

Q3 2025

DELÅRSRAPPORT JANUARI – SEPTEMBER 2025

## Rapport över det tredje kvartalet 2025

### Tredje kvartalet 2025

- Orderingången ökade med 27% till 467 (367) MSEK, den organiska ordertillväxten var 31%.
- Nettoomsättningen ökade med 1% till 415 (412) MSEK, den organiska nettoomsättningstillväxten var 4%.
- Rörelseresultatet minskade med 23% till 70 (91) MSEK och rörelsemarginalen var 16,9% (22,0%).
- Kvartalets resultat minskade med 18% till 52 (64) MSEK.
- Resultat per aktie, före och efter utspädning, uppgick till 0,33 (0,40) SEK respektive 0,33 (0,40) SEK.

### Januari-september 2025

- Orderingången ökade med 19% till 1 441 (1 211) MSEK, den organiska ordertillväxten var 22%.
- Nettoomsättningen ökade med 11% till 1 391 (1 256) MSEK, den organiska nettoomsättningstillväxten var 14%.
- Rörelseresultatet ökade med 7% till 248 (233) MSEK och rörelsemarginalen var 17,8% (18,6%).
- Periodens resultat ökade med 0% till 175 (175) MSEK.
- Resultat per aktie, före och efter utspädning, uppgick till 1,12 (1,07) SEK respektive 1,11 (1,07) SEK.

### Finansiella nyckeltal för koncernen<sup>1</sup>

|                                           | Kv3  |      |     | jan-sep |       |    | jan-dec |
|-------------------------------------------|------|------|-----|---------|-------|----|---------|
|                                           | 2025 | 2024 | Δ%  | 2025    | 2024  | Δ% | 2024    |
| Orderingång, MSEK                         | 467  | 367  | 27  | 1 441   | 1 211 | 19 | 1 716   |
| Nettoomsättning, MSEK                     | 415  | 412  | 1   | 1 391   | 1 256 | 11 | 1 649   |
| Bruttoresultat, MSEK                      | 177  | 190  | -7  | 598     | 558   | 7  | 726     |
| Bruttomarginal, %                         | 42,6 | 46,1 | -   | 43,0    | 44,4  | -  | 44,0    |
| Rörelseresultat, MSEK                     | 70   | 91   | -23 | 248     | 233   | 7  | 295     |
| Rörelsemarginal, %                        | 16,9 | 22,0 | -   | 17,8    | 18,6  | -  | 17,9    |
| Periodens resultat, MSEK                  | 52   | 64   | -18 | 175     | 175   | 0  | 229     |
| Resultat per aktie, före utspädning, SEK  | 0,33 | 0,40 | -17 | 1,12    | 1,07  | 5  | 1,42    |
| Resultat per aktie, efter utspädning, SEK | 0,33 | 0,40 | -18 | 1,11    | 1,07  | 4  | 1,42    |
| Avkastning på sysselsatt kapital, %       | 40,0 | 31,4 | -   | 40,0    | 31,4  | -  | 38,3    |
| Soliditet, %                              | 51,9 | 57,6 | -   | 51,9    | 57,6  | -  | 65,8    |

<sup>1</sup> För mer information se avsnitt alternativa nyckeltal och finansiella definitioner på sid 22-24.

# VD-kommentar



**Kvartalet kännetecknas av fortsatt stark efterfrågan med en rekordhög orderingsgång för ett tredje kvartal. En stark orderbok lägger grunden för framtida leveranser.**



## Rekordhög orderingsgång under tredje kvartalet

Kvartalet kännetecknas av fortsatt stark efterfrågan med en rekordhög orderingsgång för ett tredje kvartal. Orderingsgången ökar starkt i samtliga regioner och uppgår till 467 (367) MSEK i kvartalet, en organisk ökning med 31 procent. Nettoomsättningen i kvartalet uppgår till 415 (412) MSEK, en svag utveckling jämfört med föregående år som delvis beror av lageruppbyggnad i våra geografiskt avlägsna marknader. Rörelseresultatet uppgår till 70 (91) MSEK, en minskning med 23 procent och rörelsemarginalen uppgår till 17 (22) procent. Rörelsemarginalen minskar huvudsakligen till följd av en svagare bruttomarginal som i sin tur är påverkad av valutaeffekter i kombination med en mindre fördelaktig marknadsmix.

## Produktionskapacitet och lageruppbyggnad påverkar Europa

I takt med den starka orderingsgången har vi under året fortsatt att öka vår produktionskapacitet. Samtidigt har störningar i leverantörskedjan till viss del påverkat våra leveranser. För att möta efterfrågan på våra mer avlägsna marknader har vi prioriterat leveranser och lageruppbyggnad i dessa regioner. Sammantaget har detta medfört att nettoomsättningen i Europa inte nått upp till förväntad nivå. Vi går in i kommande kvartal med en stark orderbok vilket lägger grunden för framtida leveranser.

## Kraftigt ökad orderingsgång i samtliga regioner

I Norden ser vi en fortsatt stark återhämtning med en orderingsgång på 167 (126) MSEK, en organisk ökning med 35 procent. Nettoomsättningen följer samma trend och uppgår till 173 (141) MSEK motsvarande en organisk ökning med 25 procent. Vi ser en gynnsam kombination av lägre räntenivåer, en grävmaskinsmarknad i återhämtning samt normaliserade lagernivåer hos återförsäljare som lägger grunden för en god efterfrågan.

I Europa ökar orderingsgången organiskt med 20 procent till en toppnivå på 206 (176) MSEK. Efterfrågan i regionen är stark, drivet av både återhämtning i marknaden samt ökad marknadspenetration. Kvartalet präglas av hög kundaktivitet med flertalet lokala mässor där fokus varit att demonstrera fördelarna med vår tredje generations tiltrotator. Nettoomsättningen uppgår till 163 (185) MSEK, en organisk minskning med 10 procent. Orderboken växer i kvartalet då orderingsgången vida överstiger utleveranserna.

I Amerika ökar orderingsgången organiskt med 21 procent och uppgår till 45 (41) MSEK. Utmaningarna med tariffer och

generell osäkerhet kvarstår alltjämt och vi bedömer att det fortsatt kan komma att påverka efterfrågan.

Utvecklingen i Asien-Oceanien utmärker sig i kvartalet med en organisk ökning av orderingsgången med 117 procent och uppgår till 49 (24) MSEK. Regionen drivs huvudsakligen av stark efterfrågan på den japanska marknaden. De kommande statliga incitamentsprogrammen för effektivitetsförbättrande investeringar borgar för en fortsatt tillväxt i Japan.

## Fortsatt stabil efterfrågan

Kommande kvartal förväntar vi oss en fortsatt stabil efterfrågan drivet av framför allt Norden och Europa. Norden är tillbaka i sina historiska säsongsmönster vilket talar för en viss förköpseffekt inför vårens grävsäsong. Även i Europa ser vi fortsatt god efterfrågan drivet av ökad marknadspenetration, samtidigt som vi bär med oss en stark orderbok från tidigare kvartal.

## Betydelsefulla samarbeten för framtiden

Under kvartalet har engcon stärkt sin marknadsposition genom två strategiskt viktiga partnerskap med ledande grävmaskinstillverkare. Avtalet med Hitachi Construction Machinery (Europe) NV gör engcon till en av de föredragna leverantörerna inom deras europeiska återförsäljarnätverk och skapar förutsättningar för fortsatt tillväxt på nya marknader. På samma sätt markerar samarbetet med Develon ett viktigt steg i branschens utveckling, där deras nya 9-seriegrävmaskiner nu levereras tiltrotatorredo. Denna integration sätter en ny standard för enkel installation och ökad effektivitet vilket gör tiltrotatorn mer tillgänglig för den breda marknaden.

## Stark position på en snabbt växande marknad

Vi ser med fortsatt optimism på framtiden. En uppdaterad marknadsstudie från Strategy& bekräftar att vi har en stark position på en snabbt växande marknad. Enligt studien har vi ökat vår marknadsandel med 5 procentenheter under den sista 5-års perioden. De marknader vi är aktiva på bedöms ha en fortsatt hög penetrationstakt och stark tillväxt.

Genom att kombinera teknisk spets med smarta samarbeten fortsätter vi skapa lösningar som gör skillnad för våra slutkunder och förändrar den grävande världen.

## Krister Blomgren

VD och koncernchef

# Koncernens finansiella utveckling

engconkoncernens verksamhet bedrivs och rapporteras som ett segment. Som ytterligare upplysning rapporteras ordergång och nettoomsättning utifrån koncernens geografiska regioner; Norden, Europa (exkl Norden), Amerika samt Asien/Oceanien som inkluderar övriga världen.

## Ordergång

### Ordergång

### Kv3

| MSEK           | 2025       | Organisk   | 2024       | Δ         | Δ Organisk | Δ% Organisk |
|----------------|------------|------------|------------|-----------|------------|-------------|
| Norden         | 167        | 170        | 126        | 41        | 44         | 35%         |
| Europa         | 206        | 211        | 176        | 30        | 35         | 20%         |
| Amerika        | 45         | 50         | 41         | 4         | 9          | 21%         |
| Asien/Oceanien | 49         | 52         | 24         | 24        | 28         | 117%        |
| <b>Total</b>   | <b>467</b> | <b>483</b> | <b>367</b> | <b>99</b> | <b>116</b> | <b>31%</b>  |

Ordergången i kvartalet uppgick till 467 (367) MSEK, en ökning med 27 (6) procent och den organiska ordertillväxten var 31 (8) procent. Samtliga regioner redovisar en högre ordergång för kvartalet där Asien/Oceanien står för den största procentuella förändringen.

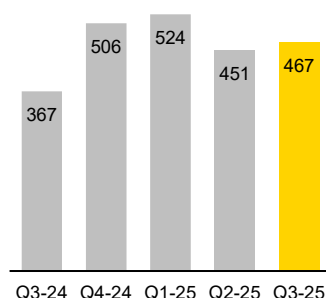
### Ordergång

### jan-sep

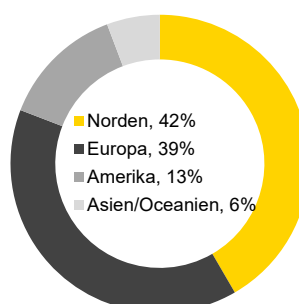
| MSEK           | 2025         | Organisk     | 2024         | Δ          | Δ Organisk | Δ% Organisk |
|----------------|--------------|--------------|--------------|------------|------------|-------------|
| Norden         | 589          | 600          | 450          | 139        | 150        | 33%         |
| Europa         | 593          | 606          | 517          | 76         | 89         | 17%         |
| Amerika        | 141          | 150          | 149          | -8         | 1          | 1%          |
| Asien/Oceanien | 118          | 126          | 95           | 23         | 32         | 33%         |
| <b>Total</b>   | <b>1 441</b> | <b>1 483</b> | <b>1 211</b> | <b>231</b> | <b>272</b> | <b>22%</b>  |

Ordergången i perioden uppgick till 1 441 (1 211) MSEK, en ökning med 19 (10) procent och den organiska ordertillväxten ökade med 22 (11) procent. Samtliga regioner redovisar en högre ordergång för perioden där Norden och Asien/Oceanien står för den största förändringen.

## Ordergång per kvartal, MSEK



## Andel av nettoomsättning per geografisk region per Q3



## Nettoomsättning

### Nettoomsättning

### Kv3

| MSEK           | 2025       | Organisk   | 2024       | Δ        | Δ Organisk | Δ % Organisk |
|----------------|------------|------------|------------|----------|------------|--------------|
| Norden         | 173        | 176        | 141        | 32       | 35         | 25%          |
| Europa         | 163        | 167        | 185        | -22      | -18        | -10%         |
| Amerika        | 56         | 61         | 60         | -4       | 1          | 3%           |
| Asien/Oceanien | 24         | 26         | 27         | -3       | -1         | -2%          |
| <b>Total</b>   | <b>415</b> | <b>430</b> | <b>412</b> | <b>3</b> | <b>18</b>  | <b>4%</b>    |

Nettoomsättningen i kvartalet uppgick till 415 (412) MSEK, en ökning med 1 (5) procent och en organisk nettoomsättningstillväxt om 4 (8) procent. Nettoomsättningen har ökat främst i Norden.

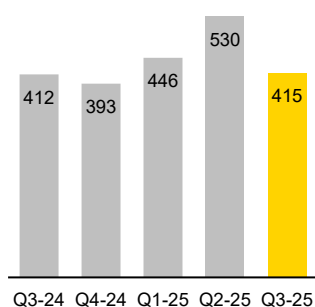
### Nettoomsättning

### jan-sep

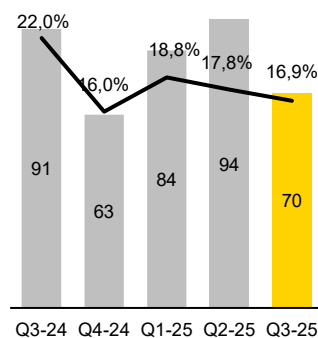
| MSEK           | 2025         | Organisk     | 2024         | Δ          | Δ Organisk | Δ % Organisk |
|----------------|--------------|--------------|--------------|------------|------------|--------------|
| Norden         | 599          | 610          | 488          | 110        | 122        | 25%          |
| Europa         | 542          | 554          | 518          | 24         | 36         | 7%           |
| Amerika        | 152          | 161          | 159          | -7         | 2          | 1%           |
| Asien/Oceanien | 98           | 106          | 91           | 8          | 15         | 17%          |
| <b>Total</b>   | <b>1 391</b> | <b>1 430</b> | <b>1 256</b> | <b>135</b> | <b>174</b> | <b>14%</b>   |

Nettoomsättningen i perioden uppgick till 1 391 (1 256) MSEK, en ökning med 11 (-21) procent och en organisk nettoomsättningstillväxt om 14 (-20) procent. Nettoomsättningen har ökat i samtliga regioner där Norden står för den största ökningen.

### Nettoomsättning per kvartal, MSEK



### EBIT MSEK och EBIT-marginal per kvartal



## Resultat

|                       | Kv3  |      |     | jan-sep |       |    | jan-dec |
|-----------------------|------|------|-----|---------|-------|----|---------|
|                       | 2025 | 2024 | Δ%  | 2025    | 2024  | Δ% | 2024    |
| Orderingång, MSEK     | 467  | 367  | 27  | 1 441   | 1 211 | 19 | 1 716   |
| Nettoomsättning, MSEK | 415  | 412  | 1   | 1 391   | 1 256 | 11 | 1 649   |
| Bruttoresultat, MSEK  | 177  | 190  | -7  | 598     | 558   | 7  | 726     |
| Bruttomarginal, %     | 42,6 | 46,1 | -   | 43,0    | 44,4  | -  | 44,0    |
| Rörelseresultat, MSEK | 70   | 91   | -23 | 248     | 233   | 7  | 295     |
| Rörelsemarginal, %    | 16,9 | 22,0 | -   | 17,8    | 18,6  | -  | 17,9    |

### Tredje kvartalet 2025

Bruttoresultatet i kvartalet uppgick till 177 (190) MSEK, en minskning med 7 (21) procent. Bruttomarginalen uppgick till 42,6 (46,1) procent och minskningen förklaras av negativa valutaeffekter och en mindre fördelaktig marknadsmix.

Övriga rörelseintäkter och kostnader uppgick till -1 (-2) MSEK, häri ingick negativa valutaeffekter med -4 (-2) MSEK samt derivatinstrument med 0 (0) MSEK.

Rörelseresultatet (EBIT) i kvartalet uppgick till 70 (91) MSEK, en minskning med 23 (65) procent. Rörelsemarginalen var 16,9 (22,0) procent. Det försämrade rörelseresultatet är främst en följd av en lägre bruttomarginal.

Finansnettot i kvartalet uppgick till -6 (-9) MSEK, häri ingick negativa omräkningseffekter avseende valuta med -2 (-6) MSEK.

Resultat före skatt i kvartalet uppgick till 65 (82) MSEK.

Inkomstskatten i kvartalet var -12 (-18) MSEK. Den effektiva skatten uppgick till 19,0 (21,9) procent.

Det totala resultatet efter skatt för kvartalet uppgick till 52 (64) MSEK.

### Januari – september 2025

Bruttoresultatet i perioden uppgick till 598 (558) MSEK, en ökning med 7 (-18) procent. Bruttomarginalen uppgick i perioden till 43,0 (44,4) procent.

Övriga rörelseintäkter och kostnader uppgick till -13 (-1) MSEK, häri ingick negativa valutaeffekter med -21 (-2) MSEK som kompenserades av derivatinstrument med 2 (-1) MSEK.

Rörelseresultatet (EBIT) i perioden uppgick till 248 (233) MSEK en ökning med 7 (-35) procent. Rörelsemarginalen var 17,8 (18,6) procent. Det förbättrade rörelseresultatet är en följd av ökad nettoomsättning.

Finansnettot i perioden uppgick till -28 (-14) MSEK. Häri ingick negativa omräkningseffekter avseende valuta med -18 (-2) MSEK.

Resultat före skatt i perioden uppgick till 220 (219) MSEK.

Inkomstskatten i perioden var -45 (-44) MSEK. Den effektiva skatten i perioden uppgick till 20,5 (20,1) procent.

Det totala resultatet efter skatt för perioden uppgick till 175 (175) MSEK.

### Investeringar och avskrivningar

Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar i kvartalet uppgick till 10 (10) MSEK och i perioden till 52 (39) MSEK. Investeringarna var främst hänförliga till investeringar i nyttjanderättstillgångar och utvecklingskostnader. Avskrivningar avseende immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick i kvartalet till 13 (13) MSEK och i perioden till 39 (37) MSEK.

### Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten i kvartalet uppgick till 42 (144) MSEK och i perioden till 75 (132). För perioden är förändringen främst hänförlig till en högre kapitalbindning i varulager och kundfordringar.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -10 (-5) MSEK i kvartalet och uppgick till -28 (-30) MSEK i perioden. Investeringarna var främst hänförliga till nyttjanderättstillgångar samt utvecklingskostnader.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten i kvartalet uppgick till -38 (-89) MSEK och i perioden till -116 (-103) MSEK. Kassaflödet har under perioden påverkats negativt med -63 MSEK, avseende förvärv av minoritetsandelar i dotterbolag och förvärv av egna aktier. Under perioden har även utdelning till aktieägare skett med -77 (-78) MSEK.

Totalt kassaflöde från verksamheten i kvartalet uppgick till -6 (50) MSEK och för perioden till -69 (-1) MSEK.

## Finansiell ställning och avkastning

|                                       | 30 sep<br>2025 | 30 sep<br>2024 | 31 dec<br>2024 |
|---------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Summa upplåning, MSEK                 | 26             | 33             | 33             |
| Checkräkningskredit, MSEK             | 71             | -              | -              |
| Summa leasingskulder, MSEK            | 88             | 90             | 89             |
| Likvida medel, MSEK                   | -42            | -104           | -132           |
| Nettoskuld (+) / Nettokassa (-), MSEK | 144            | 19             | -10            |
| Eget kapital, MSEK                    | 664            | 672            | 732            |
| Soliditet, %                          | 51,9           | 57,6           | 65,8           |
| Avkastning på sysselsatt kapital, %   | 40,0           | 31,4           | 38,3           |

Den 30 september 2025 uppgick varulagret till 493 MSEK jämfört med 339 MSEK per den 31 december 2024. Varulagret har ökat dels på grund av en upprampning för att möta ökad försäljning och dels en högre andel varor på väg i slutet av perioden. Kundfordringarna ökade till 290 MSEK per den 30 september 2025 jämfört med 227 MSEK per den 31 december 2024.

Nettoskuld/nettokassa uppgick per den 30 september 2025 till 144 MSEK jämfört med -10 MSEK den 31 december 2024. Eget kapital har minskat jämfört med den sista december 2024 och soliditeten uppgår till 51,9 procent per den 30 september 2025

jämfört med 65,8 procent per den 31 december 2024.

Förändringen av nettoskuld/nettokassa samt soliditeten är hänförlig till utbetald utdelning till aktieägare samt förvärv av minoritetsandelar i dotterbolag. Koncernen hade outnyttjade kreditfaciliteter om 239 MSEK vid periodens slut jämfört med 314 MSEK per den 31 december 2024. Inklusive likvida medel uppgår koncernens outnyttjade totala likviditet till 293 (417) MSEK. Koncernens befintliga kreditfacilitet uppgår totalt till 321 (321) MSEK.





## Händelser under kvartalet

### Tredje kvartalet

- engcon tecknar avtal med Hitachi Construction Machinery (Europe) om att leverera engcons produkter till dess återförsäljare och distributörer med syfte att öka användningen av tiltrotatorer i Europa.
- Den 15 september mottog engcon AB stämningsansökningar mot engcon och dess dotterbolag från Rototilt avseende påstått intrång i Rototilts patent, för mer information se stycket Stämningsansökan på sidan 8.
- Den 30 september tillkännagav engcon och Develon ett samarbete där Develons senaste grävmaskinsmodeller i 9-serien kommer att levereras tiltrotatorredo, vilket sätter en ny standard för enkel installation och ökad effektivitet.
- I övrigt har inget av väsentlighet inträffat under kvartalet.

### Händelser efter kvartalets slut

- engcons grundare och största ägare Stig Engström tilldelades den 10 oktober priset Årets företagare i Sverige 2025.
- Valberedningens ledamöter inför årsstämma 2026 har utsetts baserat på ägarförhållanden per den 31 augusti 2025. Ledamöter i engcons valberedning är Monica Engström, Monen Group AB; Johan Wadell, Andra AP-fonden; Henrik Söderberg, C WorldWide Asset Management.
- I övrigt har inget av väsentlighet inträffat efter kvartalets slut.

## Finansiella mål, hållbarhetsmål samt utdelningspolicy

### Nettoomsättningstillväxt

- engcons mål är att överträffa tillväxten inom bolagets befintliga marknader genom organisk tillväxt.

### Lönsamhet

- engcons mål är att ha en rörelsemarginal (EBIT-marginal) överstigande 20 procent mätt över en konjunkturcykel.

### Kapitaleffektivitet

- engcon ska fortsatt ha en branschledande kapitaleffektivitet. Avkastning på sysselsatt kapital ska överstiga 40 procent mätt över en konjunkturcykel.

### Kapitalstruktur

- engcon ska upprätthålla en stark kapitalstruktur som stödjer ytterligare expansiv organisk tillväxt och utdelning till aktieägarna. Soliditeten ska överstiga 35 procent.

### Utdelningspolicy

- engcon ska dela ut cirka 50 procent av nettovinsten. Utdelningsförslaget ska beakta engcons långsiktiga utvecklingspotential, finansiella ställning och investeringsbehov.

### Hållbarhetsmål

- engcon ska motverka klimatförändringar genom minskat utsläpp av växthusgaser från Scope 1 och Scope 2 med -42 procent år 2030 från ett basår 2021. (Målen är godkända av Science Based Targets initiative (SBTi). För mer information se Års- och Hållbarhetsredovisning 2024 sid 28-29.

# Övrig information

## Risker och osäkerhetsfaktorer

engcon är genom sin verksamhet exponerad för olika risker vilka kan ge upphov till variationer i resultat och kassaflöde. Väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar bransch- och marknadsrisker, operativa risker samt finansiella risker. Risker och osäkerhetsfaktorer överensstämmer med beskrivningen i årsredovisningen för 2024, sid 41-45, med följande tillägg nedan. Årsredovisningen finns tillgänglig på [www.engcongroup.com](http://www.engcongroup.com).

Även om det rådande omvärldsläget haft viss påverkan på engcons verksamhet under perioden kan engcon komma att påverkas ytterligare framledes. Osäkerhet kopplat till rådande omvärlds- och konjunktursituation med inflation, högre räntenivåer, valutaeffekter samt geopolitisk oro i världen med ökade tariffer och handelsrestriktioner kan medföra en negativ inverkan på engcon. Detta genom minskad efterfrågan, en avvaktande orderläggning samt störningar i leveranskedjan.

Styrelse och koncernledning fortsätter att noggrant följa utvecklingen och de eventuella effekter detta kan medföra.

## Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande

Under april meddelades att engcon ingått avtal om att förvärva samtliga aktier som engcon inte äger sedan tidigare i dotterbolagen engcon Danmark A/S, engcon Finland OY och engcon France SAS. Detta med syfte för att skapa en mer effektiv och enhetlig koncernstruktur samtidigt som intressegemenskapen mellan de lokala befattningshavarna och engcons aktieägare bibehålls. Köpeskillingen för aktierna i dotterbolagen uppgick till motsvarande cirka 125 MSEK. Köpeskillingen föreslogs betalas till hälften genom en nyemission av aktier i engcon AB och till hälften betalas kontant. Transaktionen villkorades av att engcon ABs årsstämma den 15 maj 2025 beslutade att godkänna styrelsens förslag om nyemission av B-aktier till minoritetsägarna vilket skedde. Efter årsstämmans godkännande genomfördes under maj en nyemission där antal aktier och röster i engcon AB ökade med 694 827 B-aktier och 694 827 röster till följd av den riktade emissionen. Samtidigt slutfördes förvärvet av minoritetsandelar i de utländska bolagen enligt ovan och de ingår som helägda koncernbolag i koncernen från och med den 20 maj 2025.

## Stämningsansökan

Den 15 september 2025 mottog engcon AB stämningsansökningar mot engcon och dess dotterbolag avseende påstått intrång i Rototilt patent. Rototilt har tidigare fört talan mot samma engconbolag för påstått intrång i samma patent. I mars 2025 meddelade Patent- och marknadsöverdomstolen (PMÖD) att något patentintrång inte förelåg och ogillade därför Rototilts talan. engcon har i samråd med bolagets anlitade experter inom patenträtt samt bolagets juridiska rådgivare bedömt att något patentintrång inte föreligger och i målet yrkat att Rototilts talan ska avvisas eftersom frågan redan varit föremål för prövning i PMÖD. engcon har inte gjort någon reservering för tvisten i räkenskaperna. Patent- och marknadsdomstolen förväntas under fjärde kvartalet 2025 att ta ställning till om målet ska tas upp till materiell prövning eller avvisas.

## Medarbetare

Genomsnittligt antal heltidsanställda uppgick vid kvartalets slut till 436 (386), varav 23 (23) procent var kvinnor och 77 (77) procent män.

## Säsongsvariationer

Säsongsvariationer har liten påverkan på engcons verksamhet och minskar successivt genom försäljning på flera marknader, vilket bidrar till ett jämnare resultat över året. Vanligtvis har fjärde kvartalet något lägre nettoomsättning orsakat av lägre gräv-aktiviteter på flera av engcons marknader. Fjärde kvartalet kännetecknas normalt av en något högre orderingång som en effekt av kommande prishöjningar.

## Aktiekapital och ägare

Bolagets registrerade aktiekapital uppgick per den 30 september 2025 till 21 347 599 SEK, fördelat på 35 344 778 A-aktier och 117 138 049 B-aktier. Under året har en riktad nyemission enligt beslut från årsstämman skett om 694 827 B-aktier och 694 827 röster. Aktierna har ett kvotvärde om 0,14 SEK. Varje A-aktie representerar tio röster och varje B-aktie en röst. Per den 30 september 2025 fanns det 8 253 aktieägare i bolaget.

Bolagets största aktieägare per 30 september 2025 var bolagets grundare Stig Engström genom bolaget Ommapo förvaltning AB som kontrollerade 35,3 procent av kapitalet och 67,0 procent av rösterna. Näst största aktieägare var Monica Engström genom bolaget Monen Group AB som kontrollerade 31,8 procent av kapitalet och 22,4 procent av rösterna. Därefter var Capital Group, Första AP-fonden, Andra AP-fonden, C WorldWide Asset Management, Premier Miton Investors, Handelsbanken Fonder, ODIN Fonder samt Tredje AP-fonden de största aktieägarna.

För mer information om ägarstrukturen se [www.engcongroup.com](http://www.engcongroup.com).

## Moderbolag

Moderbolagets nettoomsättning i kvartalet uppgick till 8 (14) MSEK samt i perioden till 26 (44) MSEK.

Rörelseresultatet i kvartalet uppgick till -9 (-14) MSEK och i perioden till -36 (-49) MSEK. Kvartalets resultat var -3 (26) MSEK och för perioden -32 (18) MSEK. Moderbolaget har under kvartalet erhållit en utdelning med 4 (40) MSEK och för perioden 5 (55) MSEK. Resultatet för kvartalet och perioden påverkades negativt av valutaeffekter.

Moderbolaget har under perioden förvärvat andelar i dotterbolag med 125 MSEK, för mer information se stycket Transaktioner med ägare.

## Belopp och datum

Belopp anges i MSEK om inget annat anges. Samtliga jämförelsetal avser samma period föregående år. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

# Rapportens undertecknande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av företagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

**engcon AB**

Strömsund den 28 oktober 2025

Annika Bärema  
Ordförande

Anna Stålenbring  
Ledamot

Peter Hofvenstam  
Ledamot

Monica Engström  
Ledamot

Stig Engström  
Ledamot

Krister Blomgren  
VD

## För mer information, vänligen kontakta:

Krister Blomgren, VD och koncernchef  
+46 70 529 92 65  
krister.blomgren@engcon.se

Marcus Asplund, CFO  
+46 72 601 37 17  
marcus.asplund@engcon.se

Anne Vågström,  
Head of Investor Relations  
+46 76 126 40 84  
anne.vagstrom@engcon.se

## Webbsänd presentation av delårsrapporten

engcon presenterar rapporten via  
en webbsänd telefonkonferens den  
28 oktober kl.10:00 CEST.

För deltagande använd denna länk:  
<https://engcon.events.inderes.com/q3-report-2025>

För deltagande via telefonkonferensen  
använd länken nedan:  
<https://events.inderes.com/engcon/q3-report-2025/dial-in>

Presentationen finns tillgänglig på  
[www.engcongroup.com](http://www.engcongroup.com).

## Finansiell kalender 2025/2026

Bokslutskommuniké 2025,  
17 februari 2026

Års- och hållbarhetsredovisning 2025,  
27 mars, 2026

Delårsrapport januari-mars 2026,  
29 april 2026

Delårsrapport januari-juni 2026,  
17 juli 2026

Delårsrapport januari-september 2026,  
29 oktober 2026

Finansiella rapporter finns i sin helhet  
tillgängliga på engcons hemsida  
[www.engcongroup.com](http://www.engcongroup.com).

## Offentliggörande

Denna delårsrapport är sådan information som engcon AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades av ovanstående kontaktpersoners försorg för offentliggörande den 28 oktober 2025 kl. 08.00 CEST.

# Revisors granskningsrapport

## Revisors rapport över översiktlig granskning av delårsrapport upprättade i enlighet med IAS 34

Till styrelse och VD i engcon AB, org.nr 556647-1727

### Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av delårsrapporten för engcon AB per 30 september 2025 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

### Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt

mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

### Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten, inte i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 28 oktober 2025

### Deloitte AB

Jonas Ståhlberg,  
Auktoriserad revisor

# Koncernens resultaträkning i sammandrag

| MSEK                                        | Kv3        |            | jan-sep    |            | jan-dec    |
|---------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|                                             | 2025       | 2024       | 2025       | 2024       | 2024       |
| Nettoomsättning                             | 415        | 412        | 1 391      | 1 256      | 1 649      |
| Kostnad för sålda varor                     | -239       | -222       | -793       | -698       | -923       |
| <b>Bruttoresultat</b>                       | <b>177</b> | <b>190</b> | <b>598</b> | <b>558</b> | <b>726</b> |
| Försäljningskostnader                       | -65        | -65        | -203       | -202       | -262       |
| Administrationskostnader                    | -27        | -27        | -95        | -89        | -121       |
| Forskning- och utvecklingskostnader         | -13        | -7         | -39        | -34        | -47        |
| Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader | -1         | -2         | -13        | -1         | -          |
| <b>Rörelseresultat</b>                      | <b>70</b>  | <b>91</b>  | <b>248</b> | <b>233</b> | <b>295</b> |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>     |            |            |            |            |            |
| Finansnetto                                 | -6         | -9         | -28        | -14        | -          |
| <b>Resultat före skatt</b>                  | <b>65</b>  | <b>82</b>  | <b>220</b> | <b>219</b> | <b>295</b> |
| Inkomstskatt                                | -12        | -18        | -45        | -44        | -66        |
| <b>Periodens resultat</b>                   | <b>52</b>  | <b>64</b>  | <b>175</b> | <b>175</b> | <b>229</b> |
| <b>Periodens resultat totalt</b>            | <b>52</b>  | <b>64</b>  | <b>175</b> | <b>175</b> | <b>229</b> |
| <b>Periodens resultat totalt:</b>           |            |            |            |            |            |
| Hänförligt till:                            |            |            |            |            |            |
| Moderföretagets aktieägare                  | 50         | 60         | 170        | 162        | 216        |
| Innehav utan bestämmande inflytande         | 2          | 4          | 5          | 13         | 13         |
| <b>Resultat per aktie, totalt (kronor)</b>  |            |            |            |            |            |
| Före utspädning                             | 0,33       | 0,40       | 1,12       | 1,07       | 1,42       |
| Efter utspädning                            | 0,33       | 0,40       | 1,11       | 1,07       | 1,42       |

Avrundningar kan medföra att kolumner/rader inte summerar.

# Koncernens rapport över totalresultat i sammandrag

| MSEK                                                          | Kv3       |           | jan-sep    |            | jan-dec    |
|---------------------------------------------------------------|-----------|-----------|------------|------------|------------|
|                                                               | 2025      | 2024      | 2025       | 2024       | 2024       |
| <b>Periodens resultat totalt</b>                              | 52        | 64        | 175        | 175        | 229        |
| <b>Övrigt totalresultat</b>                                   |           |           |            |            |            |
| <b>Poster som kan återföras till resultatet:</b>              |           |           |            |            |            |
| Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter | -3        | -2        | -16        | 4          | 9          |
| <b>Periodens totalresultat</b>                                | <b>49</b> | <b>62</b> | <b>158</b> | <b>179</b> | <b>238</b> |
| Hänförligt till:                                              |           |           |            |            |            |
| Moderföretagets aktieägare                                    | 47        | 58        | 154        | 166        | 225        |
| Innehav utan bestämmande inflytande                           | 2         | 4         | 4          | 13         | 14         |

Avrundningar kan medföra att kolumner/rader inte summerar.

# Koncernens balansräkning i sammandrag

| MSEK                                                           | 30 sep<br>2025 | 30 sep<br>2024 | 31 dec<br>2024 |
|----------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Tillgångar</b>                                              |                |                |                |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                                   |                |                |                |
| Goodwill                                                       | 22             | 22             | 22             |
| Övriga immateriella tillgångar                                 | 97             | 81             | 87             |
| Nyttjanderätter                                                | 84             | 83             | 79             |
| Materiella anläggningstillgångar                               | 145            | 145            | 146            |
| Andra långfristiga fordringar                                  | 5              | 4              | 5              |
| Derivat                                                        | -              | 2              | -              |
| Uppskjutna skattefordringar                                    | 8              | 7              | 8              |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                             | <b>362</b>     | <b>344</b>     | <b>348</b>     |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                                   |                |                |                |
| Varulager                                                      | 493            | 333            | 339            |
| Kundfordringar                                                 | 290            | 297            | 227            |
| Aktuella skattefordringar                                      | 26             | 38             | 14             |
| Övriga fordringar                                              | 34             | 21             | 20             |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter                   | 33             | 30             | 33             |
| Likvida medel                                                  | 42             | 104            | 132            |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>                             | <b>918</b>     | <b>823</b>     | <b>765</b>     |
| <b>Summa tillgångar</b>                                        | <b>1 280</b>   | <b>1 168</b>   | <b>1 112</b>   |
| <b>Eget kapital och skulder</b>                                |                |                |                |
| Aktiekapital                                                   | 21             | 21             | 21             |
| Övrigt tillskjutet kapital                                     | 7              | 6              | 6              |
| Omräkningsreserv                                               | 7              | 18             | 23             |
| Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat                | 606            | 589            | 643            |
| <b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b> | <b>641</b>     | <b>634</b>     | <b>693</b>     |
| Innehav utan bestämmande inflytande                            | 23             | 38             | 39             |
| <b>Summa eget kapital</b>                                      | <b>664</b>     | <b>672</b>     | <b>732</b>     |
| <b>Långfristiga skulder</b>                                    |                |                |                |
| Uppskjuten skatteskuld                                         | 24             | 17             | 25             |
| Leasingskulder                                                 | 64             | 67             | 65             |
| Avsättning produktgaranti                                      | 7              | 9              | 7              |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                              | <b>96</b>      | <b>92</b>      | <b>97</b>      |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                                    |                |                |                |
| Leverantörsskulder                                             | 150            | 122            | 83             |
| Aktuella skatteskulder                                         | 9              | 6              | 8              |
| Leasingskulder                                                 | 24             | 23             | 23             |
| Upplåning                                                      | 26             | 33             | 33             |
| Checkräkningskredit                                            | 71             | -              | -              |
| Avsättning produktgaranti                                      | 25             | 22             | 24             |
| Derivat                                                        | -              | -              | 0              |
| Övriga skulder                                                 | 120            | 117            | 37             |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter                   | 95             | 81             | 74             |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                              | <b>520</b>     | <b>403</b>     | <b>283</b>     |
| <b>Summa skulder</b>                                           | <b>616</b>     | <b>496</b>     | <b>381</b>     |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>                          | <b>1 280</b>   | <b>1 168</b>   | <b>1 112</b>   |

Avrundningar kan medföra att kolumner/rader inte summerar.

# Koncernens rapport över förändringar i eget kapital i sammandrag

| MSEK                                                          | Aktiekapital | Övrigt tillskjutet kapital | Omräknings-reserv | Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat | Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare | Innehav utan bestämmande inflytande | Summa eget kapital |
|---------------------------------------------------------------|--------------|----------------------------|-------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------|
| <b>Ingående balans 1 januari 2024</b>                         | <b>21</b>    | <b>6</b>                   | <b>14</b>         | <b>571</b>                                      | <b>612</b>                                                  | <b>32</b>                           | <b>643</b>         |
| Periodens resultat                                            | -            | -                          | -                 | 162                                             | 162                                                         | 13                                  | 175                |
| Övrigt totalresultat                                          | -            | -                          | 4                 | -                                               | 4                                                           | -                                   | 4                  |
| <b>Summa totalresultat</b>                                    | <b>-</b>     | <b>-</b>                   | <b>4</b>          | <b>162</b>                                      | <b>166</b>                                                  | <b>13</b>                           | <b>179</b>         |
| <b>Transaktioner med ägare:</b>                               |              |                            |                   |                                                 |                                                             |                                     |                    |
| Utdelning                                                     | -            | -                          | -                 | -143                                            | -143                                                        | -7                                  | -149               |
| <b>Summa transaktioner med ägare</b>                          | <b>-</b>     | <b>-</b>                   | <b>-</b>          | <b>-143</b>                                     | <b>-143</b>                                                 | <b>-7</b>                           | <b>-149</b>        |
| <b>Utgående balans 30 september 2024</b>                      | <b>21</b>    | <b>6</b>                   | <b>18</b>         | <b>589</b>                                      | <b>634</b>                                                  | <b>38</b>                           | <b>672</b>         |
| Periodens resultat                                            | -            | -                          | -                 | 54                                              | 54                                                          | -                                   | 54                 |
| Övrigt totalresultat                                          | -            | -                          | 5                 | -                                               | 5                                                           | 1                                   | 5                  |
| <b>Summa totalresultat</b>                                    | <b>-</b>     | <b>-</b>                   | <b>5</b>          | <b>54</b>                                       | <b>59</b>                                                   | <b>1</b>                            | <b>59</b>          |
| <b>Transaktioner med ägare:</b>                               |              |                            |                   |                                                 |                                                             |                                     |                    |
| Utdelning                                                     | -            | -                          | -                 | -                                               | -                                                           | -                                   | -                  |
| <b>Summa transaktioner med ägare</b>                          | <b>-</b>     | <b>-</b>                   | <b>-</b>          | <b>-</b>                                        | <b>-</b>                                                    | <b>-</b>                            | <b>-</b>           |
| <b>Utgående balans 31 december 2024</b>                       | <b>21</b>    | <b>6</b>                   | <b>23</b>         | <b>643</b>                                      | <b>693</b>                                                  | <b>39</b>                           | <b>732</b>         |
| MSEK                                                          | Aktiekapital | Övrigt tillskjutet kapital | Omräknings-reserv | Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat | Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare | Innehav utan bestämmande inflytande | Summa eget kapital |
| <b>Ingående balans 1 januari 2025</b>                         | <b>21</b>    | <b>6</b>                   | <b>23</b>         | <b>643</b>                                      | <b>693</b>                                                  | <b>39</b>                           | <b>732</b>         |
| Periodens resultat                                            | -            | -                          | -                 | 170                                             | 170                                                         | 4                                   | 175                |
| Övrigt totalresultat                                          | -            | -                          | -16               | -                                               | -16                                                         | -                                   | -16                |
| <b>Summa totalresultat</b>                                    | <b>-</b>     | <b>-</b>                   | <b>-16</b>        | <b>170</b>                                      | <b>154</b>                                                  | <b>4</b>                            | <b>158</b>         |
| <b>Transaktioner med ägare:</b>                               |              |                            |                   |                                                 |                                                             |                                     |                    |
| Utdelning                                                     | -            | -                          | -                 | -152                                            | -152                                                        | -1                                  | -153               |
| Förändring i innehav utan bestämmande inflytande <sup>1</sup> |              |                            |                   | -106                                            | -106                                                        | -20                                 | -125               |
| Nyemission <sup>1</sup>                                       | 0            |                            |                   | 63                                              | 63                                                          |                                     | 63                 |
| Förvärv av egna aktier                                        |              |                            |                   | -12                                             | -12                                                         |                                     | -12                |
| Incitamentsprogram                                            |              | 1                          |                   | -                                               | 1                                                           | -                                   | 1                  |
| <b>Summa transaktioner med ägare</b>                          | <b>-</b>     | <b>1</b>                   | <b>-</b>          | <b>-206</b>                                     | <b>-205</b>                                                 | <b>-20</b>                          | <b>-226</b>        |
| <b>Utgående balans 30 september 2025</b>                      | <b>21</b>    | <b>7</b>                   | <b>7</b>          | <b>606</b>                                      | <b>641</b>                                                  | <b>23</b>                           | <b>664</b>         |

Avrundningar kan medföra att kolumner/rader inte summerar.

<sup>1</sup>För mer information se avsnitt Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande på sid 8.

# Koncernens rapport över kassaflöden i sammandrag

| MSEK                                                                                | Kv3        |            | jan-sep     |             | jan-dec     |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|
|                                                                                     | 2025       | 2024       | 2025        | 2024        | 2024        |
| <b>Rörelseresultat</b>                                                              | <b>70</b>  | <b>91</b>  | <b>248</b>  | <b>233</b>  | <b>295</b>  |
| Justeringar för ej kassaflödespåverkande poster:                                    |            |            |             |             |             |
| Avskrivningar                                                                       | 15         | 12         | 40          | 36          | 48          |
| Övriga justeringar                                                                  | -1         | -2         | -13         | 10          | 18          |
| Finansnetto (erlagd/erhållen)                                                       | -1         | -7         | -7          | -18         | -12         |
| Betald inkomstskatt                                                                 | -13        | 14         | -59         | -83         | -72         |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b> | <b>70</b>  | <b>108</b> | <b>209</b>  | <b>178</b>  | <b>277</b>  |
| <b>Förändringar i rörelsekapital</b>                                                |            |            |             |             |             |
| Minskning/ökning av varulager                                                       | -47        | 14         | -154        | -30         | -36         |
| Minskning/ökning av kundfordringar                                                  | 33         | -15        | -63         | -104        | -34         |
| Minskning/ökning av övriga fordringar                                               | -20        | 33         | -13         | 7           | 6           |
| Ökning/minskning av leverantörsskulder                                              | -2         | 6          | 67          | 40          | 1           |
| Ökning/minskning av övriga skulder                                                  | 8          | -2         | 29          | 42          | 26          |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     | <b>42</b>  | <b>144</b> | <b>75</b>   | <b>132</b>  | <b>239</b>  |
| <b>Investeringsverksamheten</b>                                                     |            |            |             |             |             |
| Förvärv immateriella anläggningstillgångar                                          | -3         | -6         | -13         | -19         | -25         |
| Förvärv materiella anläggningstillgångar                                            | -7         | -1         | -15         | -12         | -19         |
| Förvärv finansiella anläggningstillgångar                                           | -          | -          | -           | -2          | -2          |
| Försäljning finansiella anläggningstillgångar                                       | -          | 2          | -           | 3           | 2           |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                     | <b>-10</b> | <b>-5</b>  | <b>-28</b>  | <b>-30</b>  | <b>-44</b>  |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                                                    |            |            |             |             |             |
| Förändring checkräkningskredit                                                      | -28        | -73        | 71          | -           | -           |
| Amortering av låneskulder                                                           | -2         | -3         | -7          | -15         | -8          |
| Amortering av leasingskulder                                                        | -8         | -10        | -28         | -10         | -19         |
| Utdelning                                                                           | -          | -3         | -77         | -78         | -149        |
| Förvärv av egna aktier                                                              | -          | -          | -12         | -           | -           |
| Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande                                      | -          | -          | -63         | -           | -           |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                    | <b>-38</b> | <b>-89</b> | <b>-116</b> | <b>-103</b> | <b>-176</b> |
| <b>Periodens kassaflöde</b>                                                         | <b>-6</b>  | <b>50</b>  | <b>-69</b>  | <b>-1</b>   | <b>19</b>   |
| <b>Likvida medel vid periodens början</b>                                           | <b>52</b>  | <b>57</b>  | <b>132</b>  | <b>101</b>  | <b>101</b>  |
| Valutakursförändringar i likvida medel                                              | -4         | -3         | -21         | 4           | 12          |
| <b>Likvida medel vid periodens slut</b>                                             | <b>42</b>  | <b>104</b> | <b>42</b>   | <b>104</b>  | <b>132</b>  |

Avrundningar kan medföra att kolumner/rader inte summerar.

## Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

| MSEK                                        | Kv3       |            | jan-sep    |            | jan-dec    |
|---------------------------------------------|-----------|------------|------------|------------|------------|
|                                             | 2025      | 2024       | 2025       | 2024       | 2024       |
| Nettoomsättning                             | 8         | 14         | 26         | 44         | 59         |
| Kostnad för sålda varor                     | -1        | -1         | -2         | -3         | -4         |
| <b>Bruttoresultat</b>                       | <b>7</b>  | <b>13</b>  | <b>24</b>  | <b>41</b>  | <b>55</b>  |
| Försäljningskostnader                       | -1        | -7         | -5         | -19        | -23        |
| Administrationskostnader                    | -14       | -20        | -46        | -67        | -89        |
| Forskning- och utvecklingskostnader         | -3        | -          | -10        | -11        | -14        |
| Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader | 2         | -          | 1          | 7          | 7          |
| <b>Rörelseresultat</b>                      | <b>-9</b> | <b>-14</b> | <b>-36</b> | <b>-49</b> | <b>-64</b> |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>     |           |            |            |            |            |
| Finansnetto                                 | 4         | 37         | -6         | 58         | 76         |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>    | <b>-5</b> | <b>23</b>  | <b>-42</b> | <b>9</b>   | <b>12</b>  |
| Bokslutsdispositioner                       | -         | -          | -          | -          | 187        |
| Inkomstskatt                                | 2         | 3          | 10         | 9          | -29        |
| <b>Periodens resultat</b>                   | <b>-3</b> | <b>26</b>  | <b>-32</b> | <b>18</b>  | <b>170</b> |

## Moderbolagets balansräkning i sammandrag

| MSEK                                  | 30 sep     | 30 sep     | 31 dec     |
|---------------------------------------|------------|------------|------------|
|                                       | 2025       | 2024       | 2024       |
| <b>Tillgångar</b>                     |            |            |            |
| Anläggningstillgångar                 | 333        | 155        | 164        |
| Omsättningstillgångar                 | 333        | 291        | 485        |
| <b>Summa tillgångar</b>               | <b>666</b> | <b>446</b> | <b>649</b> |
| <b>Eget kapital och skulder</b>       |            |            |            |
| <b>Eget kapital</b>                   | <b>182</b> | <b>162</b> | <b>314</b> |
| Obeskattade reserver                  | 160        | 112        | 160        |
| Kortfristiga skulder                  | 324        | 172        | 175        |
| <b>Summa skulder</b>                  | <b>484</b> | <b>284</b> | <b>335</b> |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b> | <b>666</b> | <b>446</b> | <b>649</b> |

# Noter

## NOT 1. REDOVISNINGSPRINCIPER

engcons konsoliderade finansiella rapporter har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS). Delårsrapporten är upprättad i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och tillämpliga regler i årsredovisningslagen. Moderbolagets delårsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen samt RFR 2. Upplysningar enligt IAS 34 lämnas såväl i noter som på annan plats i delårsrapporten. De redovisningsprinciper som tillämpats vid upprättandet av denna delårsrapport gäller för alla perioder

och överensstämmer med de redovisningsprinciper som presenteras i engcons Årsredovisning 2024, not 2 Redovisningsprinciper. Inga nya och reviderade standarder och tolkningar som trädde i kraft från och med den 1 januari 2025 har haft någon väsentlig påverkan på engcons finansiella rapporter. Från 1 januari 2025 redovisas effekterna av derivat under övriga rörelseintäkter och kostnader. Tidigare redovisades derivatet på egen rad.

## NOT 2. VIKTIGA BEDÖMNINGAR OCH UPPSKATTNINGAR

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar utöver de bedömningar som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciper samt redovisade belopp gällande tillgångar och skulder, intäkter och kostnader. Det faktiska utfallet kan skilja sig från dessa uppskattningar. Bedömningarna och källorna till osäkerhet i uppskattningarna överensstämmer med de som

presenteras i den senaste årsredovisningen. För mer detaljer kring viktiga bedömningar och uppskattningar hänvisas till årsredovisningen för 2024, not 3. engcon kan fortsatt påverkas av den rådande omvärlds- och konjunktursituation med ökad inflation och räntehöjningar samt ökade tariffer och andra handelsrestriktioner, för mer information se sid 7 avsnittet risker och osäkerhetsfaktorer.

## NOT 3. VERKLIGT VÄRDE PÅ FINANSIELLA INSTRUMENT

Verkligt värde på koncernens finansiella instrument som värderas till verkligt värde på återkommande basis.

### Derivat

Bolaget innehar derivat vilka värderas till verkligt värde i nivå 2 via resultatet. Per den 30 september återfinns ingen fordran eller skuld, 0 (2) MSEK. Värderingstekniken är diskontering av

kontraktsenliga kassaflöden med ränta och valuta på balansdagen.

Inga överföringar mellan nivå 1 och 2 har skett under det aktuella eller tidigare året.

Bolaget bedömer att redovisat värde är en god approximation av verkligt värde för samtliga finansiella instrument.

## NOT 4. RESULTAT PER AKTIE

|                                                                            | Kv3         |             | jan-sep     |             | jan-dec     |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                                                                            | 2025        | 2024        | 2025        | 2024        | 2024        |
| <b>Totalt:</b>                                                             |             |             |             |             |             |
| Periodens resultat total hänförligt till moderföretagets aktieägare, MSEK  | 50,0        | 60,1        | 170,3       | 162,1       | 215,9       |
| Genomsnittligt antal utestående aktier, antal                              | 152 482 827 | 151 788 000 | 152 181 499 | 151 788 000 | 151 788 000 |
| <b>Resultat per aktie före utspädning, SEK</b>                             | <b>0,33</b> | <b>0,40</b> | <b>1,12</b> | <b>1,07</b> | <b>1,42</b> |
| Periodens resultat totalt hänförligt till moderföretagets aktieägare, MSEK | 50,0        | 60,1        | 170,3       | 162,1       | 215,9       |
| Genomsnittligt antal utestående aktier, antal                              | 153 169 751 | 151 788 000 | 152 940 439 | 151 788 000 | 151 788 000 |
| <b>Resultat per aktie efter utspädning, SEK</b>                            | <b>0,33</b> | <b>0,40</b> | <b>1,11</b> | <b>1,07</b> | <b>1,42</b> |

Under perioden har en riktad nyemission genomförts vilket lett till en utspädning som påverkat genomsnittligt antal utestående aktier. Tabellen ovan visar antal aktier och resultat per aktie före och efter utspädning. Vidare har förvärv av egna aktier skett. Innehav av egna aktier uppgår per den 30 september 2025 till 119 000 stycken. Genomsnittligt antal aktier motsvarar antal utestående aktier vid periodens början, justerat med antal aktier som emitterats eller återköpts under perioden viktat med antalet dagar som aktierna varit utestående i förhållande till totalt antal dagar i perioden.

## NOT 5. SEGMENTSRAPPORTERING OCH INTÄKTERNAS FÖRDELNING

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnats till den ledande beslutsfattaren. Koncernledningen och VD har identifierats som högste verkställande beslutsfattare som bedömer koncernens resultat och ställning samt fattar strategiska beslut. Koncernledning och VD följer upp den ekonomiska utvecklingen i koncernen som en enhet. Därför redovisas endast ett segment, vilket överensstämmer med koncernens resultaträkning. Anledningen till att koncernen följs som ett segment är att resultatmått endast följs på total nivå då produktion och andra övergripande kostnader finns centralt för koncernen och fördelas inte ut på geografiska regioner. Det som följs upp på lägre nivå än rörelsesegmentet är endast regionernas försäljning samt orderingång i volym.

### Geografiska regioner

Koncernens omsättning är indelad i följande fyra geografiska regioner:

- Norden; Sverige, Danmark, Norge och Finland.
- Europa; Europa exklusive Norden
- Amerika; Nordamerika och Sydamerika
- Asien/Oceanien; Japan, Sydkorea, Australien, Nya Zeeland samt övriga världen

Internförsäljning sker mellan produktionsbolagen och lokala säljbolag, samt mellan de lokala säljbolagen. Försäljning och installation sker huvudsakligen via återförsäljare och egna säljbolag.

### Nettoomsättning per geografisk region

| MSEK           | Kv3        |            |          | jan-sep      |              |            | jan-dec      |
|----------------|------------|------------|----------|--------------|--------------|------------|--------------|
|                | 2025       | 2024       | Δ        | 2025         | 2024         | Δ          | 2024         |
| Norden         | 173        | 141        | 32       | 599          | 488          | 110        | 623          |
| Europa         | 163        | 185        | -22      | 542          | 518          | 24         | 689          |
| Amerika        | 56         | 60         | -4       | 152          | 159          | -7         | 211          |
| Asien/Oceanien | 24         | 27         | -3       | 98           | 91           | 8          | 126          |
| <b>Total</b>   | <b>415</b> | <b>412</b> | <b>3</b> | <b>1 391</b> | <b>1 256</b> | <b>135</b> | <b>1 649</b> |

Av den totala nettoomsättningen för Norden stod Sverige, där bolaget har sitt säte, för 209 (154) MSEK samt för Amerika stod USA för 125 (125) MSEK, för perioden. Nettoomsättningen ovan baseras på kundens hemvist.

## NOT 6. INCITAMENTSPROGRAM

### Optionsprogram 2021-2026

Under 2021 beslutade styrelsen att introducera ett långsiktigt incitamentsprogram i form av ett optionsprogram riktat till anställda inom engconkoncernen. Syftet med programmet är att uppmuntra till ett brett aktieäggande bland bolagets anställda, underlätta rekrytering, behålla kompetenta medarbetare, uppnå ökad intressegemenskap mellan de anställda och bolagets aktieägare samt höja motivationen att uppnå eller överträffa bolagets finansiella mål. 190 (198) anställda i engcon deltar per den sista september i optionsprogrammet. Totalt har 1 517 880 teckningsoptioner emitterats och av dessa har per den 30 september 2025 1 082 196 (1 101 785) tecknats. Förändringen avser återgång av optioner i samband med avslutade anställningar. En teckningsoption ger rätt att teckna en aktie i engcon för ett överenskommet pris i framtiden. Teckningsoptionerna är villkorade en intjäningsperiod om 5 år. För deltagande i detta program betalar de anställda som omfattas av programmet en premie som baseras på verkligt värde för tilldelade optioner vilket är värderade enligt Black & Scholes. För detta program redovisas således ingen kostnad under intjänandeperioden då de anställda erlagt verkligt värde.

### Incitamentsprogram 2025-2028

Den 15 maj 2025 beslutade årsstämman i enlighet med styrelsens förslag att införa ett nytt långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2025) i form av ett aktiebaserat program riktat till bolagets VD, övriga medlemmar i koncernledningen samt vissa andra nyckelpersoner inom engcon koncernen. Syftet med programmet är att

sammanlänka deltagarnas intressen med aktieägarnas intressen för att främja långsiktigt värdeskapande. Programmet bedöms vidare underlätta för bolaget att rekrytera och behålla nyckelpersoner. Programmet innebär att deltagarna, uppgående till maximalt 25, vederlagsfritt tilldelas ett antal prestationsbaserade aktierätter, vilka efter tre år, förutsatt fortsatt anställning och att vissa prestationsmål uppnås, kan berättiga deltagarna att vederlagsfritt tilldelas ett antal B-aktier i bolaget. För att säkerställa leverans av B-aktier enligt LTIP 2025 har styrelsen den 15 maj beslutat att förvärva egna B-aktier och beslut om överlåtelse av egna aktier med stöd av bemyndigandet som beslutades om vid årsstämman den 15 maj för att möjliggöra leverans av B-aktier till deltagarna i programmet vid positivt utfall. Maximalt antal aktierätter som kan tilldelas deltagarna inom ramen för LTIP 2025 är 119 000, vilka förvärvades den 10 juni 2025 för att säkra leveransen av aktier. Per den 30 september 2025 deltar 22 (0) anställda i engcon i programmet. Bolaget redovisar kostnader baserat på aktierätternas verkliga värde vid tilldelningstillfället, i enlighet med IFRS 2. Kostnader hänförliga till LTIP 2025 bokförs som personalkostnader i resultaträkningen löpande över intjänandeperioden. Vidare kommer deltagarutfallet att ge upphov till sociala avgifter för engcon som redovisas i enlighet med uttalanden från Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering (UFR7). Storleken på de sociala avgifterna kommer att beräknas baserat på aktiekursutvecklingen för B-aktien d.v.s det verkliga värdet per balansdagen. I enlighet med IFRS 2 uppgick kostnaden för incitamentsprogrammet inom engcon koncernen per den 30 september till 1 (0) MSEK exkl sociala avgifter som regleras med eget kapitalinstrument.

## NOT 7. ÅTERKÖP OCH AVYTTRING AV AKTIER

engcons styrelse har bemyndigats att förvärva engcon B-aktier i relation till engcons aktiebaserade långsiktiga incitamentsprogram 2025-2028, vilket skedde den 10 juni 2025 med 119 000 aktier till ett värde om 11 514 202 SEK.

|                                                | A-aktien   | B-aktien    | Totalt      |
|------------------------------------------------|------------|-------------|-------------|
| Antal aktier                                   | 35 344 778 | 117 138 049 | 152 482 827 |
| varav aktier som innehas av engcon AB          |            | 119 000     |             |
| Förändring i kvartalet                         |            |             |             |
| Antal egna aktier 2025.06.30, antal            | 119 000    |             |             |
| Förvärvade (+) / avyttrade (-) aktier, antal   | -          |             |             |
| Antal egna aktier 2025.09.30, antal            | 119 000    |             |             |
| Värde på förvärvade (+) / avyttrade (-) aktier | 11 514 202 |             |             |

## NOT 8. TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Privatpersonen som är ägare av bolaget Ommapo förvaltning AB, vilken utgör huvudägare av engcon AB, är styrelseledamot i AB Mähler & Söner och Mähler International AB. engcon har haft transaktioner med dessa bolag. Transaktionerna utgjordes av inköp av produkter från engcon med 6,4 (8,1) MSEK och försäljning av produkter till engcon med 3,3 (4,2) MSEK. Ommapo förvaltning AB och Monen Group AB har även ett

indirekt inflytande i Drivex AB som har haft transaktioner med engcon uppgående till 5,6 (4,6) MSEK vilket i huvudsak bestod av köp av produkter. Utöver dessa transaktioner har Ommapo förvaltning AB levererat tjänster till engcon om 631 (266) KSEK. Det återfinns även transaktioner till mindre belopp. Samtliga transaktioner har skett till marknadsvärde och avser perioden.

## NOT 9. HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

- engcons grundare och största ägare Stig Engström tilldelades den 10 oktober priset Årets företagare i Sverige 2025.
- Valberedningens ledamöter inför årsstämma 2026 har utsetts baserat på ägarförhållanden per den 31 augusti

2025. Ledamöter i engcons valberedning är Monica Engström, Monen Group AB; Johan Wadell, Andra AP-fonden; Henrik Söderberg, C WorldWide Asset Management.

- I övrigt har inget av väsentlighet inträffat efter kvartalets slut



# Kvartalsöversikt

|                                                                   | 2025    |         |         | 2024    |         |         | 2023    |         |
|-------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                                                                   | Kv3     | Kv2     | Kv1     | Kv4     | Kv3     | Kv2     | Kv1     | Kv4     |
| <b>Resultaträkning</b>                                            |         |         |         |         |         |         |         |         |
| Nettoomsättning, MSEK                                             | 415     | 530     | 446     | 393     | 412     | 450     | 394     | 308     |
| Bruttoresultat, MSEK                                              | 177     | 216     | 206     | 168     | 190     | 202     | 166     | 124     |
| Bruttomarginal, %                                                 | 42,6    | 40,7    | 46,1    | 42,7    | 46,1    | 44,9    | 42,1    | 40,3    |
| Rörelseresultat, MSEK                                             | 70      | 94      | 84      | 63      | 91      | 82      | 60      | 19      |
| Rörelsemarginal, %                                                | 16,9    | 17,8    | 18,8    | 16,0    | 22,0    | 18,2    | 15,2    | 6,2     |
| Periodens resultat, MSEK                                          | 52      | 70      | 53      | 54      | 64      | 62      | 49      | 9       |
| <b>Balansräkning</b>                                              |         |         |         |         |         |         |         |         |
| Anläggningstillgångar, MSEK                                       | 362     | 367     | 370     | 348     | 344     | 346     | 342     | 345     |
| Övriga omsättningstillgångar, MSEK                                | 876     | 838     | 762     | 633     | 720     | 786     | 742     | 566     |
| Likvida medel, MSEK                                               | 42      | 52      | 105     | 132     | 104     | 57      | 59      | 101     |
| Summa tillgångar, MSEK                                            | 1 280   | 1 257   | 1 236   | 1 112   | 1 168   | 1 188   | 1 143   | 1 012   |
| Eget kapital, MSEK                                                | 664     | 616     | 767     | 732     | 672     | 613     | 701     | 643     |
| Räntebärande skulder, MSEK                                        | 185     | 220     | 130     | 122     | 123     | 202     | 149     | 137     |
| Icke räntebärande skulder, MSEK                                   | 431     | 421     | 339     | 258     | 373     | 373     | 293     | 232     |
| Summa eget kapital och skulder, MSEK                              | 1 280   | 1 257   | 1 236   | 1 112   | 1 168   | 1 188   | 1 143   | 1 012   |
| <b>Kassaflöde</b>                                                 |         |         |         |         |         |         |         |         |
| Kassaflöde från löpande verksamhet, MSEK                          | 42      | 20      | 13      | 108     | 144     | 32      | -44     | 96      |
| Kassaflöde från investeringsverksamhet, MSEK                      | -10     | -11     | -7      | -14     | -5      | -10     | -15     | -19     |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten, MSEK                   | -38     | -64     | -14     | -73     | -89     | -26     | 12      | -81     |
| Periodens kassaflöde, MSEK                                        | -6      | -55     | -8      | 21      | 50      | -4      | -47     | -4      |
| <b>Nyckeltal</b>                                                  |         |         |         |         |         |         |         |         |
| Orderingång, MSEK                                                 | 467     | 451     | 524     | 506     | 367     | 433     | 410     | 414     |
| Organisk nettoomsättningstillväxt, %                              | 4,4     | 23,3    | 13,7    | 26,6    | 7,7     | -12,2   | -42,8   | -43,0   |
| Nettoskuld (+) / Nettokassa (-), MSEK                             | 144     | 168     | 24      | -10     | 19      | 146     | 90      | 37      |
| Nettoskuld/nettokassa genom EBITDA                                | 0,4     | 0,4     | 0,1     | 0,0     | 0,1     | 0,6     | 0,3     | 0,1     |
| Soliditet, %                                                      | 51,9    | 49,0    | 62,1    | 65,8    | 57,6    | 51,6    | 61,3    | 63,6    |
| Avkastning på sysselsatt kapital, %                               | 40,0    | 41,7    | 38,8    | 38,3    | 31,4    | 27,8    | 27,8    | 49,3    |
| Räntetäckningsgrad, ggr                                           | 10      | 11      | 9       | 18      | 15      | 14      | 17      | 24      |
| Genomsnittligt antal heltidsanställda, antal                      | 436     | 427     | 409     | 379     | 386     | 367     | 378     | 393     |
| <b>Aktiedata</b>                                                  |         |         |         |         |         |         |         |         |
| Resultat per aktie före utspädning, SEK                           | 0,33    | 0,46    | 0,34    | 0,35    | 0,40    | 0,37    | 0,32    | 0,07    |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK                          | 0,33    | 0,45    | 0,34    | 0,35    | 0,40    | 0,37    | 0,32    | 0,07    |
| Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning, tusental  | 152 483 | 152 093 | 151 788 | 151 788 | 151 788 | 151 788 | 151 788 | 151 788 |
| Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental | 153 170 | 152 693 | 151 788 | 151 788 | 151 788 | 151 788 | 151 788 | 151 788 |

Avrundningar kan medföra att kolumner/rader inte summerar.

# Alternativa nyckeltal och finansiella definitioner

Denna delårsrapport innehåller referenser till ett antal resultatmått (nyckeltal). En del av dessa nyckeltal definieras i IFRS, medan andra är alternativa nyckeltal som inte redovisas i enlighet med tillämpliga ramverk för finansiell rapportering eller annan lagstiftning. Dessa alternativa nyckeltal utgör ett komplement för

att hjälpa både investerare och företagsledning att analysera verksamheten. Nedan redovisas avstämning av alternativa nyckeltal samt definitioner av nyckeltal med en motivering kring dess användande.

## Beräkningar

|                                                       | Kv3         |             | jan-sep     |             | jan-dec     |
|-------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                                                       | 2025        | 2024        | 2025        | 2024        | 2024        |
| <b>Soliditet</b>                                      |             |             |             |             |             |
| Eget kapital, MSEK                                    | 664         | 672         | 664         | 672         | 732         |
| Totala tillgångar, MSEK                               | 1 280       | 1 168       | 1 280       | 1 168       | 1 112       |
| <b>Soliditet, %</b>                                   | <b>51,9</b> | <b>57,6</b> | <b>51,9</b> | <b>57,6</b> | <b>65,8</b> |
| <b>Bruttomarginal</b>                                 |             |             |             |             |             |
| Bruttoresultat, MSEK                                  | 177         | 190         | 598         | 558         | 726         |
| Nettoomsättning, MSEK                                 | 415         | 412         | 1 391       | 1 256       | 1 649       |
| <b>Bruttomarginal, %</b>                              | <b>42,6</b> | <b>46,1</b> | <b>43,0</b> | <b>44,4</b> | <b>44,0</b> |
| <b>Rörelsemarginal</b>                                |             |             |             |             |             |
| Rörelseresultat, MSEK                                 | 70          | 91          | 248         | 233         | 295         |
| Nettoomsättning, MSEK                                 | 415         | 412         | 1 391       | 1 256       | 1 649       |
| <b>Rörelsemarginal, %</b>                             | <b>16,9</b> | <b>22,0</b> | <b>17,8</b> | <b>18,6</b> | <b>17,9</b> |
| <b>Nettoskuld (+) / Nettokassa (-)</b>                |             |             |             |             |             |
| Långfristig upplåning (+), MSEK                       | -           | -           | -           | -           | -           |
| Kortfristig upplåning (+), MSEK                       | 26          | 33          | 26          | 33          | 33          |
| Långfristiga leasingskulder (+), MSEK                 | 64          | 67          | 64          | 67          | 65          |
| Kortfristiga leasingskulder (+), MSEK                 | 24          | 23          | 24          | 23          | 23          |
| Checkräkningskredit (+), MSEK                         | 71          | -           | 71          | -           | -           |
| Likvida medel (-), MSEK                               | -42         | -104        | -42         | -104        | -132        |
| <b>Nettoskuld (+) / Nettokassa (-), MSEK</b>          | <b>144</b>  | <b>19</b>   | <b>144</b>  | <b>19</b>   | <b>-10</b>  |
| <b>EBITDA</b>                                         |             |             |             |             |             |
| Resultat före skatt senaste tolv månaderna, MSEK      | 296         | 232         | 296         | 232         | 295         |
| Ränteutäkterna senaste tolv månader, MSEK             | -18         | 3           | -18         | 3           | -18         |
| Räntekostnaderna senaste tolv månaderna, MSEK         | 32          | 17          | 32          | 17          | 18          |
| Avskrivningar senaste tolv månaderna, MSEK            | 51          | 47          | 51          | 47          | 48          |
| <b>EBITDA</b>                                         | <b>361</b>  | <b>299</b>  | <b>361</b>  | <b>299</b>  | <b>343</b>  |
| <b>Nettoskuld (+) / Nettokassa (-) / EBITDA</b>       |             |             |             |             |             |
| Nettoskuld (+) / Nettokassa (-), MSEK                 | 144         | 19          | 144         | 19          | -10         |
| EBITDA, MSEK                                          | 361         | 299         | 361         | 299         | 343         |
| <b>Nettoskuld (+) / Nettokassa (-), MSEK / EBITDA</b> | <b>0,4</b>  | <b>0,1</b>  | <b>0,4</b>  | <b>0,1</b>  | <b>0,0</b>  |
| <b>Räntetäckningsgrad, ggr</b>                        |             |             |             |             |             |
| Rörelseresultat senaste tolv månaderna, MSEK          | 310         | 252         | 310         | 252         | 295         |
| Finansiella intäkter senaste tolv månaderna, MSEK     | 18          | -3          | 18          | -3          | 18          |
| <b>Summa</b>                                          | <b>329</b>  | <b>249</b>  | <b>329</b>  | <b>249</b>  | <b>313</b>  |
| Räntekostnader senaste tolv månaderna, MSEK           | 32          | 17          | 32          | 17          | 18          |
| <b>Räntetäckningsgrad, ggr</b>                        | <b>10</b>   | <b>15</b>   | <b>10</b>   | <b>15</b>   | <b>18</b>   |

**Beräkningar (fortsättning)**

|                                                                                 | Kv3          |             | jan-sep      |               | jan-dec       |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|--------------|---------------|---------------|
|                                                                                 | 2025         | 2024        | 2025         | 2024          | 2024          |
| <b>Organisk orderingångstillväxt</b>                                            |              |             |              |               |               |
| Orderingång nuvarande period, MSEK                                              | 467          | 367         | 1 441        | 1 211         | 1 716         |
| Valutaeffekt, MSEK                                                              | 16           | 9           | 41           | 6             | 3             |
| Orderingång exkl valuta, MSEK                                                   | 483          | 376         | 1 483        | 1 217         | 1 720         |
| Orderingång tidigare period, MSEK                                               | 367          | 347         | 1 211        | 1 096         | 1 510         |
| <b>Förändring i organisk orderingång, MSEK</b>                                  | <b>116</b>   | <b>29</b>   | <b>272</b>   | <b>121</b>    | <b>210</b>    |
| <b>Förändring i organisk orderingång, %</b>                                     | <b>31,5%</b> | <b>8,4%</b> | <b>22,5%</b> | <b>11,0%</b>  | <b>13,9%</b>  |
| <b>Nettoomsättning och organisk nettoomsättningstillväxt</b>                    |              |             |              |               |               |
| Nettoomsättning nuvarande period, MSEK                                          | 415          | 412         | 1 391        | 1 256         | 1 649         |
| Valutaeffekt, MSEK                                                              | 15           | 9           | 39           | 8             | 6             |
| Nettoomsättning exkl valuta, MSEK                                               | 430          | 421         | 1 430        | 1 264         | 1 655         |
| Nettoomsättning tidigare period, MSEK                                           | 412          | 391         | 1 256        | 1 590         | 1 898         |
| <b>Förändring i organisk nettoomsättning, MSEK</b>                              | <b>18</b>    | <b>30</b>   | <b>174</b>   | <b>-324</b>   | <b>-243</b>   |
| <b>Förändring i organisk nettoomsättning, %</b>                                 | <b>4,4%</b>  | <b>7,7%</b> | <b>13,8%</b> | <b>-20,4%</b> | <b>-12,8%</b> |
| <b>Avkastning på sysselsatt kapital</b>                                         |              |             |              |               |               |
| Resultat före skatt senaste tolv månaderna, MSEK                                | 296          | 232         | 296          | 232           | 295           |
| Räntekostnader senaste tolv månaderna, MSEK                                     | 32           | 17          | 32           | 17            | 18            |
| Resultat före skatt med tillägg för räntekostnader senaste tolv månaderna, MSEK | 329          | 249         | 329          | 249           | 313           |
| Sysselsatt kapital vid periodens ingång, MSEK                                   | 795          | 792         | 795          | 792           | 781           |
| Sysselsatt kapital vid periodens utgång, MSEK                                   | 850          | 795         | 850          | 795           | 853           |
| Sysselsatt kapital, genomsnitt, MSEK                                            | 822          | 793         | 822          | 793           | 817           |
| <b>Avkastning på sysselsatt kapital, %</b>                                      | <b>40,0</b>  | <b>31,4</b> | <b>40,0</b>  | <b>31,4</b>   | <b>38,3</b>   |
| <b>Sysselsatt kapital</b>                                                       |              |             |              |               |               |
| Balansomslutning, MSEK                                                          | 1 280        | 1 168       | 1 280        | 1 168         | 1 112         |
| Avdrag icke räntebärande skulder:                                               |              |             |              |               |               |
| Uppskjuten skatteskuld, MSEK                                                    | -24          | -17         | -24          | -17           | -25           |
| Avsättning produktgaranti, MSEK                                                 | -32          | -31         | -32          | -31           | -30           |
| Leverantörsskulder, MSEK                                                        | -150         | -122        | -150         | -122          | -83           |
| Aktuella skatteskulder, MSEK                                                    | -9           | -6          | -9           | -6            | -8            |
| Derivat, MSEK                                                                   | -            | -           | -            | -             | -             |
| Övriga skulder, MSEK                                                            | -120         | -117        | -120         | -117          | -37           |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter, MSEK                              | -95          | -81         | -95          | -81           | -74           |
| <b>Sysselsatt kapital, MSEK</b>                                                 | <b>850</b>   | <b>795</b>  | <b>850</b>   | <b>795</b>    | <b>853</b>    |

Avrundningar kan medföra att kolumner/rader inte summerar.

## Definitioner

| Nyckeltal                                           | Definition                                                                                                                                                                                                               | Förklaring                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Avkastning på sysselsatt kapital</b>             | Resultat före skatt med tillägg för räntekostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital rullande 12 månader.                                                                                                   | Avkastning på sysselsatt kapital är ett lönsamhetsmått som används för att ställa resultatet i relation till det kapital som behövs för att driva verksamheten. |
| <b>EBITDA</b>                                       | Rörelseresultat före räntor och skatt och avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar.                                                                                                            | EBITDA används för att möjliggöra jämförelse och bedömningar av bolagets kassaflöde.                                                                            |
| <b>Bruttomarginal</b>                               | Bruttoresultat dividerat med nettoomsättning.                                                                                                                                                                            | Bruttomarginal används för att mäta produktlönsamheten.                                                                                                         |
| <b>Medelantal anställda</b>                         | Medelantalet heltidsanställda under rapporteringsperioden.                                                                                                                                                               | Ej finansiellt nyckeltal.                                                                                                                                       |
| <b>Nettoskuld (+) / Nettokassa (-)</b>              | Definieras som räntebärande skulder minus likvida medel och vissa andra finansiella tillgångar. Räntebärande skulder inkluderar skulder till kreditinstitut och leasingskulder.                                          | För att säkerställa att engcon har en stabil finansieringsstruktur och kan uppfylla dess finansiella åtaganden i enlighet med dess låneavtal.                   |
| <b>Nettoskuld (+) / Nettokassa (-) genom EBITDA</b> | Definieras som räntebärande skulder minus likvida medel och vissa andra finansiella tillgångar genom EBITDA. Räntebärande skulder inkluderar skulder till kreditinstitut och leasingskulder.                             | För att säkerställa att engcon har en stabil finansieringsstruktur och kan uppfylla dess finansiella åtaganden i enlighet med dess låneavtal.                   |
| <b>Orderingång</b>                                  | Summan av de beställningar som erhållits under perioden beräknat på samma sätt som nettoomsättningen.                                                                                                                    | Orderingången ger en hänvisning om den aktuella efterfrågan på koncernens produkter och tjänster, som med varierande fördröjning visar sig i nettoomsättningen. |
| <b>Organisk nettoomsättningstillväxt</b>            | Förändring i nettoomsättning i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden, föregående år, för de bolag som var del av koncernen hela jämförelseperioden och innevarande period exkluderat valutakurseffekter. | Relevant mått för att kunna bedöma bolagets förmåga att skapa tillväxt genom volym, pris och produkt-/tjänsteutbudet i den löpande verksamheten.                |
| <b>Organisk orderingångstillväxt</b>                | Organisk orderingångstillväxt är orderingångstillväxt exkluderat omräkningseffekter från valutakursdifferenser samt förvärv och avyttringar.                                                                             | Ger en förståelse för koncernens orderingång, vilken drivs av förändringar i volym, pris och produkt-/tjänsteutbudet.                                           |
| <b>Resultat per aktie</b>                           | Resultat per aktie för perioden, i SEK, hänförligt till moderbolagets aktieägare, i relation till det viktade genomsnittliga antalet aktier före och efter utspädning.                                                   | Nyckeltal enligt IFRS.                                                                                                                                          |
| <b>Räntetäckningsgrad</b>                           | EBIT plus finansiella intäkter genom räntekostnader.                                                                                                                                                                     | För att säkerställa att engcon har en stabil finansieringsstruktur och kan uppfylla dess finansiella åtaganden i enlighet med dess låneavtal.                   |
| <b>Rörelseresultat (EBIT)</b>                       | Resultat före räntor och skatt.                                                                                                                                                                                          | Möjliggör jämförelser av lönsamheten oavsett kapitalstruktur eller skattesituation.                                                                             |
| <b>Rörelsemarginal (EBIT-marginal)</b>              | Rörelseresultat dividerat med nettoomsättning.                                                                                                                                                                           | EBIT-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.                                                                                                          |
| <b>Soliditet</b>                                    | Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande dividerat med balansomslutning.                                                                                                                               | Ett viktigt mått för bedömningen av bolagets finansiella stabilitet.                                                                                            |
| <b>Sysselsatt kapital</b>                           | Balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder.                                                                                                                                                               | Sysselsatt kapital visar hur stor del av företagets tillgångar som är finansierade av avkastningskrävande kapital.                                              |

# Valutakurser

|                       | Stängningskurs<br>30 sep 2025 | Genomsnittskurs<br>jan-sep 2025 | Stängningskurs<br>30 sep 2024 | Genomsnittskurs<br>jan-sep 2024 |
|-----------------------|-------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|
| 1 EUR motsvarar i SEK | 11,06                         | 11,10                           | 11,30                         | 11,41                           |
| 1 DKK motsvarar i SEK | 1,48                          | 1,49                            | 1,52                          | 1,53                            |
| 1 NOK motsvarar i SEK | 0,94                          | 0,95                            | 0,96                          | 0,99                            |
| 1 USD motsvarar i SEK | 9,42                          | 9,95                            | 10,09                         | 10,50                           |
| 1 AUD motsvarar i SEK | 6,23                          | 6,37                            | 6,99                          | 6,95                            |
| 1 PLN motsvarar i SEK | 2,59                          | 2,62                            | 2,64                          | 2,65                            |
| 1 GBP motsvarar i SEK | 12,66                         | 13,06                           | 13,53                         | 13,41                           |
| 1 KRW motsvarar i SEK | 0,01                          | 0,01                            | 0,01                          | 0,01                            |
| 1 CAD motsvarar i SEK | 6,76                          | 7,11                            | 7,47                          | 7,72                            |
| 1 JPY motsvarar i SEK | 0,06                          | 0,07                            | -                             | -                               |



## Om engcon

### Verksamhet

engcon AB är den ledande globala tillverkaren av tiltrotatorer med tillhörande redskap som ökar grävmaskiners lönsamhet, effektivitet, flexibilitet, säkerhet och hållbarhet. Under eget varumärke erbjuder vi en unik helhetslösning som omvandlar grävmaskinen till en redskapsbärare som kan ersätta flera andra maskiner.

engcon fokuserar på en attraktiv marknadsnisch där våra produkter bidrar till att förändra förutsättningarna för grävande genom ett hållbart och ansvarsfullt nyttjande av resurser. Från start har vi byggt nära relationer med slutanvändarna av våra produkter, med målet att optimera deras vardag.

Vi möter marknaden via våra 15 lokala säljbolag och genom ett etablerat nätverk av återförsäljare. Med drygt 400 medarbetare är engcon idag aktiv på 16 marknader. Huvudkontoret ligger i Strömsund, i norra Sverige och här finns vår största produktionsanläggning. Vi har även en produktionsanläggning i Niepruszewo, Polen.

### Vårt uppdrag

Att vara den ledande oberoende tillverkaren av avancerade redskap för grävmaskiner över hela världen.

### Vår vision

Change the world of digging.



**16**  
**marknader**



**+400**  
**medarbetare**



**15 lokala**  
**säljbolag**



**1,6 miljarder SEK**  
**nettoomsättning 2024**

# CHANGE THE WORLD OF DIGGING