har inga allvarliga avvikelser som lett till vidare utredning rapporterats via visselblåsarsystemet.

Jämställdhet och inkludering

Med utgångspunkt i vår uppförandekod arbetar engcon på olika sätt med att förhindra diskriminering samt främja mångfald och inkludering. Vi sätter upp mål på koncernnivå och vidtar åtgärder för att nå dessa mål. Ett av dessa mål är att andel kvinnor i ledande befattning med personalansvar ska återspegla andel anställda kvinnor totalt i koncernen. Under 2023 kan vi se att andelen kvinnliga medarbetare är oförändrad men att andelen kvinnor med personalansvar har minskat, detta som följd av att vi under året genomfört organisationsförändringar där mindre avdelningar slagits ihop till större enheter med resultatet färre personer med personalansvar.

Under året ökade andelen kvinnor i koncernledningen från 12,5 procent till 27 procent.

| | |
|----------------------------------|-------------|
| Andel kvinnliga medarbetare | 23 (23) % |
| Andel kvinnor med personalansvar | 24 (33) % |
| Andel kvinnor i styrelse | 60 (60) % |
| Andel kvinnor i koncernledning | 27 (12,5) % |

Lokalsamhälle

Förutom att skapa arbetstillfällen, medverkar engcon i ett antal initiativ som syftar till att stärka lokalsamhället. Orten Strömsund är en viktig del för vår fortsatta framgång och tillväxt. Där finns vårt huvudkontor och den största av våra två produktionsanläggningar. Vi är starkt engagerade i lokalsamhället på många olika sätt, dels genom att stödja diverse lokala initiativ och idrottsföreningar samt att vi verkar för att sätta Strömsund på kartan i olika nationella och internationella sammanhang.

- **Heja Strömsund**, med syftet är att locka personer som vill flytta till Strömsund och arbeta och utveckla bygden.
- **engconhallen**, den lokala idrottshallen i Strömsund.
- **Teknikcollege**, eleverna på den lokala gymnasieskolan i Strömsund får en attraktiv utbildning som kan leda till jobb direkt, eller lägga en god grund för vidare studier.
- **Teknikhuset**, är en mötesplats i Strömsund för framtida tekniker, ingenjörer, uppfinnare och entreprenörer.

Upplysningar om bolagsstyrning

Leverantörer

Våra leverantörer återfinns framförallt i Europa och till största del i Norden. Vi har som mål att samtliga av våra leverantörer från vilka vi köper in komponenter och råvaror för minst 1 MSEK ska underteckna och följa vår uppförandekod. Genom kontinuerliga möten, besök och granskningar hos våra leverantörer säkerställer vi att

uppförandekoden efterföljs. engcon eftersträvar att kontinuerligt utveckla samarbetet med sina leverantörer för att säkerställa högsta funktion, kvalitet och hållbarhet. För att minimera risk kopplat till komponentbrist och möjliggöra tillväxt så arbetar vi kontinuerligt med att bredda vår leverantörsbas (dual sourcing) utan att göra avkall på kvaliteten. Under 2023 har vi inlett samarbeten med leverantörerna med störst klimatavtryck för att arbeta gemensamt mot att minska deras utsläpp.

| | |
|-------------------------------|----------|
| Antal signerade uppförandekod | 65 av 67 |
| Antal leverantörsaudits | 24 av 35 |

Antikorruption

engcon har nolltolerans mot korruption vilket är klart uttryckt i uppförandekoden som accepteras av samtliga medarbetare och större delen av våra leverantörer. Under 2022 inrättades en extern global visselblåsarfunktion. Visselblåsarfunktionen är tillgänglig såväl internt som externt för medarbetare, kunder, samarbetspartners och andra intressenter. Alla rapporterade fall undersöks noggrant med hjälp av externa experter och åtgärder vidtas om en överträdelse har inträffat. Under 2022 och 2023 rapporterades inget fall relaterat till potentiellt bedrägeri eller korruption till visselblåsartjänsten.

| | |
|---|-------|
| Rapporterade avsteg från uppförandekoden | 0 (0) |
| Rapporterade fall om kränkning av mänskliga rättigheter | 0 (0) |

Hållbarhetsrapportering enligt årsredovisningslagen

I tabellen nedan hänvisas till hållbarhetsrapporten som upprättats enligt Årsredovisningslagen.

| | Miljö | Personal | Sociala förhållanden | Mänskliga rättigheter | Antikorruption |
|---|--|--|---|--|--|
| Affärsmodell | 10 Värdeskapande affärsmodell, 21 Vägen till ett hållbart grävande, 24-25 Påverkan på värdekedjan, 28-29 Miljö- och klimat, 109 Hållbarhetsstyrning, 115-119 Miljöupplysningar, 115-119 Utsläpp | 10 Värdeskapande affärsmodell, 30 Ansvar för människor och samhällen, 121-123 Upplysningar om socialt ansvar | 10 Värdeskapande affärsmodell, 26 Innovation med fokus på slutkundens behov, 31 Ansvarsfulla affärer, 122 Hälsa och säkerhet i arbetet, Icke-diskriminering och Mångfald och inkludering | 10 Värdeskapande affärsmodell, 31 Ansvarsfulla affärer, 111 Hållbarhetsstyrning, 123 Upplysningar om bolagsstyrning | 10 Värdeskapande affärsmodell, 31 Ansvarsfulla affärer, 111 Hållbarhetsstyrning, 123 Upplysningar om bolagsstyrning |
| Policy och resultat av policyn | 28-29 Miljö och klimat, 115-119 Miljöupplysningar | 30 Ansvar för människor och samhällen, 121-123 Upplysningar om socialt ansvar | 31 Ansvarsfulla affärer, 122 Hälsa och säkerhet i arbetet, Icke-diskriminering och Mångfald och inkludering | 31 Ansvarsfulla affärer, 111 Hållbarhetsstyrning, 123 Upplysningar om bolagsstyrning | 31 Ansvarsfulla affärer, 111 Hållbarhetsstyrning, 123 Upplysningar om bolagsstyrning |
| Väsentliga risker och hur dessa hanteras | 24-25 Påverkan på värdekedjan, 114-116 Väsentlighetsanalys | 114-116 Väsentlighetsanalys | 114-116 Väsentlighetsanalys | 114-116 Väsentlighetsanalys | 114-116 Väsentlighetsanalys |
| Resultatindikatorer | 28-29 Miljö och klimat, 115-119 Miljöupplysningar | 30 Ansvar för människor och samhällen, 121-123 Upplysningar om socialt ansvar | 31 Ansvarsfulla affärer, 122 Hälsa och säkerhet i arbetet, Jämställdhet och inkludering | 31 Ansvarsfulla affärer, 111 Hållbarhetsstyrning, 123 Upplysningar om bolagsstyrning | 31 Ansvarsfulla affärer, 111 Hållbarhetsstyrning, 123 Upplysningar om bolagsstyrning |

Revisors yttrande

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i engcon AB,
org.nr 556647-1727

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2023 och för att den är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen. Företaget har definierat den lagstadgade hållbarhetsrapportens omfattning på sidan 124.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och

omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg den 27 mars 2024
Deloitte AB

Harald Jagner
Auktoriserad revisor

Övrigt

Flerårsöversikt

| Resultaträkning, MSEK | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|--|--------------|--------------|--------------|------------|
| Nettoomsättning | 1 898 | 1 938 | 1 488 | 1 077 |
| Rörelsens kostnader | -1 522 | -1 523 | -1 163 | -862 |
| Rörelseresultat | 376 | 415 | 325 | 215 |
| Finansnetto | -11 | - | 15 | 2 |
| Resultat före skatt | 365 | 415 | 341 | 218 |
| Skatt | -80 | -90 | -72 | -46 |
| Årets resultat från kvarvarande verksamheter | 285 | 325 | 269 | 172 |
| Balansräkning, MSEK | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
| Anläggningstillgångar | 345 | 267 | 225 | 279 |
| Övriga omsättningstillgångar | 566 | 889 | 560 | 437 |
| Likvida medel | 101 | 30 | 228 | 209 |
| Summa tillgångar | 1 012 | 1 186 | 1 013 | 925 |
| Eget kapital | 643 | 501 | 613 | 561 |
| Räntebärande skulder, MSEK | 137 | 264 | 122 | 138 |
| Icke Räntebärande skulder, MSEK | 232 | 421 | 278 | 226 |
| Summa eget kapital och skulder | 1 012 | 1 186 | 1 013 | 925 |
| Kassaflöde, MSEK | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | 486 | 216 | 175 | 251 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | -61 | -45 | -7 | -37 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | -317 | -345 | -160 | -59 |
| Periodens kassaflöde | 108 | -174 | 8 | 155 |
| Nyckeltal | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
| Bruttoresultat, MSEK | 802 | 833 | 626 | 459 |
| Bruttomarginal, % | 42,3 | 43,0 | 42,1 | 42,6 |
| Rörelseresultat, MSEK | 376 | 415 | 325 | 215 |
| Rörelsemarginal, % | 19,8 | 21,4 | 21,8 | 20,0 |
| Orderingång, MSEK | 1 510 | 1 978 | 1 967 | 1 114 |
| Nettoomsättningstillväxt, % | -6,0 | 37,6 | n/a | n/a |
| Nettoskuld (+) / Nettokassa (-), MSEK | 37 | 234 | -106 | -71 |
| Nettoskuld/nettokassa genom EBITDA | 0,1 | 0,5 | -0,3 | - |
| Soliditet, % | 63,6 | 42,2 | 60,5 | 60,6 |
| Avkastning på sysselsatt kapital, % | 49,3 | 56,4 | 47,8 | 35,4 |
| Räntetäckningsgrad, ggr | 24 | 53 | 171 | n/a |
| Genomsnittligt antal heltidsanställda, antal | 406 | 425 | 327 | 315 |
| Aktiedata | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
| Resultat per aktie före och efter utspädning (kvarvarande verksamhet), SEK | 1,81 | 2,01 | 1,93 | 1,06 |
| Genomsnittligt antal utestående aktier, antal | 151 788 000 | 151 788 000 | 151 788 000 | 21 250 320 |

Alternativa nyckeltal och definitioner

Denna delårsrapport innehåller referenser till ett antal resultatmått (nyckeltal). En del av dessa nyckeltal definieras i IFRS, medan andra är alternativa nyckeltal som inte redovisas i enlighet med tillämpliga ramverk för finansiell rapportering eller annan lagstiftning. Dessa

alternativa nyckeltal utgör ett komplement för att hjälpa både investerare och företagsledning att analysera verksamheten. Nedan redovisas avstämning av alternativa nyckeltal samt definitioner av nyckeltal med en motivering kring dess användande.

Beräkningar

| | 2023 | 2022 |
|--|--------------|--------------|
| Soliditet | | |
| Eget kapital, MSEK | 643 | 501 |
| Totala tillgångar, MSEK | 1 012 | 1 186 |
| Soliditet, % | 63,6% | 42,2% |
| Bruttomarginal | | |
| Bruttoresultat, MSEK | 802 | 833 |
| Nettoomsättning, MSEK | 1 898 | 1 938 |
| Bruttomarginal, % | 42,3% | 43,0% |
| Rörelsemarginal | | |
| Rörelseresultat, MSEK | 376 | 415 |
| Nettoomsättning, MSEK | 1 898 | 1 938 |
| Rörelsemarginal, % | 19,8% | 21,4% |
| Nettoskuld (+) / Nettokassa (-) | | |
| Långfristig upplåning (+), MSEK | - | 4 |
| Kortfristig upplåning (+), MSEK | 41 | 52 |
| Långfristiga leasingskulder (+), MSEK | 75 | 55 |
| Kortfristiga leasingskulder (+), MSEK | 21 | 18 |
| Checkräkningskredit (+), MSEK | - | 136 |
| Likvida medel (-), MSEK | -101 | -30 |
| Nettoskuld (+) / Nettokassa (-), MSEK | 37 | 234 |
| EBITDA | | |
| Resultat före skatt senaste tolv månaderna, MSEK | 365 | 415 |
| Ränteintäkterna senaste tolv månader | -5 | -9 |
| Räntekostnaderna senaste tolv månaderna, MSEK | 16 | 8 |
| Avskrivningar senaste tolv månaderna, MSEK | 44 | 39 |
| EBITDA | 420 | 453 |

| | | |
|---|---------------|--------------|
| Nettoskuld (+) / Nettokassa (-) /EBITDA | | |
| Nettoskuld (+) / Nettokassa (-), MSK | 37 | 234 |
| EBITDA, MSEK | 420 | 453 |
| Nettoskuld (+) / Nettokassa (-), MSEK /EBITDA | 0,1 | 0,5 |
| Räntetäckningsgrad, ggr | | |
| Rörelseresultat senaste tolv månaderna, MSEK | 376 | 415 |
| Finansiella intäkter senaste tolv månaderna, MSEK | 5 | 9 |
| Summa | 381 | 424 |
| Räntekostnader senaste tolv månaderna, MSEK | 16 | 8 |
| Räntetäckningsgrad, ggr | 24 | 53 |
| Organisk orderingsgångstillväxt | | |
| Orderingsgång nuvarande period, MSEK | 1 510 | 1 978 |
| Valutaeffekt, MSEK | -58 | -91 |
| Orderingsgång exkl valuta, MSEK | 1 452 | 1 887 |
| Orderingsgång tidigare period, MSEK | 1 978 | 1 967 |
| Förändring i organisk orderingsgång, MSEK | -526 | -80 |
| Förändring i organisk orderingsgång, % | -26,6% | -4% |
| Nettoomsättning och organisk nettoomsättningstillväxt | | |
| Nettoomsättning nuvarande period, MSEK | 1 898 | 1 938 |
| Valutaeffekt i MSEK | -76 | -80 |
| Nettoomsättning exkl valuta, MSEK | 1 822 | 1 858 |
| Nettoomsättning tidigare period, MSEK | 1 938 | 1 488 |
| Förändring i organisk nettoomsättning, MSEK | -116 | 370 |
| Förändring i organisk nettoomsättning, % | -6% | 25% |
| Avkastning på sysselsatt kapital | | |
| Resultat före skatt senaste tolv månaderna, MSEK | 365 | 415 |
| Räntekostnader senaste tolv månaderna, MSEK | 16 | 8 |
| Resultat före skatt med tillägg för räntekostnader senaste tolv månaderna, MSEK | 381 | 423 |
| Sysselsatt kapital vid periodens ingång, MSEK | 765 | 735 |
| Sysselsatt kapital vid periodens utgång, MSEK | 781 | 765 |
| Sysselsatt kapital, genomsnitt, MSEK | 773 | 750 |
| Avkastning på sysselsatt kapital, % | 49,3% | 56,4% |
| Sysselsatt kapital | | |
| Balansomslutning, MSEK | 1 012 | 1 186 |
| Avdrag icke räntebärande skulder: | | |
| Uppskjuten skatteskuld, MSEK | -23 | -8 |
| Avsättning produktgaranti, MSEK | -32 | -30 |
| Leverantörsskulder, MSEK | -82 | -146 |
| Aktuella skatteskulder, MSEK | -10 | -109 |
| Derivat, MSEK | - | -7 |
| Övriga skulder, MSEK | -34 | -42 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter, MSEK | -50 | -79 |
| Sysselsatt kapital, MSEK | 781 | 765 |

Definitioner

| Nyckeltal | Definition | Förklaring |
|---|---|---|
| Avkastning på sysselsatt kapital | Resultat före skatt med tillägg för räntekostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital rullande 12 månader. | Avkastning på sysselsatt kapital är ett lönsamhetsmått som används för att ställa resultatet i relation till det kapital som behövs för att driva verksamheten. |
| EBITDA | Rörelseresultat före räntor och skatt och avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar. | EBITDA används för att möjliggöra jämförelse och bedömningar av bolagets kassaflöde. |
| Bruttomarginal | Bruttoresultat dividerat med nettoomsättning. | Bruttomarginal används för att mäta produktlönsamheten. |
| Medelantal anställda | Medelantalet heltidsanställda under rapporteringsperioden. | Ej finansiellt nyckeltal. |
| Nettoskuld (+) / Nettokassa (-) | Definieras som räntebärande skulder minus likvida medel och vissa andra finansiella tillgångar. Räntebärande skulder inkluderar skulder till kreditinstitut och leasingkulder. | För att säkerställa att engcon har en stabil finansieringsstruktur och kan uppfylla dess finansiella åtaganden i enlighet med dess låneavtal. |
| Nettoskuld (+) / Nettokassa (-) genom EBITDA | Definieras som räntebärande skulder minus likvida medel och vissa andra finansiella tillgångar genom EBITDA. Räntebärande skulder inkluderar skulder till kreditinstitut och leasingkulder. | För att säkerställa att engcon har en stabil finansieringsstruktur och kan uppfylla dess finansiella åtaganden i enlighet med dess låneavtal. |
| Orderingång | Summan av de beställningar som erhållits under perioden beräknat på samma sätt som nettoomsättningen. | Orderingången ger en hänvisning om den aktuella efterfrågan på koncernens produkter och tjänster, som med varierande fördröjning visar sig i nettoomsättningen. |
| Organisk nettoomsättningstillväxt | Förändring i nettoomsättning i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden, föregående år, för de bolag som var del av koncernen hela jämförelseperioden och innevarande period exkluderat omräkningseffekter från valutakursdifferenser. | Relevant mått för att kunna bedöma bolagets förmåga att skapa tillväxt genom volym, pris och produkt-/tjänsteutbudet i den löpande verksamheten. |
| Organisk orderingångstillväxt | Organisk orderingångstillväxt är orderingångstillväxt exkluderat omräkningseffekter från valutakursdifferenser samt förvärv och avyttringar. | Ger en förståelse för koncernens orderingång, vilken drivs av förändringar i volym, pris och produkt-/tjänsteutbudet. |
| Resultat per aktie | Resultat per aktie för perioden, i SEK, hänförligt till moderbolagets aktieägare, i relation till det viktade genomsnittliga antalet aktier före och efter utspädning. | Nyckeltal enligt IFRS. |

| Nyckeltal | Definition | Förklaring |
|--|--|---|
| Räntetäckningsgrad | EBIT plus finansiella intäkter genom räntekostnader. | För att säkerställa att engcon har en stabil finansieringsstruktur och kan uppfylla dess finansiella åtaganden i enlighet med dess låneavtal. |
| Rörelseresultat (EBIT) | Resultat före räntor och skatt. | Möjliggör jämförelser av lönsamheten oavsett kapitalstruktur eller skattesituation. |
| Rörelsemarginal (EBIT-marginal) | Rörelseresultat dividerat med nettoomsättning. | EBIT-marginal används för att mäta operativ lönsamhet. |
| Soliditet | Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande dividerat med balansomslutning. | Ett viktigt mått för bedömningen av bolagets finansiella stabilitet. |
| Sysselsatt kapital | Balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder. | Sysselsatt kapital visar hur stor del av företagets tillgångar som är finansierade av avkastningskrävande kapital. |

Valutakurser

| | Stängningskurs 31 dec 2023 | Genomsnittskurs jan-dec 2023 | Stängningskurs 31 dec 2022 | Genomsnittskurs jan-dec 2022 |
|-----------------------|-------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|
| 1 EUR motsvarar 1 SEK | 11,10 | 11,48 | 11,13 | 10,62 |
| 1 DKK motsvarar 1 SEK | 1,49 | 1,54 | 1,50 | 1,43 |
| 1 NOK motsvarar 1 SEK | 0,99 | 1,01 | 1,06 | 1,05 |
| 1 USD motsvarar 1 SEK | 10,04 | 10,61 | 10,44 | 10,10 |
| 1 AUD motsvarar 1 SEK | 6,82 | 7,05 | 7,09 | 7,01 |
| 1 PLN motsvarar 1 SEK | 2,56 | 2,53 | 2,37 | 2,27 |
| 1 GBP motsvarar 1 SEK | 12,77 | 13,20 | 12,58 | 12,46 |
| 1 KRW motsvarar 1 SEK | 0,01 | 0,01 | 0,01 | 0,01 |
| 1 CAD motsvarar 1 SEK | 7,58 | 7,86 | 7,71 | 7,75 |

Aktieägarinformation

Årsstämma 2024

Årsstämman för engcon AB äger rum torsdagen den 2 maj 2024 i Strömsund. Mer information om eventet finns i kallelsen till årsstämman.

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken tisdagen den 23 april månad 2024.

För mer information och anmälan om deltagande besök www.engcongroup.se.

Inför årsstämman

För räkenskapsåret 2023 föreslår styrelsen en utdelning om 0,94 SEK per aktie fördelat på två utbetalningstillfällen. Avstämningsdag för rätt till den första utdelningen om 0,47 SEK per aktie föreslås bli den 6 maj 2024 och för den andra utdelningen om 0,47 SEK per aktie den 1 oktober 2024. Under förutsättning att stämman godtar utdelningsförslaget sker utbetalning den 10 maj 2024 respektive den 4 oktober 2024.

Finansiell kalender 2024/2025

Delårsrapport januari–mars, 26 april 2024

Delårsrapport januari–juni, 19 juli 2024

Delårsrapport januari–september, 29 oktober 2024

Bokslutskommuniké 2024, 21 februari 2025

Finansiell information och pressmeddelanden

Års- och hållbarhetsredovisningen för 2023 finns tillgänglig som nedladdningsbar pdf på www.engcongroup.com. På vår webbplats finns även engcons finansiella rapporter, presentationer och pressmeddelanden tillgängliga. För att ta del av rapporter och pressmeddelanden via vår prenumerationstjänst finns möjlighet att enkelt registrera sig under sidan för investerare.

IR-kontakt

Anne Vågström, IR-ansvarig
anne.vagstrom@engcon.se, +46 76 126 40 84



Lokala säljbolag

engcon Australia

engcon Australia Pty Limited
62 Power Street
St Marys, NSW 2760
Telefon: +61 2 7252 5279
E-mail: australia@engcon.com

engcon Canada

engcon Canada Inc.
3220 Avenue Jacques Bureau
Laval, QC H7P 0A9
Telefon: +1 438-226-1716
Email: canada@engcon.com

engcon Denmark

engcon Denmark A/S
Knarreborgvej 19A, Verninge
DK-5690 Tommerup
Telefon: +45 70 201350
E-mail: info@engcon.dk

engcon Finland

engcon Finland OY
Handelsvägen 25-27
65610 Korsholm
Telefon: +358 6322815
E-mail: finland@engcon.com

engcon France

engcon France SAS
Parc des Érables – Bâtiment C
12 Avenue de Norvège
91140 Villebon-Sur-Yvette
Telefon: +33 1 60794970
E-mail: france@engcon.com

engcon Germany and Austria

engcon Germany GmbH
Obere Grüben 7
DE-97877 WERTHEIM
Telefon: +49 9342-934 85-0
E-mail: germany@engcon.com

engcon Austria GmbH

Telefon: +35 863 228 15
E-mail: austria@engcon.com

engcon Norway

engcon Norway AS
Bölerveien 71
2020 Skedsmo
Telefon: +47 22 75 44 44
E-mail: norway@engcon.com

engcon Korea

engcon Korea Ltd.
192-90 Wolsan-ro, Eumbong-myeon
Asan-si, Chungcheongnam-do, 31416
Telefon: +82 10 4855 9021
E-mail korea@engcon.com

engcon Benelux

(Netherlands and Belgium)

engcon Netherlands B.V.
Gildetrom 6
3905 TC Veenendaal
Telefon: +31 85-82 23 550
E-mail: netherlands@engcon.com

engcon Belgium B.V.

Telefon: +32 468 137 392
E-mail: belgium@engcon.com

engcon North America

engcon North America Inc.
2666 State Street #9
Hamden CT 06517
Telefon: +1 203-691-5920
E-mail: northamerica@engcon.com

engcon Sweden

engcon Sweden AB
Transportgatan 11
SE-833 36 Strömsund
Telefon: +46 670-65 04 00
E-mail: sweden@engcon.com

engcon UK and Ireland

engcon UK Ltd
Unit 5 Ashchurch Business Centre
Alexandra Way, Tewkesbury, GL20
8NB
Telefon: +44 1684 297168
E-mail: uk@engcon.com

engcon Ireland Ltd

Telefon: +353 15 686 742
E-mail: ireland@engcon.com

engcon International

(övriga marknader)

Telefon: +46 670-178 00
E-mail: international@engcon.com

**Ständig innovation med
slutkunden i fokus.**

**Vi förändrar den
grävande världen.**