

engcon®

# CHANGE THE WORLD OF DIGGING

Års- och  
hållbarhetsredovisning  
2022






# Innehåll

<b>Verksamhet</b>	<b>3</b>
Det här är engcon	3
Året i korthet	6
Vd har ordet	8
Värdeskapande affärsmodell	10
Våra mål och utfall	11
Trender och drivkrafter	12
Marknadsöversikt och go-to-market strategi	14
Våra geografiska marknader	18
Vi bidrar till omställningen	21
Påverkan på värdekedjan	22
Innovation skapar framtidens lösningar	24
Miljö och klimat	26
Ansvar för människor och samhällen	28
Ansvarsfulla affärer	29
Aktien och ägarna	30
<b>Förvaltningsberättelse</b>	<b>32</b>
Risker och riskhantering	38
<b>Bolagsstyrningsrapport</b>	<b>43</b>
Styrelse	52
Koncernledning	54
<b>Finansiell översikt</b>	<b>56</b>
Koncernens finansiella rapporter	57
Koncernens noter	62
Moderbolagets finansiella rapporter	95
Moderbolagets noter	99
Vinstdisposition	104
Revisionsberättelse	105
<b>Hållbarhetsnoter</b>	<b>110</b>
Bestyrkanderapport	
<b>Övrigt</b>	<b>128</b>
Flerårsöversikt	128
Alternativa nyckeltal och definitioner	129
Aktieägarinformation	133

## Om denna rapport

Den formella årsredovisningen omfattar sidorna 32–104. Finansiell data avser kvarvarande verksamhet om inget annat anges. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten omfattar sidorna 10, 20–29 och 110–125.

Källa marknadsinformation: Marknadstudie, Strategy& (PwC) 2022 inför börsnoteringen.



Vi skapar värde genom att utveckla innovativa lösningar för ett hållbart grävande med slutkunden i fokus.



## Det här är engcon - världsledande inom tiltrotatorer

Med våra rötter i Strömsund i norra Sverige har vi under drygt 30 år utvecklats till ett globalt, innovativt och lönsamt bolag. engcon är drivet av människor som lägger själ och hjärta i att förändra den grävande världen.

Från start har vi byggt nära relationer med våra slutkunder, med målet att optimera deras vardag. Under eget varumärke erbjuder vi en unik helhetslösning som omvandlar grävmaskinen till en redskapsbärare som kan ersätta flera maskiner.

Sedan juni 2022 handlas engcons B-aktie på Nasdaq Stockholm.

- ✓ Tilt +/- 45°
- ✓ Rotation 360°



### Global täckning

Aktiv på 16 marknader via egna säljbolag och nätverk av återförsäljare.



### Stark position på växande marknad

Cirka 45% andel av en global marknad som förväntas växa med 19% per år till 2026.



### Hållbar lösning

Resurseffektivt och säkrare grävande med lägre klimatpåverkan.



### Skalbar tillverkning

Montering och produktion i Sverige och Polen.



### Engagerade medarbetare

400+ medarbetare runt om världen.



# Vi förändrar den grävande världen

Med innovativa lösningar för ett hållbart grävande tar vi viktiga steg mot vår vision – Change the world of digging. Vårt uppdrag är att vara den ledande oberoende tillverkaren av avancerade redskap för grävmaskiner över hela världen.

## Hur

Vi utvecklar innovativa produkter och lösningar som utgår från slutkundens behov.



### Lönsamhet

Resurs- och tidseffektivt grävande.



### Flexibilitet

Redskapsbärande maskin kan utföra fler uppgifter.



### Klimat och miljö

Lägre energibehov och miljöpåverkan.



### Säkerhet

Teknik skapar säkrare arbetsätt.

## För vem

Våra tiltrotatorlösningar utvecklas, tillverkas och monteras på nytillverkade eller befintliga grävmaskiner. Återförsäljarledet är länken mellan grävmaskinstillverkare, tiltrotatortillverkare och slutkunder. Slutkunder är företag och privatpersoner som äger grävmaskiner, entreprenadbolag samt uthyrare av grävmaskinsutrustning. Slutkundens behov är alltid utgångspunkten när vi utvecklar våra produkter.





Amerika  
**9%**

Europa  
**32%**

Norden  
**53%**

Asien/  
Oceanien  
**6%**

### Nettoomsättning per geografisk marknadsregion

## Var

engcon bedriver aktiv försäljning i 16 länder inom fyra geografiska marknadsregioner; Norden, övriga Europa, Amerika och Asien/Oceanien. Vi möter marknaden via 13 lokala säljbolag och ett globalt nätverk av återförsäljare. Norden är vår största och mest mogna marknad. På övriga marknader är penetrationsgraden för tiltrotatorer lägre. Produktionen sker i Strömsund i Sverige och Niepruszewo i Polen.

## Vad

Vårt unika tiltrotatorsystem gör grävmaskinen till en redskapsbärare för flera ändamål.



### Tiltrotatorer

Grävmaskinens flexibla handled; 360° rotation och +/- 45° tilt.



### Redskap

Hydrauliska och mekaniska redskap för alla typer av arbeten.



### Snabbfästen

Automatiska snabbfästen för säkra och smidiga redskapsbyten.



### Kontroll- och säkerhetssystem

Styrssystem för att möta behovet av digitalisering samt automatiserat och förenklat grävande.



# Året i korthet

Med en stark orderbok och bruttomarginal förbättrades årets rörelseresultat. Samtliga geografiska regioner bidrog positivt till nettoomsättningen. Utvecklingen under 2022 visade en fortsatt lönsam och kapitaleffektiv tillväxt för engcon.

## Nyckeltal

MSEK	2022	2021	2020
Orderingång, MSEK	1 978	1 967	1 114
Nettoomsättning, MSEK	1 938	1 488	1 077
Bruttoresultat, MSEK	833	626	459
Bruttomarginal, %	43,0	42,1	42,6
Rörelseresultat, MSEK	415	325	215
Rörelsemarginal, %	21,4	21,8	20,0
Periodens resultat från kvarvarande verksamheter, MSEK	325	269	172
Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK	2,01	1,64	1,06
Avkastning på sysselsatt kapital, %	56,4	47,8	35,4
Soliditet, %	42,2	60,5	60,6
Medelantal anställda	425	327	315

Samtliga resultatmätt avser kvarvarande verksamhet om inte annat anges. För mer information se avsnitt finansiella definitioner och alternativa nyckeltal på sid 81.

# +24%

Organisk nettoomsättningstillväxt

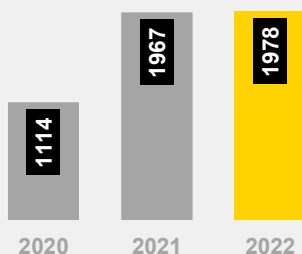
# +43%

Bruttomarginal

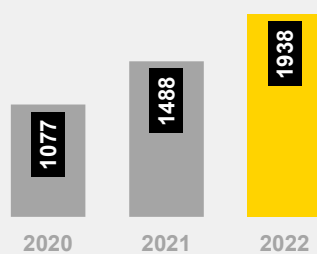
# 56%

Avkastning på sysselsatt kapital

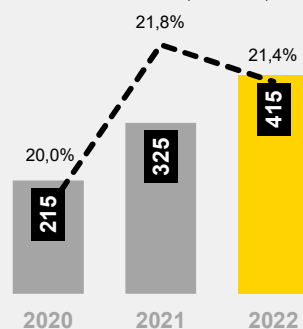
Orderingång, MSEK



Nettoomsättning, MSEK



Rörelseresultat, MSEK, %





# Höjdpunkter 2022



## Entré på Nasdaq Stockholm

Den 17 juni ringde engcon i börsklockan och handeln med bolagets B-aktie inleddes på Nasdaq Stockholm. Intresset för noteringen var stort både från institutionella investerare och privatpersoner och breddade engcons ägarstruktur. Med noteringen uppnåddes en viktig milstolpe som både underlättar ett framtida generationsskifte för de största ägarfamiljerna och säkerställer engcons fortsatta tillväxt och långsiktighet.

## Tredje generationens tiltrotator

Vår tredje produktgeneration lanserades i maj. För att möta framtidens behov tar det nya tiltrotatorsystemet viktiga steg framåt inom hållbarhet med smart teknik som reducerar energiförbrukningen och är anpassat för elektrifiering av grävmaskiner. Det nya tiltrotatorsystemet presenterades på mässor under året och tillverkningen inleddes under 2023.

## Lokalt säljbolag i Norge

Efter lång tids marknadsnärvaro via en lokal distributör sades avtalet upp och planering för uppstart av eget säljbolag inleddes. engcon Norway AS startade i januari 2023. Tillväxtpöjligheterna på den norska marknaden bedöms goda och med lokal verksamhet byggs värdefulla relationer med slutkunderna och den lokala marknads-kännedomen ökar.

## Breddat produktsortiment

Under året har en rad produktförbättringar lanserats som breddar vårt erbjudande ytterligare. I mars lanserades snabbfästessystemet EC-Oil på det undre redskapsfästet för grävmaskiner i storlekarna 4-6 ton och ett lättviktsgaffelstall för grävmaskiner i viktclasserna 2-6 ton lanserades. En nyutvecklade markvibrator för grävmaskiner i viktclasserna 12-26 ton presenterades för marknaden i april.

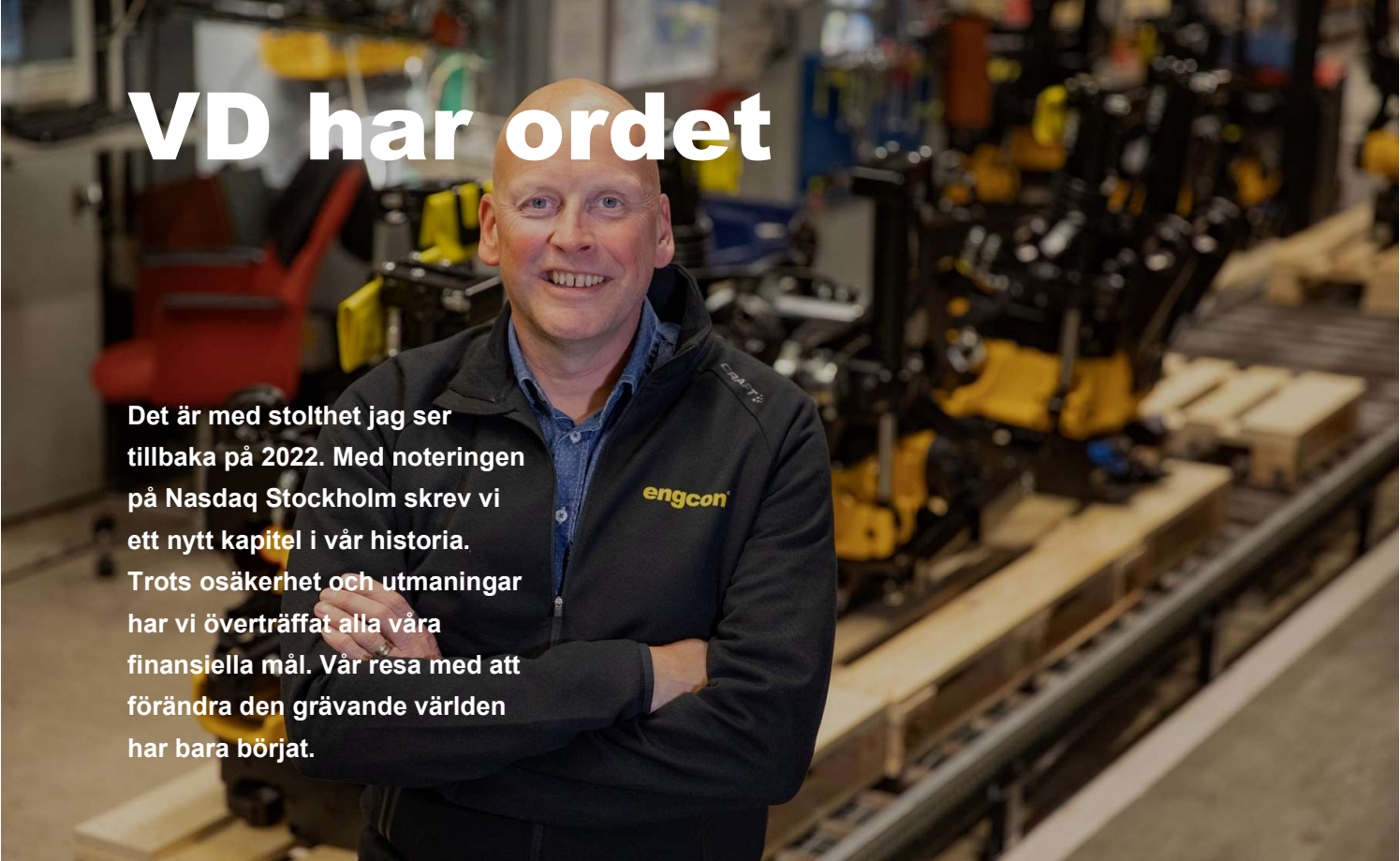
## Bauma – en av världens största branschmässor

Den 24-30 oktober deltog engcon på Bauma i München, Tyskland, en av världens största och mest välbesökta mässor för bygg- och anläggningsindustrin. engcons fokus var att presentera tredje generationens tiltrotatorsystem och intresset från besökarna var stort.





# VD har ordet



Det är med stolthet jag ser tillbaka på 2022. Med noteringen på Nasdaq Stockholm skrev vi ett nytt kapitel i vår historia. Trots osäkerhet och utmaningar har vi överträffat alla våra finansiella mål. Vår resa med att förändra den grävande världen har bara börjat.

## Stark orderbok i utmanande omvärld

2022 var långt ifrån ett normalår. Utvecklingen visar att vi lyckats med att anpassa vår verksamhet utifrån förändrade och svårbedömda marknadsförutsättningar. Året inleddes med en större prishöjning för att kompensera stigande leverantörspriser. Pandemins nedstängningar medförde komponentbrist med längre ledtider i produktionen och osäkerheten ökade när krig utbröt i Ukraina. Prishöjningar och längre leveranstider medförde ett tydligt förköps- och bunkringsbeteende hos våra kunder i framförallt Norden. Andelen tidigarelagda ordar var betydligt högre redan under fjärde kvartalet 2021 och fortsatte under första kvartalet 2022. Det innebär att orderboken varit väsentligt större i volym än den normalt sett är, vilket tillsammans med störningar i leveranskedjan utmanat vår produktionskapacitet. För att kompensera ytterligare för inflation och energipåslag genomförde vi ytterligare en prishöjning i april.

## Förutsättningar för långsiktig tillväxt

Marknaden för tiltrotatorer är en attraktiv och växande nisch. Tillväxten drivs av den långsiktiga omvandlingen av bygg- och anläggningsbranschen mot ett mer resurseffektivt och hållbart grävande globalt. Sett över året har efterfrågan varit bra på alla våra marknader. Utanför Norden är andelen grävmaskiner utrustade med en

tiltrotatorer låg och vi ser att intresset för ett resurseffektivt grävande med hjälp av våra tiltrotatorlösningar är stort. Vi nådde också ett viktigt trendbrott 2022 då tillväxtmarknaderna för första gången stod för en högre orderingång än Norden. Detta visar att vår satsning på ökad närvaro på dessa marknader ger resultat och gör oss mindre beroende av cyklisk grävmaskinsförsäljning på de mogna marknaderna. Förköps- och bunkringseffekterna under slutet av 2021 och början av 2022 tillsammans med en ökad osäkerhet kring konjunktur, inflation och räntor innebär att vi såg en förväntad nedgång på de nordiska och europeiska marknaderna jämfört med fjolårets extrema jämförelsesiffror. Ur ett längre perspektiv kan vi dock konstatera att orderingången ändå varit hög. Vi ser också en positiv trend där allt fler kunder på våra tillväxtmarknader väljer att köpa hela engcons system med tiltrotator, fullhydrauliskt fäste och olika redskap för att göra grävmaskinen till en flexibel redskapsbärare.

## Successivt förbättrad försörjning

Under tredje och fjärde kvartalet förbättrades produktions-takten tack vare starka insatser av vår inköpsavdelning och högre kapacitet i produktionen. Förutom att vi kunde leverera i högre takt så kunde vi även producera för att leverera lagerordrar till våra geografiskt avlägsna marknader där vi haft begränsad leveranskapacitet under året.



## Stabila marginaler och kapitaleffektiv tillväxt

Under utmanande förutsättningar har vi levererat en stabil resultat- och lönsamhetsutveckling. Bruttomarginalen ser vi som ett kvitto på att våra prishöjningar kompenserat för kostnadsökningar och energipåslag i leveranskedjan. Rörelseresultatet förbättrades som en effekt av den starka orderboken, trots kostnader för börsnotering, byte av affärssystem och uppbyggnad av lokal säljorganisation på våra tillväxtmarknader. Samtidigt fortsätter vår expansion vilket innebär fortsatta investeringar i säljstyrka, ökad produktionskapacitet och utveckling av tredje generationens tiltrotator. Sammantaget visar årets utveckling en lönsam och kapitaleffektiv tillväxt och vi är stolta över att vi har lyckats överträffa samtliga finansiella mål som vi satte i samband med noteringen.

## Innovation genom slutkund och partners

Vår målsättning är att leda branschens tekniska utveckling i nära samarbete med våra slutkunder och samarbetspartners. Vi var många som drog en lättnades suck när pandemins restriktioner lättades upp. Kundaktiviteter och samarbeten med grävmaskinstillverkare ger oss viktiga insikter för vårt fortsatta innovationsarbete. För att fler grävmaskiner ska vara förberedda för engcons tiltrotator när de lämnar fabriken har vi under året fortsatt utveckla våra samarbeten med bland annat Volvo, Doosan och John Deere. Genom att vara lyhörda, nyfikna och lokalt närvarande skapar vi oss en bild av våra slutkunders behov, nu och i framtiden. På så sätt stärker vi vår position och säkerställer att våra lösningar är framtidsssäkrade, efterfrågade och följer den tekniska utvecklingen av grävmaskiner.

## Hållbar produktutveckling

Vi vill bidra till och driva på branschens övergång till ett mer hållbart och resurseffektivt grävande. Hållbarhet utgör grunden för vår affär då en tiltrotatorförsedd grävmaskin medför en mängd fördelar som ökad resurseffektivitet, behov av färre maskiner, ökad säkerhet och en minskad klimatpåverkan.

## “Vi är övertygade om att innovation driver hållbar lönsam tillväxt, det har vi också bevisat.”

Tredje generationens tiltrotator lanserades i maj och har presenterats på mässor under året. För att möta framtidens behov tar det nya tiltrotatorsystemet viktiga steg framåt inom hållbarhet. Grävandet blir smartare, smidigare och mer effektivt. Den smarta tekniken reducerar energiförbrukningen vilket blir än mer viktigt vid elektrifiering av grävmaskiner. Hela bygg- och anläggningsindustrin är under förändring och engcon är med på resan.

## Viktiga klimatinitiativ

Vi har under året växlat upp vår hållbarhetsambition genom att ansluta oss till Science Based Targets initiative (SBTi). Det innebär att vi har som mål att minska våra absoluta direkta och indirekta koldioxidutsläpp med 42 procent till år 2030 samt att minska andra indirekta utsläpp från leveranskedjan. Vid vår fabrik i Strömsund har vi förberett för inkoppling av fjärrvärme och kan därmed fasa ut olja som energibärare. Vi planerar även att montera solcellspaneler vid vår produktionsanläggning

i Polen samt minska elförbrukningen med 10 procent och därmed vårt beroende av kol och gas i framtiden. Vår ambition är också att i nära dialog med våra leverantörer identifiera områden och aktiviteter som minskar deras klimatutsläpp. Jag är verkligen stolt över vårt bidrag till den globala omställningen.

## Ingenting är omöjligt

En av våra styrkor är våra engagerade medarbetare. Under året har vi visat att vi är bra på att hantera utmaningar och att vi alltid är beredda att göra det lilla extra. Inte minst under pandemin har många medarbetare gjort fantastiska insatser. Ett starkt engagemang bidrog även till en lyckad börsnotering. Jag är otroligt stolt över att leda detta fantastiska team och vill passa på att rikta ett varmt tack till alla medarbetare. Vi vågar tänka nytt och tillsammans är jag övertygad om att vi kan fortsätta tänja på gränserna för vad som är möjligt, stödja våra kunder med innovativa lösningar och bidra till omställningen mot ett hållbart grävande. Det är så vi skapar långsiktigt värde och tillsammans förändrar den grävande världen.

## Krister Blomgren

VD och koncernchef

### Fokus 2023

- Fortsätta bygga teamet - människorna och kulturen är avgörande för vår framgång.
- Driva omställningen mot ett hållbart grävande och minska vårt klimatavtryck.
- Investera i framtiden; säljorganisation, utökad produktion i Polen samt fortsätta utveckla tredje generationens tiltrotator.



# Värdeskapande affärsmodell

Som global leverantör av tiltrotatorlösningar strävar engcon efter att skapa långsiktiga värden för våra slutkunder, aktieägare och samhället i stort. Vi vill bidra till och driva på branschens övergång till ett mer hållbart och resurseffektivt grävande.

Så skapar vi hållbara värden



## Mervärden för våra intressenter

Vår affärsmodell bidrar till att skapa mervärden för alla viktiga intressenter. engcons ambition är att stärka positionen som branschledande innovatör av tiltrotatorer, med ett tydligt integrerat hållbarhetsperspektiv genom hela värdekedjan och produkterbjudandet. Vår förmåga att utveckla lösningar som möter slutkundernas behov är kritisk för att både behålla och stärka vår position.

Kontinuerlig produktutveckling, effektivisering och ökad försäljning på våra olika marknader är vår strategi för tillväxt. Vi investerar i teknologi och strategiska samarbeten och vi bygger starka lokala relationer med våra kunder och partners. Genom våra finansiella mål och våra klimatmål bidrar vi till ett mer hållbart grävande och värdeskapande över tid.



# Våra mål och utfall

engcon styr och följer löpande upp koncernens utveckling utifrån strategiska övergripande mål som antogs av styrelsen under 2022. Genom en stark finansiell ställning och en hållbar verksamhet skapas utrymme och förutsättningar för långsiktig lönsam tillväxt.

## Finansiella mål

### Tillväxt

Nettoomsättningstillväxt

**Mål >19%**

**Utfall 24%**

engcon ska överträffa tillväxten inom bolagets befintliga marknader genom organisk tillväxt. (Den årliga marknads-tillväxten bedöms till cirka 19 procent under perioden 2021-2026.)

### Lönsamhet

Rörelsemarginal

**Mål >20%**

**Utfall 21%**

engcon ska ha en rörelsemarginal (EBIT-marginal) överstigande 20 procent mätt över en konjunkturcykel.

### Kapitaleffektivitet

Avkastning sysselsatt kapital

**Mål >40%**

**Utfall 56%**

engcon ska fortsatt ha en branschledande kapitaleffektivitet. Avkastning på sysselsatt kapital ska överstiga 40 procent mätt över en konjunkturcykel.

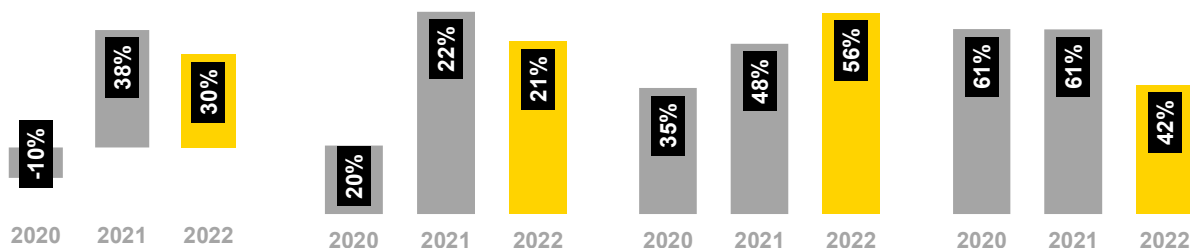
### Kapitalstruktur

Soliditet

**Mål >35%**

**Utfall 42%**

engcon ska upprätthålla en stark kapitalstruktur som stödjer ytterligare expansiv organisk tillväxt och utdelning till aktieägarna. Soliditeten ska överstiga 35 procent.



## Hållbarhetsmål

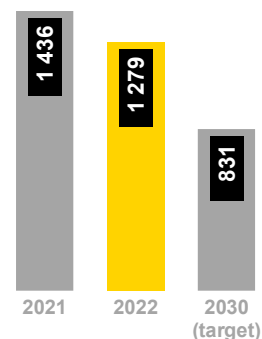
### Motverka klimatförändringar

Minskat CO2 utsläpp från Scope 1 och 2

**Mål -42% (år 2030)**

**Utfall -11%**

engcon åtar sig att minska sina absoluta scope 1 och 2 utsläpp av växthusgaser med 42 procent fram till 2030 från ett basår 2021, och att mäta och minska scope 3 utsläppen. Klimatmålen är godkända av Science Based Targets initiative (SBTi). Läs mer på sid 26-27.







# Trender och drivkrafter

Behovet av ett mer resurseffektivt grävande är långsiktigt och globalt vilket ställer nya krav på hela bygg- och anläggningsindustrin. Genom att ligga i framkant och utveckla framtidens lösningar strävar vi efter att vara branschpåverkande och omvandlar trender till affärsmöjligheter.



## Demografiska förändringar

### Urbanisering och brist på arbetskraft

#### Varför

Världens befolkning fortsätter att växa. Samtidigt driver urbaniseringen på trenden mot förtätning i megastäder. Efterfrågan på bostäder, kontor, samhällsviktiga byggnader och infrastruktur ökar liksom behovet av underhållsarbeten. Stadsmiljön ställer ökade krav på mer flexibla grävmaskiner som är lättare att manövrera i trånga utrymmen och kan användas för olika typer av uppgifter. I stora delar av västvärlden råder också brist på arbetskraft inom bygg- och anläggningssektorn.

#### Hur

Genom engcons innovativa tiltrotatorlösningar anpassade utifrån slutkundens behov ökar grävmaskinens flexibilitet i stadsmiljöer. Tiltrotatorn underlättar grävandet i trånga utrymmen och minskar behovet att flytta grävmaskinen. Maskinen blir också en redskapsbärare som kan utföra olika typer av arbetsuppgifter och ersätta i genomsnitt 2,2 andra anläggningsmaskiner vilket leder till ett mer resurseffektivt grävande. Med tekniska smarta lösningar som effektiviserar grävarbetet minskar behovet av arbetskraft.



## Hållbarhet

### Klimatpåverkan och säkerhet

#### Varför

En ökad medvetenhet om våra globala klimatutmaningar leder till ett allmänt ökat fokus på hållbara och resurseffektiva lösningar för att kunna nå uppsatta mål. Myndigheter och organisationer skärper krav, regleringar och standards. Hållbarhet innefattar även säkra arbetsplatser. Olycksrisken vid grävarbete är främst kopplad till att grävmaskinisten går in och ut ur hytten samt fallande redskap i samband med manuellt markarbete i närheten av grävmaskinen. Kraven från bygg- och anläggningsföretag på entreprenadbolagen att utrusta grävmaskinerna med tiltrotatorer, snabbfästen och varningssystem ökar i syfte att förebygga och minimera arbetsolyckor.

#### Hur

Våra tiltrotatorsystem minskar klimat- och miljöpåverkan och bidrar till ökad säkerhet på arbetsplatser. Grävmaskinens produktivitet ökar med i genomsnitt 25 procent och upp till 6 000 liter diesel sparas per år vilket motsvarar cirka 16 200 kg koldioxidutsläpp per år. Över maskinens sjuåriga livscykel minskar det totala koldioxidutsläppet med cirka 113 000 kg. En grävmaskin med tiltrotator kan ersätta andra anläggningsmaskiner vilket har ytterligare positiv klimatpåverkan. Med snabbfäste kopplat till tiltrotator kan redskapsbyten göras direkt från hytten, vilket minskar skaderisken för föraren som inte behöver stiga ur hytten. Med engcons säkerhetssystem Q-safe motverkas risken för fallande redskap vilket också reducerar risk för olyckor.



## Grävmaskinens utveckling

### Digitalisering, elektrifiering och mångsidighet

#### Varför

Historiskt har anläggningsmaskiner legat steget efter skogsindustrin och tunga fordon när det kommer till den tekniska utvecklingen. Investeringar i teknologisk utveckling har ökat de senaste åren. Digitala uppkopplade positionerings- och styrsystem krävs för att effektivt och med hög precision bedöma ytor, djup och vinkel för grävandet samt genomföra vissa halv- och helautomatiska arbetsuppgifter. Genom elektrifiering optimeras också maskinens energiförbrukning. Samtidigt ökar behoven av att omvandla grävmaskinen till en mer mångsidig maskin och redskapsbärare för olika användningsområden.

#### Hur

Ett brett innovativt produkterbjudande med integrerade systemlösningar gör engcon väl positionerat för industriomvandlingen. Genom smart teknik minskar tredje generationens tiltrotatorsystem bränsleförbrukningen och är anpassat för elgrävmaskiner. Styrsystemet med lastkännande hydraulik belastar inte maskinen mer än nödvändigt, maskinisten får ut fler arbetstimmar på en laddning eller tankning samtidigt som komforten och säkerheten ökar. Med hydrauliska snabbfästen kan grävmaskinen utföra flera sorters arbeten. Ett gaffelstall kan ersätta behovet av truckar, en integrerad hydraulisk koppling utrustas med gripklor för rivnings- och skogsarbete och sopvalsar för städning och rengöring. Läs mer om tredje generationens tiltrotatorsystem på sid 25.



# Marknadsöversikt

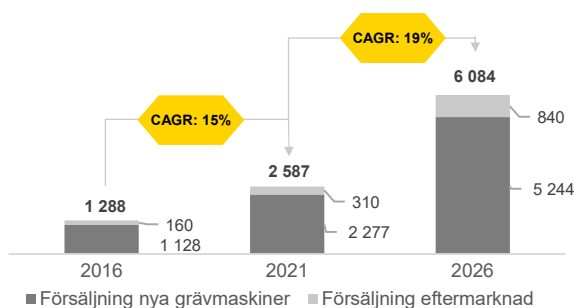
**Marknaden för tiltrotatorer är en attraktiv och växande nisch. Utanför Norden är andelen grävmaskiner utrustade med en tiltrotator låg. Som branschledare har vi goda förutsättningar att stärka vår position ytterligare.**

engcon är den ledande tillverkaren av tiltrotatorer med en global marknadsandel på cirka 45 procent. Tiltrotatorer är en attraktiv och snabbväxande nisch inom den bredare marknaden för grävmaskinstillbehör som är nära kopplad till marknaden för grävmaskiner. Vårt produkterbjudande riktar sig till både nyttillverkade grävmaskiner och befintliga maskiner som idag inte har en tiltrotator, i viktclasserna 2 till 33 ton.

## Marknad i förändring och tillväxt

För att kunna möta framtidens behov av ett mer resurs-effektivt och hållbart grävande pågår en strukturell omvandling av den globala marknaden för grävmaskiner och tillbehör. engcons produkter och lösningar är utvecklade för att uppfylla de behov och krav som ställs och drivkrafterna för en stark marknadstillväxt bedöms vara gynnsamma. Med en tiltrotator blir grävandet mer effektivt, grävmaskinens användningsområde breddas och trenden går mot att maskinen omvandlas till en flexibel redskapsbärare. Samtidigt ställs högre krav på digitalisering, uppkoppling och elektrifiering. I Sverige är tiltrotatorer standard och penetrationsgraden är cirka 92 procent. I ett globalt perspektiv är marknaden för tiltrotatorer fortfarande i ett tidigt skede och penetrationsgraden bara runt 2 procent.

## Tiltrotatormarknadens utveckling, MSEK



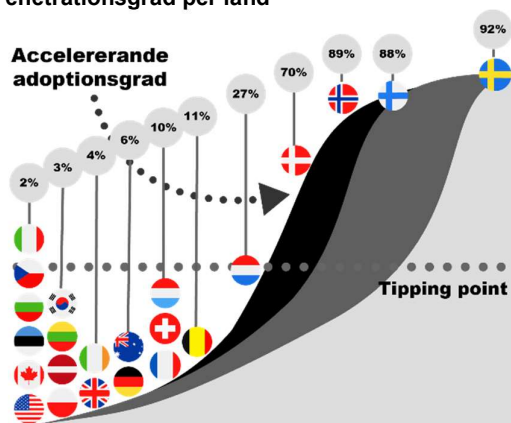
Den största andelen av tiltrotatorer säljs till nyttillverkade grävmaskiner men försäljning sker även till begagnade grävmaskiner. Fram till år 2026 uppskattar Strategy& marknadsstudie den genomsnittliga årliga tillväxttakten för tiltrotatorer på engcons befintliga marknader till cirka 19 procent. För samma period bedöms Europa, exklusive Norden, växa med cirka 25 procent, Amerika med cirka 37 procent och Asien/Oceanien med cirka 30 procent.

## Marknadsfaser och "tipping point"

Penetrationsgraden är nära sammankopplad med marknadens mognadsfas och kan delas upp i de tre faserna; utvecklingsfasen, accelerationsfasen och mogen marknad. I utvecklingsfasen ökar penetrationsgraden från noll till 20-25 procent. Kunderna och slutanvändarna är måna om att vara först med det senaste och efterfrågar innovativa produkter som ligger i framkant. I accelerationsfasen har penetrationsgraden passerat 20-25 procent för att öka till cirka 60 procent.

Brytpunkten mellan utvecklingsfasen och accelerationsfasen benämns som "tipping point" och det är i denna fas som tiltrotatorn tar steg mot att bli en etablerad standard på marknaden. Myndigheter och uppdragsgivare, såsom större bygg- och anläggningsbolag, ställer krav på att grävmaskinen av effektivitets- och säkerhetsskäl är utrustad med en tiltrotator. När tipping point uppnåtts tenderar försäljningstakten av tiltrotatorer till både nya grävmaskiner och eftermarknaden att tillta. Mogen marknad har uppnåtts i de nordiska länderna medan Nederländerna nyligen passerat tipping point.

## Penetrationsgrad per land



## Fåtal större aktörer

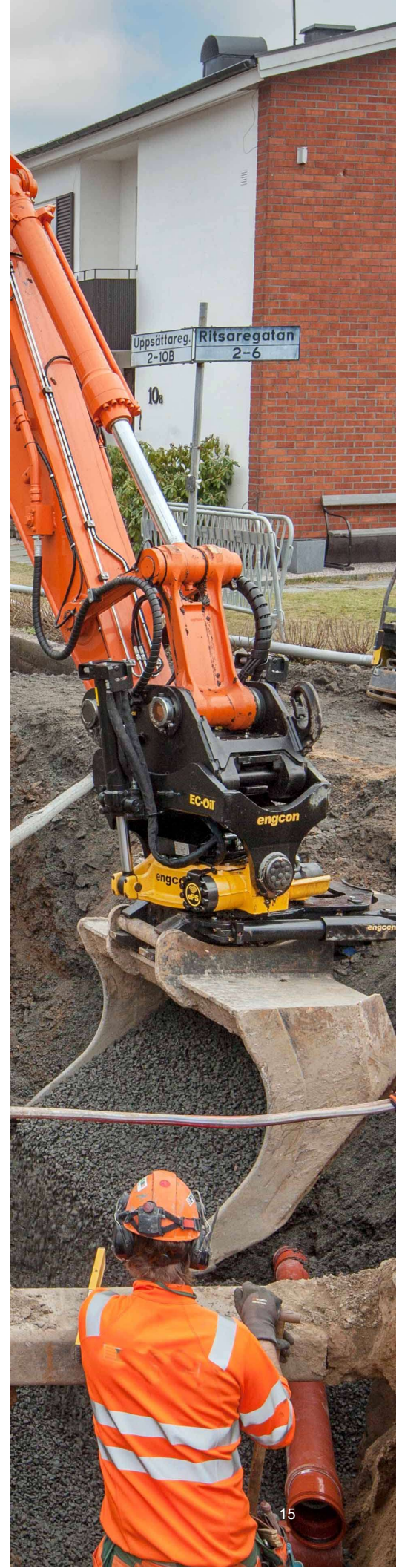
Marknaden för tiltrotatorstillverkare är koncentrerad till fem större aktörer som tillsammans står för cirka 95 procent av försäljningen. engcon är störst med en marknadsandel på cirka 45 procent. Aktörerna kan delas in i fyra grupper; globala tillverkare, lokala tillverkare, övriga aktörer vars kärnverksamhet inte är tiltrotatorer samt grävmaskinstillverkare (OEM:er) med egentillverkade tiltrotatorer. De fem största är samtliga globala tillverkare, varav fyra är svenska. Samtliga fem ingår i samarbeten med OEM:er och produktportföljen inkluderar snabbfästen, redskap och andra avancerade tillbehör för grävmaskiner. Övriga aktörer står för mindre än 5 procent av marknaden, har en begränsad geografisk räckvidd och fokuserar på ett fåtal marknader.

engcons strategi är att erbjuda lösningar som är oberoende till olika OEM:er samtidigt som vi genom olika partnerskap utvecklar innovativa lösningar för att tillgodose behov från såväl OEM:er som slutkunder.

## Konkurrensfördelar

De faktorer som bedöms vara styrkor för de olika aktörerna kan även anses utgöra inträdeshinder för nya aktörer som vill komma in på marknaden:

- **Eftermarknadssupport**, tiltrotatorn är en betydande investering som antingen säljs separat eller som en helhetslösning med snabbfästen, styrsystem och olika redskap. Både grävmaskinen och tiltrotatorn har normalt en hög belastning och en lättillgänglig och tillförlitlig eftermarknadsservice är därför viktigt.
- **Go-to-market-strategi**, en väldefinierad och implementerad strategi för att möta marknaden är extra viktig i utvecklingsfasen för en geografisk marknad, viktigare än att vara först på marknaden. Fokus på slutkunden är viktigt i samtliga faser.
- **Produktteknologi**, kvalitet, produktutbud och nya innovativa lösningar som till exempel tillbehör och styrsystem är avgörande för kunden. I utvecklingsfasen och accelerationsfasen är utbildning av slutanvändare om tiltrotatorns olika fördelar viktigt.
- **Partnerskap med OEM:er**, genom värdefull kunskap om grävmaskinsmarknaden, ett starkt varumärke och ett etablerat nätverk av återförsäljare bidrar partnerskap med OEM:er till ökad kännedom och försäljning av tiltrotatorer, men även till en förenklad installationsprocess. I utvecklings- och accelerationsfasen ger partnerskapen trovärdighet åt produkten.





# Go-to-market strategi

Med säljbolag runt om i världen bygger vi lokalt förtroende och nära relationer med våra slutkunder. Ett globalt försäljningsnätverk, partnerskap med grävmaskinstillverkare och marknadsföring skapar konkurrenskraft och tillväxt över tid.

## Lokal närvaro och slutkundsfokus

engcon är idag aktiv på 16 marknader runt om i världen. Vår förmåga att öka försäljningen beror på vilken fas de lokala marknaderna befinner sig i och vår go-to-market strategi anpassas utifrån mognadsgraden för respektive marknad.

Vi hade vid årsskiftet en säljstyrka på drygt 70 medarbetare. Lokal närvaro är en viktig del av vår strategi för att möta marknaden. Våra lokala medarbetare etablerar relationer med återförsäljare och slutkunder och bygger förtroende för engcons varumärke och produkter. Marknadsföringsaktiviteter är främst riktade mot slutkunder med målsättningen att deras efterfrågan på våra produkter ska attrahera såväl återförsäljare som OEM:er att ingå samarbeten med engcon.

## Distributions- och försäljningskanaler

Största delen av vår försäljning sker idag genom vårt nätverk av återförsäljare runt om i världen. Den sker även genom samarbeten med OEM:ers återförsäljarnätverk. En begränsad mängd produkter, främst skopor och redskap, säljs via våra webbshoppar i Sverige, Finland och Danmark. Återförsäljarna köper in engcons produkter och ansvarar själva för marknadsföring, försäljning och prissättning. I vissa fall kan de också lagerhålla produkter, vilket främst gäller marknader där försäljningen ökar eller på mer mogna marknader. engcon har även ett partnerskap med och säljer tiltrotatorer direkt till det

svenska bolaget OilQuick AB som tillverkar snabbfästessystem för entreprenadmaskiner.

## Strategiska partnerskap med OEM:er

Samarbeten med globala grävmaskinstillverkare (OEM:er) bidrar till ökad försäljning och tillgängliggör en stor installationsbas för möjliga uppdateringar och underhåll för eftermarknaden. Partnerskapen stärker både engcons och OEM:ers varumärke, ökar räckvidden för våra produkter och förbereder grävmaskiner för snabbare och enklare installation av tiltrotatorer. Genom dessa samarbeten får vi också värdefulla insikter om vilka teknologier OEM:er utvecklar för framtiden och vi bidrar med kunskap om slutkundernas behov. Samarbeten inkluderar även gemensamma marknadsaktiviteter som till exempel mässor.

## Eftermarknad med hög servicenivå

engcon har ett stort servicenätverk och en lättillgänglig eftermarknadssupport med hög servicenivå vilket vi ser som en styrka. På våra tillväxtmarknader är det främst våra servicepartners som utför servicen. På våra mer mogna marknader utför återförsäljarledet den mer generella servicen och utbildas av engcons medarbetare. I vissa fall handleds även reparationer och specialiserad service av engcons egen personal. Därutöver finns supportpersonal tillgänglig som kan koppla upp sig mot engcons styrsystem och applikationer för att felsöka och åtgärda problem på distans.

## Slutkundsinriktad marknadsföring

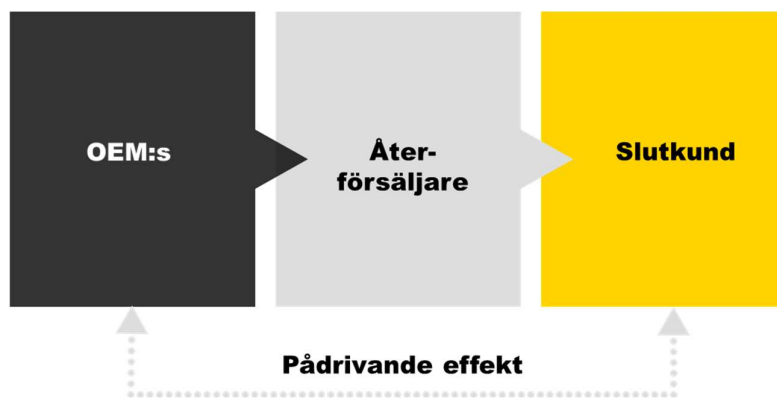
Vi kombinerar traditionella kanaler såsom mässor och demodagar med marknadsföring och varumärkesbyggande kommunikation via sociala medier, främst riktat mot våra slutkunder. Mässor och andra evenemang bidrar till att skapa nya och upprätthålla befintliga relationer med slutkunder, OEM:er och återförsäljare.

I den digitala marknadsföringen jobbar vi främst med våra egna sociala mediekanaler genom influencers, andra grävmaskinister och följare runt om i världen. Detta är en relativt kostnadseffektiv plattform för att nå en stor målgrupp med riktad marknadsföring. Influencers bjuds även in till mässor och andra events för att skapa förståelse för fördelarna med engcons produkter och lösningar. Digital marknadsföring används särskilt i samband med satsningar för att öka penetrationsgraden på marknader i utvecklingsfasen och riktar sig till "innovators" och "early adopters". Sociala mediekanaler som möjliggör rörlig bild såsom YouTube, Facebook, Instagram och LinkedIn förenklar och effektiviserar vår kommunikation.

## Helhetslösningar och värdebaserad prisstrategi

Vi tillämpar en mix av värde- och konkurrensbaserad prissättning som styrs dels av kunders upplevda värde av produkten och dels av konkurrensförhållandet på en viss marknad. Vi fokuserar på att arbeta nära våra slutkunder och utveckla produkter med hög teknikhöjd snarare än att konkurrera med pris genom storvolymstillverkning. Sedan 2020 har vi i större utsträckning fokuserat på paketeringen av vår helhetslösning; tiltrotator, snabbfästen, styr- och säkerhetssystem samt joysticks, som ett standardiserat produktpaket med de mest avancerade och värdeskapande delarna av vår produktportfölj. Den modulbaserade produkten skapar flexibilitet för kunden som kan välja produktpaket efter behov men också komplettera med ytterligare lösningar under hela tiltrotatorns livstid. Standardiseringen förenklar såväl produktion som försäljning och service samt förbättrar volymer och lönsamhet per såld tiltrotator. Normalt sker en årlig prishöjning men som en effekt av kostnadsinflation, pandemi och energipriser gjorde vi ytterligare en prisjustering i april 2022. Prisjusteringar med 5 procent från årsskiftet 2023 aviserades i september.

## Distributionsstrategi och kanaler



## Samarbete i fokus

För engcon är samarbete med olika maskinleverantörer över hela världen av yttersta vikt för att öka sina marknadsandelar. engcon och John Deere har sedan 2021 ett gemensamt avtal som innebär att engcons produkter är tillgängliga för slutkunder via John Deere's nätverk av återförsäljare i USA och Kanada.

**”Vår relation och vårt samarbete med John Deere är en strategisk viktig del i vår ambition att stärka vår penetrationsgrad i Nordamerika”**

Nordamerika är en viktig marknad för engcon. Idag finns två säljkontor samt medarbetare i ett flertal delstater såväl i USA som i Kanada. Andelen grävmaskiner som är utrustade med en tiltrotator är låg och engcons ambition är att öka sina marknadsandelar de kommande åren.

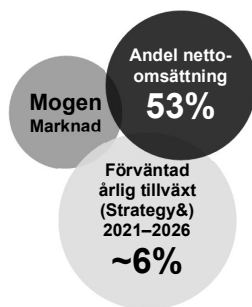
Anders Smith  
Försäljningschef, engcon



# Våra geografiska marknader

engcon är idag aktiv på 16 marknader i fyra geografiska regioner runt om i världen. Norden är vår största och mest mogna marknad. Under året växte vi mest procentuellt utanför Norden där våra tillväxtmarknader finns.

## Norden



engcon har en ledande marknadsposition i Norden. Vi har varit aktiva i Finland och Norge sedan 1995 och Danmark sedan 2003. I Finland och Danmark har vi egna säljbolag och från första kvartalet 2023 även i Norge där vi tidigare samarbetat med en distributör. Sverige är vår mest mogna marknad där andelen nytillverkade grävmaskiner med tiltrotator uppskattas till cirka 92 procent. Danmark har den lägsta penetrationsgraden om cirka 70 procent och för hela Norden ligger siffran runt 85 procent. Tillväxtpotential finns i att sälja lösningar som innefattar såväl styrsystem som avancerade redskap.

En högre andel tidigarelagda ordrar i fjärde kvartalet 2021 och första kvartalet 2022 som en effekt av prishöjningar och osäkerhet kring leveranstider, i kombination med en osäker omvärld och långa ledtider, ledde till lägre efterfrågan under andra halvåret. Den starka orderboken resulterade i en förbättrad nettoomsättning.

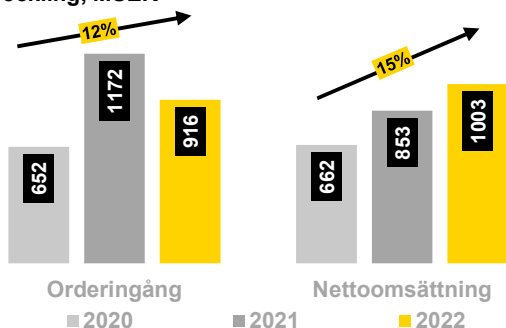
## Europa



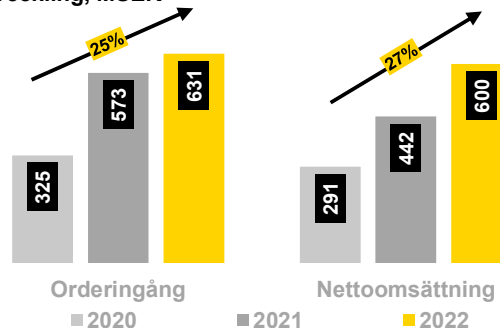
engcons europeiska expansion utanför Norden inleddes i Tyskland 2003, Storbritannien 2004 följt av Frankrike 2014, Nederländerna 2016 samt Belgien, Irland och Österrike de senaste två åren. Frankrike och Benelux är de marknader där vi har starkast position. I stora delar av Europa är andelen sålda tiltrotatorer till nya grävmaskiner låg och uppskattas till cirka 6 procent med undantag för Nederländerna där "tipping point" med en högre penetrationsgrad uppnåtts. Tyskland, Frankrike och Storbritannien är de tre största marknaderna för grävmaskiner med störst potential.

Sett över året var efterfrågan i Europa stabil. Orderingen påverkades under andra halvåret av en högre andel tidigarelagda ordrar och ökad osäkerhet i omvärlden. Nettoomsättningen visade en stark utveckling till följd av en stark orderbok.

### Utveckling, MSEK



### Utveckling, MSEK



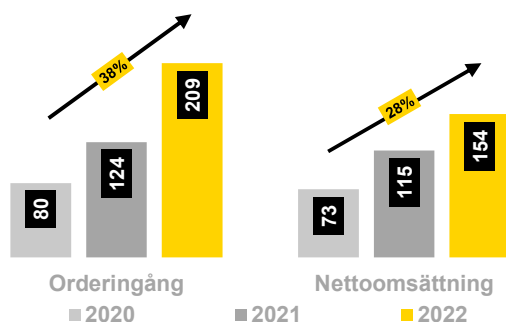
## Amerika



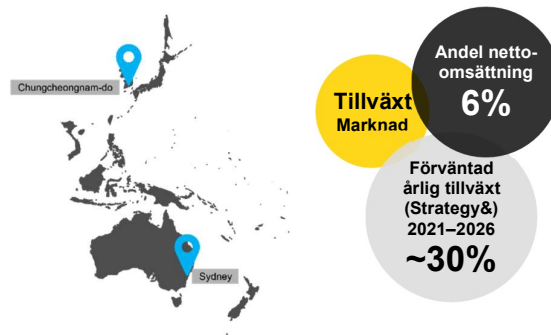
engcon har haft ett lokalt säljkontor i Connecticut, USA sedan 2017 och utökade med ett säljkontor i Montréal, Kanada 2021. Sedan 2022 finns också ett antal medarbetare i centrala USA samt på västkusten. I USA säljs ett stort antal grävmaskiner samtidigt som andelen sålda tiltrotatorer är låg och uppskattas till cirka 2 procent. Planerade infrastruktursatsningar, underhåll och skärpta utsläppskrav tillsammans med brist på arbetskraft och krav på ökad effektivitet inom bygg- och anläggningsbranschen bedöms gynna tillväxten kommande år. Försäljningen är främst riktad till den nordamerikanska marknaden men viss försäljning sker genom återförsäljare till Sydamerika. Vi har ett OEM partnerskap med John Deere som ger tillgång till ett distributionsnätverk med cirka 1 600 återförsäljare i USA och Kanada.

Aktiviteten på den amerikanska marknaden var hög. Vår helhetslösning attraherar den amerikanska marknaden som bedöms ha stor tillväxtpotential. Amerika visade den största procentuella ökningen av ordergång under året och i fjärde kvartalet vilket kommer bidra positivt till nettoomsättningen under 2023.

### Utveckling, MSEK



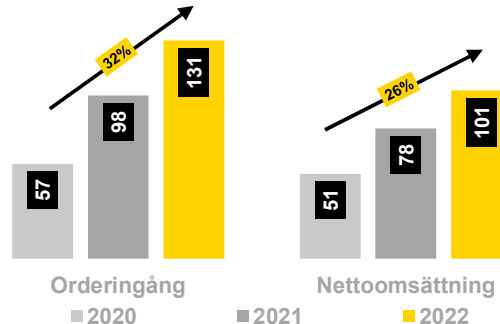
## Asien/Oceanien



engcon har via en distributör varit aktiv i Japan sedan 2018 och utökade närvaron i regionen med lokala säljkontor i Sydkorea och Australien 2020. I Australien sålde engcon dessförinnan produkter via partners. Regionen är i utvecklingsfasen då andelen sålda tiltrotatorer till nya grävmaskiner är cirka 2 procent. Japan bedöms ha en stark tillväxtpotential som drivs av åldrande arbetskraft och effektivitetshöjande regleringar. Sydkorea är den marknad i regionen som engcon har starkast position på. Här finns en stor andel hjulgrävare som tillsammans med tiltrotatorn blir den optimala redskapsbäraren. Samtidigt har Korea också positiva likheter med Norden med många mindre grävmaskinsföretag som bedöms mer mottagliga för budskap om tiltrotatorns effektivitetshöjande egenskaper. Partnerskap med maskintillverkarna Doosan och Hyundai bidrar positivt till försäljningen.

Efterfrågan i Asien/Oceanien visade också en positiv trend med goda möjligheter att stärka vår position och öka försäljningen. Både ordergången och nettoomsättningen visade en stabil utveckling.

### Utveckling, MSEK





# engcons tiltrotator bidrar till minskade koldioxidutsläpp

Under 2022 möjliggjorde den globala flottan av engcons tiltrotatorer att våra kunder kunde undvika växthusgasutsläpp på 3,3 miljoner ton CO<sub>2</sub>e. Detta är en klimatbesparing motsvarande över 70 000 grävmaskiner<sup>1)</sup>.

<sup>1)</sup> Direkta utsläppsminskningar uppskattas till följd av ökad effektivitet hos tiltrotatorförsedda grävmaskiner, verifierade av expertutlåtanden, kundintervjuer och PwC-beräkningar. Mer information på sida 24.



# Så bidrar vi till omställningen

Hållbarhet är en drivkraft för vår långsiktiga tillväxt. engcon hjälper till att driva omställningen i riktning mot ett hållbart grävande genom att fokusera på fyra huvudområden:

## Innovation och framtida lösningar

Vi driver produktinnovation som möjliggör för våra kunder att uppnå sina ambitioner för hållbarhet och ställa om till en elektrifierad fordonsflotta.

## Ansvar för människor och samhällen

Vi attraherar kompetens genom innovation, global verksamhet samt konkurrenskraftiga arbetsvillkor. Vi främjar mångfald, inkludering, jämställdhet och hälsa.



## Miljö och klimat

Vi arbetar strategiskt och aktivitetsbaserat för att minska vår klimatpåverkan. Genom vetenskapligt baserade mål vill vi motverka effekterna av klimatförändringarna och framtidssäkra företagets tillväxt.

## Ansvarsfulla affärer

Vi bedriver ansvarsfullt företagande i hela värdekedjan. Vi skapar samarbeten med partners i omställningen i riktning mot ett hållbart grävande genom utbyte av kunskap, expertis och teknik.

## Hållbarhet som drivkraft

engcons produkter bidrar till att förändra förutsättningarna för grävande genom ett hållbart och ansvarsfullt nyttjande av resurser, miljö och människor.

Huvuddelen av engcons verksamhet är placerad i Strömsund, norra Sverige. Detta är en strategisk placering ur ett hållbarhetsperspektiv med dess rena energiförsörjning och utvecklingspotential. Bolagets tillväxt bidrar även positivt till lokalsamhället i Strömsund genom lokal komponentförsörjning, arbetstillfällen och engagemang i lokal skola och idrott.

Vår hållbarhetsstrategi för 2030 är en integrerad del av vår affärsstrategi. I slutet av 2022 ansökte vi om Science Based Targets initiatives (SBTi) validering av våra klimatmål som godkändes i mars 2023. Det innebär att vi ska minska våra absoluta koldioxidutsläpp inom Scope 1

och 2 med 42 procent till år 2030 från 2021 års nivåer, samt ta ansvar för och arbeta mot att minska vår påverkan i Scope 3<sup>2)</sup>.

Agenda 2030 och FN:s 17 globala mål syftar till att skapa en hållbar utveckling som världens ledare åtagit sig att uppnå till år 2030. engcon bidrar aktivt inom de målområden där vi har möjlighet att påverka<sup>3)</sup>. Dessutom arbetar vi kontinuerligt med att stärka hållbarhetstänket i alla aspekter av vår verksamhet, med målet att det ska genomsyra hela vår verksamhet.

Hållbarhetsrapporten är upprättad enligt bestämmelserna i årsredovisningslagens kapitel 6 och 7.

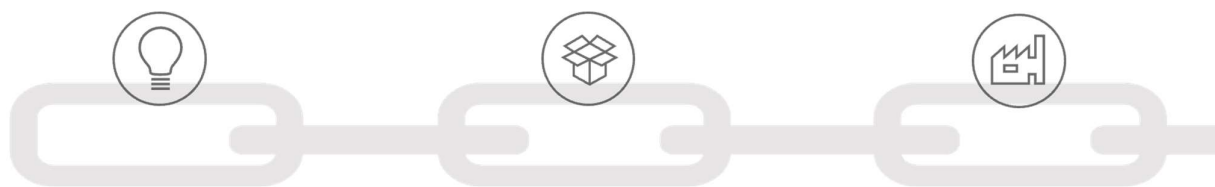
<sup>2)</sup> Scope 1, 2 och 3 beskrivs mer ingående på sidan 26 samt i hållbarhetsnoterna sida 117-122.

<sup>3)</sup> En målanalys för hur engcon bidrar till FN:s globala mål återfinns i vår väsentlighetsanalys sida 114-116.



# Påverkan på värdekedjan

engcons klimatpåverkan varierar genom värdekedjan. Den enskilt största påverkan är de samlade utsläppen från inköp av komponenter då våra produkter består av komponenter som monteras av oss. Där har vi ett starkt indirekt inflytande genom produktutveckling och materialval.



## Utveckling av produkter

Genom innovation fortsätter vi leda den tekniska utvecklingen inom branschen och minskar kundens beroende av fossila bränslen. Vi attraherar talanger och främjar vår innovationsförmåga genom att vara en attraktiv arbetsgivare som sätter innovation, mångfald och jämställdhet högt på agendan.

## Inköp av komponenter

Genom stabila relationer, tydliga krav, kontroller och riktade aktiviteter kan vi bidra till att förbättra arbetsvillkor, stärka mänskliga rättigheter samt minska miljöpåverkan i leverantörskedjan.

## Tillverkning

Genom att fokusera på hållbar tillverkning minskar vi vår miljöpåverkan. Vår produktivitet ökar med friska och välmående medarbetare. Genom att aktivt arbeta med mångfald och jämställdhet på vår arbetsplats och i lokalsamhället ökar vi våra möjligheter att attrahera rätt kompetens som främjar lokal samhällsutveckling.

### Utsläpp

**0,6 t ton CO<sub>2</sub>e**

### Andel av totala utsläpp

**1%**

### Möjlighet att påverka

Hög



### Datakvalitet

■ Specifik  
■ Generell  
■ Uppskattad



### Utsläpp

**~33 t ton CO<sub>2</sub>e**

### Andel av totala utsläpp

**56%**

### Möjlighet att påverka

Medel



### Datakvalitet

■ Specifik  
■ Generell  
■ Uppskattad



### Utsläpp

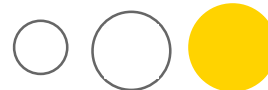
**4 t ton CO<sub>2</sub>e**

### Andel av totala utsläpp

**7%**

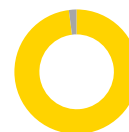
### Möjlighet att påverka

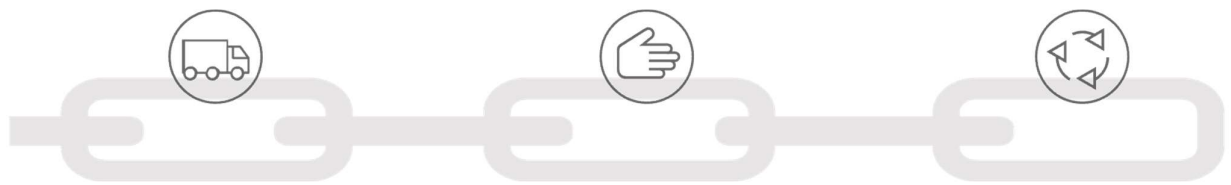
Hög



### Datakvalitet

■ Specifik  
■ Generell  
■ Uppskattad





## Transporter

Genom att optimera vår logistikkedja minskar vi vår miljöpåverkan och möter våra kunders efterfrågan på snabba, säkra och hållbara leveranser.

## Försäljning

Genom tydliga värderingar och effektiva förfaranden för att säkerställa efterlevnad av lagar och etiska principer skapar vi stabila affärsrelationer och ökar transparensen och kontrollen i försäljningsprocessen.

## Sluthantering

Genom att erbjuda en kvalitativ produkt med fokus på underhåll och uppgraderingar förlänger vi utrustningens livslängd. Vi erbjuder en produkt som är tillverkad av återvinningsbart material. På så sätt bidrar vi till ett mer cirkulärt förhållningssätt inom grävindustrin.

### Utsläpp

**3 t ton CO<sub>2</sub>e**

Andel av totala utsläpp

**5%**

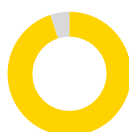
Möjlighet att påverka

Medel



Datakvalitet

■ Specifik  
■ Generell  
■ Uppskattad



### Utsläpp

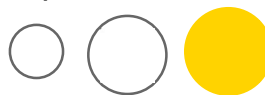
**0,1 t ton CO<sub>2</sub>e**

Andel av totala utsläpp

**<1%**

Möjlighet att påverka

Hög



Datakvalitet

■ Specifik  
■ Generell  
■ Uppskattad



### Utsläpp

**19 t ton CO<sub>2</sub>e**

Andel av totala utsläpp

**32%**

Möjlighet att påverka

Medel



Datakvalitet

■ Specifik  
■ Generell  
■ Uppskattad





# Innovation skapar framtidens lösningar

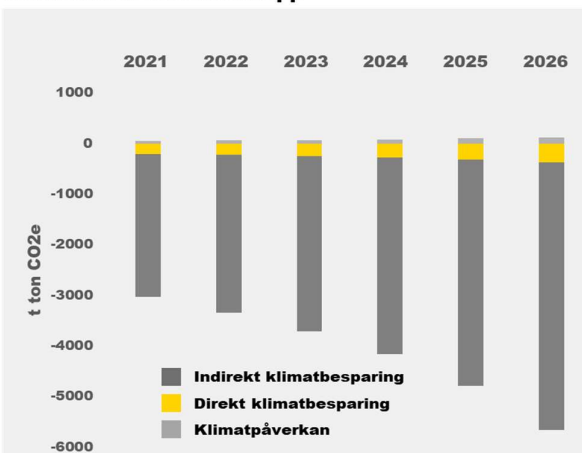
Vi driver innovation och skapar framtida lösningar genom att leda branschens tekniska utveckling. I genomsnitt satsar vi fyra procent av vår årliga omsättning på innovation i nära dialog med våra slutkunder och partners. På så sätt ligger vi i framkant och stärker vår position.

## Klimat och säkerhet som drivkraft

Sedan engcon grundades har innovation varit en central del av vårt arbete. Produktutvecklingen bedrivs centralt i anslutning till vår fabrik i Strömsund. Vi arbetar ständigt med att göra våra produkter ännu bättre där minskad klimatpåverkan och ökad säkerhet är centralt i vår produktutveckling. Det är verifierat av både experter och kunder att en investering i en tiltrotator leder till direkta

besparingar i bränsle och indirekta besparingar via ökad effektivitet och flexibelt arbete. Därmed bidrar den globala flottan av tiltrotatorer årligen till minskade koldioxidutsläpp. Klimatnyttan ökar med antalet tiltrotatorer som når marknaden och ersätter grävmaskiner utan tiltrotator. Det finns tydliga säkerhetsfördelar med att förse grävmaskinen med en tiltrotator, många av våra kunder uppger detta som en av flera avgörande faktorer till att köpa en tiltrotator.

## Globala flottan av engcon tiltrotatorer bidrar till minskade koldioxidutsläpp



Beräknat för en grävmaskin som används 1 500 timmar per år med en ekonomisk livslängd på 7 år samt en kartläggning av engcons totala utsläpp.

## Hållbarhetsfördelar

**~25%**  
mer effektiv

**~2,2**  
anläggningsmaskiner kan ersättas


**~6 000 liter**  
bränslebesparing årligen

**~113 000 kg CO<sub>2</sub>**  
sparas under grävmaskinens livslängd

**~61%**  
av ägare värdesätter ökad säkerhet

Beräknat för en 30 ton grävmaskin som används 1 500 timmar per år med en ekonomisk livslängd på 7 år och en årlig dieselförbrukning på 30 000 liter.

## Tredje generationens tiltrotatorsystem – redo för framtidens grävande



**Vad?**

**Hur?**

- Smidigt, smart och effektivt
- Bränslesparande styrsystem och hydraulik
- Autonomt aktiverad
- Användarvänlig och personlig
- Redo för elektrifiering

**Miljö och klimat**

**Direkt bränslesparning till följd av elektrifiering av grävmaskin motsvarar 775 ton CO<sub>2</sub> per tiltrotatorförsedd grävmaskin**

Beräknat för en 30 ton dieseldriven grävmaskin som används 1 500 timmar per år med en ekonomisk livslängd på 7 år och en årlig dieselförbrukning på 30 000 liter.

### Teknologi i framkant

Tredje generationens tiltrotatorsystem är utrustad med teknologi som aldrig tidigare använts på tiltrotatorer och som tar ett tydligt steg mot framtidens elektrifierade, uppkopplade och autonoma grävmaskiner. Tredje generationens lastkännande teknik leder till reducerad bränsleförbrukning, förbättrad precision, mindre slitage och lägre underhållskostnader. Minskat energibehov möjliggör

att alternativa bränslen, såsom el och hybridlösningar, blir enklare att tillämpa på grävmaskiner. Med hjälp av en ny sensorteknologi kan det nyutvecklade styrsystemet med hög precision beräkna tiltrotatorns lutning och rotation vilket innebär förbättrad användarvänlighet och utökad möjlighet för autonomt arbete. Vidare möjliggör det nyutvecklade styrsystemet en mer effektiv fjärruppkoppling vilket förbättrar fjärrsupport samt möjligheten att konfigurera utrustning på distans.



Martin Engström  
Produktägare, engcon

### 3:e generationens tiltrotator möter framtidens behov

Den tredje generationens tiltrotator bidrar till att spara både energi och tid tack vare ett nytt styrsystem och toppmodern hydraulik. Maskinen arbetar mera effektivt vilket bidrar till ett smidigare arbetsflöde för operatören.

Tack vare vårt innovationsdrivande arbete med fokus på slutkunden kan våra kunder lita på att engcon alltid levererar toppmodern teknik.

**“Med lanseringen av 3:e generationens tiltrotatorer är vi väl förberedda för branschens elektrifiering och därmed också slutkundens behov.”**

Vårt paket ska vara den helhetslösning och den premiumprodukt som våra slutkunder vill ha. Det är så vi förändrar den grävande världen.



# Miljö och klimat

engcons tiltrotatorer och övriga produkter är nettoklimatpositiva över dess livslängd. Vi strävar alltid mot att bli bättre. Därför arbetar vi strategiskt för att minska vår miljö- och klimatpåverkan genom att kartlägga våra utsläpp och arbeta långsiktigt med att minska dessa.

## Nettoklimatpositiva produkter

Klimatpositivitet är inte bara en vision som vi arbetar i riktning mot, det är något som vi producerar och levererar varje dag. engcons tiltrotatorer och övriga produkter skapar en möjlighet för våra kunder att minska sin miljöpåverkan genom färre förflyttningar, färre antal maskiner och smartare användning av grävmaskinen. Ett mer effektivt arbetsätt och färre maskiner bidrar direkt till en minskad bränsleåtgång. Således har våra tiltrotatorer och övriga produkter negativa utsläpp av växthusgaser under dess livslängd och är därmed nettoklimatpositiva.

## Ansvar för miljö- och klimatpåverkan

Även om engcons produkter är nettoklimatpositiva över sin livslängd så tar vi ansvar för vår miljö- och klimatpåverkan och arbetar strategiskt för att minska vårt klimatavtryck. Vår verksamhet är klimatpåverkande i produktions- och

transportledet. Vår produktion driver miljö- och klimatpåverkan genom brytning av jungfruligt material, som exempelvis järnmalm, tillverkning av produkter, transporter och sluthantering. Dessa aktiviteter ger upphov till utsläpp till luft, vatten och mark längs hela vår värdekedja. Läs mer på sida 22-23.

## Minskad påverkan

Huvudparten av engcons produktion sker i Strömsund i norra Sverige med god tillgång till energiförsörjning med låg klimatpåverkan. Utöver Strömsund har vi även en produktionsanläggning i Niepruszewo, Polen. Under 2023 har vi flera aktiviteter inplanerade fokuserade på att minska vår energianvändning i Polen där energiförsörjningen är betydligt mer klimatintensiv än i Sverige.

## Om vårt koldioxidavtryck

### Scope 1-utsläpp

**1,4%**

Scope 1: Direkta utsläpp från verksamheter som vi kontrollerar, inklusive värmeproduktion från våra egna anläggningar och bränsleförbrukning i egna bilar och tjänstebilar.

### Scope 2-utsläpp

**0,8%**

Scope 2: Indirekta utsläpp förknippade med vår konsumtion av köpt el.

### Scope 3-utsläpp

**97,8%**

Scope 3: Indirekta utsläpp som orsakas av vår verksamhet, till exempel inköp av material och komponenter, transporter, affärsresor samt avfall.

<sup>2)</sup> Se detaljerade utsläpp för varje kategori enligt Green House Gas protocol i hållbarhetsnoterna sida 119-120.

### Scope 3 – Indirekta utsläpp

Nästan hela engcons klimatpåverkan kommer från inköp av komponenter (Scope 3). Detta innefattar gjutgods, svetsgods, elektronik och hydraulik. Vår leverantörsbas är till största delen lokaliserade i Sverige och därefter i övriga Europa. Sammanlagt har vi över 100 leverantörer. Då inköp av komponenter står för en så stor del av vår klimatpåverkan samarbetar vi med våra leverantörer för att minska klimatpåverkan från denna kategori. Vår ambition är att under 2023 ha en nära dialog och samarbete med våra leverantörer kring deras klimatpåverkan genom att bidra med kunskap och stöd för att identifiera aktiviteter och åtgärder som reducerar deras klimatpåverkan.

### Långsiktiga mål

**42%**

mindre utsläpp från den egna verksamheten till 2030

### Minskade utsläpp

från inköpta komponenter, kontinuerligt arbete

### Mål 2023

**100%**

Fjärrvärme i vår anläggning i Strömsund

**10%**

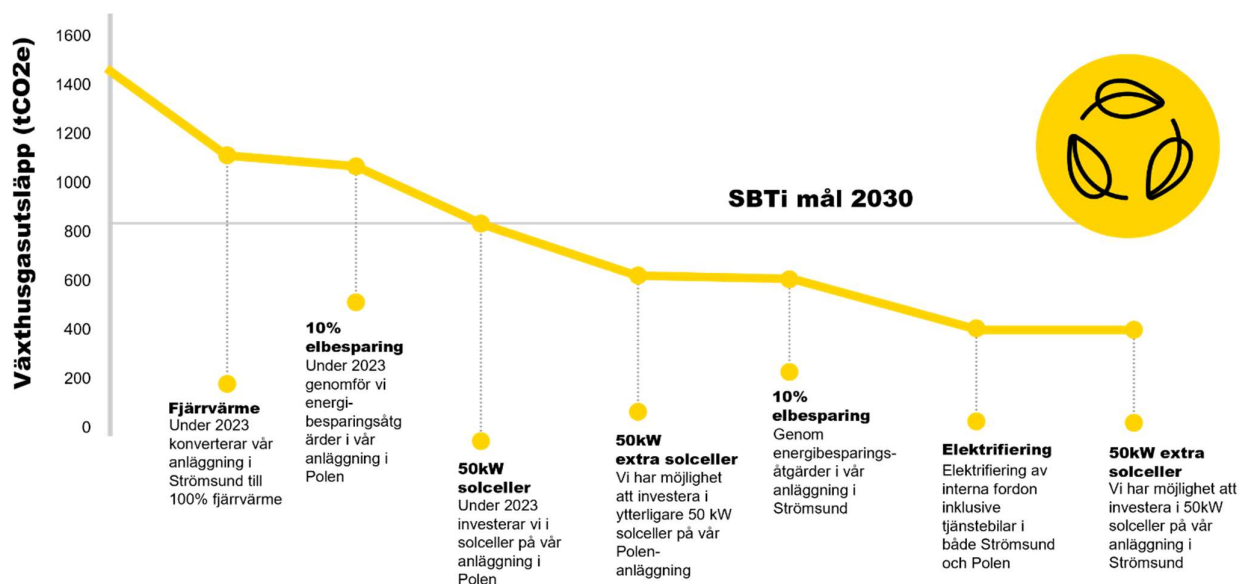
Energisparmål vid vår fabrik i Polen

**50 kW**

Solcellsanläggning på vår fabrik i Polen

### engcons roadmap till minskade utsläpp

Vi står inför utmaningen att minska våra utsläpp samtidigt som vi expanderar globalt. Vi har satt ambitiösa vetenskapligt baserade klimatmål och har en tydlig strategi för att nå våra mål som vi arbetar kontinuerligt med att uppdatera utifrån företagets tillväxt. Klimatbesparingsaktiviteter som fjärrvärmekonvertering, elbesparingsåtgärder, solcellsinstallationer och elektrifiering av den interna fordonsflottan kommer med marginal att ta oss under vårt klimatmål för 2030 och ger oss expansionsutrymme inom ramen för målet.





# Ansvar för människor och samhällen

**engcon växer med engagemang, professionalism, initiativ och säkerhet i fokus.**

**Vi vill bidra till ekonomisk produktivitet och vara en attraktiv arbetsgivare. Det gör vi genom att ta ansvar för människor och samhällen där vi verkar.**

Vi har goda möjligheter att vara ett framgångsrikt företag som bidrar till en hållbar tillväxt genom att erbjuda säkra och goda arbetsvillkor och en stark företagskultur med både medarbetare och slutkund i fokus. Vi eftersträvar ansvarsfull samverkan med leverantörer och andra affärspartners och efterlevnad av regelverk såväl som transparens i våra affärsrelationer.

## Engagemang och professionalism

Våra engagerade medarbetare gör engcon till en attraktiv arbetsplats.

Vår ambition är att vara ett framtidsinriktat, attraktivt, inkluderande och digitalt möjliggörande företag i vilket medarbetarna samarbetar för att leverera hållbara affärsresultat. Baserat på en gemensam resultatdriven kultur med rötterna i inkludering och mångfald, strävar vi efter att attrahera och behålla de bästa talangerna, oavsett kön, etnicitet, religion, funktionshinder, sexuell läggning eller ålder. Vi arbetar med internutbildning, arbetsrotation, internrekrytering och är lyhörda för interna förslag till utveckling och förbättringar av arbetsmiljön.

## Initiativ

Strömsund är en viktig del för vår fortsatta framgång och tillväxt. Där finns vårt huvudkontor och den största av våra två produktionsanläggningar. Vi är starkt engagerade i lokalsamhället på många olika sätt, dels genom att stödja diverse lokala initiativ och idrottsföreningar samt att vi verkar för att sätta Strömsund på kartan i olika nationella och internationella sammanhang.

Bolagets tillväxt bidrar positivt även på nationell nivå. Under perioden 2012-2022 har den svenska delen av koncernen betalat 489 MSEK i statlig inkomstskatt.

## God hälsa

Team engcon är engcons egna friskvårdssatsning där fysisk aktivitet och gemenskap står i fokus, med mål om ett friskare och piggare engcon. Som en del av detta är Team engcon även ett skidteam som tävlar i långloppscupen Ski Classics. Team engcon blir på det sättet en unik satsning där alla olika nivåer är representerade och alla är lika viktiga.

**23%**

Andel heltidsanställda kvinnor

**33%**

Andel kvinnor med personalansvar



Morgan Olsson, entreprenör

## engcon imponerar på slutkund

Entreprenören Morgan Olsson har haft egna grävmaskiner i nästan 20 år. Han var en av de första i Jämtland att utrusta sina maskiner med engcons säkerhetsfäste och han är väldigt nöjd.

**”Det är enkelt och säkert, allt sker automatiskt, otroligt smidigt”.**

Att engcon har en professionell kundsupport som sätter slutkunden i fokus imponerar på Morgan Olsson. Om jag har funderingar ringer jag och får svar direkt, behöver jag reservdelar har jag dem samma dag eller dagen efter. För mig som entreprenör är det guld värt.

Morgan ser ljusst på framtiden och följer branschens utveckling när det gäller elektrifieringen av branschen. Han skulle gärna prova en elmaskin, men det är främst hybridmaskinerna som han är nyfiken på i dagsläget.

# Ansvarsfulla affärer

**Vi strävar efter att bedriva vår verksamhet på ett ansvarsfullt sätt genom att följa strikta, tydligt definierade rutiner och främja en ansvarsfull företagskultur.**

## Uppförandekod

Uppförandekoden är vår vägledning till etisk affärsverksamhet och optimering av de sociala och miljömässiga effekterna av våra verksamheter. Nu gällande uppförandekod från 2022 är beslutad av engcons styrelse och är utformad för att säkerställa att vi alltid agerar med integritet och enligt de högsta etiska normerna oavsett att lagar, miljöstandarder och sociala förhållanden varierar i de länder vi bedriver verksamhet. Uppförandekoden är baserad på FN:s hållbara företagsnätverk, Global Compact, och dess 10 principer inom mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupktion.

Vi har som uttalat mål att alla medarbetare årligen ska genomgå en utbildning i vår uppförandekod.

## Nära leverantörs-samarbete

Vi har som mål att samtliga av våra leverantörer från vilka vi köper in komponenter och råvaror för minst 1 miljon SEK ska underteckna och följa vår uppförandekod. Genom kontinuerliga möten, besök och granskningar hos våra leverantörer säkerställer vi att uppförandekoden efterföljs. engcon eftersträvar att kontinuerligt utveckla samarbetet med sina leverantörer för att säkerställa högsta funktion, kvalitet och hållbarhet. För att minimera risk kopplat till komponentbrist och möjliggöra tillväxt så arbetar vi kontinuerligt med att bredda vår leverantörsbas (dual sourcing) utan att göra avkall på kvaliteten. Under 2023 kommer vi initiera samarbeten med de 15 leverantörerna med störst klimatavtryck för att arbeta gemensamt mot att minska deras utsläpp.

## Visselblåsning

Inom engcon är vi angelägna att leva efter våra riktlinjer, principer och

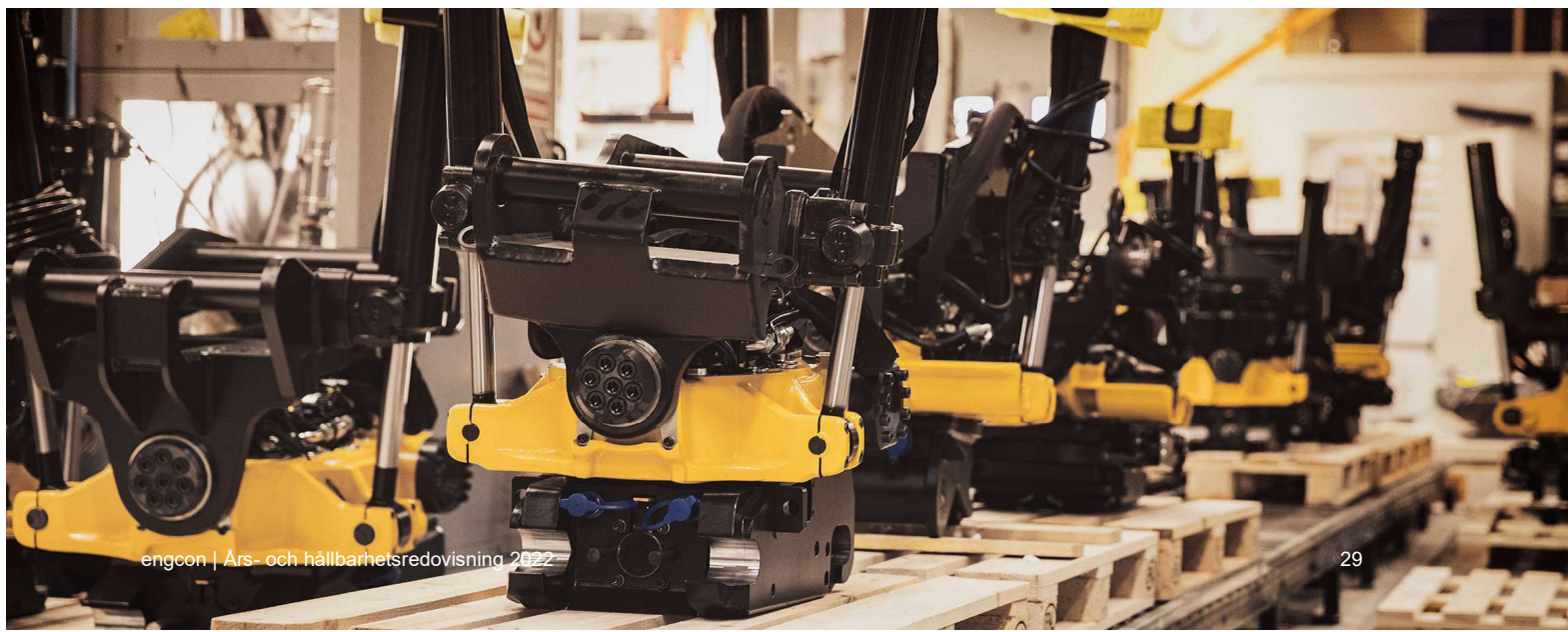
gällande lagar. Vi vill göra det möjligt att tidigt fånga upp och agera på signaler om eventuella missförhållanden inom företaget. Under 2022 inrättades en extern global visselblåsarfunktion. Visselblåsarfunktionen är tillgänglig såväl internt som externt för medarbetare, kunder, samarbetspartners och andra intressenter.

# 90%

**57 av 63 leverantörer har signerat vår uppförandekod**

# 29%

**7 av 24 genomförda leverantörsgranskningar (Mål 100% till 2024)**



# Aktien och ägarna

## engcons B-aktie är sedan den 17 juni 2022 noterad på Nasdaq Stockholm, segment Mid Cap.

engcon har två aktieslag, en A-aktie och en B-aktie, varav B-aktien handlas på Nasdaq Stockholm. Varje A-aktie representerar tio röster och varje B-aktie en röst. Aktiekapitalet uppgick per 31 december 2022 till 21 250 320 SEK, fördelat på 35 344 778 A-aktier och 116 443 222 B-aktier. Kvotvärdet är 0,14 SEK per aktie. Från noteringdagen till årets slut uppgick den totala omsättningen av engcons B-aktie på Nasdaq Stockholm till 19,5 miljoner aktier.

## Kursutveckling och börsvärde

Aktiekursen var vid årets utgång 66,55 SEK per aktie, en ökning med 44,7 procent från noteringskursen på 46 SEK per aktie. Det kan jämföras med Nasdaq OMX Stockholm PI, där alla aktier ingår, som steg med 5,0 procent under samma period samt OMX Stockholm Industrials, industri-bolag som ökade med 14,4 procent. Börsvärdet uppgick den 30 december till 10 101 MSEK.

## Aktieägare

Antalet aktieägare uppgick vid årets utgång till 5 473. Den största aktieägaren, bolagets grundare Stig Engström genom bolaget Ommapo förvaltning AB, kontrollerade 35,4 procent av kapitalet och 67,1 procent av rösterna. Näst största aktieägare var Monica Engström, genom bolaget Monen Holding AB, som kontrollerade 32,0 procent av kapitalet och 22,4

procent av rösterna. Ingen annan aktieägare innehar, direkt eller indirekt, mer än 10 procent av aktierna i engcon (röster eller kapital). Därefter var Capital Group, Nordstjernen, Svolder AB, Handelsbanken Fonder samt C WorldWide Asset Management de största aktieägarna. Vid årets utgång ägde svenska institutioner och företag 89,5 procent av kapitalet och 96,6 procent av rösterna. Det utländska ägandet uppgick till 10,5 procent av kapitalet och 3,4 procent av rösterna.

## Flaggning

I september flaggade Capital Group att aktieinnehavet uppgick till strax över fem procent av kapitalet och 1,6 procent av rösterna. Deras ägande uppgick vid årets utgång till 5,1 procent av kapitalet och 1,7 procent av rösterna. Per den 1 februari 2023 flaggade Capital Group ner sitt aktieinnehav till 4,99 procent av kapitalet och 1,62 procent av rösterna.

➔ Läs mer aktien och aktiekapitalets utveckling på [www.engcongroup.com](http://www.engcongroup.com).

## Incitamentsprogram

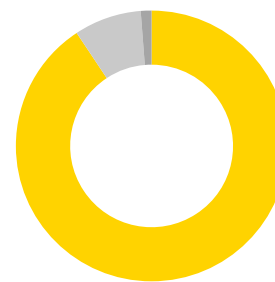
engcon hade vid ingången av 2022 ett aktivt långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram som omfattar totalt cirka 230 personer. Läs mer på sidan 94, not 40.

## Utdelning och utdelningspolicy

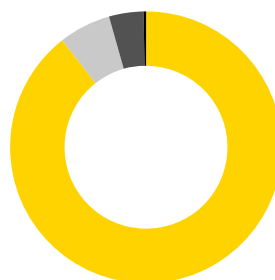
engcons utdelningspolicy är att dela ut cirka 50 procent av nettovinsten av årets resultat. Utdelningsningsförslaget ska beakta engcons långsiktiga utvecklingspotential, finansiella ställning och investeringsbehov. För

räkenskapsåret 2022 föreslår styrelsen en utdelning om 0,85 SEK per aktie fördelat jämnt på två utbetalningstillfällen. Avstämningsdag för rätt till den första utdelningen om 0,43 SEK per aktie föreslås bli den 8 maj 2023 och för den andra utdelningen om 0,42 SEK per aktie den 2 oktober 2023. Under förutsättning att stämman godtar utdelningsförslaget sker utbetalning den 11 maj 2023 respektive den 5 oktober 2023.

## Ägare per typ



## Ägare per land





## Största aktieägarna 30 december 2022

Ägare	A-aktier	B-aktier	Kapital, %	Röster, %
Stig Engström	29 037 204	24 735 396	35,4%	67,1%
Monica Engström	6 307 574	42 212 226	32,0%	22,4%
Capital Group		7 738 823	5,1%	1,65%
Nordstjernen		7 608 696	5,0%	1,6%
Svolder AB		5 434 783	3,6%	1,2%
Handelsbanken Fonder		4 814 366	3,2%	1,0%
C WorldWide		3 023 806	2,0%	0,6%
Andra AP-fonden		2 173 913	1,4%	0,5%
Formica Capital AB		1 650 000	1,1%	0,4%
Krister Blomgren		1 259 400	0,8%	0,3%
<b>Totalt 10 största</b>	<b>35 344 778</b>	<b>100 651 409</b>	<b>89,6%</b>	<b>96,7%</b>
<b>Övriga</b>	<b>0</b>	<b>15 791 813</b>	<b>10,4%</b>	<b>3,4%</b>
Totalt antal aktier	35 344 778	116 443 222	100,0%	100,0%

## Aktiekursutveckling sedan noteringen\*



\*Startvärdet för engcon B avser noteringskursen, övriga värden är slutkurser.

## Snabbfakta

Handelsplats: Nasdaq Stockholm  
 Segment: Mid Cap  
 Sektor: Industri  
 Aktieslag: B-aktie  
 Ticker: ENGCON B  
 ISIN kod: SE0017769847  
 Antal listade aktier: 116 443 222  
 Börsvärde 30 dec 2022: 10,1 Mdr SEK

## Fem skäl till att investera i engcon

- 1 Global marknadsledare** i snabbväxande nisch som drivs av byggindustrins omvandling. Läs mer på sid 13-16.
- 2 Branschledande innovatör** genom strategiska partnerskap med OEM:er och nära relationer med slutkunder. Läs mer på sid 17-18.
- 3 Slutkundscentrerad go-to-market-strategi** med globalt försäljningsnätverk. Läs mer på sid 17-18.
- 4 Lång historik av hög, lönsam och kapital-effektiv tillväxt.** Läs mer på sid 12.
- 5 Tydlig strategi för fortsatt värdeskapande tillväxt globalt.** Läs mer på sid 17-20.

An aerial photograph of a large industrial complex, likely a pulp or paper mill, situated in a vast, snow-covered forest. The facility consists of several long, interconnected buildings with white roofs and yellowish-brown walls. A prominent feature is a large plume of white steam or smoke rising from one of the buildings. The surrounding landscape is a dense forest of trees heavily laden with snow, creating a soft, white glow. In the background, a large body of water is visible under a sky with a warm, golden sunset or sunrise. The overall scene is peaceful and serene, contrasting the industrial nature of the facility with the natural beauty of the winter landscape.

# Förvaltnings- berättelse



## **Styrelsen och verkställande direktören för det publika bolaget engcon AB (publ) med organisationsnummer 556647-1727 avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för moderbolagets och koncernens verksamhet för räkenskapsåret 2022.**

Styrelsens rapport om intern kontroll avseende finansiell rapportering, bolagsstyrningsrapporten, omfattar såväl moderbolaget som koncernen och är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen, se sidorna 43-55. I enlighet med ÅRL 6 kap 11 § har en hållbarhetsrapport upprättats. Hållbarhetsrapporten finns på sidorna 20-29 och hållbarhetsnoter på sidorna 110-126. Om inget annat anges redovisas belopp i miljoner kronor (MSEK). Avrundningsdifferenser kan förekomma.

### **Verksamhet**

Koncernen engcon AB, nedan benämnt "engcon", "koncernen" och "bolaget", är en global utvecklare och tillverkare av tiltrotatorer med tillhörande redskap och mjukvara för grävande. Under eget varumärke erbjuder engcon en unik helhetslösning som gör grävmaskinen till en redskapsbärare som kan ersätta fler andra maskiner. Produkterna och lösningarna ökar grävmaskinens flexibilitet, precision och säkerhet och bidrar därmed till ett mer effektivt och säkert grävande för slutanvändarna.

Produkterna består av olika komponenter som konstrueras av engcon. Några av komponenterna tillverkas även vid engcons produktionsanläggningar som finns i Strömsund, Sverige och i Niepruzewo, Polen. Merparten av komponenterna köps in från leverantörer i Sverige och norra Europa. engcons huvudkontor ligger i Strömsund, Sverige.

### **Marknad**

engcon har en aktiv försäljningsstrategi på 16 (16) marknader i Norden, övriga Europa, Amerika, Asien/Oceanien samt genererar viss försäljning från övriga världen. Försäljning och installationer sker främst via ett etablerat nätverk av återförsäljare. Samtidigt bearbetas slutkunderna direkt genom koncernens 13 (13) lokala säljbolag. Norden är engcons största marknad och stod för 53 (57) procent av nettoomsättningen 2022.

### **Koncernstruktur och segment**

engcon AB är moderbolag i koncernen med 23 (22) direkt och indirekt helägda dotterbolag, vilka framgår av not 9. Operativt arbetar koncernen utifrån ett rörelsesegment,

försäljning och orderingång styrs dock utifrån geografiska marknadsregioner enligt följande:

- Norden – Sverige, Danmark, Norge och Finland
- Europa – Europa exklusive Norden
- Amerika – Nordamerika och Sydamerika
- Asien/Oceanien – Japan, Sydkorea, Australien, Nya Zeeland samt övriga världen

### **Väsentliga händelser under året**

Efterfrågan var god på samtliga av engcons marknader under 2022 vilket resulterade i en ökad orderingång och nettoomsättning samt ett förbättrat resultat. Trots osäkerhet kopplat till kriget i Ukraina samt rådande omvärldsläget har koncernens verksamhet och produktion upprätthållits under året. Kriget i Ukraina med start i februari samt den geopolitiska oro som detta medfört med hög inflation, högre räntor, en lågkonjunktur samt komponentbrist inom flera olika områden har påverkat vår verksamhet. Genom flexibilitet och anpassning av verksamheten har vi skapat goda förutsättningar för en stabil intjäning trots en svårbedömd marknad.

För att möta kostnadsökningar under året aviserades prishöjningar mot kund från 1 april 2022 i tillägg till den årliga prisjustering som skedde per den 1 januari 2022.

Utmaningar i leveranskedjan hanterades väl under första halvåret och under slutet av tredje kvartalet förbättrades leveranskapaciteten men påverkades fortfarande av utmaningar med vissa komponenter. Därefter såg vi en stabil högre produktionstakt med kortare ledtider som följd. För att möta ytterligare kostnadsökningar aviserades en prishöjning mot kund med fem procent från den 1 januari 2023.

### **Stämningsansökan**

I juni 2022 lämnade Rototilt Group in en stämningsansökan mot engcon med påståendet att bolaget gör intrång i ett av Rototilt ägt patent. Justerat yrkat skadestånd uppgår till cirka 200 MSEK. Det påstådda intrånget avser sensor-teknik hos redskapsfästet Q-safe. engcon har i samråd med av bolaget anlitade experter inom patenträtt samt bolagets juridiska rådgivare bedömt att patentintrång ej föreligger, varför ingen reservering har skett för detta i räkenskaperna. engcon har i april 2022 hos Europeiska Patentverket överklagat beslut om beviljandet av det aktuella patentet och yrkat att patentet ska ogiltigförklaras. Handläggningen av ärendet i Europeiska Patentverket pågår. Stämningsansökan i Sverige kommer tas upp till prövning i tingsrätten i slutet av mars. Inget nytt har framkommit som föranlett någon ändrad bedömning.



## Väsentliga händelser under året

- Aviserade prishöjningar på nya ordrar annonserades per den 1 april 2022 i tillägg till den årliga prisjustering som skedde per den 1 januari 2022. Det aviserades även en prishöjning från 1 januari 2023.
- Tredje generationens tiltrotatorsystem lanserades vid olika mässor.
- I juni väckte Rototilt Group AB talan om intrång i patentskyddad sensorteknik genom redskapsfästet Q-safe. För mer information se ovan, under stycket "stämningensansökan".
- Under fjärde kvartalet har en befintlig checkkredit om 300 MSEK omförhandlats till oförändrade villkor.
- Vid en extra bolagsstämma den 9 maj beslutades om en extra utdelning om 90 MSEK som utbetalades i slutet av maj.
- Den 17 juni börsintroducerades engcons B-aktie på Nasdaq Stockholm.

## Koncernens utveckling

Samtliga resultatmått avser kvarvarande verksamhet om inte annat anges. Kassaflöde och balansräkning redovisar kvarvarande och avvecklad verksamhet.

### Flerårsöversikt

MSEK	2022	2021
Orderingång	1 978	1 967
Nettoomsättning	1 938	1 488
Bruttoresultat	833	626
Rörelseresultat	415	325
Eget kapital	501	613
Balansomslutning	1 186	1 013

### Orderingång och nettoomsättning

Koncernens orderingång 2022 uppgick till 1 978 (1 967) MSEK, en ökning med 1 (77) procent jämfört med föregående år.

Nettoomsättningen uppgick till 1 938 (1 488) MSEK, en ökning med 30 (38) procent.

Samtliga marknader har ökat sin nettoomsättning jämfört med föregående år.

### Resultat och finansnetto

Rörelseresultatet uppgick till 415 (325) MSEK, en ökning med 28 (51) procent. Rörelsemarginalen var 21,4 (21,8) procent.

Finansnettot uppgick till 0 (16) MSEK, föregående år påverkades finansnettot positivt främst av vinst hänförlig till avyttringen av Drivex AB som uppgick till 7 MSEK. I år har även finansnettot påverkats av den svaga kronan samt ökade finansieringskostnader.

Resultat före skatt uppgick till 415 (341) MSEK. Inkomstskatten var -90 (-72) MSEK. Ökningen av aktuell skatt var en effekt av det förbättrade resultatet.

Årets resultat uppgick till 325 (313) MSEK.

### Investeringar och avskrivningar

engcon investerar fortlöpande i underhåll av produktionsenheter och produktionsutrustning i syfte att öka produktivitet och kapacitet. Under 2022 var investeringarna främst hänförlig till produktionsenheten i Strömsund.

Koncernens investeringar i operativa anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar uppgick till 75 (32) MSEK.

Avskrivningar avseende anläggningstillgångar uppgick under året till 39 (31) MSEK.

### Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 216 (175) MSEK.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -45 (-7) MSEK för året. Investeringarna var främst hänförliga till maskiner samt utvecklingskostnader för tredje generations tiltrotator.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -345 (-160) MSEK. Förändringen jämfört med föregående år förklaras främst av utdelning till aktieägarna samt amortering av lån.

Årets totala kassaflöde uppgick till -174 (8) MSEK.

Kassaflödet avseende avvecklad verksamhet se not 14.

## Finansiell ställning och avkastning

MSEK	31 dec	31 dec
	2022	2021
Summa upplåning	56	75
Summa leasingsskulder	72	47
Checkräkningskredit	136	-
Likvida medel	-30	-228
Nettoskuld (+) / Nettokassa (-)	234	-106
Eget kapital	501	613
Avkastning på sysselsatt kapital, %	56,4	47,8
Soliditet, %	42,2	60,5

Nettoskulden (nettokassa) uppgick vid årets slut till 234 (-106) MSEK.

Eget kapital uppgick till 501 (613) MSEK och soliditeten var 42,2 (60,5) procent. Avkastningen på sysselsatt kapital var 56,4 (47,8) procent.

## Utveckling per geografisk marknadsregion

### Orderingång

MSEK	2022	2021	Δ%
Norden	916	1 172	-22
Europa	631	573	10
Amerika	209	124	69
Asien/Oceanien	131	98	34
<b>Totalt exl. valuta</b>	<b>1 887</b>	<b>1 967</b>	<b>-4</b>
Valutaeffekt	91	-	
<b>Totalt</b>	<b>1 978</b>	<b>1 967</b>	<b>1</b>

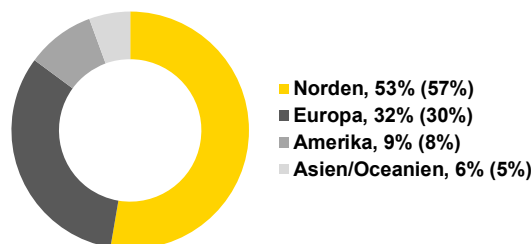
Samtliga marknader utom Norden visade en stark orderingång under året där ökningen var störst i Amerika och Asien/Oceanien. Nordens orderingång var påverkad av förköps- och bunkringseffekter från fjärde kvartalet 2021.

### Nettoomsättning

MSEK	2022	2021	Δ%
Norden	1 003	853	18
Europa	600	442	36
Amerika	154	115	34
Asien/Oceanien	101	78	29
<b>Totalt exkl valuta</b>	<b>1 858</b>	<b>1 488</b>	<b>24</b>
Valutaeffekt	80	-	
<b>Totalt</b>	<b>1 938</b>	<b>1 488</b>	<b>30</b>

Samtliga marknader visade en ökad nettotillväxt där ökningen var störst i Europa och Amerika.

## Nettoomsättning per geografisk marknadsregion 2022



## Finansiella mål

De finansiella målen för koncernen syftar till att säkerställa bolagets finansiella stabilitet. De mätbara och riskbegränsade finansiella målen för 2022 var:

**Nettoomsättningstillväxt**, engcons mål är att överträffa tillväxten inom bolagets befintliga marknader genom organisk tillväxt. Nettoomsättningstillväxten har under året uppgått till 24,6 procent.

**Lönsamhet**, engcons mål är att ha en rörelsemarginal (EBIT-marginal) överstigande 20 procent mätt över en konjunkturcykel. Rörelsemarginalen har under året uppgått till 21,4 (21,8) procent, exklusive IPO kostnader uppgick rörelsemarginalen till 22,3 (22,1) procent.

**Kapitaleffektivitet**, engcon ska fortsatt ha en branschledande kapitaleffektivitet. Avkastning på sysselsatt kapital ska överstiga 40 procent mätt över en konjunkturcykel. Avkastning på sysselsatt kapital uppgick per sista dec till 56,4 (47,8) procent.

**Kapitalstruktur**, engcon ska upprätthålla en starkt kapitalstruktur som stödjer ytterligare expansiv organisk tillväxt och utdelning till aktieägarna. Soliditeten ska överstiga 35 procent. Soliditeten uppgick till 42,2 (60,5) procent i koncernen och 42,2 (60,5) procent i moderbolaget. Efter den föreslagna utdelningen om 0,85 (2,90) kr per aktie blir soliditeten per den 31 december 2022 31,4 procent i koncernen och 24,6 procent i moderbolaget.

**Utdelningspolicy**, engcon ska dela ut cirka 50 procent av nettovinsten. Utdelningsförslaget ska beakta engcons långsiktiga utvecklingspotential, finansiella ställning och investeringsbehov. Föreslagen utdelning motsvarar ca 40 procent av nettovinsten. För mer information se sid 37 samt 104.

För år 2022 uppnådde vi de finansiella målen och bolaget uppfyller de krav som bankerna ställer på bolagets finansiella stabilitet.



## Övrig koncerninformation

### Medarbetare

Genomsnittligt antal heltidsanställda för kvarvarande verksamhet uppgick vid årets slut till 425 (327), varav 23 (20) procent var kvinnor och 77 (80) procent män.

### Hållbarhet och miljö

Vårt ansvarsfulla företagande handlar om ett helhetsperspektiv på ekonomiska, sociala och miljömässiga aspekter. Vi arbetar aktivt för att förändra vårt eget beteende så att det bidrar till positiv påverkan och i förlängningen inspirerar och motiverar våra intressenter att göra detsamma.

engcon arbetar för ökad miljöhänsyn inom hela verksamheten. Vi utvecklar löpande ett ansvarsfullt miljöarbete inom de områden som bedöms vara mest betydande för verksamheten; transporter, energi- och vattenanvändning, avfallshantering och inköp. Våra ambitiösa klimatmål är validerade av Science Based Targets Initiatives (SBTI) och gör gällande att vi ska minska våra absoluta koldioxidutsläpp med 42 procent till år 2030 från 2021 års nivåer, samt ta ansvar för och arbeta mot att minska vår påverkan från transporter, avfall och inköp. engcons uppförandekod är utgångspunkten för hur alla medarbetare ska förhålla sig ur miljöhänsyn.

engcon bedriver ingen verksamhet som är tillståndspliktig under miljöbalken men har anmälningsplikt till Strömsund kommun avseende produktionsenhetens måleriverksamhet. Några anmälningar har ej skett under året.

engcon följer den gällande miljölagstiftningen och andra aktuella normer och regelverk som berörs människans påverkan på klimatet. engcon har en miljövänlig produktionsprocess som är certifierad enligt miljöstandarden ISO 14001.

Hälsa och säkerhet är centralt för koncernens verksamhet och gäller både medarbetare och kunder. engcon arbetar integrerat med hälsa och säkerhet samt strävar efter att öka medvetandet av vikten att prioritera säkerhet genom utbildning och andra återkommande aktiviteter.

Vi har i enlighet med årsredovisningslagen upprättat en hållbarhetsrapport på sidan 126.

### Aktiekapital och ägare

Vår aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholm. Aktiekapitalet uppgår till 21 250 320 SEK, fördelat på 35 344 778 A-aktier och 116 443 222 B-aktier. Aktierna har ett kvotvärde om 0,14 SEK. Varje A-aktie representerar tio

röster och varje B-aktie en röst. Per den 31 december fanns det 5 473 aktieägare i bolaget. Bolagets största aktieägare per den 31 december 2022 var bolagets grundare Stig Engström genom bolaget Ommapo förvaltning AB som kontrollerade 35,4 procent av kapitalet och 67,1 procent av rösterna. Näst största aktieägare var Monica Engström genom bolaget Monen Holding AB som kontrollerade 32,0 procent av kapitalet och 22,4 procent av rösterna. Därefter var Capital Group, Nordstjernen, Svolder AB, Handelsbanken Fonder samt C WorldWide Asset Management de största aktieägarna. I slutet av september flaggade Capital Group att aktieinnehavet i engcon AB uppgick till motsvarande 5,01 procent av kapitalet och 1,62 procent av rösterna. Per den 1 februari 2023 flaggade Capital Group ner sitt aktieinnehav som uppgick till motsvarande 4,99 procent av kapitalet och 1,62 procent av rösterna. För mer information kring beslut på årsstämman se bolagsstyrningsrapporten på sidorna 43-55.

### Utdelning

Utdelning till aktieägarna ska uppgå till cirka 50 procent av nettovinsten. För räkenskapsåret föreslås en utdelning om 0,85 (2,90) kronor per aktie, vilket motsvarar en utdelning om ca 40 procent av nettovinsten. För mer information se vinstdisposition och vinstutdelning på sid 37 samt 104.

### Moderbolaget

Moderbolaget har sitt säte i Strömsund, Sverige och den huvudsakliga verksamheten består av koncerngemensamma funktioner såsom IT, R&D, ekonomi och marknad. Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 59 (49) MSEK. Rörelseresultatet uppgick till -91 (-35) MSEK och årets resultat till 192 (478) MSEK.

### Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

VD har rätt till en årlig fast lön och pensionsförmåner i enlighet med engcons vid var tid gällande pensionspolicy. Mellan VD och engcon gäller en uppsägningstid om 12 månader vid uppsägning från bolagets sida och 6 månader vid uppsägning från VD:s sida.

För övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid på mellan 3–6 månader. För mer information se not 7 på sid 74.

Ingen ändring avseende befintliga riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare kommer föreslås till årsstämman då styrelsen anser att de väl uppfyller sitt syfte.

### Incitamentsprogram

Under 2021 beslutade styrelsen att introducera ett långsiktigt incitamentsprogram i form av ett optionsprogram riktad till anställda i engconkoncernen. Syftet med

programmet är att uppmuntra till ett brett aktieäggande bland bolagets anställda, underlätta rekrytering, behålla kompetenta medarbetare, uppnå ökad intressegemenskap mellan de anställda och bolagets aktieägare samt höja motivationen att uppnå eller överträffa bolagets finansiella mål. 219 (232) anställda i engcon deltar i optionsprogrammet. För mer information se not 40.

#### Framtidsutsikter

engcon lämnar inga finansiella prognoser för sin framtida utveckling. Verksamheten kommer under 2023 att bedrivas med samma inriktning som tidigare.

#### Risker och osäkerhetsfaktorer

Den väpnade konflikten som pågår i Ukraina sedan slutet av februari 2022 och den geopolitiska oro och omvärlds- och konjunktursituation med ökad inflation och räntehöjningar har haft viss påverkan på engcon under året främst kopplat till störningar i leveranskedjan med längre ledtider. Situationen i omvärlden kan resultera i fortsatt stigande priser på råvaror, energi, komponenter och frakt och därmed minskad efterfrågan på våra produkter. Bolaget följer utvecklingen noggrant och de eventuella effekter den kan medföra, främst tillgången till vissa råvaror och komponenter. Även med stor respekt för världsläget ser framtiden positiv ut för vår marknad och för engcon. För mer information se risker och osäkerhetsfaktorer på sid 38.

#### Händelser efter årets utgång

engcon har sagt upp avtalet med den tidigare distributören i Norge och har under första kvartalet 2023 startat upp egen verksamhet via bolaget engcon Norway AS.

Den 15 februari 2023 har Rototilt Group justerat yrkat belopp i sin stämningssökansökan till ca 200 MSEK. För mer information se sidan 33.

#### Förslag till vinstdisposition

##### Till årsstämman förfogande:

SEK	2022
Överkursfond	67 296 026
Balanserade vinstmedel	-24 480 831
Årets resultat	192 058 459
<b>Totalt</b>	<b>234 873 654</b>
Styrelsen föreslår att till aktieägarna utdelas:	
-Aktieägare (0,85 SEK per aktie )	129 019 800
Styrelsen föreslår att i ny räkning balanseras	105 853 854
<b>Totalt</b>	<b>234 873 654</b>

Styrelsen i engcon AB föreslår att koncernens resultat och balansräkningar framläggs till årsstämman den 4 maj 2023 för fastställande. Styrelsen föreslår en utdelning om 0,85 (2,90) SEK per aktie fördelat med (0,43 respektive 0,42 kr per aktie) på två utbetalningstillfällen med avstämningsdag den 8 maj och den 2 oktober 2023. Utbetalningsdagar föreslås till den 11 maj respektive den 5 oktober 2023.

Den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer, storleken av det egna kapitalet samt bolagets likviditet och ställning i övrigt. Utdelningen påverkar inte bolagets förmåga att fullgöra sina kort- och långfristiga förpliktelser eller genomföra nödvändiga investeringar. Styrelsens uppfattning är vidare att bolagets ekonomiska ställning med beaktande av de föreslagna utdelningarna är betryggande för fordringsägarna. Styrelsen kan inte heller finna andra omständigheter som föranleder att utdelningen inte bör ske enligt styrelsens förslag.



# Risker och riskhantering

Alla affärsaktiviteter är förknippade med risker som kan påverka verksamhet, resultat och finansiell ställning. engcon gör årligen en samlad riskbedömning där risker kartläggs och graderas utifrån sannolikhet och påverkan. Syftet är att identifiera och förebygga risker genom handlingsplaner för att begränsa en negativ påverkan på

verksamheten och för att möjliggöra lönsam tillväxt. Riskerna är grupperade utifrån strategiska, verksamhetsrelaterade och finansiella risker vilka innefattar hållbarhetsrelaterade risker. Nedan beskrivs de risker engcon har identifierat som mest väsentliga för verksamheten samt riskreducerande åtgärder.

Risk	Beskrivning	Kontroll
<b>Strategiska risker</b>	Strategiska risker kan påverka vår möjlighet att utföra våra affärsstrategier, nå våra långsiktiga mål och skapa värde för våra intressenter. I de strategiska riskerna ingår både externa och interna faktorer. Dessa risker identifieras och hanteras av styrelse och koncernledning och behandlas vanligtvis på styrelsemöten.	
<b>Marknadsförutsättningar och konkurrens</b>	<p>engcons produkter och lösningar används globalt av företag som erbjuder sina grävtjänster till branscher som påverkas av allmänna ekonomiska förhållande såsom byggindustrin vilket kan påverka efterfrågan från engcons kunder som främst utgörs av återförsäljare.</p> <p>Även om engcons produkter och lösningar är marknadsledande i nuläget kan konkurrenssituationen förändras genom ökade krav på vissa produkter och ökade krav på ett hållbart erbjudande.</p>	<p>En flexibel tillverkning där en stor del av de komponenter som används vid montering av utrustning köps från leverantörer.</p> <p>Ökat fokus på produktutveckling för att bredda befintlig produktportfölj och möta kundernas efterfrågan på digitala lösningar, elektrifiering och tjänster.</p> <p>Fokus på en global spridning i länder som är utvecklade och stabila för att minimera geopolitisk risk och minska beroendet av en marknad/region.</p> <p>Konkurrenter och marknadsutveckling följs noga.</p> <p>Det rådande omvärldsläget med osäkerhet kopplat till kriget i Ukraina samt rådande omvärlds- och konjunktursituation med ökad inflation och räntehöjningar har gett oss ytterligare erfarenhet vad gäller motståndskraft, flexibilitet och förmåga att hantera en tillfällig nedgång och allokera resurser utifrån förändrade lokala förutsättningar.</p>

<b>Strategiska samarbeten med OEM:er</b>	engcon strävar efter att vara en oberoende leverantör av sina produkter och tjänster under eget varumärke till olika grävmaskintillverkare (OEM:er). Skulle OEM:er välja att begränsa tillgängligheten till deras maskiner, genom ett stängt gränssnitt eller kompatibilitet endast med konkurrerande produkter, finns risk för att kunderna inte kan välja engcons helhetskoncept vilket kan påverka bolagets försäljning och resultat.	engcon har gemensamma R&D projekt med flera OEM:er både globalt och för specifika marknader och strävar efter att löpande identifiera olika strategiska samarbetspartners. Genom dessa samarbeten säkerställs att maskinerna är förberedda för engcons tiltrotator och övriga tillbehör. Den lokala säljorganisationen arbetar nära slutkunderna för att marknadsföra och demonstrera engcons lösningar och för att proaktivt identifiera behov som förbättrar och utvecklar våra produkter. Detta är en integrerad del av produktutveckling och innovation.
--	--	--

<b>Risk</b>	<b>Beskrivning</b>	<b>Kontroll</b>
<b>Omvärldsrisker</b>	Politiska, makroekonomiska och externa händelser kan få direkt eller indirekt effekt på vår marknad. Globala trender kan ändra behov och beteenden hos våra kunder.	Vi anpassar verksamheten efter nya förutsättningar på ett effektivt sätt. Ett starkt kassaflöde medför att kapital kan investeras där behov uppstår, samt att vi har en nära relation med våra kunder och återförsäljare för att snabbt fånga nya beteenden och en förändrad efterfrågan.
<b>Hållbart företagande</b>	Affärsmodellen och vår strategi måste vara långsiktigt hållbar för att verksamheten ska bedrivas på ett ansvarsfullt sätt. Hållbarhetsaspekterna är viktiga för att skapa relevans och konkurrenskraft i vårt externa erbjudande, i rekryteringsperspektiv samt ur ett finansieringsperspektiv.	Affärsmodellen och affärsplanen följs löpande upp av styrelse och koncernledning. Genom ett aktivt hållbarhetsarbete inom prioriterade områden tar vi vårt ansvar för globala och nationella hållbarhetsmål och arbetar mot vetenskapligt baserade klimatmål, för mer information se Hållbarhetsrapporten, väsentliga hållbarhetsrelaterade riskområden och hantering och utfall 2022 på sidorna 20-29 och hållbarhetsnoter på sidorna 110-126.
<b>Miljö och klimat</b>	Klimatförändringar innebär risk för förändringar i regelverk, skatter och resurspriser, föroreningar samt tillgång till naturresurser såsom energi, vatten och råmaterial.  Att inte aktivt minska miljöpåverkan kan inverka negativt på verksamheten, antingen direkt eller genom att störa leverantörskedjan. Bristande efterlevnad av miljöregelverk kan leda till böter.	Aktivt miljöarbete med minskade utsläpp och förbrukning av resurser begränsar påverkan på miljö och klimat. Genom löpande riskbedömningar och tydliga miljömål kan proaktiva insatser genomföras för att minska vår påverkan. För mer information se Hållbarhetsrapporten, väsentliga hållbarhetsrelaterade riskområden och hantering och utfall 2022 på sidorna 20-29 och hållbarhetsnoter på sidorna 110-126.

<b>Operativa risker</b>	I de operativa riskerna inkluderas de risker som kan ha en direkt negativ inverkan på resultat och finansiell ställning och på affären på både kort och lång sikt. Dessa risker identifieras och hanteras löpande av styrelse och koncernledning.	
<b>Produktutveckling</b>	<p>Oförmåga att utveckla, lansera och marknadsföra nya produkter som svar på kundernas krav på produktivitet, säkerhet och hållbarhet. Produktutvecklingen påverkas också av lagstiftning i frågor som innefattar utsläpp, buller, vibrationer, säkerhet och återvinning.</p> <p>Risk för att befintliga produkter och lösningar från engcon ersätts av alternativ från konkurrenter.</p>	engcon investerar kontinuerligt i R&D för att utveckla produkter i linje med slutkundernas behov och efterfrågan, även under konjunkturedgångar. Produktdesign med ett livscykelperspektiv och mätbara effektivitets- och säkerhetsmål och återvinningspotential tillämpas för tiltrotatorerna.
<b>Produktion och leveranskedja</b>	Oförutsedda allvarliga händelser eller avbrott som stör företagets produktion eller leveranskedja, orsakade av exempelvis maskinstörningar, komponent- och råvarubrist, tillgång till transporter, IT-system, väderförhållanden, bränder eller pandemier. Oförmåga att leverera produkter eller tjänster i tid till kunder eller andra intressenter, vilket kan leda till sämre ekonomiskt resultat eller negativ finansiell påverkan till följd av avtalsbrott som kan leda till ersättningskrav från kunder.	Koncernen har riktlinjer för krishantering och en kontinuitetsplan. Koncernen planerar löpande för olika riskscenarier för engcons produktionsenheter, svagheter i försörjningskedjan och beroende av IT-system. Utökad nätverk av underleverantörer, för att minimera leverantörsberoende och säkerställa att dessa kan hantera volymförändringar. Ytterligare åtgärder är förstärkning av inköpsfunktionen samt uppbyggnad av eget lager för minskat beroende.
<b>Risk</b>	<b>Beskrivning</b>	<b>Kontroll</b>
<b>Medarbetare</b>	Oförmåga att attrahera och behålla nyckelkompetens och expertis för att säkerställa innovation och hög kvalitet inom produktutveckling och verksamhet.	<p>Kartläggning av kompetenser och behov genomförs löpande för att säkerställa tillgång till personer med rätt experts. Regelbundna medarbetarsamtal följs upp aktivt. Medarbetarundersökning har implementerats under 2022. Rekrytering kan ske externt samt internt, bland annat genom jobbrottation.</p> <p>Marknadsanpassade löner kopplas till affärsmässiga mål och prioriteringar. engcon strävar efter att upprätthålla goda relationer med fackföreningar i Sverige och samarbetar med lokala skolor och universitet.</p> <p>Stor vikt läggs också på att bevara och vidareutveckla den starka företagskulturen som tillsammans med tydlig kommunikation bidrar till engagemang, trivsel och snabb anpassning till nya förutsättningar.</p>



Risk	Beskrivning	Kontroll
<b>Säkerhet och hälsa</b>	Bristande efterlevnad av säkerhets- och hälsoföreskrifter kan leda till olyckor som orsakar skada på personer, produktivitet och varumärket engcon. En omfattande pandemi kan påverka koncernens medarbetares hälsa och försämra deras förmåga att utföra sitt arbete.	Kartläggning och hantering av säkerhets och hälsorisker sker löpande i verksamheten. engcon har ett starkt fokus på hälsa och säkerhet, och strävar efter att öka medvetandet kring vikten av att prioritera säkerhet genom utbildning och andra återkommande aktiviteter i koncernen.  Säkerhet och hälsa som högsta prioritet för både medarbetare och kunder har förstärkts under pandemin med förebyggande åtgärder och anpassning både i produktion och ute på fält på lokala marknader.
<b>Anseende och produktansvar</b>	engcons anseende, varumärke och affärsresultat kan påverkas bland annat av att kunderna tappar förtroende för produkter och tjänster som tillhandahålls. Detta kan inträffa vid kvalitetsbrister eller försämrade leveransförmåga och tillgänglighet från engcon och återförsäljare.  engcon är exponerad mot produktansvar och garantianspråk i den mån bolagets produkter är bristfälliga eller orsakar skada på person eller egendom. Om en produkt är bristfällig ansvarar bolaget i normala fall för att åtgärda eller ersätta de defekta produkterna.  engcon är också exponerad mot risken att bolaget eller någon av dess affärspartners inte följer etiska, sociala, produkt-, arbets- eller hälso-, säkerhets- och miljörelaterade standarder.	Alla produkter testas och kvalitetssäkras noggrant. Tydliga processer och rutiner för hur reklamationer och klagomål ska hanteras finns implementerade, både internt och via återförsäljare och andra samarbetspartners.  engcon har en tydlig värdegrund som samtliga medarbetare förväntas agera i enlighet med. Alla medarbetare förväntas också följa uppförandekoden och alla nyanställda får ta del av denna genom sin introduktionsutbildning.
<b>Informationssäkerhet</b>	Större IT-incident som orsakar betydande stillestånd i kritiska operativa IT-system eller tjänster. Incidenten kan orsakas av cyberattack och även leda till krav på lösensummor och förlorat anseende. Oförmåga att leverera produkter, tjänster eller information i tid till kunder eller andra intressenter, vilket kan leda till sämre ekonomiskt resultat eller negativ finansiell påverkan till följd av avtalsbrott som kan leda till ersättningskrav från kunder.	engcon jobbar kontinuerligt med förbättringar av IT-säkerhet, inklusive en risköversyn av viktiga affärstillämpningar och nätverk för att undersöka motståndskraften hos affärskritiska system och tjänster. Säkerhetsprojekt pågår löpande med fokus på förebyggande åtgärder och övervakning av brandväggar och servrar samt scanning av nätverk och genomförande av penetrationstester vilka identifierar sårbarheter där förebyggande insatser och aktiviteter kan initieras för att säkra en stabil och tillförlitlig IT-infrastruktur.
<b>Affärsetik</b>	Alla affärer och avtal ska ingås utan etiska tvivelaktigheter såsom hot, mutor eller andra orimliga eller osunda krav. Korruption får ej förekomma. Även om tydliga riktlinjer och policy har fastställts och accepterats av anställda och leverantörer finns risken att beslut fattas som strider mot detta.	Genom tydliga villkor och kontinuerliga uppföljningar av hur våra riktlinjer och policys efterlevs hanterar vi risken för olämpligt agerande hos både medarbetare och leverantörer. Vi utbildar kontinuerligt våra anställda i vår Code of Conduct.

<b>Risk</b>	<b>Beskrivning</b>	<b>Kontroll</b>
<b>Lagstiftning och administration</b>	Verksamheten är utsatt för förändringar av lagar och regler inom olika områden och olika länder. Fel och brister i dokumentation och avtal utgör uppenbara risker. Otillräckliga eller icke ändamålsenliga rutiner, bristande rapportering eller kontroller, mänskliga fel och kompetensbrister liksom otydlig ansvarsfördelning utgör risker som kan hindra verksamheten från att bedrivas effektivt.	Övervakning av förändrade och kommande lagstiftning och regelverk sker löpande. Vid otillräcklig intern kompetens tillfrågas extern expertis inom specifika områden. Tydliga rutiner, riktlinjer och processer upprättas för att motverka fel och brister. Dessa utvärderas och uppdateras kontinuerligt.
<b>Finansiella risker</b>	Den finansiella riskhanteringen är avgörande för långsiktigt värdeskapande och ekonomiskt resultat. De finansiella riskerna regleras av finanspolicyn och eventuella risker identifieras och hanteras av styrelsen och koncernledningen.	
<b>Koncernens finansiering</b>	Koncernens huvudsakliga skuldsättning utgörs av lån från kreditinstitut. Skuldsättningsnivån kan ha konsekvenser för engkons verksamhet samt för bland annat investeringar, rörelsekapital och utdelningar. Bolagets förmåga att hantera sin skuldsättning är beroende av framtida resultat, vilket i sin tur påverkas av det rådande ekonomiska klimatet samt faktorer som finansiella, affärsmässiga, regulatoriska och andra faktorer.	Koncernen hanterar sitt kapital för att säkerställa att alla enheter kan fortsätta bedriva sin verksamhet samt att avkastningen till aktieägarna maximeras genom optimering av kapitalstrukturen. Målsättningen är att ha en balanserad och flexibel kapitalstruktur samt att ge aktieägarna en långsiktigt stabil utdelning. Koncernen hanterar kortfristig likviditetsrisk genom en reserv med outnyttjade faciliteter, likvida medel och kortfristiga tillgångar. Den långsiktiga likviditetsrisken hanteras genom kontinuerliga prognoser och uppföljningar samt genom att löptidsprofilerna för finansiella tillgångar och skulder matchas. Koncernen har ett nära samarbete med ett flertal större nordiska affärsbanker. För mer information om marknadsrisker, valutarisker, ränterisker, kreditrisker och kapitalrisk, se not 39.



**Bolags-  
styrnings-  
rapport**



**Med bolagsstyrning avses det regelverk och den struktur som finns för att på ett effektivt och kontrollerat sätt styra och leda verksamheten i ett aktiebolag. Bolagsstyrning syftar ytterst till att tillgodose aktieägarnas krav på avkastning samt att ge samtliga intressenter fullgod och korrekt information om bolaget och dess utveckling.**

## Regelverk

engcon AB är ett svenskt publikt aktiebolag vars aktier är noterade på Nasdaq Stockholm. Till grund för styrning av engcon ligger både interna och externa regelverk. Dessa anges nedan. engcon omfattas av Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) sedan bolaget noterades på Nasdaq Stockholm den 17 juni 2022. Styrelsens uppfattning är att

engcon i alla avseenden följt Koden under 2022 och har inga avvikelser att rapportera.

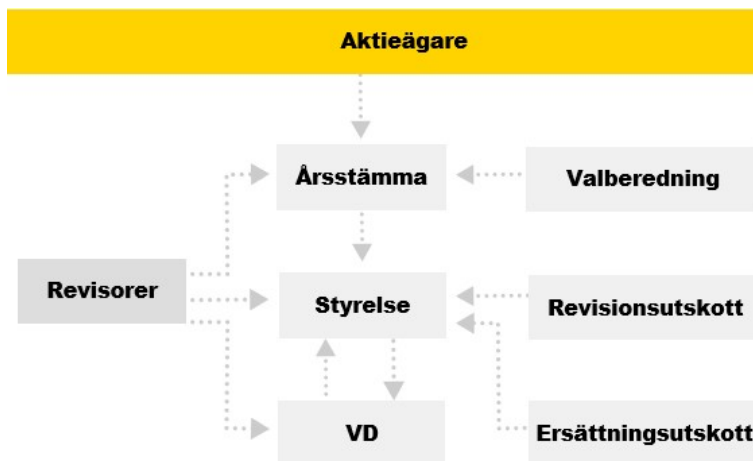
### Externa regelverk

- Svensk aktiebolagslag
- Svensk årsredovisningslag och IFRS
- Nasdaq OMX Stockholms regelverk för emittenter
- Svensk kod för bolagsstyrning
- Andra relevanta svenska och utländska lagar, regler och riktlinjer

### Interna regelverk

- Bolagsordning
- Instruktioner och arbetsordning för styrelse respektive VD
- Bolagets uppförandekod (Code of Conduct)
- Interna riktlinjer, policys, handböcker och manualer

## Bolagsstyrning inom engcon



## Årsstämma

engcons högsta beslutande organ är årsstämman som, tillsammans med eventuella extra bolagsstämmor, ger aktieägarna möjlighet till styrning via sin beslutanderätt. Årsstämman utser styrelsen och styrelsens ordförande samt beslutar om arvoden till dessa. Årsstämman slår fast principer för såväl valberedningens sammansättning som riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Stämman utser även revisorer för granskning av koncernens redovisning, liksom av styrelsens och VD:s förvaltning. Vidare fastställer årsstämman årsredovisningen och dispositioner samt beslutar om beviljandet av ansvarsfrihet för styrelseledamöter och VD. Slutligen

beslutar årsstämman om godkännande av styrelsens årliga ersättningsrapport.

Årsstämman beslutar om:

- Fastställande av årsredovisning och dispositioner av bolagets vinst eller förlust.
- Beviljandet av ansvarsfrihet för styrelseledamöter och VD.
- Val av styrelseledamöter och revisorer.
- Ersättning till styrelse och revisor.
- Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.
- Godkännande av styrelsens årliga ersättningsrapport.
- Övriga viktiga frågor.

## Bolagsordning

I enlighet med bolagsordningen är engcon ett publikt aktiebolag med säte i Strömsunds kommun. Bolagets verksamhet är att direkt eller indirekt genom hel- eller delägda företag bedriva utveckling, tillverkning och/eller försäljning av utrustning och tjänster till entreprenadbranschen och därmed annan förenlig verksamhet. Styrelsen väljs årligen på årsstämman och ska bestå av lägst 3 och högst 10 ledamöter utan suppleanter. Aktiekapitalet ska uppgå till lägst 21 250 MSEK och högst 85 001 MSEK. Antal aktier får uppgå till lägst 151 788 000 och högst 607 152 000 aktier. Aktier ges ut i två serier med beteckningen A-aktie och B-aktie. Röstetalet för varje A-aktie ska vara tio (10) samt för varje B-aktie ett (1).

Bolagsordningen finns i sin helhet tillgänglig på [www.engcongroup.com](http://www.engcongroup.com).

## Aktiekapital och ägare

Vid årets slut hade engcon 5 473 aktieägare som totalt ägde 151 788 000 aktier. Den 17 juni 2022 noterades bolaget på Nasdaq Stockholm. Aktien har ett kvotvärde om 0,14 kr. Andelen utländska aktieägare per den sista december 2022 uppgick till 10,5 procent. Största enskilda aktieägare per den 31 december 2022 var Stig Engström genom bolaget Ommapo förvaltning AB med 67,0 procent av röster och 35,4 procent av kapitalet, Monica Engström genom bolaget Monen Holding AB med 22,4 procent av rösterna och 32,0 procent av kapitalet. Därefter var Capital Group, Nordstjernen, Svolder AB, Handelsbanken Fonder samt C WorldWide Asset Management de största aktieägarna. Totalt ägde bolagets tio största ägare 96,7 procent av rösterna och 89,6 procent av kapitalet.

## Årsstämma 2022

Årsstämman 2022 hölls den 22 mars 2022 i Strömsund. Vid stämman var samtliga aktieägare företrädare. Antalet representerade aktier var 151 788 000, motsvarande 100 procent av det totala antalet aktier. Årsstämman beslutade att:

- Fastställa årsredovisning och revisionsberättelse samt koncernredovisning och koncernrevisionsberättelse samt bevilja styrelsens ledamöter och verkställande direktör ansvarsfrihet för förvaltningen för räkenskapsåret 2021.
- Till styrelse valdes för tiden intill nästa årsstämma Annika Bärems, Monica Engström, Stig Engström, Bob Persson samt Anna Stålenbring.
- Till styrelsens ordförande valdes Annika Bärems.

- Fastställa utdelning till aktieägare i enlighet med styrelsens förslag. Avstämningsdag sattes till den 22 mars.
- Välja Deloitte AB till revisor med Harald Jagner som huvudansvarig.
- Fastställa arvoden till styrelse och revisor samt att anta styrelsens förslag till riktlinjer och principer för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagets ledande befattningshavare.
- Fastställa principer kring att utse valberedningen inför årsstämman 2023.
- Omvandla preferensaktier till B-aktier.
- Anta ny bolagsordning.
- Bemyndiga styrelsen att besluta om nyemission av B-aktier i enlighet med styrelsens förslag.

Utöver ordinarie årsstämma har även hållits extra bolagsstämmor där det fattats beslut kring avsikten att notera engcon AB på Nasdaq Stockholm samt om extra utdelning till aktieägare i enlighet med styrelsens förslag.

## Valberedning

Enligt instruktion beslutad av årsstämman ska valberedningen utses årligen i september och bestå av minst tre och högst fem ledamöter. Styrelsens ordförande ska ingå i valberedningen. Ledamöterna utses av de tre röstmässigt största aktieägarna i bolaget per den 31 augusti varje år. Om någon av de tre röstmässigt största aktieägarna inte utövar rätten att utse en ledamot övergår rätten att utse sådan ledamot av valberedningen till den till röstetalet närmast största aktieägare som inte redan har rätt att utse en ledamot av valberedningen. Valberedningens ordförande ska vara den ledamot som representerar den till röstetalet största aktieägaren, om inte ledamöterna beslutar annat. Om under valberedningens mandatperiod en eller flera av de aktieägare som utsetts ej längre tillhör de tre största aktieägarna ska ledamöter utsedda av dessa aktieägare ställa sina platser till förfogande till den aktieägare som tillkommit. Om en ledamot i valberedningen lämnar uppdraget under pågående år ska denna ersättas av annan representant från samma aktieägare.

## Valberedningens uppdrag

Valberedningen har inför årsstämman 2023 hållit två protokollförda möten där samtliga frågor som enligt svensk kod för bolagsstyrning och valberedningsinstruktionen har behandlats. Valberedningen har tillämpat regel 4.1 i Svensk Kod för bolagsstyrning som mångfaldspolicy vid

framtagande av sitt förslag. Policyn bedöms uppfyllt. Valberedningen har bland annat diskuterat och övervägt:

- I vilken grad den nuvarande styrelsen, som grupp och enskilt, uppfyller de krav som kommer att ställas på styrelsen till följd av engcons verksamhet och utvecklingskede.
- Styrelsens storlek.
- Vilka kompetensområden som är samt bör vara företrädare inom styrelsen.
- Styrelsen sammansättning avseende erfarenhet, kön och bakgrund.
- Arvodering av styrelseledamöter och eventuell ersättning för arbete i styrelsens utskott.
- Förslag till val och arvodering av revisorer samt frågor rörande arvode till revisorn.
- Vilken modell för utseende av ny valberedning inför årsstämman 2023 som ska tillämpas.

De förslag som ska presenteras för årsstämman är:

- Stämмоordförande
- Styrelse
- Styrelseordförande
- Styrelsearvoden med uppdelning mellan ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt ersättning för utskottsarbete
- Revisorer
- Arvode för bolagets revisorer

#### Styrelsens ersättning och närvaro 2022

Namn	Födelseår	Invald	Beroende/ oberoende	Styrelsemöten	Ersättnings- utskott	Revisions- Utskott	Arvode, Tkr
<b>Annika Bäre</b> mo	1964	2022	Oberoende	13/13	1/1	6/6	580
<b>Anna Stålenbring</b>	1961	2022	Oberoende	13/13	-	6/6	320
<b>Bob Persson</b>	1950	2022	Oberoende	13/13	1/1	-	275
<b>Stig Engström</b>	1963	2003	Beroende	13/13	-	-	250
<b>Monica Engström</b>	1958	2004	Oberoende	13/13	-	6/6	290

#### Valberedningens sammansättning

I enlighet med valberedningsinstruktionen består engcons valberedning av Monica Engström, Monen Holding AB, Peter Hofvenstam, Nordstjernen AB, Ulf Hedlundh, Svolder AB samt av styrelsens ordförande Annika Bäre

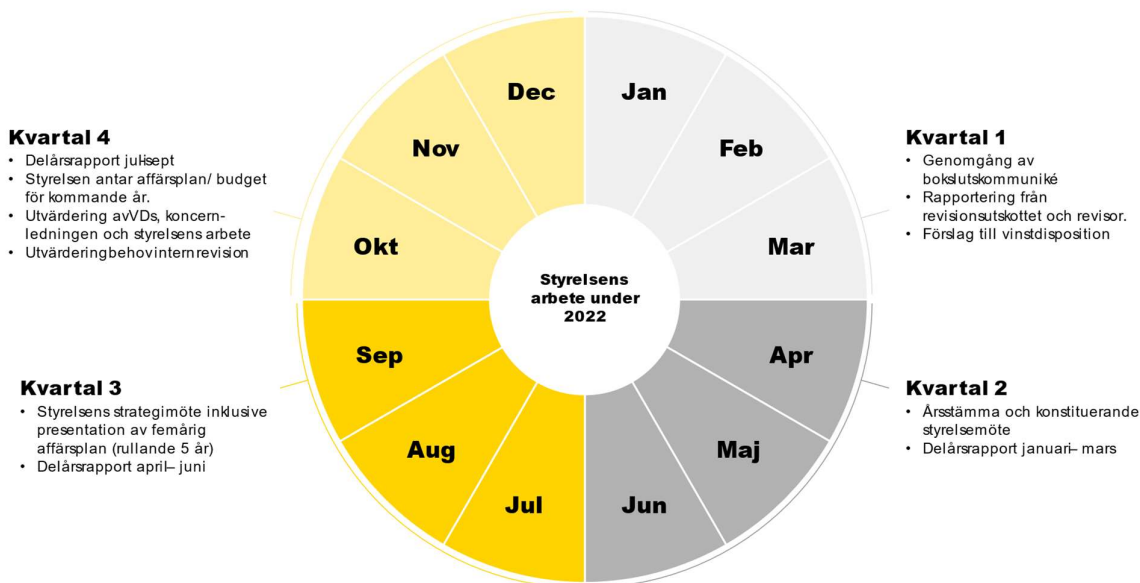
#### Styrelsen

##### Styrelsens och ordförandens ansvar

Styrelsen består av lägst tre och högst tio ledamöter utan suppleanter. Ledamöterna väljs årligen av årsstämman för tiden intill nästa årsstämma. Styrelsen, som representerar alla aktieägare, har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och förvaltning. I ansvaret ligger att utveckla och följa upp bolagets strategier och mål, löpande följa upp bolagets utveckling och ekonomiska ställning samt att fastslå affärsplan och årsbokslut. Styrelsen har även som uppgift att tillse att det finns en tillfredställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och föreskrifter samt utse VD, anta VD-instruktion samt övervaka den löpande förvaltningen av bolaget. Beslut om större investeringar liksom tillsättning och ersättningar till koncernledningen, är ytterligare ansvarsområden. I ordförandens ansvar ligger att säkerställa att styrelsen fullgör sitt uppdrag genom ett välorganiserat och effektivt arbete.



## Styrelsens arbete under året



Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsens funktioner och uppdelningen av arbetet mellan styrelseledamöterna och VD. I samband med det första styrelsemötet fastställer styrelsen också instruktioner för finansiell rapportering och instruktioner för VD. Styrelsen sammanträder enligt ett årligt schema som fastställs i förväg. Utöver dessa möten kan ytterligare möten anordnas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie möte. Utöver styrelsen har styrelseordförande och VD en fortlöpande en dialog rörande ledningen av bolaget. Exempel på ordinarie ärenden som styrelsen har behandlat under året är företagsgemensamma policyer, övergripande strategiplan, arbetsordning för styrelsen, kapitalstruktur och finansieringsbehov, hållbarhetsarbete, verksamhetsmodell och organisationsfrågor samt process för närstående transaktioner. Framtidsinriktade frågeställningar om marknadsbedömningar, affärsverksamhetens inriktning, jämställdhetsfrågor och organisationsfrågor diskuterades också. Förutom ovanstående nämnda ärenden har styrelsen under året haft stort fokus på den geopolitiska oron i världen och dess effekter på bolagets strategier och på den löpande verksamheten. Styrelsen har

under året anpassat verksamheten utifrån rådande omständigheter, exempelvis strategier kring inköp och lagerhantering, finansiering samt kreditreserveringar.

### Utvärdering av styrelsens arbete

I enlighet med bolagets arbetsordning har ordföranden säkerställt att styrelsens arbete har utvärderats samt informerat valberedningens ordförande om resultatet av utvärderingen inför valberedningens nomineringsarbete. Utvärderingen består av ett antal fördefinierade och öppna frågor som respektive styrelseledamot besvarar individuellt.

### Revisionsutskott

Revisionsutskottet utses årligen och består av tre ledamöter från styrelsen. Under året har revisionsutskottet bestått av Anna Stålenbring (ordförande), Annika Båremo och Monica Engström. Utskottsarbetet är fastställt i styrelsen arbetsordning. I revisionsutskottets ansvar ligger att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering samt säkerställa effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering. I uppdraget ingår även att hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisionsutskottet säkerställer revisorns opartiskhet och självständighet, utvärderar

revisionsinsatsen och informerar bolagets valberedning om resultatet av utvärderingen. Bolagets revisor har närvarat vid fyra sammanträden under året för att rapportera sina iakttagelser vid granskning och bedömning av bolagets interna kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Utöver detta biträder revisionsutskottet valberedningen vid framtagande av förslag till revisorer och ersättning till dem, varvid utskottet ska övervaka att revisorernas mandattid inte överskrider tillämpliga regler, upphandla revision samt lämna en motiverad rekommendation i enlighet med vad som anges i artikel 16 i Revisorsförordningen.

### **Ersättningsutskott**

Ersättningsutskottet utses årligen och består av två styrelserepresentanter. Under året har ersättningsutskottet bestått av Annika Bärems (ordförande) och Bob Persson. I uppdraget ligger att, inom ramen för de riktlinjer som årsstämman 2022 fastställde, arbeta fram förslag angående ersättning till VD. Ersättningsutskottet har under 2022 haft ett sammanträde, där översyn av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare avhandlats. För mer information se avsnittet principer för ersättning samt not 5.

### **Revisorer**

För granskning av bolagets årsredovisning, räkenskaper samt styrelsen och VD:s förvaltning, utser årsstämman en eller två revisorer med högst två suppleanter. Vid årsstämman 2022 valdes Deloitte AB med huvudansvarig revisor Harald Jagner för en period för tiden intill årsstämman 2023. Ersättning till revisorer finns specificerat i not 6.

### **Koncernledning och VD:s ansvar**

Koncernledningen består vid utgången av 2022 av VD Krister Blomgren, CFO Jens Blom, Försäljningschef Anders Smith, Utvecklingschef Fredrik Jonsson, IT-chef Peter Huczakowsky, Kommunikations- och IR-chef Anne Vågström, HR-chef Mikael Persson samt Produktions- och inköpschef, Kristian Sjöström. Arbetet leds av VD i enlighet med gällande instruktion som årligen fastställs på det konstituerande mötet.

I uppdraget ligger att löpande presentera relevanta informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten och motivera förslag till beslut. Styrelsen utvärderar årligen VD:s arbete i enlighet med instruktion och gällande kravspecifikation. Koncernledningen håller möten ungefär en gång per månad, där strategiska och operativa frågeställningar diskuterats. Dessutom arbetar koncernledningen årligen fram en affärsplan samt budget. Denna

följs upp via månatliga rapporter där granskningen fokuserar på resultatutveckling, hållbarhet, orderingång och tillväxt.

### **Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare**

Vid årsstämman 2022 beslutades, i enlighet med styrelsens förslag, om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalats samt förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna har antagits av årsstämman 2022. Bolagsstämman kan därutöver besluta om andra ersättningar, tex aktiekursrelaterade ersättningar, oavsett vad dessa riktlinjer föreskriver, om särskilda skäl föreligger och det anses nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen och hållbarhet eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Ersättning och förmåner till VD ska beslutas av bolagets styrelse. Rörliga ersättningar till övriga ledande befattningshavare beslutas av VD med stöd av bolagets ersättningsutskott.

### **engcons affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet**

engcons verksamhet är att direkt eller indirekt genom hel- eller delägda företag, bedriva utveckling, tillverkning och eller försäljning av utrustning och tjänster till entreprenadbranschen. Som global leverantör av tilltrotatorlösningar strävar engcon efter att skapa långsiktiga värden för våra slutkunder, aktieägare och samhället i stort. Vi vill bidra till och driva på branschens övergång till ett mer hållbart och resurseffektivt grävande. En framgångsrik implementering av affärsstrategin och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. Ersättningen till medarbetarna ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt stå i relation till ansvar och befogenheter. För mer information om affärsstrategi se sid 10.

### **Beslutsprocess för att fastställa, utvärdera och tillämpa riktlinjerna**

Årsstämmans beslut angående förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare bereds av ersättningsutskottet. Förslag till riktlinjer ska enligt Aktiebolagslagen upprättas av styrelsen minst vart fjärde år. Förslaget läggs fram till beslut vid årsstämman. Riktlinjer antagna på årsstämman gäller tills dess att nya riktlinjer godkänns av stämman. För det fall det uppkommer behov av väsentliga ändringar av riktlinjerna ska styrelsen upprätta ett förslag till nya riktlinjer.

Ersättningsutskottet har i uppdrag att vidare följa och utvärdera under året pågående och avslutade program för rörliga ersättningar för bolaget ledning samt gällande ersättningsnivåer och ersättningsstrukturer i bolaget. Ersättningsutskottet ska även inom ramen för av årsstämman beslutade riktlinjer, bereda förslag rörande ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare. Ledande befattningshavare närvarar inte vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor, i den mån de själva berörs av frågorna.

### **Fast lön och incitamentsprogram**

Utöver fast kontantlön kan incitamentsprogram med möjlighet till rörlig kontantersättning förekomma för bolagets ledande befattningshavare. Fast kontantlön och rörlig ersättning från incitamentsprogrammet ska fastställas för varje verksamhetsår.

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella. De kan också utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de bidrar till engcons affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Styrelsen, med stöd av ersättningsutskottet, ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till VD. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar VD, med stöd av ersättningsutskottet, för bedömningen. Den rörliga ersättningen för en ledande befattningshavare kan maximalt uppgå till 50 procent av den totala årliga kontantlönen.

engcon har ett incitamentsprogram i form av ett optionsprogram för samtliga anställda som introducerades under 2021. Syftet med programmet är att uppmuntra till ett brett aktieäggande bland bolagets anställda, underlätta rekrytering, behålla kompetenta medarbetare samt höja motivationen att uppnå eller överträffa bolagets finansiella mål. Per den sista december deltar 219 anställda i optionsprogrammet. Totalt har 1 517 880 teckningsoptioner emitterats och av dessa har per sista december 1 312 285 tecknats. För mer information se not 40.

### **Icke-monetära förmåner**

Ledande befattningshavare har rätt till förmånsbil. Utöver bilförmån erhåller ledande befattningshavare, i likhet med bolagets övriga anställda, förmåner av mindre värde.

### **Uppsägningstid och pensionsålder**

Mellan bolaget och VD gäller från bolagets sida 12 månaders uppsägningstid och från VD:s sida 6 månaders

uppsägningstid. För övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid mellan den anställda och bolaget om 3 till 6 månader.

VD har rätt till förmånsbil samt rätt till försäkrings- och premiebestämda pensionsförmåner. Den premiebestämda pensionen ska uppgå till högst 35 procent av den fasta årliga kontantlönen. Rörlig kontantersättning till VD ska inte vara pensionsgrundande. Pensionsålder för VD är 67 år.

Övriga ledande befattningshavare har rätt till förmånsbil. Under anställningstiden hos bolaget har övriga befattningshavare rätt till premiebestämda pensionsförmåner enligt vid var tidpunkt gällande kollektivavtalsbestämmelser. Den premiebestämda pensionen ska uppgå till högst 35 procent av den fasta årliga kontantlönen. Rörlig kontantersättning kan vara pensionsgrundande i den mån som följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser eller enskilt anställningsavtal. Pensionsåldern för övriga ledande befattningshavare är enligt gällande lagstiftning.

### **Beaktande av löner och anställningsvillkor hos bolagets anställda**

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

### **Ersättning för 2022**

VD erhåller en fast ersättning om 3 048 TSEK, rörliga ersättning om 675 TSEK, övriga förmåner om 142 TSEK samt pensionsavsättning om 768 TSEK. Övriga ledande befattningshavare erhåller sammanlagt fasta ersättning om 7 333 TSEK, rörlig ersättning om 1 578 TSEK, övriga förmåner om 680 TSEK och pensionsavsättningar om 1 274 TSEK. Gruppen övriga ledande befattningshavare vilket avser koncernledningen inklusive vd bestod av 8 personer. För mer information se not 7.

### **Inför årsstämman 2023**

Styrelsen anser att befintliga riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare väl uppfyller sitt syfte varför några ändringar inte föreslås inför årsstämman 2023.

### **Styrelsen om intern kontroll**

Styrelsen ansvarar för att engcon har en effektiv intern kontroll. Kvalitetssäkringen sker genom att styrelsen



behandlar kritiska redovisningsfrågor, liksom de finansiella rapporter som bolaget lämnar. De frågor som behandlas är hur gällande lagar och regler följs, väsentliga osäkerheter i redovisade värden, eventuella felaktigheter som inte är korrigerade, händelser efter balansdagen, ändringar i uppskattningar och bedömningar, eventuella konstaterade oegentligheter och andra förhållanden som påverkar de finansiella rapporternas kvalitet. Den interna kontrollen följer det etablerade ramverket Internal Control – Integrated Framework, COSO. Ramverket består av komponenterna: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information, kommunikation samt uppföljning

### **Kontrollmiljö**

Ett effektivt styrelsearbete är grunden för god intern kontroll. Styrelsen har därför fastslagit en arbetsordning med tillhörande arbetsprocesser i syfte att skapa tydliga riktlinjer för styrelsens arbete. I styrelsens ansvar ligger att utarbeta och godkänna ett antal grundläggande riktlinjer och ramverk relaterade till bolagets finansiella rapportering. Bolagets styrande dokument är Corporate governance policy, VD-instruktion, finanspolicy samt ekonomihandbok. Instruktionerna följs upp och omarbetas löpande samt kommuniceras till samtliga medarbetare involverade i den finansiella rapporteringen. Allt i syfte att skapa en grund för god intern kontroll. Styrelsen utvärderar löpande verksamhetens prestationer och resultat genom ett anpassat rapportpaket innehållande resultatrapport och framarbetade nyckeltal samt annan väsentlig operationell och finansiell information. I rollen som revisionsutskott övervakar de systemen för riskhantering och intern kontroll under året. Detta för att säkerställa att verksamheten är effektiv och bedrivs i enlighet med relevanta lagar och förordningar samt att den ekonomiska rapporteringen är tillförlitlig. Revisionsutskottet samt styrelsen har tagit del av och utvärderat rutinerna för redovisning och ekonomisk rapportering samt följt upp och utvärderat de externa revisorernas arbete, kvalifikationer och oberoende. Under 2022 har revisionsutskottet haft genomgång med och fått en skriftlig rapport från bolagets externa revisorer.

### **Riskbedömning**

engcon arbetar fortlöpande och aktivt med riskbedömning och riskhantering. Detta för att säkerställa att identifierade risker hanteras på ett ändamålsenligt sätt inom fastslagna ramar i ett tidigt skede. engcons koncernledning genomför årligen en analys där riskerna analyseras och bedöms utifrån en given gradering. I riskbedömningen beaktas rutinerna avseende exempelvis bolagets administrativa rutiner, fakturering och internvinster samt avklipp kopplat till

lager. Även balans- och resultatposter, där risken för väsentliga fel skulle kunna uppstå, granskas kontinuerligt.

### **Kontrollaktiviteter**

Inom alla delar av redovisnings- och rapporteringsprocessen genomförs löpande kontrollaktiviteter för att hantera de risker som styrelsen bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen. Exempel på kontrollaktiviteter är rapportering av beslutsprocesser och beslutsordningar för väsentliga beslut om exempelvis större investeringar, lagernivåer, värdering av fordringar, finansieringsavtal och löpande avtal. Granskning av presenterade finansiella rapporter är ytterligare en kontrollaktivitet. En organisation med tydlig ansvarsfördelning liksom tydliga rutiner och arbetsroller utgör grunden för bolagets kontrollstruktur.

### **Information och kommunikation**

Bolagets övergripande styrdokument såsom riktlinjer och manualer uppdateras löpande och finns tillgängliga på bolagets intranät samt dokumentbibliotek Ativa. Bolaget har utvecklat ett intranät i syfte att skapa större insyn och delaktighet genom bättre struktur, sökfunktion och funktioner för kommunikation. Bolagets externa kommunikation sker i enlighet med engcons kommunikationspolicy som anger riktlinjer för att säkerställa att engcon lever upp till rådande informationsskyldigheter.

### **Långsiktigt värdeskapande**

En förutsättning för att skapa värde på lång sikt är att verksamheten bedrivs utifrån ett hållbarhetsperspektiv. Hållbarhetsarbetet innebär dels miljömässig hänsyn såsom minskad resursanvändning och god kontroll på verksamheten, dels ett samhällsansvar genom att bidra till utvecklingen av de regioner där engcon verkar. Arbetet innebär också att säkerställa en god arbetsmiljö för de anställda. Hållbarhetsarbetet genomförs i samverkan med kunder, leverantörer och andra intressenter vilket är en förutsättning för att lyckas. Se sidorna 20-29 och hållbarhetsnoter på sidorna 110-126 för mer information. Riktlinjer för hur värdeskapande hållbarhetsarbete bedrivs framgår bland annat i bolagets hållbarhetspolicy och uppförandekod. Återrapportering av arbetet sker regelbundet till engcons styrelse.

### **Uppföljning**

Löpande uppföljning av den interna kontrollen sker på såväl dotterbolagsnivå som regionnivå och koncernnivå. Styrelsen stämmer av nuläget med bolagets revisor minst en gång per år. Detta utan närvaro av VD eller annan person från koncernledningen. Styrelsen ser även till att

bolagets revisorer översiktligt granskar den finansiella rapporten för tredje kvartalet. En årligt utvärdering genomförs om behovet av att tillsätta en separat funktion för internrevision. Behovet har hittills bedömts vara litet. engcons finansverksamhet liksom dess ekonomiadministration är centralt samordnade vilket innebär att rutiner och processer blir enhetliga. Detta ger också förutsättningar för att olika delar av funktionerna kan granska varandras processer, allt för att öka och förbättra den interna kontrollen. Uppföljning av resultat och balans sker månadsvis av såväl tjänstemän som av koncernledning, revisionsutskott samt styrelse. Revisionsutskott och styrelse granskar delårsrapporter och årsredovisning

innan publicering. Revisionsutskottet får också fortlöpande information om riskhantering, intern kontroll och finansiell rapportering från revisorerna. Utöver detta har det också inrättats en visseblåsartjänst som är tillgänglig både på företagets intranät samt på [www.engcon.com](http://www.engcon.com). Handhavandet sker av en extern part där anonyma rapporter kan lämnas avseende avvikande händelser inom verksamheten. Ärendena utreds externt av en oberoende part som sedan rapporteras till koncernledning eller HR-chef.

# Styrelse



## **Annika Bärems**

Född 1964. Styrelseordförande och styrelseledamot sedan 2022. Ordförande i ersättningsutskottet och ledamot i revisionsutskottet.

**Utbildning:** Juris kandidatexamen från Uppsala universitet.

**Övriga pågående uppdrag:** Senior Vice President och chefsjurist på Saab. Styrelseordförande i Teknikföretagens juridikstyrelse. Styrelseledamot i Saab Dynamics AB.

**Innehav i bolaget:** 5 650 aktier

Oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen samt oberoende i förhållande till större aktieägare.



## **Stig Engström**

Född 1963. Styrelseledamot sedan 2003.

**Utbildning:** Fyraårig teknisk utbildning vid Hjalmar Strömerskolan i Strömsund.

**Övriga pågående uppdrag:** Uppdrag som styrelseordförande, VD och styrelseledamot i ett flertal bolag inom engconkoncernen. Styrelseordförande i Aktiebolaget Mähler & Söner. Styrelseledamot i Drivex AB, Mähler International AB och Ommapo förvaltning AB.

**Innehav i bolaget:** 29 037 204 aktier av serie A och 24 735 396 aktier av serie B (via bolag).

Inte oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen, inte oberoende i förhållande till större aktieägare.



## **Monica Engström**

Född 1958. Styrelseledamot sedan 2004. Ledamot i revisionsutskottet.

**Utbildning:** Gymnasiestudier i ekonomi och certifierad styrelseutbildning från Styrelseakademien.

**Övriga pågående uppdrag:** Uppdrag som styrelseledamot i ett flertal dotterbolag inom engconkoncernen. Styrelseordförande i Hotel Nordica i Strömsund AB. Styrelseledamot och VD i Monen Holding AB samt styrelseordförande, VD och styrelseledamot i ett flertal av koncernens dotterbolag. Styrelseledamot i JIT Mech se Industri Aktiebolag samt styrelseordförande och styrelseledamot i ett flertal av koncernens dotterbolag. Styrelseledamot i Aktiebolaget Mähler & Söner, Mähler International AB och Rörströmsälvens Natur & Fiske Upplevelser AB. Styrelseledamot i ideella föreningen IBK Strömsund.

**Innehav i bolaget:** 6 307 574 aktier av serie A och 42 212 226 aktier av serie B (via bolag).

Oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen, inte oberoende i förhållande till större aktieägare.





**Bob Persson**

Född 1950. Styrelseledamot sedan 2022. Ledamot i ersättningsutskottet.

**Utbildning:** Ekonomistudier vid Umeå universitet.

**Övriga pågående uppdrag:**

Styrelseordförande och delägare i AB Persson Invest.

Styrelseordförande i Diös Fastigheter AB (publ).

Styrelseledamot i Relog AS.

**Innehav i bolaget: –**

Oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen, samt oberoende i förhållande till större aktieägare.



**Anna Stålenbring**

Född 1961. Styrelseledamot sedan 2022. Ordförande i revisionsutskottet.

**Utbildning:** Kandidatexamen i företagsekonomi från Högskolan i Växjö, Strategic Finance från IMD Lausanne, Schweiz, och Advanced Management Programme från INSEAD, Frankrike.

**Övriga pågående uppdrag:** Ägare och styrelse ledamot i A Advisory AB. Styrelseledamot i bostadsrättsföreningen Aspholmsparken, FM Mattsson Mora Group AB (publ), Infobric Group AB (publ), Investment Aktiebolaget Chiffonjén, Lammhults Design Group AB (publ), Troax Group AB (publ) och VBG GROUP AB (publ).

**Innehav i bolaget: 5 650 aktier**

Oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen, samt oberoende i förhållande till större aktieägare.

# Koncernledning



**Krister Blomgren**

Född 1967. VD och koncernchef sedan 2011

**Utbildning:** Masterexamen i ekonomi från Mittuniversitetet i Östersund.

**Övriga pågående uppdrag:** Uppdrag som styrelseordförande och styrelseledamot i ett flertal bolag inom engconkoncernen. Ägare och styrelseledamot i KB24 Consulting i Östersund AB.

**Innehav i bolaget:** 1 259 400 aktier av serie B (via bolag) och 91 000 teckningsoptioner.



**Kristian Sjöström**

Född 1971. Produktions- och inköpschef sedan 2022.

**Utbildning:** Civilingenjörsexamen i maskinteknik från Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm. Professional Engineering license från Utah, USA.

**Innehav i bolaget:** 3 000 aktier av serie B.



**Peter Huczkowski**

Född 1974. IT-chef sedan 2015.

**Utbildning:** Masterexamen i Computer Science från Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm.

**Innehav i Bolaget:** 1 058 400 aktier av serie B (via bolag) och 91 000 teckningsoptioner.



**Fredrik Jonsson**

Född 1971. Utvecklingschef sedan 2007.

**Utbildning:** Fyraårig teknisk utbildning vid Hjalmar Strömerskolan i Strömsund. Officershögskola vid Arméns Tekniska Skola och studier vid Militärhögskolan Karlberg samt Taktiska programmet vid Arméns Tekniska skola.

**Innehav i bolaget:** 37 500 teckningsoptioner.



**Mikael Persson**

Född 1968. HR-chef sedan 2007.

**Utbildning:** Ledarskapsstudier samt utbildningar inom Försvarsmakten.

**Innehav i bolaget:** 45 536 teckningsoptioner.



**Anne Vågström**

Född 1974. Kommunikations- och IR chef sedan 2021.

**Utbildning:** Masterexamen i sociologi från Umeå universitet.

**Innehav i bolaget:** 47 500 teckningsoptioner.



**Anders Smith**

Född 1985. Försäljningschef sedan 2022.

**Utbildning:** Kandidatexamen i Financial Management, masterexamen i Industrial Financial Management och masterexamen i Management från Handelshögskolan i Göteborg.

**Innehav i bolaget:** 91 000 teckningsoptioner.



**Jens Blom**

Född 1973. Ekonomichef sedan 2022.

**Utbildning:** Ekonomie kandidatexamen från Mittuniversitetet i Östersund.

**Innehav i bolaget:** 1 000 aktier av serie B och 18 000 teckningsoptioner.





# Finansiell översikt

# Koncernens finansiella rapporter

## Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2022	2021
<b>Kvarvarande verksamheter</b>			
Nettoomsättning	4, 5	1 938	1 488
Kostnad för sålda varor		-1 105	-862
<b>Bruttoresultat</b>		<b>833</b>	<b>626</b>
Försäljningskostnader		-235	-165
Administrationskostnader	6	-150	-84
Forskning- och utvecklingskostnader		-28	-63
Verkligt värde derivat		-7	-
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	9	2	11
<b>Rörelseresultat</b>	15	<b>415</b>	<b>325</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>		-	-
Resultatandel intressebolag		-	1
Finansiella intäkter	11	13	17
Finansiella kostnader	12	-13	-2
<b>Resultat före skatt</b>		<b>415</b>	<b>341</b>
Inkomstskatt	13	-90	-72
<b>Årets resultat från kvarvarande verksamheter</b>		<b>325</b>	<b>269</b>
<b>Årets resultat från avvecklade verksamheter</b>	14	-	<b>44</b>
<b>Årets resultat totalt</b>		<b>325</b>	<b>313</b>
<b>Periodens resultat från kvarvarande verksamhet</b>			
Hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		305	249
Innehav utan bestämmande inflytande		20	20
<b>Periodens resultat totalt</b>			
Hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		305	293
Innehav utan bestämmande inflytande		20	20
<b>Resultat per aktie, kvarvarande verksamhet (kr)</b>			
Före utspädning		2,01	1,64
Efter utspädning		2,01	1,64
<b>Resultat per aktie, totalt inkl avvecklad verksamhet (kr)</b>			
Före utspädning		2,01	1,93
Efter utspädning		2,01	1,93

# Koncernens rapport över totalresultatet

MSEK	Not	2022	2021
Årets resultat		325	313
Övrigt totalresultat:			
Poster som kan återföras till resultatet:			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	28	11	3
<b>Årets totalresultat</b>		<b>336</b>	<b>316</b>
Hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		314	295
Innehav utan bestämmande inflytande		22	21



# Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	16	20	20
Övriga immateriella tillgångar	17	35	-
Nyttjanderättstillgångar	18	69	49
Materiella anläggningstillgångar	19	141	149
Andelar i intresseföretag och joint ventures	20	-	-
Andra långfristiga fordringar		2	5
Derivat		-	-
Uppskjutna skattefordringar	21	-	2
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>267</b>	<b>225</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	22	443	303
Kundfordringar	23	347	208
Aktuella skattefordringar		27	3
Övriga fordringar	24	29	24
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	43	22
Likvida medel	37	30	228
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>919</b>	<b>788</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>1 186</b>	<b>1 013</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
Aktiekapital	26,40	21	21
Övrigt tillskjutet kapital	27	6	6
Omräkningsreserv	28	14	4
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	29	425	560
<b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>		<b>466</b>	<b>591</b>
Innehav utan bestämmande inflytande	30	35	22
<b>Summa eget kapital</b>		<b>501</b>	<b>613</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Upplåning	31	4	8
Uppskjuten skatteskuld	21	8	-
Leasingskulder	32	55	36
Avsättning produktgaranti	33	30	23
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>97</b>	<b>67</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder	34	146	94
Aktuella skatteskulder		109	61
Leasingskulder		17	11
Upplåning	31	52	67
Checkräkningskredit	31	136	-
Derivat		7	-
Övriga skulder	35	42	34
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	36	79	66
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>588</b>	<b>333</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>685</b>	<b>400</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>1 186</b>	<b>1 013</b>

# Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
<b>Ingående balans 1 januari 2021</b>	1	-	-8	538	531	30	561
Årets resultat	-	-	-	293	293	20	313
Summa övrigt totalresultat	-	-	12	-10	2	1	3
<b>Summa totalresultat</b>	-	-	12	283	295	21	316
<b>Transaktioner med ägare:</b>							
Fondemission	20	-	-	-20	-	-	-
Personaloption	-	6	-	-	6	-	6
Utdelning	-	-	-	-241	-241	-29	-270
<b>Summa transaktioner med ägare</b>	20	6	-	-261	-235	-29	-264
<b>Utgående balans 31 december 2021</b>	21	6	4	560	591	22	613

MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
<b>Ingående balans 1 januari 2022</b>	21	6	4	560	591	22	613
Årets resultat	-	-	-	305	305	20	325
Summa övrigt totalresultat	-	-	10	-	10	1	11
<b>Summa totalresultat</b>	-	-	10	305	315	21	336
<b>Transaktioner med ägare:</b>							
Utdelning	-	-	-	-440	-440	-8	-448
<b>Summa transaktioner med ägare</b>	-	-	-	-440	-440	-8	-448
<b>Utgående balans 31 december 2022</b>	21	6	14	425	466	35	501

# Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2022	2021
<b>Rörelseresultat</b>		<b>415</b>	<b>325</b>
Avvecklad verksamhet rörelseresultat		-	9
Justeringar för ej kassaflödespåverkande poster:			
Avskrivning		39	38
Avsättning		7	3
Valutakurseffekter		24	3
Övriga justeringar		8	-
Erhållen ränta		28	5
Erlagd ränta		-17	-4
Betald skatt		-55	-48
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>449</b>	<b>331</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>			
Minskning/ökning av varulager		-140	-132
Minskning/ökning av kundfordringar		-139	-56
Minskning/ökning av övriga fordringar		-26	-13
Ökning/Minskning av leverantörsskulder		52	16
Ökning/Minskning av övriga skulder		20	29
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>216</b>	<b>175</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv immateriella anläggningstillgångar		-35	-
Förvärv materiella anläggningstillgångar		-12	-12
Försäljning finansiella anläggningstillgångar		2	5
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-45</b>	<b>-7</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upplåning samt förändring checkkredit		136	87
Amortering		-33	-90
Nyemission		-	6
Utdelning		-448	-163
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-345</b>	<b>-160</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-174</b>	<b>8</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>228</b>	<b>209</b>
Valutakursförändring i likvida medel		-24	11
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	37	<b>30</b>	<b>228</b>



# Koncernens noter

## Not 1. Allmän information

engcon AB (publ) med organisationsnummer 556647-1727 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Strömsund. Adressen till huvudkontoret är Godsgatan 6, 833 36 Strömsund.

Företaget och dess dotterföretags ("koncernen") huvudsakliga verksamhet omfattar konstruktion, produktion och försäljning av grävmaskinstillbehör. Koncernens sammansättning framgår av moderbolagets not 9.

De finansiella rapporterna presenteras i miljontals svenska kronor (MSEK).

Totaler som anges i tabeller och räkningar är inte alltid den exakta summan av de olika delarna på grund av avrundningsskillnader. Målet är att varje siffra ska motsvara källan och avrundningsskillnader kan därför uppstå.

## Not 2. Viktiga redovisningsprinciper

### Grund för upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de av EU antagna International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRIC). Vidare tillämpar koncernen Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, kompletterande redovisningsregler för koncerner.

De finansiella rapporterna har upprättats baserat på anskaffningsvärde, förutom finansiella instrument vilka värderas till verkligt värde i slutet av varje rapporteringsperiod, vilket beskrivs närmare i redovisningsprinciperna nedan.

### Nya och ändrade standarder

Inga nya eller ändrade standarder som trätt i kraft under 2022 har haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

### Nya och ändrade standarder som ännu inte trätt ikraft

Nya standarder, ändringar i standarder och tolkningsuttalanden som ännu inte trätt i kraft har inte förtidstillämpats.

### Ändring i IAS 12 – Uppskjuten skatt hänförlig till tillgångar och skulder som uppstår i samband med enskild transaktion

Ändringen gör ett ytterligare undantag från det sedan tidigare gällande undantaget vid första redovisningen av en tillgång eller en skuld. Förändringen innebär att ett bolag inte ska tillämpa undantaget från att redovisa uppskjuten skatt hänförligt till en transaktion där beloppsmässigt lika stora avdragsgilla och skattepliktiga temporära skillnader uppstår, utan då redovisa både uppskjuten skattefordran och skatteskuld. Sådana transaktioner inkluderar även nyttjanderättstillgångar och leasingskulder som redovisas under IFRS 16 samt avsättningar och tillgångar redovisade i samband med återställningsförpliktelser.

Denna och övriga nya standarder, ändringar i standarder och tolkningsuttalanden som ännu inte trätt i kraft bedöms inte ha någon väsentlig påverkan på engcons finansiella rapporter.

### Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar företagets finansiella rapporter och de enheter (dotterföretag) som företaget har bestämmande inflytande över per den 31 december varje år. Bestämmande inflytande uppnås när koncernen:

- har inflytande över investeringsobjektet;
- är exponerad, eller har rätt, till rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet
- kan använda sitt inflytande till att påverka sin avkastning.

Koncernen gör en ny bedömning av huruvida bestämmande inflytande föreligger om fakta och omständigheter tyder på förändringar av en eller flera av de tre kriterierna för bestämmande inflytande ovan.

Ett dotterföretag konsolideras när företaget får bestämmande inflytande över dotterföretaget och upphör när företaget förlorar bestämmande inflytande över dotterföretaget. Resultat från förvärvade eller avyttrade dotterföretag under året inkluderas i resultatet från den dag då företaget får bestämmande inflytande över dotterföretaget och till den dag som bestämmande inflytande över dotterföretaget upphör.

Vid behov justeras dotterföretagets finansiella rapporter för att anpassa de redovisningsprinciper som används till koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna tillgångar och skulder, eget kapital, intäkter, kostnader och kassaflöden som rör transaktioner

mellan företag inom koncernen är eliminerade i konsolideringen.

Ett moderföretag ska redovisa innehav utan bestämmande inflytande i koncernens rapport över finansiell ställning i eget kapital, skilt från eget kapital för moderföretagets ägare. För varje rörelseförvärv ska förvärvaren vid tidpunkten för förvärvet värdera innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget till antingen verkligt värde, eller de nuvarande ägarinstrumentens proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företags identifierbara nettotillgångar. Valet av värderingsmetod görs för varje rörelseförvärv. Alla andra delar av innehav utan bestämmande inflytande ska värderas till verkligt värde vid tidpunkten för förvärvet. Efter förvärvet utgör det redovisade värdet av innehav utan bestämmande inflytande beloppet från den initiala redovisningen plus innehavens andel av efterföljande förändring i eget kapital.

Ett företag ska hänföra vinst eller förlust och alla andra förändringar i nettotillgångarna till moderföretagets ägare och innehavare utan bestämmande inflytande. Företaget ska även hänföra totalresultatet till moderföretagets ägare och innehavare utan bestämmande inflytande, även om detta leder till att innehavare utan bestämmande inflytande får negativ balans.

Om andelen innehav utan bestämmande inflytande ändras ska företaget justera de redovisade värdena för innehaven med och utan bestämmande inflytande så att de återspeglar förändringarna i deras relativa innehav i dotterföretaget. Eventuell skillnad mellan det belopp med vilket innehav utan bestämmande inflytande justeras och det verkliga värdet på den erlagda eller erhållna ersättningen ska redovisas direkt i eget kapital och fördelas på moderföretagets ägare.

När koncernen förlorar bestämmande inflytande över ett dotterföretag, beräknas vinsten eller förlusten av avyttringen som skillnaden av (i) summan av det verkliga värdet för erhållen ersättning och det verkliga värdet av eventuellt kvarvarande innehav och (ii) de tidigare redovisade värdena för dotterföretagets tillgångar (inklusive goodwill), och skulder och eventuellt innehav utan bestämmande inflytande. Alla belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat i förhållande till det dotterföretaget redovisas som om koncernen direkt hade avyttrat de hänförliga tillgångarna eller skulderna i dotterföretaget (dvs. omklassificerat till resultat eller överförts till en annan post i eget kapital enligt tillämpliga IFRS-standarder). Det verkliga värdet av kvarvarande innehav i ett tidigare dotterföretag ska betraktas som det verkliga värdet vid det första redovisningstillfället för en finansiell tillgång enligt IFRS 9, eller, i tillämpliga fall, anskaffningsvärdet vid det första redovisningstillfället vid innehav i ett intresseföretag eller joint venture.

### **Rörelseförvärv**

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Den ersättning som överförs vid ett rörelseförvärv ska värderas till verkligt värde, som ska beräknas som summan av de verkliga värdena av de tillgångar som överläts av förvärvaren per förvärvstidpunkten, de skulder som förvärvaren ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade företaget och de eget kapitalandelar som emitteras av förvärvaren. Förvärvsrelaterade kostnader redovisas i resultaträkningen när de uppstår.

Per förvärvstidpunkten, ska de förvärvade identifierbara förvärvade tillgångarna eller övertagna skulderna värderas till verkligt värde, förutom:

- uppskjutna skattefordringar eller skatteskulder och tillgångar och skulder relaterade till avtal om ersättning till anställda redovisas och värderas enligt IAS 12 respektive IAS 19;
- skulder eller ett eget kapitalinstrument som är till det förvärvade företags aktierelaterade ersättningstransaktioner eller byte av det förvärvade företags aktierelaterade ersättningstransaktioner mot koncernens aktierelaterade ersättningstransaktioner enligt metoden i IFRS 2 Aktierelaterad ersättning vid tidpunkten för förvärvet (se nedan); och
- anläggningstillgång (eller avyttringsgrupp) klassificerad som att den innehas för försäljning enligt IFRS 5 ska värderas enligt den standarden.

Goodwill beräknas som skillnaden mellan den överförda ersättningen, beloppet för eventuella innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget, det verkliga värdet på förvärvarens tidigare eget kapitalandelar i det förvärvade företaget och nettot per förvärvstidpunkten av beloppen för de identifierbara förvärvade tillgångarna och övertagna skulderna.

När den överförda ersättningen från koncernen i ett rörelseförvärv inkluderar en villkorad köpeskillning, ska den villkorade köpeskillningen värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och inkluderas i den överförda ersättningen för ett rörelseförvärv. Förändringar i det verkliga värdet för den villkorade köpeskillningen som bedöms föreligga under värderingsperioden justeras retroaktivt, med motsvarande justering av goodwill. Justeringar under värderingsperioden är justeringar som härrör från ny information som erhållits under värderingsperioden (som inte kan överstiga ett år från förvärvstidpunkten) om fakta och omständigheter som förelåg per förvärvstidpunkten.

Den efterföljande redovisningen av förändringar i det verkliga värdet av den villkorade köpeskillingen som inte uppfyller kravet för justeringar under värderingsperioden beror på hur den villkorade köpeskillingen klassificeras. En villkorad köpeskillning som klassificeras som eget kapital ska inte omvärderas vid efterföljande balansdag och den efterföljande regleringen ska redovisas i eget kapital. Andra villkorade köpeskillningar ska omvärderas till verkligt värde per varje balansdag och förändringar i verkligt värde ska redovisas i resultatet.

Vid ett stegvist rörelseförvärv ska koncernen omvärdera det tidigare eget kapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde per förvärvstidpunkten och redovisa den eventuellt uppkomna vinsten eller förlusten i resultatet. Belopp från innehav i det förvärvade företaget före förvärvstidpunkten som tidigare har redovisats i övrigt totalresultat, ska omklassificeras till resultatet, utifrån samma grund som skulle krävas om innehavet hade avyttrats.

Om den första redovisningen av ett rörelseförvärv är ofullständig i slutet av den rapportperiod i vilken förvärvet sker ska förvärvaren i sina finansiella rapporter redovisa preliminära belopp för de poster för vilka redovisningen är ofullständig. Under värderingsperioden (se ovan) ska förvärvaren retroaktivt justera de preliminära belopp eller redovisa tillkommande tillgångar och skulder, för att återspegla ny information om de fakta och omständigheter som förelåg per förvärvstidpunkten och som, om de hade varit kända, hade påverkat beräkningen av de belopp som redovisades per den tidpunkten.

### **Goodwill**

Goodwill värderas och redovisas initialt enligt ovan. Goodwill skrivs inte av utan prövas för nedskrivningsbehov minst årligen. När nedskrivningsbehov prövas ska goodwill fördelas på var och en av koncernens kassagenererande enheter (eller grupper av kassagenererande enheter) som väntas bli gynnade av synergier i förvärvet. En kassagenererande enhet på vilken goodwill har fördelats ska prövas avseende nedskrivningsbehov årligen, samt närhelst det finns en indikation på att enheten kan behövas skrivas ned. Om enhetens återvinningsvärde är lägre än enhetens redovisade värde, ska nedskrivningen fördelas först genom att minska det redovisade värdet för goodwill som hänförs till enheten och sedan minska övriga tillgångar proportionellt baserat på det redovisade värdet för varje tillgång i enheten. En redovisad nedskrivning av goodwill ska inte återföras i efterföljande period. Vid avyttring av en kassagenererande enhet, ska goodwill hänförlig till den kassagenererande enheten inkluderas i vinsten/förlusten av avyttringen.

### **Innehav i intresseföretag**

Ett intresseföretag är ett företag som koncernen har ett betydande inflytande över och inte är ett dotterföretag eller innehav i ett joint venture. Betydande inflytande innebär att kunna delta i beslut som rör verksamhetens finansiella och operativa strategier men kontrollerar eller gemensamt kontrollerar de strategierna.

Resultatet och tillgångarna och skulderna från intresseföretag har inkorporerats i denna årsredovisning genom att använda kapitalsandelsmetoden, förutom när investeringen innehas för försäljning, då redovisas det i enlighet med IFRS 5.

Enligt kapitalandelsmetoden redovisas ett innehav i ett intresseföretag inledningsvis till anskaffningsvärde och det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta ägarföretagets andel av investeringsobjektets resultat efter förvärvstidpunkten. När koncernens andel av förluster i ett intresseföretag överstiger koncernens innehav i intresseföretaget (vilket inkluderar långfristiga innehav som till sin innebörd, utgör en del av koncernens nettoinvesteringar i intresseföretaget), så upphör koncernen att redovisa sin andel av framtida förluster. Ytterligare förluster redovisas endast till den utsträckning som koncernen har legala eller konstruktiva åtaganden eller har erlagt betalningar åt.

Ett innehav redovisas enligt kapitalandelsmetoden från och med det datum det blir ett intresseföretag. Eventuell skillnad vid förvärvet mellan anskaffningsvärdet för innehavet och ägarföretagets andel av det verkliga värdet netto för intresseföretagets identifierbara tillgångar och skulder redovisas som goodwill, vilket inkluderas i det redovisade värdet av innehavet. Eventuell del av ägarföretagets andel av det verkliga värdet netto på intresseföretagets identifierbara tillgångar och skulder som överstiger innehavets anskaffningsvärde innefattas som intäkt vid fastställande av ägarföretagets andel av intresseföretagets resultat för den period under vilken förvärvet skedde.

Kraven enligt IAS 36 tillämpas för att pröva huruvida det är nödvändigt att redovisa en nedskrivning i koncernens innehav i intresseföretaget. Om nödvändigt, ska innehavets redovisade värde (inkluderat goodwill) testas för nedskrivning i enlighet med IAS 36 som en enda tillgång, genom en jämförelse av dess återvinningsvärde med dess redovisade värde. En nedskrivning som görs under dessa omständigheter allokteras inte till någon tillgång, inklusive goodwill, som utgör en del av det redovisade värdet av nettoinnehavet i intresseföretaget. En återföring av denna nedskrivning redovisas i enlighet med IAS 36 i den

utsträckning som återvinningsvärdet av nettoinnehavet därefter ökar.

Koncernen upphör med att tillämpa kapitalandelsmetoden från det datum när innehavet upphör att vara ett intresseföretag.

Om koncernen genomför transaktioner med ett intresseföretag ska resultatet från den transaktionen redovisas i koncernredovisning endast till den andel av innehavet i intresseföretaget som inte är relaterad till koncernen.

### **Intäktsredovisning**

Koncernen redovisar i huvudsak intäkter från följande intäktsströmmar:

Försäljning av varor redovisas när kontrollen över varan överförs till kunden, vilket sammanfaller med att varan levererats till kunden och engcon har objektiva bevis på att kunden godkänt varan. Intäkten redovisas till det belopp som anges i kontraktet, minus rabatter. Det förekommer ingen finansieringskomponent i kontrakten eftersom kredittiden inte förväntas överstiga ett år.

Koncernens åtagande att erbjuda en återbetalning för felaktiga varor i enlighet med standardmässiga garantivillkor, redovisas som en avsättning, se not 33. De delar av ett kundkontrakt som inte avser försäljning av varor utgörs av installationer och service. Intäkter från försäljning av tjänster såsom installationer och service redovisas i den period tjänsterna utförs.

Hysesintäkter från uthyrning av lokaler redovisas linjärt över hyresperioden. Samtliga hyresintäkter redovisas som övriga rörelseintäkter och reavinst och förlust redovisas under övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader.

### **Leasing**

#### **(a) Koncernen som leasetagare**

Koncernen bedömer om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal när avtalet ingås. Koncernen redovisar en nyttjanderätt med tillhörande leasingkulda för samtliga leasingavtal där koncernen är leasetagare, förutom för korttidsleasingavtal (avtal klassificerade som leasing med en leasingperiod under 12 månader) och leasingavtal av lågt värde (såsom datorer och kontorsinventarier). För dessa leasingavtal, redovisar koncernen leasingbetalningarna som en kostnad linjärt över leasingavtalet.

Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid inledningsdatumet, diskonterat med leasingavtalets implicita ränta, om denna

räntesats lätt kan fastställas. Om denna räntesats inte lätt kan fastställas ska koncernen använda leasetagarens marginella låneränta.

Leasingavgifter som inkluderas i värderingen av leasingskulden omfattar:

- fasta avgifter med avdrag för eventuella förmåner i samband med teckning av leasingavtal,
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av det index eller det pris som gällde vid inledningsdatumet,
- belopp som förväntas betalas ut av leasetagaren enligt restvärdesgarantier,
- lösenpriset för optioner att köpa om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja optionerna, och
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att leasetagaren kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet.

Leasingskulden redovisas som en separat post i koncernens rapport över finansiell ställning.

Efter inledningsdatumet värderas leasingskulden genom att öka det redovisade värdet för att återspegla räntan på leasingskulden genom användning av effektivräntemetoden, och genom att minska det redovisade värdet för att återspegla med utbetalda leasingavgifter.

Koncernen omvärderar leasingskulden, och gör en motsvarande justering av nyttjanderätten om antingen:

- Leasingperioden förändras eller om bedömningen av en option att köpa den underliggande tillgången förändras. I dessa fall omvärderas leasingskulden med användning av en ändrad diskonteringsränta.
- Leasingavgifterna förändras till följd av ändringar i ett index eller ett pris eller om det sker en förändring i de belopp som förväntas betalas ut enligt en restvärdesgaranti. Leasingskulden omvärderas med användning av den initiala diskonteringsräntan, om inte leasingbetalningarna förändras på grund av en förändring i den rörliga räntan, i vilket fall en ändrad diskonteringsränta ska användas.
- En ändring av leasingavtalet som inte redovisas som ett separat leasingavtal, i vilket fall leasingskulden omvärderas genom att diskontera de ändrade leasingavgifterna med en ändrad diskonteringsränta.

Nyttjanderätter omfattar summan av den initiala värderingen av motsvarande leasingskulda, leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet och



eventuella initiala direkta utgifter. Därefter värderas de till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

När koncernen har en skyldighet att bortforsla den underliggande tillgången, återställa den plats där den befinner sig eller återställa den underliggande tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor, redovisas en avsättning och värderas enligt IAS 37 med motsvarande ökning av nyttjanderätten, om inte dessa kostnader uppstår i samband med produktion av varor.

Nyttjanderättigheter skrivs av under det kortare av leasingperioden och den underliggande tillgångens nyttjandeperiod. Om leasingavtalet överför äganderätten till den underliggande tillgången till koncernen eller om anskaffningsvärdet för nyttjanderätten återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en option att köpa, ska den hänförliga nyttjanderätten skrivas av under den underliggande tillgångens nyttjandeperiod. Avskrivningarna påbörjas vid leasingavtalets inledningsdatum.

Nyttjanderätterna redovisas som en separat post i koncernens rapport över finansiell ställning.

Koncernen tillämpar IAS 36 för att fastställa om det föreligger ett nedskrivningsbehov av nyttjanderätten och redovisar eventuell identifierad nedskrivning vilket beskrivs i principen för "Materiella anläggningstillgångar".

Eventuella variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris ska inte inkluderas i värderingen av leasingkulden eller nyttjanderätten. Dessa hänförliga betalningar redovisas som en kostnad i den period som den händelse eller förhållande som ger upphov till dessa betalningar uppstår och inkluderas i "Övriga rörelsekostnader" i resultatet (se not 9).

#### **(b) Koncernen som leasegivare**

Koncernen ingår leasingavtal som leasegivare för en del av sina förvaltningsfastigheter.

Leasingavtal där koncernen står som leasegivare klassificeras som finansiell eller operationell leasing. Om villkoren i avtalen i all väsentlighet överför risker och fördelar av ägandet av leasen, klassificeras avtalet som ett finansiellt leasingavtal. Alla andra avtal klassificeras som operationell. Koncernen har bara operationella leasingavtal.

Leasingavgifter från operationella leasingavtal redovisas som intäkt linjärt över leasingperioden för det aktuella leasingavtalet. De initiala direkta utgifterna som uppkommer då ett operationellt leasingavtal ingås läggs till

den underliggande tillgångens redovisade värde och kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

När ett avtal inkluderar både en leasingkomponent och en icke-leasingkomponent, tillämpar koncernen IFRS 15 för att fördela ersättningen i avtalet till varje komponent.

#### **Utländska valutor**

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna för de enskilda företagen redovisas transaktioner i valutor andra än företagets funktionella valuta (utländska valutor) till transaktionsdagens dagskurs. Vid varje rapportperiods slut räknas monetära tillgångar och skulder som är denominerad i utländska valutor om till balansdagens kurs. Icke monetära poster redovisade till verkligt värde i utländska valutor räknas om till valutakursen den dag då det verkliga värdet beräknades. Icke-monetära poster värderade till anskaffningsvärde räknas inte om.

Vid upprättande av koncernredovisning, räknas koncernens tillgångar och skulder i utländsk valuta om till stängningskursen på balansdagen. Intäkter och kostnader räknas om till växelkursen på transaktionsdagen, såvida inte växelkursen varierar betydande under den perioden i vilket fall den genomsnittliga valutakursen för perioden används. Om några växelkursdifferenser uppkommer redovisas de i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven (hänförs till innehav utan bestämmande inflytande om tillämpligt).

Vid avyttring av en utlandsverksamhet omklassificeras alla valutakursdifferenser som ackumulerats i omräkningsreserven för den verksamheten och som är hänförliga till moderföretagets aktieägare till resultaträkningen.

I tillägg till ovan gäller vid en delvis avyttring av ett dotterföretag som inkluderar utländsk verksamhet och som inte resulterar i att koncernen tappar sitt bestämmande inflytande, ska den ackumulerade valutakursdifferensen omklassificeras till innehav utan bestämmande inflytande och ska inte redovisas i resultaträkningen. För alla andra delvisa avyttringar (det vill säga avyttringar av intresseföretag som inte resulterar i att koncernen tappar signifikant inflytande eller gemensamt styrande) ska den ackumulerade valutakursdifferensen omklassificeras till resultaträkningen.

Goodwill som uppkommer och justeringar till verkligt värde som görs vid förvärvet av utlandsverksamheterna ska behandlas som tillgångar och skulder i utlandsverksamheterna och omvärderas till valutakursen

vid bokslutet. Valutakursdifferenser redovisas i övrigt totalresultat.

#### **Kostnader för pensioner och ersättning vid uppsägning**

Koncernen har bara avgiftsbestämda pensionsplaner. Betalning till en avgiftsbestämd pensionsplan redovisas som en kostnad när de anställda har utfört tjänsterna som ger dem rätt till avgifterna.

#### **Kortfristiga och långfristiga ersättningar till anställda**

En skuld redovisas för ersättning till anställda avseende löner, betald semester och betald sjukfrånvaro från den anställdas tjänstgöring under innevarande period till det odiskonterade beloppet av ersättningen som förväntas betalas i utbyte för dessa tjänster.

Skulder redovisade för kortfristiga ersättningar värderas till det odiskonterade beloppet avseende kortfristiga ersättningar till anställda som företaget förväntas betala i utbyte mot dessa tjänster.

Skulder redovisade för övriga långfristiga ersättningar till anställda värderas till nuvärde genom att uppskatta framtida kassaflöden som förväntas betalas av koncernen i baserat på de tjänster som tillhandahållits av de anställda per rapportperiodens slut.

#### **Aktierelaterade ersättningar**

Aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument som tilldelas anställda värderas till verkligt värde på tilldelade egetkapitalinstrument vid tilldelningstidpunkten. Koncernens aktierelaterade ersättningar inkluderar ett intjäningsvillkor som kräver att motparten fullgör en angiven tjänstgöringsperiod under vilken tjänster tillhandahålls till företaget. Det verkliga värdet av tilldelade aktierelaterade ersättningar kostnadsförs linjärt över intjänandeperioden, baserat på koncernens bedömning om antalet egetkapitalinstrument som väntas tjänas in under intjänandeperioden.

Koncernen har ett incitamentsprogram där de anställda erlagger en optionspremie som motsvarar det verkliga värdet vid tilldelningstidpunkten. I de fall verkligt värde erläggs för optionen redovisar inte koncernen någon kostnad i resultaträkningen. Se not 40.

#### **Skatt**

Kostnaden för inkomstskatt utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

#### **Aktuell skatt**

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det

redovisade resultatet då det har justerats för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder och vidare utesluts poster som aldrig blir skattepliktiga eller avdragsgilla. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per rapportperiodens slut.

En skuld redovisas för de fall där en beskattning bedöms osäker men det bedöms vara troligt för ett framtida utflöde av medel till en skattemyndighet. Skulden värderas genom den bästa uppskattningen av beloppet som förväntas betalas. Uppskattningen har gjorts utav företagets skatteexperter baserat på tidigare erfarenheter av sådana aktiviteter och i vissa fall baserat på rådgivning från oberoende skattespecialister.

#### **Uppskjuten skatt**

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden vilket innebär att uppskjuten skatt ska beräknas på skillnader mellan redovisade värden på tillgångar och skulder och motsvarande skattemässiga värden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan nyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om de temporära skillnaderna är hänförliga till den första redovisningen av goodwill eller den första redovisningen av en tillgång eller skuld (som inte är ett rörelseförvärv) och vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattepliktigt resultat.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för skattepliktiga temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag och intresseföretag utom i de fall koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det är sannolikt att en sådan återföring inte kommer att ske inom överskådlig framtid. Uppskjutna skattefordringar som är hänförliga till avdragsgilla temporära skillnader avseende sådana investeringar och innehav redovisas endast i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott och det är troligt att ett sådant utnyttjande kommer att ske inom överskådlig framtid.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje rapportperiod slut och minskas till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att realisera, helt eller delvis den uppskjutna skattefordran.

Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras, baserat på de skattesatser och skatteregler som har beslutats eller är i praktiken beslutade per rapportperiodens slut.

Värderingen av uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar ska baseras på hur företaget per rapportperiodens slut förväntar sig att återvinna eller reglera det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder netto redovisas då det föreligger en legal rätt att kvitta aktuella skattefordringar mot aktuella skatteskulder och de hänför sig till inkomstskatt debiterade av samma skattemyndighet och då koncernen har för avsikt att reglera aktuella skattefordringar och skulder med ett nettobelopp.

#### **Aktuell skatt och uppskjuten skatt för året**

Aktuell skatt samt uppskjuten skatt redovisas i resultatet, förutom när de är hänförligt till poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital, i vilket fall aktuell och uppskjuten skatt redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. När aktuell eller uppskjuten skatt uppkommer från den första redovisningen av ett rörelseförvärv, redovisas skatteeffekterna i redovisningen för rörelseförvärvet.

#### **Materiella anläggningstillgångar**

Mark och byggnader som innehåses för användning vid produktion eller för leverans av varor eller tjänster för uthyrning till andra (inklusive förvaltningsfastigheter), eller för administrativa ändamål, redovisas i rapporten över finansiell ställning till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar.

Mark under besittningsrätt skrivs ej av.

Inventarier redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar.

#### **Avskrivningar görs enligt följande:**

Byggnader	4,0% per år
Maskiner	4,0% - 12,5% per år
Inventarier	10,0% - 33,0% per år

De bedömda nyttjandeperioderna, restvärden och avskrivningsmetod utvärderas vid varje rapportperiods slut, förändringar i uppskattning redovisas framåtriktat.

En materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när

inga framtida ekonomiska fördelar bedöms uppkomma från nyttjandet av tillgången. Den vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång fastställs som skillnaden mellan försäljningsintäkter och redovisat värde på tillgången och redovisas i resultatet.

#### **Immateriella tillgångar som förvärvats separat**

Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder redovisas till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning redovisas linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod, vilka framgår av not 17. Den bedömda nyttjandeperioden och avskrivningsmetoden ska omprövas vid varje rapportperiods slut, effekt från eventuella förändringar i uppskattningar och bedömningar redovisas framåtriktat. Separat förvärvade immateriella tillgångar med obestämbara nyttjande perioder redovisas till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade nedskrivningar.

#### **Internt upparbetade immateriella tillgångar – utgifter för forskning och utveckling**

Utgifter för forskning kostnadsförs i den period de uppkommer. Utvecklingskostnader redovisas i balansräkningen när kriterierna är uppfyllda.

En internt upparbetad immateriell tillgång som uppstår genom utveckling, eller i utvecklingsfasen av ett internt projekt, tas upp som tillgång i rapporten över finansiell ställning endast om ett företag kan påvisa att samtliga av de nedanstående förutsättningar är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt för företaget att färdigställa den immateriella tillgången så att den kan användas eller säljas.
- Företagets avsikt är att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den.
- Företaget har förutsättningar att använda eller sälja den immateriella tillgången.
- Företaget visar hur den immateriella tillgången kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången.
- Företaget kan på ett tillförlitligt sätt beräkna de utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling.

Anskaffningsvärdet för internt upparbetade immateriella tillgångar är summan av de utgifter som uppkommer från och med den tidpunkt då den immateriella tillgången först uppfyller kriterierna i punkterna ovan. Om det inte är möjligt att redovisa någon internt upparbetad immateriell tillgång

redovisas utgifterna för utveckling som en kostnad i den period de uppkommer.

Efter första redovisningstillfället, redovisas de internt upparbetade immateriella tillgångar till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar, liksom andra immateriella tillgångar som förvärvats separat.

#### **Immateriella tillgångar som förvärvats i ett rörelseförvärv**

Immateriella tillgångar förvärvade i ett rörelseförvärv redovisas skilt från goodwill redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde vid förvärvstidpunkten.

Efter första redovisningstillfället redovisas immateriella tillgångar förvärvade i ett rörelseförvärv till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar, liksom andra immateriella tillgångar som förvärvats separat.

#### **Borttagande av en immateriell tillgång**

En immateriell tillgång ska tas bort från rapporten över finansiell ställning vid utträngning eller avyttring, eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utträngning/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppkommer när en immateriell tillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning, beräknas som skillnaden mellan nettointäkten och tillgångens redovisade värde, redovisas i resultatet när tillgången tas bort.

#### **Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar exklusive goodwill**

Vid varje rapportperiods slut utvärderar koncernen de redovisade värdena av dess materiella och immateriella tillgångar för att bedöma om det föreligger något behov för nedskrivning av dessa tillgångar. Om indikationer på nedskrivningsbehov föreligger, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att fastställa eventuell nedskrivning. Om tillgången inte ger upphov till kassaflöden som i hög grad är oberoende av kassaflöden från andra tillgångar eller grupper av tillgångar, beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enheten till vilken tillgången hör. När en rimlig och konsekvent grund för allokering kan identifieras, allokeras gemensamma tillgångar till varje kassagenererande enhet, eller till den minsta grupp av kassagenererande enheter för vilken ett rimligt och konsekvent sätt kan identifieras.

Immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod prövas för nedskrivningsbehov minst årligen eller vid indikation på en värdenedgång för tillgången.

Återvinningsvärdet är det högre av dess verkliga värde minus försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid beräkningen av återvinningsvärdet diskonteras de uppskattade framtida kassaflödena till dess nuvärde genom att använda en diskonteringsränta före skatt för att reflektera aktuella marknadsmässiga bedömningar av pengarnas tidsvärde, och de risker som särskilt avser den tillgång för vilken uppskattningarna av de framtida kassaflödena inte har justerats.

Om en tillgångs (eller kassagenererande enhets) återvinningsvärde är lägre än dess redovisade värde, reduceras tillgångens redovisade värde (eller kassagenererande enhetens) till dess återvinningsvärde. En nedskrivning kostnadsförs omedelbart i resultatet.

Om en nedskrivning sedan återförs, ökar tillgångens (eller den kassagenererande enhetens) redovisade värde men ökningen av det redovisade värdet får inte överstiga det redovisade värde som företaget skulle redovisat om ingen nedskrivning gjorts av tillgången (den kassagenererande enheten) under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultatet. Tidigare gjord nedskrivning av goodwill återförs ej.

#### **Varulager**

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager ska innefatta alla kostnader för inköp, kostnader för tillverkning samt andra kostnader för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick. Anskaffningsvärdet beräknas genom en metod som bygger på vägda genomsnittspriser. Nettoförsäljningsvärdet representerar det uppskattade försäljningspriset efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och kostnader som är nödvändiga för att åstadkomma en försäljning.

#### **Finansiella instrument**

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas i koncernens rapport över finansiell ställning när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder värderas initialt till verkligt värde. Transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av finansiella tillgångar och finansiella skulder (andra än finansiella tillgångar och finansiella skulder till verkligt värde via resultaträkningen) läggs till eller dras av det redovisade värdet vid första inbokningen. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till förvärv eller emission av finansiella tillgångar eller finansiella skulder till verkligt värde via resultaträkningen redovisas omedelbart i resultaträkningen.



### **Finansiella tillgångar**

Efter den första redovisningen värderas alla redovisade finansiella tillgångar till antingen upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde, beroende på klassificeringen av de finansiella tillgångarna och deras kassaflödeskaraktär.

### **Klassificering av finansiella tillgångar**

Skuldinstrument som uppfyller följande villkor värderas till upplupet anskaffningsvärde:

- den finansiella tillgången hålls inom en affärsmodell vars mål är att inneha finansiella tillgångar för att erhålla kontrakterade kassaflöden; och
- de avtalade villkoren för den finansiella tillgången ger vid bestämda tidpunkter upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

### **Verkligt värde via resultaträkningen**

De finansiella tillgångar som inte värderas till upplupet anskaffningsvärde värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Koncernen ingår derivatinstrument i form av valutaterminer för att hantera exponeringen mot valutarisker. Ytterligare information om finansiella derivatinstrument framgår av not 39 – Finansiella instrument.

### **Upplupet anskaffningsvärde och effektivräntemetoden**

Effektivräntemetoden är en metod för att beräkna det upplupna anskaffningsvärdet för en finansiell tillgång eller skuld och för fördelning och redovisning av ränteintäkter respektive räntekostnader över löptiden.

För finansiella instrument är effektivräntan den ränta som exakt diskonterar uppskattade framtida kassaflöden (inklusive avgifter, transaktionskostnader och andra premier eller rabatter men exklusive förväntade kreditförluster) över skuldinstrumentets förväntade löptid (eller i vissa fall en kortare period) till skuldinstrumentets redovisade värde vid inbokning.

Upplupet anskaffningsvärde för en finansiell tillgång är det belopp till vilket den finansiella tillgången värderas vid första redovisningstillfället minus återbetalningarna, plus den ackumulerade periodiseringen vid användning av effektivräntemetoden på eventuell skillnad mellan det ursprungliga beloppet och beloppet på förfallodagen, justerat med hänsyn till förlustreserven. Den finansiella tillgångens bruttovärde är det upplupna anskaffningsvärdet för en finansiell tillgång innan justering för förlustreserveringar.

Ränteintäkter redovisas i resultaträkningen och ingår i posten "finansiella intäkter".

### **Nedskrivning av finansiella tillgångar**

Koncernen redovisar en förlustreserv för förväntade kreditförluster på samtliga tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat. Beloppet för förväntade kreditförluster uppdateras vid varje rapportperiods slut för att återspegla förändringar i kreditrisken sedan första redovisningstillfället av respektive finansiell tillgång. Förlustreserven beräknas vid inbokning av tillgången och bygger på sannolikheten för fallissemang under de kommande 12 månaderna. Om tillgången uppvisar en betydande ökning i kreditrisken beräknas förlustreserven på sannolikheten för fallissemang under tillgångens hela löptid.

För finansiella tillgångar beräknas den förväntade kreditförlusten som skillnaden mellan alla avtalsenliga kassaflöden som koncernen ska få i enlighet med avtalet och alla kassaflöden som koncernen förväntar sig att få, diskonterade med effektivräntan. För en leasingfordran ska de kassaflöden som används för att fastställa de förväntade kreditförlusterna vara förenliga med de kassaflöden som används för att beräkna leasingfordran i enlighet med IFRS 16.

Koncernen applicerar den förenklade modellen för kundfordringar. Den förenklade modellen innebär att man alltid beräknar förväntade kreditförluster för hela den återstående löptiden på dessa fordringar. De förväntade kreditförlusterna på dessa finansiella tillgångar beräknas med hjälp av en reserveringsmatris som utgår ifrån koncernens historiska kreditförluster justerade för allmänna ekonomiska förhållanden och en bedömning av både nuvarande och prognosticerade faktorer vid rapportperiodens slut, inklusive tidsvärdet av kapital när så är lämpligt.

### **Definition av fallissemang**

Koncernen anser att fallissemang föreligger när det finns tydliga indikationer på väsentliga finansiella svårigheter eller när en fordran är förfallen med mer än 90 dagar, vilket som inträffar tidigast.

### **Bortskrivning**

Koncernen skriver bort en finansiell tillgång när det finns information som indikerar att gäldenären är i allvarliga ekonomiska svårigheter och det inte finns några realistiska utsikter till återhämtning, exempelvis när gäldenären har satts i likvidation eller har inlett konkursförfarande, eller, när det gäller kundfordringar, när beloppen är förfallna över två år, beroende på vad som inträffar tidigast. Bortskrivna

finansiella tillgångar kan fortfarande vara föremål för återbetalningsåtgärder. Eventuella återbetalningar redovisas i resultatet.

#### **Borttagande av finansiella tillgångar från rapporten över finansiell ställning**

Koncernen ska ta bort en finansiell tillgång från rapporten över finansiell ställning endast när de avtalsenliga rättigheterna upphör eller den finansiella tillgångens samtliga risker och fördelar överförs till en annan part. Om koncernen varken överför eller behåller alla de risker och fördelar som är förknippade med ägande av den finansiella tillgången och fortsätter att behålla kontrollen över den överförda tillgången, redovisar koncernen tillgången och en därtill hörande skuld för belopp den kan behöva betala. Om koncernen behåller i allt väsentligt alla risker och fördelar som är förknippade med ägande till en överförd finansiell tillgång, fortsätter koncernen att redovisa den finansiella tillgången och redovisar också en skuld för den erhållna likviden.

Vid borttagande av en finansiell tillgång värderad till upplupet anskaffningsvärde redovisas skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och summan av erhållen ersättning och fordran i resultaträkningen.

#### **Finansiella skulder och eget kapital Klassificering av skuldinstrument eller eget kapitalinstrument**

Skuld- och eget kapitalinstrument klassificeras som antingen finansiella skulder eller som eget kapital i enlighet med innehållet i avtalsarrangemangen och definitionerna av en finansiell skuld och ett eget kapitalinstrument.

#### **Eget kapitalinstrument**

Ett eget kapitalinstrument är varje form av avtal som innebär en residualrätt i ett företags tillgångar efter avdrag för alla dess skulder. Eget kapitalinstrument som emitterats av koncernen redovisas till emissionsbeloppet exklusive direkta emissionskostnader.

Återköp av företagets egna kapitalinstrument redovisas direkt i eget kapital. Ingen vinst eller förlust redovisas i resultaträkningen vid köp, försäljning, emission eller annullering av företagets egna kapitalinstrument.

#### **Finansiella skulder**

Alla finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden eller till verkligt värde via resultatet.

Finansiella skulder som uppstår när en överföring av en finansiell tillgång inte uppfyller villkoren för att tas bort från rapporten över finansiell ställning eller när fortsatt engagemang är tillämpligt, och finansiella garantiavtal som

utfärdats av koncernen värderas i enlighet med de specifika redovisningsprinciperna som beskrivs nedan.

#### **Borttagande av finansiella skulder från rapporten över finansiell ställning**

Koncernen bokar bort finansiella skulder när, och endast när, koncernens skyldigheter fullgörs, annulleras eller har löpt ut. Skillnaden mellan det redovisade värdet på den finansiella skulden som bokas bort och den ersättning som erlagts redovisas i resultaträkningen.

#### **Avsättningar**

Avsättningar redovisas när koncernen har en befintlig förpliktelse som en följd från en inträffad händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

En avsättning ska göras med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen vid rapportperiodens slut, beaktat de risker och osäkerheter som är hänförliga till förpliktelsen. När en avsättning värderas genom att använda uppskattade kassaflöden för att reglera den befintliga förpliktelsen, är dess redovisade nuvärdet av de framtida kassaflöden (om pengarnas tidsvärde är väsentligt).

När en del eller hela beloppet som krävs för att reglera en avsättning förväntas bli ersatt en tredje part, redovisas den förväntade gottgörelsen som en tillgång om det är så gott som säkert att gottgörelsen kommer erhållas och att beloppet kan uppskattas tillförlitligt.

#### **Produktgarantier**

Avsättning för produktgarantier redovisas som kostnad för sålda varor i samband med att produkterna säljs, baserat på en uppskattad kostnad utifrån historiska data gällande nivå för reparationer och ersättningsprodukter.

#### **Ersättning vid avslutad anställning**

I samband med uppsägning av personal redovisas ersättningar som en skuld och en kostnad. Detta gäller endast om koncernen bevisligen är förpliktigad att antingen avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande, eller när ersättning lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. Vid erbjudande om frivillig avgång beräknas ersättningarna baserat på det antal anställda som förväntas acceptera erbjudandet. Detta innebär att ersättningen kostnadsförs utifrån arbetsplikt alternativt direkt om arbetsbefrielse föreligger.

#### **Omstrukturering**

En avsättning för omstrukturering utgifter görs när koncernen har en fastställd, utförlig omstruktureringsplan

och har skapat en välgrundad förväntan hos dem som berörs att företaget kommer att genomföra omstruktureringen, genom att påbörja genomförandet av denna plan eller att tillkännage dess huvuddrag till dem som berörs av den. Värderingen av en avsättning för omstruktureringens utgifter ska enbart omfatta de direkta utgifter som uppstår vid omstruktureringen, vilket är sådana som både är betingade av omstruktureringen och saknar samband med företagets pågående verksamheter.

### **Not 3. Viktiga uppskattningar och bedömningar**

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna i enlighet med koncernens redovisningsprinciper, vilka beskrivs i not 1, krävs att företagsledningen gör bedömningar som har betydande effekt på de redovisade beloppen och gör uppskattningar och antaganden om de redovisade värdena för tillgångar och skulder som inte är direkt tillgängliga från andra källor. Uppskattningar och antaganden är baserade på historisk erfarenhet och andra faktorer som bedöms vara relevanta. Faktiskt utfall kan skilja sig från dessa uppskattningar.

Uppskattningarna och de underliggande antagandena utvärderas löpande. Förändringar i dessa uppskattningar redovisas i den period som uppskattningen ändras om förändringen endast påverkar den perioden, eller i perioden ändringen sker samt framtida perioder om förändringen påverkar både den aktuella period då ändringen sker och framtida perioder.

#### **Viktiga bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper**

Följande är de kritiska bedömningarna, förutom de som innefattar uppskattningar (som presenteras nedan), som företagsledningen gjorde vid tillämpning företagets redovisningsprinciper och som innebär en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena i de finansiella rapporterna.

#### **Bedömningar vid fastställandet av tidpunkten för uppfyllande av prestationsåtaganden**

De kritiska bedömningarna som görs av ett kundkontrakt är när de ska intäktsredovisas och med vilket belopp. Intäkten redovisas när kontrollen över varan har överförts till kunden. Om ett kontrakt innehåller mer än ett prestationsåtagande redovisas som intäkt med hänsyn till kundkreditrisken (det vill säga risken att kunden inte kommer att uppfylla betalningsskyldigheten).

#### **Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar**

De antaganden gällande framtiden och andra källor till osäkerheter i uppskattningar vid rapportperiodens slut som innebär en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår, redovisas nedan.

#### **Skatt**

Styrelse och företagsledning bedömer löpande det redovisade värdet av såväl aktuella som uppskjutna skattefordringar och skatteskulder. För uppskjutna skattefordringar måste bolaget bedöma sannolikheten för att de avdragsgilla temporära skillnaderna som ger upphov till uppskjutna skattefordringar kommer att kunna utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Vidare kan i vissa lägen värdet av de uppskjutna skattefordringarna och -skulderna vara osäkra med anledning av pågående skatteprocesser m.m. Det verkliga värdet på uppskjutna skattefordringar och -skulder kan därför avvika från dessa bedömningar på grund av ändrad framtida intjäning, ändrade skatteregler eller utfallet av myndigheters eller skattedomstolarnas granskning av avgivna eller ännu ej avgivna deklarerationer. Vid bedömningen av värdet på uppskjutna skattefordringar och -skulder måste bolaget bilda sig en uppfattning om den skattesats som kommer att gälla vid tidpunkten för reverseringen av de skattepliktiga temporära skillnaderna. Koncernen redovisar uppskjutna skattefordringar och skatteskulder, nettoskuld uppgående till -8 MSEK (2) vid utgången av 2022. I koncernen fanns vid samma tidpunkt ej tillgångsförda underskottsavdrag, som inte aktiveras baserat på bedömningen av möjligheten att utnyttja underskotten. De gjorda bedömningarna avseende såväl uppskjutna skattefordringar som -skulder kan i jämförelse med slutligt utfall påverka resultatet såväl negativt som positivt.

#### **Nedskrivningsprövning av goodwill, andra immateriella och materiella anläggningstillgångar**

Goodwill och immateriella tillgångar som ännu inte tagits i bruk prövas avseende nedskrivningsbehov årligen. Övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar prövas årligen för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Prövningen av nedskrivningsbehovet baseras på en genomgång av återvinningsvärdet. Värdet uppskattas utifrån företagsledningens beräkningar av framtida kassaflöden som grundas på interna affärsplaner och prognoser.

#### **Immateriella tillgångar**

engcon har vid tillämpningen av tidigare principer inte aktiverat egenupparbetade immateriella tillgångar. Enligt IAS 38 ska egenupparbetade immateriella tillgångar

redovisas som en tillgång, givet att kriterierna för detta är uppfyllda. Då engcon vid tillämpningen av tidigare principer inte har haft tillräckliga rutiner för bedömning avseende aktivering av utvecklingskostnader är det, i enlighet med IFRS 1, inte tillåtet att i efterhand återskapa dessa. Under 2022 har engcon tagit fram sådana rutiner som möjliggör uppföljning av egenupparbetade immateriella tillgångar framåttriktat.

#### Stämningsansökan

I juni 2022 lämnade Rototilt Group in en stämningsansökan mot engcon med påståendet att bolaget gör intrång i ett av Rototilt ägt patent. engcon har i samråd med av bolaget anlätade experter inom patenträtt samt bolagets juridiska rådgivare bedömt att patentintrång ej föreligger, varför ingen reservering har skett för detta i räkenskaperna. engcon har i april 2022 hos Europeiska Patentverket överklagat beslut om beviljandet av det aktuella patentet och yrkat att patentet ska ogiltigförklaras. Handläggningen av ärendet i Europeiska Patentverket pågår. För mer information se sid 33.

#### Not 4. Intäkter från avtal med kunder

Koncernen erhåller sina intäkter från avtal med kunder genom överföring av varor vid en tidpunkt. Intäkter från tjänster redovisas i den period de utförs vilket normalt sker i samband med leverans och vilket normalt sker inom en rapporteringsperiod. Intäkterna allokteras i allt väsentligt till varor där tiltrotorer system utgör huvuddelen och tillbehör och reservdelar utgör den andra delen. En obetydlig del utgörs av installationstjänster men dessa särredovisas inte då de inte är väsentliga.

#### Not 5. Rörelsesegment och intäkternas fördelning

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnats till den ledande beslutsfattaren. Koncernledningen och VD har identifierats som högste verkställande beslutsfattare som bedömer koncernens resultat och ställning samt fattar strategiska beslut. Koncernledning och VD följer upp den ekonomiska utvecklingen i koncernen som en enhet. Därför redovisas endast ett segment, vilket överensstämmer med koncernens resultaträkning. Anledningen till att koncernen följs som ett segment är att resultatmått endast följs på total nivå då produktion och andra övergripande kostnader finns centralt för koncernen, och fördelas inte ut på geografiska marknadsregioner. Det som följs upp på lägre nivå än rörelsesegmentet är endast regionernas försäljning samt ordergång i volym.

#### Geografiska marknadsregioner

Koncernens omsättning är indelade i följande fyra geografiska marknadsregioner:

- Norden; Sverige, Danmark, Norge och Finland
- Europa; Europa exklusive Norden
- Amerika; Nordamerika och Sydamerika
- Asien/Oceanien; Japan, Sydkorea, Australien, Nya Zeeland samt övriga världen

Internförsäljning sker mellan produktionsbolagen och lokala säljbolagen, samt mellan de lokala säljbolagen. Försäljning och installation sker huvudsakligen via återförsäljare och egna säljbolag.

#### Nettoomsättning

MSEK	2022	2021
Norden	1 003	853
Europa	600	442
Amerika	154	115
Asien/Oceanien	101	78
<b>Totalt exkl valuta</b>	<b>1 858</b>	<b>1 488</b>
Valutaeffekt	80	-
<b>Totalt</b>	<b>1 938</b>	<b>1 488</b>

Ingen av koncernens kunder står enskilt för 10 procent eller mer av omsättningen. Av omsättningen står Sverige, där bolaget har sitt säte, för 392 (348) MSEK. Omsättningen ovan baseras på kundens hemvist.

#### Materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderätter

MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Norden	9	7
Europa	15	12
Amerika	9	11
Asien/Oceanien	7	6
<b>Totalt</b>	<b>40</b>	<b>36</b>
Avvecklad verksamhet	-	-
Koncerngemensamma	170	162
<b>Totalt</b>	<b>210</b>	<b>198</b>

Av materiella anläggningstillgångarna står Sverige, där bolaget har sitt säte, för 132 (135) MSEK .



## Not 6. Ersättning till revisorer

TSEK	2022	2021
Deloitte AB:		
Revisionsuppdrag	1 480	1 078
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	2 144	234
Skatterådgivning	595	222
Övriga tjänster	905	279
<b>Totalt</b>	<b>5 124</b>	<b>1 813</b>

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt

arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som förädlas av iakttagelser vid sådan granskning.

Skatterådgivning avser alla skatterelaterade tjänster så som biträde vid skatteberäkning, vid upprättande av deklaration samt konsultationer gällande moms, punktskatter och personalfrågor.

Allt annat arbete som utförs av revisor definieras som övriga tjänster. Detta inkluderar även konsulttjänster.

## Not 7. Ersättning till anställda

Medeltal anställda	2022		2021	
	Totalt	Varav män	Totalt	Varav Män
<b>Moderföretaget</b>				
Sverige	12	12	12	12
<b>Totalt i moderföretaget</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>12</b>
<b>Dotterföretag</b>				
Sverige	266	183	204	149
Norden exkl Sverige	16	16	12	11
Europa exkl Norden	98	87	83	73
Nordamerika inkl Kanada	21	19	9	9
Asien/Oceanien	12	11	7	6
<b>Totalt i dotterföretag</b>	<b>413</b>	<b>316</b>	<b>315</b>	<b>248</b>
<b>Totalt i koncernen</b>	<b>425</b>	<b>328</b>	<b>327</b>	<b>260</b>

Könsfördelning styrelseledamöter och ledande befattningshavare	2022-12-31		2021-12-31	
	Totalt	Varav män	Totalt	Varav Män
<b>Moderföretaget</b>				
Styrelsen	5	2	3	2
VD och övriga ledande befattningshavare	4	4	2	2
<b>Totalt i moderföretaget</b>	<b>9</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>4</b>
<b>Koncernen inklusive dotterföretag</b>				
Styrelsen	6	3	3	2
VD och övriga ledande befattningshavare	8	7	5	5
<b>Totalt i koncernen</b>	<b>14</b>	<b>10</b>	<b>8</b>	<b>7</b>

<b>TSEK</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Löner och andra ersättningar	187 957	135 490
Sociala avgifter	46 508	36 326
Pensionsförpliktelser	12 078	7 923
<b>Totala ersättningar till anställda</b>	<b>246 543</b>	<b>179 739</b>

	<b>2022</b>		<b>2021</b>	
	<b>Löner och andra ersättningar (varav tantiem)</b>	<b>Sociala kostnader (varav pensionskostnader)</b>	<b>Löner och andra ersättningar (varav tantiem)</b>	<b>Sociala kostnader (varav pensionskostnader)</b>
<b>Ersättningar till anställda (TSEK)</b>				
Moderföretaget				
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och övriga ledande befattningshavare	8 816 (-)	3 933 (1 276)	3 540 (-)	1 726 (814)
Övriga anställda	6 340 (-)	2 973 (982)	6 991 (-)	3 414 (1 017)
<b>Moderföretaget totalt</b>	<b>15 157 (-)</b>	<b>6 906 (2 258)</b>	<b>10 531 (-)</b>	<b>5 140 (1 831)</b>
Koncernen				
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och övriga ledande befattningshavare	14 188 (-)	5 816 (2 043)	7 661 (-)	3 385 (1 178)
Övriga anställda	173 770 (-)	52 771 (10 036)	127 829 (-)	40 864 (6 745)
<b>Koncernen totalt</b>	<b>187 957 (-)</b>	<b>58 586 (12 078)</b>	<b>135 490 (-)</b>	<b>44 249 (7 923)</b>

<b>Ersättningar till ledande befattningshavare 2022</b>	<b>Grundlön/Arvode</b>	<b>Rörlig ersättning</b>	<b>Övriga förmåner</b>	<b>Pensionskostnad</b>	<b>Totalt</b>	<b>Lagstadgade soc.avg och löneskatt</b>
<b>TSEK</b>						
Styrelsens ordförande (Annika Bärems)	580	-	-	-	580	182
Övrig styrelse	1 318	-	-	-	1 318	317
Verkställande direktör (Krister Blomgren)	3 048	675	142	768	4 633	965
Övriga ledande befattningshavare (7 personer)	7 333	1 578	680	1 274	10 865	2 308
<b>Summa</b>	<b>12 279</b>	<b>2 253</b>	<b>822</b>	<b>2 042</b>	<b>17 396</b>	<b>3 772</b>

Från januari 2022 har koncernledningen utökats och består av totalt 8 personer.

<b>Ersättningar till ledande befattningshavare 2021</b>	<b>Grundlön/Arvode</b>	<b>Rörlig ersättning</b>	<b>Övriga förmåner</b>	<b>Pensionskostnad</b>	<b>Totalt</b>
<b>TSEK</b>					
Styrelseledamot (Stig Engström)	720	-	8	278	1 006
Verkställande direktören och styrelseledamot (Krister Blomgren)	1 337	-	143	306	1 786
Övriga ledande befattningshavare (3 personer)	3 379	-	350	455	4 184
<b>Summa</b>	<b>5 436</b>	<b>-</b>	<b>501</b>	<b>1 039</b>	<b>6 976</b>

### **Ersättning koncernledning, VD och styrelse**

Med övriga ledande befattningshavare avses VD och övriga medlemmar av koncernledningen. Övriga ledande befattningshavare bestod av 8 (5). Ersättning samt förmåner till VD samt ersättningar till övriga ledande befattningshavare beslutas av bolagets styrelse. Incitamentsprogram, med möjlighet till rörlig ersättning, förekommer för bolagets VD och för övriga ledande befattningshavare. Styrelsen med stöd av ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning för VD. För övriga befattningshavare ansvarar VD, med stöd av ersättningsutskottet för bedömningen. För 2022 utgår rörlig ersättning till övriga ledande befattningshavare exkl VD med 1 578 (0) TSEK. För 2022 utgår rörlig ersättning till bolagets VD om 675 (0) TSEK. engcon har också ett incitamentsprogram i form av ett optionsprogram för samtliga anställda som introducerades under 2021, för mer information se not 40. engcons VD, Krister Blomgren, har under 2021 förvärvat 91 000 teckningsoptioner inom ramen för programmet. Övriga ledande befattningshavare har under 2021 förvärvat 330 536 teckningsoptioner inom ramen för programmet. Några andra aktierelaterade ersättningar förekommer ej. VD har rätt till förmånsbil samt rätt till försäkrings- och premiebestämda pensions-förmåner. Den premiebestämda pensionen ska uppgå till högst 35 procent av den fasta årliga kontantlönen. Rörlig kontantersättning till VD ska inte vara pensionsgrundande. Pensionsålder för vd är 67 år. Övriga ledande befattningshavare har rätt till förmånsbil. Under anställningstiden hos bolaget har övriga befattningshavare rätt till premie-bestämda pensionsförmåner enligt vid var tidpunkt gällande kollektivavtalsbestämmelser eller enskilt anställningsavtal. Den premiebestämda pensionen ska uppgå till högst 35 procent av den fasta årliga kontantlönen. Rörlig kontantersättning kan vara pensionsgrundande i den mån som följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Pensionsåldern för övriga ledande befattningshavare är enligt gällande lagstiftning. Mellan bolaget och VD gäller från bolagets sida 12 månaders uppsägningstid och från VDs sida 6 månaders uppsägningstid. För övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid mellan den anställde och bolaget om 3 till 6 månader.

Ersättning till styrelse för 2022 uppgick per ledamot till; Annika Båremo (styrelseordförande) 580 TSEK (0), Stig Engström 310 TSEK (278), Monica Engström 290 (0), Anna Stålenbring 320 (0), Bob Persson 275 (0). Krister Blomgren erhöll för 2021 306 TSEK.

### **Not 8. Pensionsförpliktelser**

#### **Avgiftsbestämda pensionsplaner**

Koncernen tillhandahåller avgiftsbestämda pensionsplaner för alla anställda. Den totala kostnaden redovisad i resultatet uppgick till 12 (8) MSEK.

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2021 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Företagets andel av totala sparpremier för ITP 2 i Alecta uppgår till 0,003233 procent. Företagets andel av total antal aktiva försäkrade i ITP 2 uppgår till 0,003483 procent. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 2,0 (1,3) MSEK.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 175 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2022 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån preliminärt till 172 (172) procent.

## Not 9. Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

MSEK	2022	2021
<b>Övriga rörelseintäkter</b>		
Valutakursvinster	56	13
Övrigt	7	7
<b>Summa</b>	<b>63</b>	<b>20</b>
<b>Övriga rörelsekostnader</b>		
Valutakursförluster	57	9
Övrigt	4	-
<b>Summa</b>	<b>61</b>	<b>9</b>
<b>Totala övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader</b>	<b>2</b>	<b>11</b>

## Not 10. Operationella leasingavtal

Operationell leasing, för vilken koncernen är leasegivare, hänför sig till förvaltningsfastigheter som ägs av koncernen med leasingperioder mellan 1 och 4 år, med ett års förlängningsoption. Alla operationella leasingavtal innehåller en klausul om omförhandling. Om förlängningsklausulen nyttjas har leasetagaren inte möjlighet att köpa fastigheten vid leasingperiodens slut.

Det ej garanterade restvärdet representerar inte en signifikant risk för koncernen, då det är relaterade till fastigheter vilka är belägna på platser med konstant tillväxt i värde över de senaste åren. Koncernen har inte identifierat några indikationer på att den situationen kommer att förändras.

Framtida leasingavgifter:

MSEK	2022-12-31	2021-12-31
År 1	2	2
År 2-5	2	2
<b>Totalt</b>	<b>4</b>	<b>4</b>

## Not 11. Finansiella intäkter

MSEK	2022	2021
Resultat vid avyttringar intressebolag	-	5
Övrigt	13	12
<b>Totala finansiella intäkter</b>	<b>13</b>	<b>17</b>

## Not 12. Finansiella kostnader

MSEK	2022	2021
Räntekostnader för skulder till kreditinstitut	-6	-1
Räntekostnader på leasingskulder	-2	-1
Summa räntekostnader på finansiella skulder som är inte klassificerade till verkligt värde via resultatet	-8	-2
Övriga finansiella kostnader	-5	-
<b>Totala finansiella kostnader</b>	<b>-13</b>	<b>-2</b>

## Not 13. Inkomstskatt

MSEK	2022	2021
Aktuell skatt:		
Innevarande år	-78	-88
Uppskjuten skatt (se not 21):		
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	3	5
Övriga poster (förändring i obeskattade reserver)	-15	11
	<b>-12</b>	<b>16</b>

Aktuell skattesats uppgår till 20,6 procent.

Beskattning för andra jurisdiktioner beräknas till gällande skattesats i respektive jurisdiktion.

Årets redovisade skattekostnad kan stämmas av mot årets resultat före skatt enligt följande:

MSEK	2022	2021
Resultat före skatt	415	341
Svensk skattesats på 20,6%	-85	-70
Skatteeffekt från andel i resultat från intresseföretag	-	1
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-2	-3
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	-0	-
Förändring av ej redovisade uppskjutna skattefordringar	1	-
Effekt från olika skattesatser för dotterföretag i andra jurisdiktioner	-3	-
<b>Årets redovisade skattekostnad</b>	<b>-90</b>	<b>-72</b>

## Not 14. Avvecklad verksamhet

Den 24 november 2021, beslutades på extra bolagsstämma om sakutdelning av Mähler International AB, vilka stod för 10 procent av koncernens verksamhet. Utdelningen skedde för att renodla verksamheten. Detaljer



gällande tillgångar och skulder som avyttrades, och beräkningen av vinsten eller förlusten av avyttringen redovisas nedan.

Resultatet från den avvecklade verksamheten, vilket har inkluderats i resultatraden årets resultat från avvecklad verksamhet specificeras nedan:

MSEK	2022	2021
Nettoomsättning	-	137
Kostnader	-	-127
<b>Resultat före skatt</b>	-	<b>10</b>
Inkomstskatt	-	-2
Vinst vid avyttring av avvecklad verksamhet	-	36
<b>Resultat från avvecklad verksamhet efter skatt</b>	-	<b>44</b>

Under 2021 bidrog Mähler International AB med 16 MSEK till koncernens operationella kassaflöde, betalat 1 MSEK hänförligt till investeringsverksamheten.

Finansieringsverksamheten bidrog med 17 MSEK under 2021.

Under 2021 har koncernen delat ut 100 procent utav sitt innehav i Mähler International AB. I enlighet med IFRIC 17 har i koncernen en omvärdering av Mähler International AB gjorts vilket resulterat i en positiv effekt om 36 MSEK.

## Not 15. Rörelsens kostnader

Kostnader fördelat på kostnadsslag specificeras nedan:

MSEK	2022	2021
Nettot av valutakursförluster/vinster	2	12
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-20	-20
Avskrivning på nyttjanderätter	-19	-11
Ersättning till anställda	-262	-197
<b>Totalt</b>	<b>-299</b>	<b>-216</b>

## Not 16. Goodwill

Anskaffningsvärde	MSEK
Per 1 januari 2021	20
Per 31 december 2021	20
Valutakursdifferenser	-
Per 31 december 2022	20

## Akkumulerade nedskrivningar

Per 1 januari 2021	-
Per 31 december 2021	-
Valutakursdifferenser	-
Per 31 december 2022	-

Redovisat värde	
Per 31 december 2022	20
Per 31 december 2021	20
Per 1 januari 2021	20

Redovisat värde av goodwill har allokerats till kassagenererande enhet enligt följande:

MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Produktionsbolaget:		
e-Component Sweden AB	19	19
Norden	1	1
<b>Totalt</b>	<b>20</b>	<b>20</b>

Nedskrivningsbehovet prövas en gång per år och när det finns tecken på nedskrivningsbehov. Goodwill prövas för nedskrivning per kassagenererande enhet.

Återvinningsvärdet för kassagenererande enhet har bestämts utifrån nyttjandevärdet i engcons värderingsmodell. Denna modell är baserad på det framtida kassaflödet med en prognosperiod av fem år. Prognosen utgår från affärsplanen, med beaktande av egenskaperna och utvecklingen av dessa marknader för slutanvändarna, på grundval av både interna och externa källor och utgörande av företagsledningens bästa bedömning och uppskattningar. De parametrar som används för beräkna det framtida kassaflödet är intäktsutvecklingen och bruttomarginal, kostnadseffektivitet, samt effektivitet i kapitalutnyttjande inklusive planering i investeringar och mål för rörelsekapital.

engcons vägda genomsnittliga kapitalkostnad (WACC) var 16,45 (16,45) procent. Den riskfria räntan som har använts är 1 (1) procent samma riskfria ränta har använts för samtliga kassagenererande enheter eftersom de har samma organisation, struktur och kundbas. För perioden efter fem år bedöms tillväxten till 2 (2) procent.

Under 2022 översteg det prognosticerade värdet det redovisade värdet och ingen nedskrivning gjordes. engcon gjorde också en känslighetsanalys för de viktigaste parametrar som inte ger upphov till något nedskrivningsbehov.

## Not 17. Övriga immateriella tillgångar

MSEK	Balanserade utvecklingsutgifter	Övrigt	Total
<b>Anskaffningsvärde</b>			
Per 1 januari 2021	19	7	26
Avyttringar och utrangering	-11	-1	-12
Per 31 december 2021	8	6	14
Per 1 januari 2022	8	6	14
Investeringar	35	-	35
Rörelseförvärv	-	-	-
Valutakursdifferenser	-	-	-
Avyttringar och utrangering	-	-	-
Per 31 december 2022	43	6	49
	43	6	49
<b>Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar</b>			
Per 1 januari 2021	-14	-6	-20
Avyttringar och utrangering	6	-	6
Per 31 december 2021	-8	-6	-14
Per 1 januari 2022	-8	-6	-14
Avskrivningar	-	-	-
Nedskrivningar	-	-	-
Valutakursdifferenser	-	-	-
Avyttringar och utrangering	-	-	-
Per 31 december 2022	-8	-6	-14
	-8	-6	-14
Redovisat värde			
Per 31 december 2022	35	-	35
Per 31 december 2021	-	-	-

Övrigt består av patent, varumärken och licenser och skrivs av över deras bedömda nyttjandeperiod vilket är i genomsnitt 5-10 år.

## Not 18. Leasing (koncernen som leasetagare)

MSEK	Byggnader	Maskiner och utrustning	Bilar	Total
<b>Anskaffningsvärde:</b>				
<b>Per 1 januari 2021</b>	<b>38</b>	<b>2</b>	<b>30</b>	<b>69</b>
Nyanskaffningar	13	1	10	23
Avyttringar	-	-	-6	-6
<b>Per 31 december 2021</b>	<b>51</b>	<b>2</b>	<b>33</b>	<b>87</b>
Nyanskaffningar	-	22	15	37
Omvärderingar	-	-	-	-
Förvärv	-	-	-	-
Avyttringar	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-	-	-	-
<b>Per 31 december 2022</b>	<b>51</b>	<b>24</b>	<b>48</b>	<b>124</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar:</b>				
<b>Per 1 januari 2021</b>	<b>-12</b>	<b>-0</b>	<b>-15</b>	<b>-26</b>
Årets avskrivningar	-5	-0	-6	-11
<b>Per 31 december 2021</b>	<b>-17</b>	<b>-1</b>	<b>-21</b>	<b>-38</b>
Årets avskrivningar	-6	-4	-9	-19
Avyttringar	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	3	-1	-	2
<b>Per 31 december 2022</b>	<b>-20</b>	<b>-6</b>	<b>-30</b>	<b>-55</b>
<b>Redovisat värde</b>				
Per 31 december 2022	32	19	19	69
Per 31 december 2021	35	2	13	49

Koncernen leasar ett flertal tillgångar såsom byggnader, maskiner och bilar. Den genomsnittliga leasingperioden är 5 (5) år.

Koncernen har en option att köpa en del av maskinerna för det nominella beloppet vid slutet av leasingperioden. Koncernens åtaganden säkerställs genom leasegivarens äganderätt till underliggande tillgångar hållna under leasingavtal.

Uppskattningsvis en femtedel av leasingavtalen för byggnader och maskiner löpte ut under innevarande räkenskapsår. De utgångna leasingavtalen ersattes med nya leasingavtal för de identiska underliggande tillgångarna. Detta har resulterat i en ökning av nyttjanderätter om 20 (5) MSEK.

En löptidsanalys utav leasingkulden presenteras i not 32.

MSEK	2022	2021
<b>Belopp redovisade i resultatet</b>		
Avskrivningar på nyttjanderätter	-19	-11
Räntekostnader för leasingkulder	-2	-1
Kostnader som avser korttidsleasingavtal	-	-
Kostnader som avser leasing av tillgångar av lågt värde	-1	-2
Kostnader som avser variabla leasingavgifter som inte inkluderas i värderingen av leasingkulder	-4	-2

Det totala kassautflödet för leasingavtal uppgår till -19 (-11) MSEK.

## Not 19. Materiella anläggningstillgångar

MSEK	Byggnader och mark	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggningar och förskott	Total
<b>Anskaffningsvärde</b>					
Per 1 januari 2021	114	151	43	9	317
Investeringar	2	6	7	-	15
Omklassificeringar	-	-	-	-4	-4
Valutakursdifferenser	-	2	-4	-	-2
Avyttringar och utrangering	-15	-37	-3	-	-55
Per 31 december 2021	101	122	43	5	271
Per 1 januari 2022	101	122	43	5	271
Investeringar	1	2	7	-	10
Rörelseförvärv	-	-	-	-	-
Omklassificeringar	1	1	-	-3	-1
Valutakursdifferenser	2	-	-1	-	1
Avyttringar och utrangering	-	-	-	-	-
Per 31 december 2022	105	125	49	2	281
<b>Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar</b>					
Per 1 januari 2021	-38	-66	-28	-	-132
Avskrivningar	-3	-10	-2	-	-15
Valutakursdifferenser	14	8	3	-	25
Avyttringar och utrangering	-	-	-	-	-
Per 31 december 2021	-27	-68	-27	-	-122
Per 1 januari 2022	-27	-68	-27	-	-122
Avskrivningar	-3	-10	-5	-	-18
Nedskrivningar	-	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	-	-	-	-
Valutakursdifferenser	-	-	-	-	-
Avyttringar och utrangering	-	-	-	-	-
Per 31 december 2022	-30	-78	-32	-	-140
<b>Redovisat värde</b>					
Per 31 december 2022	75	47	17	2	141
Per 31 december 2021	74	54	16	5	149

### Tillgångar ställda som säkerhet

Byggnader och mark med ett redovisat värde om 71 (70) MSEK samt maskiner om 3 (0) MSEK som har använts som säkerhet i samband med upptagande av lån i

koncernen. Koncernen får inte använda dessa tillgångar som säkerheter vid upptagning av nya lån eller sälja dessa tillgångar till ett annat företag.



## Not 20. Intresseföretag

### Detaljer om väsentliga intresseföretag

Detaljer om koncernens väsentliga intresseföretag i slutet av rapporteringsperioden specificeras nedan:

	Land	Tillgångar	Skulder	Eget kapital	Intäkter	Andel, %
<b>2021</b>						
Drivex AB	Sverige	-	-	-	-	-
e-Component i Sweden AB	Sverige	-	-	-	-	-
<b>2022</b>						
Drivex AB	Sverige	-	-	-	-	-
e-Component i Sweden AB	Sverige	-	-	-	-	-

Intresseföretag redovisas genom att använda kapitalandelsmetoden i de konsoliderade finansiella rapporterna för vilka redovisningsprinciperna framgår i not 3.

Erhållen utdelning från intresseföretagen nedan representeras av det faktiskt utdelade beloppet och såldes erhållet av koncernen. Den övriga sammanfattande informationen som föregår avstämningen av koncernens redovisade värde representerar belopp inkluderade i

intresseföretaget finansiella rapporter enligt IFRS, och inte koncernens andel av dessa belopp, även om de justerats för att reflektera det verkliga värdet vid förvärvet eller för att harmonisera redovisningsprinciper.

Sammanfattad finansiell information för respektive väsentligt intresseföretag inom koncernen specificeras nedan. Den sammanfattade finansiella informationen presenterad nedan är belopp i varje intresseföretags finansiella rapporter upprättade i enlighet med IFRS.

MSEK	Drivex AB	
	2022-12-31	2021-12-31
Omsättningstillgångar	-	-
Anläggningstillgångar	-	-
Kortfristiga skulder	-	-
Långfristiga skulder	-	-
Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare	-	-
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-
Intäkter	-	-
Resultat från kvarvarande verksamheter	-	-
Resultat efter skatt för avvecklade verksamheter	-	-
Årets resultat	-	-
Övrigt totalresultat hänförligt till moderföretagets ägare	-	-
Totalresultat	-	-
Utdelning erhållen från intresseföretag under året	-	-

<b>MSEK</b>	<b>e-Component Sweden AB</b>	
	<b>2022-12-31</b>	<b>2021-12-31</b>
Omsättningstillgångar	-	-
Anläggningstillgångar	-	-
Kortfristiga skulder	-	-
Långfristiga skulder	-	-
Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare	-	-
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-
Intäkter	-	-
Resultat från kvarvarande verksamheter	-	-
Resultat efter skatt för avvecklade verksamheter	-	-
Årets resultat	-	-
Övrigt totalresultat hänförligt till moderföretagets ägare	-	-
Totalresultat	-	-
Utdelning erhållen från intresseföretag under året	-	-
<b>Andelar i intresseföretag</b>		
<b>MSEK</b>	<b>2022-12-31</b>	<b>2021-12-31</b>
<b>Vid årets början</b>	-	<b>14</b>
Årets resultat efter skatt	-	-
Utdelning	-	-
Avyttring	-	-14
<b>Vid årets slut</b>	-	-

## Not 21. Uppskjuten skatt

Följande är de mest väsentliga uppskjutna skatteskulderna och uppskjutna skattefordringarna som redovisas av koncernen och förändringar av dessa poster under innevarande och föregående rapportperiod:

MSEK	Materiella anläggnings- tillgångar	Varulager	Övrigt	Total
<b>Per 1 januari 2021</b>	<b>-19</b>	<b>3</b>	<b>-</b>	<b>-16</b>
Redovisat i resultatet	12	5	1	18
Redovisat i övrigt totalresultat	-	-	-	-
Redovisat direkt i eget kapital	-	-	-	-
Valutakursdifferenser	-	-	-	-
<b>Per 1 januari 2022</b>	<b>-7</b>	<b>8</b>	<b>1</b>	<b>2</b>
Redovisat i resultatet	-15	4	1	-10
Redovisat i övrigt totalresultat	-	-	-	-
Redovisat direkt i eget kapital	-	-	-	-
Förvärv av dotterföretag	-	-	-	-
Avyttring av dotterföretag	-	-	-	-
Valutakursdifferenser	-	-	-	-
Effekt av ändrad skattesats:	-	-	-	-
– resultatet	-	-	-	-
– övrigt totalresultat	-	-	-	-
– direkt i eget kapital	-	-	-	-
<b>Per 31 december 2022</b>	<b>-22</b>	<b>12</b>	<b>2</b>	<b>-8</b>

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder ska nettoredovisas endast då det föreligger en legal rätt att kvitta aktuella skattefordringar mot aktuella skatteskulder, och de uppskjutna skattefordringarna och de uppskjutna skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av samma skattemyndighet och avser kvitta aktuella skatteskulder och skattefordringar genom nettobetaling. Följande uppställning visar uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder redovisade i rapport över finansiell ställning:

MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Uppskjutna skatteskulder	-22	-9
Uppskjutna skattefordringar	14	11
<b>Summa</b>	<b>-8</b>	<b>2</b>

## Not 22. Varulager

MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Råvaror	199	165
Produkter i arbete	7	6
Färdiga varor	237	132
<b>Totalt</b>	<b>443</b>	<b>303</b>

## Not 23. Kundfordringar

MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Kundfordringar ej förfallet	310	191
Kundfordringar 1-30 dagar	13	9
Kundfordringar 31-60 dagar	13	2
Kundfordringar 61-90 dagar	9	2
Kundfordringar 91-dagar	2	4
<b>Totalt</b>	<b>347</b>	<b>208</b>

### Kundfordringar

Genomsnittlig kredittid för försäljning är 60 dagar. Ingen ränta appliceras på utestående kundfordringar.

Koncernen värderar reserveringar till ett belopp som motsvarar förväntade kreditförluster för återstående löptid. Kundfordringarnas kreditreservering beräknas med en matris som utgår ifrån historiska förluster. De historiska förlusterna beräknas och justeras för framåtblickande och nuvarande faktorer.

Bedömningen på balansdagen leder till att reserven för 2022 blir helt oväsentlig och därmed inte redovisas. Bedömningen följs upp löpande och skulle förändringar i historik eller andra faktorer leda till ökad risk omprövas bedömningen.

## Not 26. Aktiekapital

### Stamaktier

Antal	2022-12-31	2021-12-31
Beslutat antal aktier:		
Ursprungligen 10 762 st stamaktier om SEK 100 vardera	150 668 000	10 762
Emitterade och fullt betalda aktier:		
Splitt om 14 000:1	-	150 657 238
Omvandling från Preferens till Stamaktier	1 120 000	-
<b>Per 31 december</b>	<b>151 788 000</b>	<b>150 668 000</b>

Det har inte skett några förändringar i beräkningsteknik eller signifikanta antagande under rapporteringsperioden.

Koncernen skriver bort en kundfordran när det finns information som indikerar att kunden är i allvariga ekonomiska svårigheter och det inte finns rimliga utsikter till återhämtning, t.ex. när kunden har ställts under likvidation eller har inlett konkursförfaranden eller när kundfordringarna är förfallna över två år, beroende på vad som inträffat tidigare. Inga av de kundfordringar som har skrivits bort omfattas av återvinningsaktiviteter.

## Not 24. Övriga fordringar

MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Momsfordran	18	12
Skattefordran	6	8
Övrigt	5	4
<b>Totalt</b>	<b>29</b>	<b>24</b>

## Not 25. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Övriga förutbetalda kostnader	43	22
<b>Totalt</b>	<b>43</b>	<b>22</b>



### Preferensaktier

Antal	2022-12-31	2021-12-31
Beslutat antal aktier:		
Ursprungligen 80 st preferensaktier om SEK 100 vardera	1 120 000	80
Emitterade och fullt betalda preferensaktier:		
Splitt om 14 000:1	-	1 119 920
Omvandling från Preferens till Stamaktier	-1 120 000	-
<b>Per 31 december</b>	<b>-</b>	<b>1 120 000</b>

### Totalt

Antal	2022-12-31	2021-12-31
Beslutat antal aktier:		
Ursprungligen 10 842 aktier om SEK 100 vardera	151 788 000	10 842
Emitterade och fullt betalda aktier:		
Splitt om 14 000:1	-	151 777 158
<b>Per 31 december</b>	<b>151 788 000</b>	<b>151 788 000</b>

Bolaget har totalt 35 344 778 A-aktier som motsvarar 353 447 780 röster och 116 443 222 B-aktier som motsvarar 116 443 222 röster. Aktiernas kvotvärde uppgår till 0,14 kr/st.

### Not 27. övrigt tillskjutet kapital

MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Per 1 januari	6	-
Personaloptionsprogram	-	6
Transaktionskostnader vid emission	-	-
<b>Per 31 december</b>	<b>6</b>	<b>6</b>

### Not 28. omräkningsreserv

MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Per 1 januari	4	-8
Valutakursdifferens vid omräkning av nettotillgångar i utländska verksamheter	10	12
<b>Per 31 december</b>	<b>14</b>	<b>4</b>

### Not 29. Balanserade vinstmedel

MSEK	
<b>Balans per 1 januari 2021</b>	<b>538</b>
Betald utdelning	-241
Årets resultat	293
Årets totalresultat	-10
Fondemission	-20
<b>Balans per 1 januari 2022</b>	<b>560</b>
Betald utdelning	-440
Årets resultat	305
Årets totalresultat	-
Fondemission	-
Tillskott	-
<b>Balans per 31 december 2022</b>	<b>425</b>

### Not 30. Innehav utan bestämmande inflytande

Finansiell information i sammandrag för varje av koncernens dotterföretag där det finns ett innehav utan bestämmande inflytande av väsentlig betydelse specificeras nedan. Den finansiella informationen som presenteras nedan är belopp före koncernelimineringar.

**Mähler International AB**

MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Omsättningstillgångar	-	-
Nyttjanderätter	-	-
Anläggningstillgångar	-	-
Kortfristiga skulder	-	-
Leasingskulder	-	-
Långfristiga skulder	-	-
Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare	-	-
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-

MSEK	2022	2021
Intäkter	-	-
Kostnader	-	-
Årets resultat	-	-
Årets resultat hänförligt till moderföretagets ägare	-	-
Årets resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-	-
Årets resultat	-	-
Totalresultat hänförligt till moderföretagets ägare	-	-
Totalresultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-	-
Totalresultat	-	-

Kassaflöde netto (utflöde) från den löpande verksamheten	-	-
Kassaflöde netto (utflöde) från investeringsverksamheten	-	-
Kassaflöde netto (utflöde) från finansieringsverksamheten	-	-
Kassaflöde netto (utflöde)	-	-

**engcon Component AB**

MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Omsättningstillgångar	73	50
Anläggningstillgångar	30	31
Kortfristiga skulder	53	37
Långfristiga skulder	13	22
Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare	19	11
Innehav utan bestämmande inflytande	18	11

MSEK	2022	2021
Intäkter	177	149
Kostnader	-162	-130
<b>Årets resultat</b>	<b>15</b>	<b>19</b>
Årets resultat hänförligt till moderföretagets ägare	8	10
Årets resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	7	9
<b>Årets resultat</b>	<b>15</b>	<b>19</b>
Totalresultat hänförligt till moderföretagets ägare	8	10
Totalresultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	7	9
<b>Totalresultat</b>	<b>15</b>	<b>19</b>

Kassaflöde netto (utflöde) från den löpande verksamheten	8	26
Kassaflöde netto (utflöde) från investeringsverksamheten	-	-1
Kassaflöde netto (utflöde) från finansieringsverksamheten	-9	-26
<b>Kassaflöde netto (utflöde)</b>	<b>-1</b>	<b>-1</b>

**Total****MSEK**

<b>Balans per 1 januari 2021</b>	<b>30</b>
Andel av årets resultat	21
Betald utdelning	-18
Innehav utan bestämmande inflytande hänförligt till avyttring av Mählers International AB (se not 14)	-11
<b>Balans per 1 januari 2022</b>	<b>22</b>
Andel av årets resultat	21
Betald utdelning	-8
Innehav utan bestämmande inflytande hänförligt till avyttring av Mählers International AB (se not 14)	-
<b>Balans per 31 december 2022</b>	<b>35</b>

**Not 31. Upplåning**

<b>MSEK</b>	<b>2022-12-31</b>	<b>2021-12-31</b>
<b>Upplåning med ställda säkerheter till upplupet anskaffningsvärde</b>		
Checkräkningskredit	136	-
Banklån	56	75
<b>Summa upplåning</b>	<b>192</b>	<b>75</b>
<b>Upplåning utan ställda säkerheter till upplupet anskaffningsvärde</b>		
Checkräkningskredit	-	-
Banklån	-	-
Långfristiga lån	4	8
Kortfristiga lån	52	67
Checkräkningskredit	136	-
<b>Summa</b>	<b>192</b>	<b>75</b>
<b>Checkräkningskredit</b>		
Beviljad kredit	318	80
Outnyttjad del	182	80
Utnyttjad del	136	-

Bolaget uppfyller samtliga covenantkrav som finansörerna har ställt.

De vägda genomsnittliga räntorna som betalades under året var följande:

<b>%</b>	<b>2022-12-31</b>	<b>2021-12-31</b>
Banklån	3,20	1,23

**Not 32. Leasingskulder**

<b>MSEK</b>	<b>2022-12-31</b>	<b>2021-12-31</b>
<b>Löptidsanalys</b>		
Inom 1 år	17	11
1-5 år	45	24
Senare än 5 år	10	12
<b>Totalt</b>	<b>72</b>	<b>47</b>
<b>Klassificeras som:</b>		
Långfristiga skulder	55	36
Kortfristiga skulder	17	11
<b>Totalt</b>	<b>72</b>	<b>47</b>

Koncernen är inte exponerad för någon väsentlig likviditetsrisk till följd av leasingskuldena. Leasingskuldena följs upp inom koncernens av CFO eller den CFO utser.

**Not 33. Avsättning produktgaranti**

	<b>MSEK</b>
<b>Per 1 januari 2021</b>	<b>21</b>
Gjorda avsättningar	30
Utnyttjande avsättningar	-28
<b>Per 31 december 2021</b>	<b>23</b>
Gjorda avsättningar	43
Utnyttjande avsättningar	-36
<b>Per 31 december 2022</b>	<b>30</b>

**Not 34. Leverantörsskulder**

Leverantörsskulder består huvudsakligen av utestående belopp för inköp och löpande kostnader. Den genomsnittliga kreditperioden för inköp är 30 dagar. De flesta leverantörer debiterar ingen ränta på leverantörsskuldena under de första 30 dagarna från fakturadatum. Därefter debiteras räntor på de utestående beloppen till olika räntor. Koncernen har policyer för finansiell riskhantering för att säkerställa att alla skulder betalas inom de förutbestämda kreditvillkoren.

Företagsledningen anser att det redovisade värdet på leverantörsskulder motsvarar deras verkliga värde.

### Not 35. Övriga skulder

MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Källskatt och soc avgifter	10	8
Moms	27	22
Övrigt	5	4
<b>Totalt</b>	<b>42</b>	<b>34</b>

### Not 36. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Förutbetalda intäkter	1	-
Upplupna löner	23	18
Upplupna sociala avgifter	8	7
Övriga upplupna kostnader	48	41
<b>Totalt</b>	<b>79</b>	<b>66</b>

### Not 37. Noter till rapport över kassaflöden

#### Likvida medel

MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Kassa och bank	30	228
<b>Totalt</b>	<b>30</b>	<b>228</b>

Kassa och bank består av kassa och kortfristiga banktillgodohavanden med en löptid på tre månader eller

mindre, efter avdrag för utestående checkräkningskrediter. Det redovisade värdet av dessa tillgångar uppgår i allt väsentligt till verkligt värde. Likvida medel vid rapportperiodens slut som framgår av det konsoliderade kassaflödet kan stämmas av med posterna i rapporten över finansiell ställning som visas ovan. Det redovisade värdet av dessa tillgångar är ungefär lika med dess verkliga värde. Likvida medel vid rapportperiodens slut som framgår av det konsoliderade kassaflödet kan stämmas av med posterna i rapporten över finansiell ställning som visas ovan.

#### Transaktioner som inte medför betalningar

Förvärv av inventarier och verktyg under året uppgick till 38 (21) MSEK, finansierades via nya leasingavtal.

#### Förändring i skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

Tabellen nedan visar förändringarna i koncernens skulder hänförliga till finansieringsverksamheten, vilket inkluderar både förändringar hänförliga till kassaflöden och förändringar som inte påverkar kassaflöden. Skulder hänförliga till finansieringsverksamheten är skulder för vilka kassaflödena har klassificerats, eller för vilka framtida kassaflöden kommer att klassificeras, som kassaflöden från finansieringsverksamheten i rapporten över kassaflöden.

MSEK	1 januari 2022	Kassaflöde från finansiering		Förvärv av dotterföretag	Försäljning av dotterföretag	Nya leasingavtal	Andra förändringar (ii)	2022-12-31
		(i)	(i)					
Banklån (not 31)	75	117						192
Leasingskulder (not 32)	47					25		72
Totala skulder från finansieringsverksamheten	122	117	-	-	-	25	-	264

MSEK	1 januari 2021	Kassaflöde från finansiering		Förvärv av dotterföretag	Försäljning av dotterföretag	Nya leasingavtal	Andra förändringar (ii)	2021-12-31
		(i)	(i)					
Banklån (not 31)	97	-22	-	-	-	-	-	75
Leasingskulder (not 32)	41	-	-	-	-	6	-	47
Totala skulder från finansieringsverksamheten	138	-22	-	-	-	6	-	122

- (i) Kassaflöden från banklån, lån från närstående parter och andra lån utgör nettot av likvid från upplåning och återbetalningar av upplåning i rapporten över kassaflöden.
- (ii) Andra förändringar inkluderar upplupen ränta och betalningar.

### Not 38. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

MSEK	2022-12-31	2021-12-31
<b>Ställda säkerheter</b>		
Fastighetsinteckningar	19	19
Företagsinteckningar	36	36
Pantsatta aktier i koncernföretag	-	-
<b>Totalt</b>	<b>55</b>	<b>55</b>
<b>Eventalförpliktelser</b>		
Borgensförbindelse	-	4
Övriga eventalförpliktelser	-	-
<b>Totalt</b>	<b>-</b>	<b>4</b>

### Not 39. Finansiella instrument

#### (a) Klasser och kategorier av finansiella instrument och deras veckliga värde

Verkligt värde hierarkinivåer 1 till 3 baseras på i vilken grad verkligt värde är observerbart:

- Nivå 1 innebär noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder som företaget har tillgång till vid värderingstidpunkten;
- Nivå 2 innebär indata än noterade priser som ingår i nivå 1 och som är observerbara för tillgången eller skulden, antingen direkt (d.v.s. som priser) eller indirekt (d.v.s. härledda från priser); och
- Nivå 3 värderingar innebär indata som inte är baserade på observerbara marknadsdata (icke observerbara indata) eller på egna antaganden.



	Redovisat värde				Verkligt värde			
	Finansiella tillgångar		Finansiella skulder		Nivå			Summa
	Verkligt värde via resultaträkningen	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultaträkningen	Upplupet anskaffningsvärde	1	2	3	
<b>2022-12-31</b>								
Kassa och bank (not 37)	-	30	-	-	-	30	-	<b>30</b>
Långfristiga fordringar	2	-	-	-	-	2	-	<b>2</b>
Kortfristiga fordringar	-	99	-	-	-	99	-	<b>99</b>
Kundfordringar och andra finansiella fordringar	-	347	-	-	-	347	-	<b>347</b>
Upplupna intäkter	-	-	-	-	-	-	-	-
Derivat med positiva marknadsvärden	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>2</b>	<b>476</b>	-	-	-	<b>478</b>	-	<b>478</b>
Skulder till kreditinstitut	-	-	-	56	-	56	-	<b>56</b>
Leasingskulder (not 32)	-	-	-	72	-	72	-	<b>72</b>
Leverantörsskulder och andra finansiella skulder	-	-	-	512	-	512	-	<b>512</b>
Derivat med negativa marknadsvärden	-	-	7	-	-	7	-	<b>7</b>
<b>Summa</b>	-	-	<b>7</b>	<b>640</b>	-	<b>647</b>	-	<b>647</b>

	Redovisat värde				Verkligt värde			
	Finansiella tillgångar		Finansiella skulder		Nivå			Summa
	Verkligt värde via resultaträkningen	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultaträkningen	Upplupet anskaffningsvärde	1	2	3	
<b>2021-12-31</b>								
Kassa och bank (not 37)		228	-	-	-	228	-	<b>228</b>
Långfristiga fordringar	5	-	-	-	-	5	-	<b>5</b>
Kortfristiga fordringar	-	49	-	-	-	49	-	<b>49</b>
Kundfordringar och andra finansiella fordringar	-	208	-	-	-	208	-	<b>208</b>
Upplupna intäkter	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>5</b>	<b>485</b>	-	-	-	<b>490</b>	-	<b>490</b>
Derivat med positiva marknadsvärden	-	-	-	-	-	-	-	-
Skulder till kreditinstitut	-	-	-	75	-	75	-	<b>75</b>
Leasingskulder (not 32)	-	-	-	47	-	47	-	<b>47</b>
Leverantörsskulder och andra finansiella skulder	-	-	-	255	-	255	-	<b>255</b>
<b>Summa</b>	-	-	-	<b>377</b>	-	<b>377</b>	-	<b>377</b>

**(a)(i) Verkligt värde på koncernens finansiella instrument som värderas till verkligt värde på återkommande basis**

**Fordringar värderade till verkligt värde**

Bolaget innehar en lånefordran till en fransk motpart som inte endast innebär kontraktssenliga kassaflöden i form av återbetalning och ränta och därmed kategoriseras till verkligt värde via resultatet. Lånet kommer dock att återbetalas. Instrumentet är att betrakta som nivå 2 då värderas genom beräkning av diskonterade kassaflöden med ränta och kreditmarginal per balansdagen.

**Derivat**

Bolaget har valutaterminer vilka värderas till verkligt värde i nivå 2 via resultatet. Värderingstekniken är diskontering av kontraktssenliga kassaflöden med ränta och valuta på balansdagen.

Inga överföringar mellan nivå 1 och 2 har skett under det aktuella eller tidigare året.

**(a)(iii) Verkligt värde på finansiella tillgångar och finansiella skulder som inte värderas till verkligt värde (men upplysningar om verkligt värde krävs)**

Bolaget bedömer att redovisat värde är en god approximation av verkligt värde för samtliga finansiella instrument.

**(b) Riskhanteringsstrategi**

Koncernens CFO ansvarar för riskhanteringen. Dessa risker omfattar marknadsrisk (inklusive valutarisk, ränterisk och övriga prisrisk), kreditrisk och likviditetsrisk.

Koncernen strävar efter att minimera effekterna av dessa risker. För valutarisk används valutaterminer för att säkra transaktionsexponering vid försäljning och inköp, se nedan under Valutaterminer. CFO rapporterar till styrelsen.

**(c) Marknadsrisk**

Koncernens verksamhet utsätts främst för finansiella risker i förändringar i valutakurser och räntesatser (se nedan).

Det har inte skett någon förändring i vilka risker koncernen exponeras för eller hur dessa risker hanteras och mäts.

**(c)(i) Valutariskhantering**

Koncernen har en helt oväsentlig transaktionsexponering då den absoluta majoriteten av transaktionerna sker i respektive bolags funktionella valuta.

Transaktionsexponering uppstår för koncernen då dotterbolag med utländska valutor konsolideras in i koncernen. De väsentliga exponeringarna är 10 MEUR (6 MEUR) och 22 MDKK (11 M DKK) och om SEK förändras med 10 procent mot båda skulle övrigt totalresultat påverkas med 14 Mkr (7 Mkr).

**Valutaterminer**

Koncernen ingår valutaterminskontrakt för att hantera valutarisken som härrör sig från transaktionseffekten av koncernintern försäljning och inköp i utländsk valuta.

**Känslighetsanalys**

Valutaterminernas nominella belopp är 16 (20) MEUR och 43 (85) MDKK och deras marknadsvärden uppgår till 7 MSEK (566 TSEK). En förändring på 10 % i SEK ger en resultat effekt på 744 (56) TSEK.

**(c)(ii) Ränteriskhantering**

Koncernen är exponerad för ränterisk i sin upplåning som i allt väsentligt har en räntebas på tremånaders STIBOR.

Koncernens totala exponering för ränterisk uppgår till 478 (490) MSEK på finansiella tillgångar och 647 (377) MSEK finansiella skulder. Snitträntan är 3,2 (1,2) procent och durationen på balansdagen är 12 månader/år. För detaljer se upplåning not 31.

**Ränterisk känslighetsanalys**

Känslighetsanalyserna nedan har fastställts baserat på exponeringen för räntesatser för finansiella skulder vid rapporteringsdagen. För skulder med rörlig ränta utarbetas analysen under förutsättning att det utestående beloppet på balansdagen var utestående för hela året

- Om räntorna hade varit 1 procent högre/lägre och alla andra variabler hölls konstant, skulle koncernens nettoräntekostnader ha varit 558 (747) TSEK högre/lägre. Påverkan på värderingar är oväsentlig.

**(a) Kreditriskhantering**

Redovisningsprinciperna beskriver koncernens maximala exponering för kreditrisk och de värderingsgrunder som används för att bestämma förväntade kreditförluster.

För den operativa kreditrisken hanteras frågan inom försäljningsavdelningen. Innan en ny kund godkänns används ett externt kreditbedömningsystem för att bedöma den potentiella kundens kreditkvalitet och definierar kreditlimiter för kunden. Kundens limiter och betyg granskas och godkänns två gånger per år av riskhanteringskommittén. Den övervägande delen av kundfordringarna har högsta kreditbetyg som kan hänföras till det externa kreditbetygssystem som används av koncernen.

Kreditgodkännanden och andra övervakningsprocesser finns också för att säkerställa att uppföljningsåtgärder vidtas för att återkräva förfallna skulder. Vidare granskar koncernen återvinningsvärdet för varje kundfordring och skuldinvestering på individuell basis i slutet av rapporteringsperioden för att säkerställa att tillräckligt med

underskott tas för icke återvinningsbara belopp. I detta avseende anser koncernens styrelseledamöter att koncernens kreditrisk minskas avsevärt.

Kreditrisken på likvida medel är begränsad eftersom motparterna är banker med hög kreditvärdighet tilldelade av internationella kreditvärderingsinstitut. En analys av sannolikheten för fallissemang samt de utestående beloppen leder på grund av starka motparter och mycket korta löptider till att kreditreserven blir helt oväsentlig och därmed inte redovisas.

Den maximala kreditriskexponeringen uppgick till 377 (436) MSEK per 2022-12-31.

#### (e) Likviditetsriskhantering

Ansvaret för likviditetsriskhantering har delegerats av styrelsen till CFO. Koncernen hanterar kortfristig likviditetsrisk genom en reserv med outnyttjade faciliteter, likvida medel och kortfristiga tillgångar. Den långsiktiga likviditetsrisken hanteras genom kontinuerliga prognoser och uppföljning samt genom att matcha löptidsprofilerna för finansiella tillgångar och skulder.

Koncernen har för närvarande en reserv bestående av en checkkredit om 318 (80) MSEK. Därtill likvida medel om 30 (228) MSEK.

Samtidigt har koncernen nära samarbete flertal större nordiska affärsbanker och där Svenska Handelsbanken är husbank. Löpande sker avstämning med finansiärer kring framtida investeringsplaner både vad gäller direktlån och leasingupplägg.

#### (e)(i) Likviditetstabell

Nedanstående tabell beskriver koncernens återstående avtalsenliga löptid för dess finansiella skulder och derivat med överenskomna återbetalningsperioder. Tabellen innehåller både ränta och kassaflöden och kassaflödena är odiskonterade. I den utsträckning ränteflödena är rörlig ränta antas att STIBOR på balansdagen kvarstår under hela löptiden.

Den avtalsenliga löptiden baseras på det tidigaste datum då koncernen kan bli skyldig att betala.

MSEK	Upp till 1 månad	1-3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	1-5 år	5+ år	Summa	Redovisade värden
<b>2022-12-31</b>							
Leverantörsskulder och andra skulder	512	-	-	-	-	512	512
Leasingskulder	-	-	17	45	10	72	72
Finansiella instrument till rörlig ränta (nominellt)	-	-	-	-	-	-	-
Finansiella instrument till fast ränta (nominellt)	-	-	4	52	-	56	56
Derivat	-	-	7	-	-	7	7
Ränta på räntebärande instrument	-	-	-	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>512</b>	<b>-</b>	<b>28</b>	<b>97</b>	<b>10</b>	<b>647</b>	<b>647</b>
<b>2021-12-31</b>							
Leverantörsskulder och andra skulder	255	-	-	-	-	255	255
Leasingskulder	-	-	10	24	13	47	47
Finansiella instrument till rörlig ränta (nominellt)	-	-	-	-	-	-	-
Finansiella instrument till fast ränta (nominellt)	-	-	67	8	-	75	75
Derivat	-	-	-	-	-	-	-
Ränta på räntebärande instrument	-	-	-2	-	-	-2	-2
Villkorad tilläggsköpeskilling	-	-	-	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>255</b>	<b>-</b>	<b>75</b>	<b>32</b>	<b>13</b>	<b>375</b>	<b>375</b>

#### (f) Kapitalriskhantering

Koncernen hanterar sitt kapital för att säkerställa att enheter i koncernen kommer att kunna fortsätta med verksamhet samt att avkastningen till aktieägarna maximeras genom optimering av kapitalstruktur. Koncernens övergripande strategi förblir oförändrad från 2021.

Koncernens kapitalstruktur består av nettoskuld (upplåning som redovisas i not 31 efter avdrag för likvida medel) och koncernens eget kapital (innefattande emitterat kapital, reserver, balanserade vinstmedel och innehav utan bestämmande inflytande).

Koncernen är inte föremål för några externa ålagda kapitalkrav.

Skulder definieras som eget kapital.

I eget kapital ingår allt kapital och reserver i koncernen som hanteras som kapital.

Skuldsättningsgraden vid årets utgång beräknas enligt följande:

MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Skulder	685	400
Likvida medel	30	228
Skulder - likvida medel	655	172
Eget kapital	501	613
Skuldsättningsgrad	130,7%	28,1%

#### Not 40. Aktierelaterad ersättning

Under 2021 beslutade styrelsen att introducera ett optionsprogram riktat till samtliga anställda inom engcon-koncernen. Totalt har 1 517 880 teckningsoptioner emitterats och av dessa har 1 312 285 (1 325 638) tecknats. Förändringen avser återgång av optioner i samband med avslutade anställningar. En teckningsoption ger rätt att teckna en aktie i engcon för ett överenskommet pris i framtiden. Teckningsoptionerna är villkorade en intjäningsperiod om 5 år. För deltagande i detta program

betalar de anställda som omfattas av programmet en premie som baseras på verkligt värde för tilldelade optioner värderade enligt Black & Scholes. För detta program redovisas således ingen kostnad under intjänandeperioden då de anställda erlagt verkligt värde.

#### Not 41. Händelser efter rapportperioden

engcon har sagt upp avtalet med den tidigare distributören i Norge och har under första kvartalet startat upp egen verksamhet via bolaget engcon Norway AS.

Den 15 februari 2023 har Rototilt Group justerat yrkat belopp i sin stämningssökning till ca 200 MSEK.

#### Not 42. Transaktioner med närstående

Koncerninterna mellanhavanden och transaktioner mellan företaget och dess dotterföretag som är närstående har eliminerats vid upprättande av konsolideringen och redovisas inte i denna not.

Bolagets huvudägare Ommapo förvaltning AB samt Monen Holding AB, som även är huvudägare i Mähler International AB, har under perioden via Mähler International AB haft transaktioner med engcon AB. Transaktionernas värde uppgick till 21,8 (17,6) MSEK och bestod i huvudsak av produkter. Ommapo förvaltning AB har även ett indirekt ägande i Drivex som har haft transaktioner med engcon uppgående till 32,4 (23,4) MSEK och bestod i huvudsak av produkter. Utöver dessa transaktioner har Ommapo förvaltning levererat tjänster till engcon AB om 985 (404) KSEK och Monen Holding har levererat tjänster om 23 (30) KSEK. Swedish Engineering AB, med huvudägare Kristian Sjöström, har levererat tjänster till engcon AB om 2 119 (104) KSEK. Samtliga transaktioner har skett till marknadsvärde.

#### Ersättningen till nyckelpersoner i ledande ställning

Ersättningen till företagsledningen som är koncernens viktigaste nyckelpersoner i ledande ställning, presenteras i not 7 Ersättningar till anställda.

#### Fastställande av de finansiella rapporterna

De finansiella rapporterna har godkänts för utfärdande av styrelsen den 29 mars 2023.

# Moderbolagets finansiella rapporter

## Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2022	2021
Nettoomsättning		59	49
Kostnad för sålda varor		-4	-2
<b>Bruttoresultat</b>		<b>55</b>	<b>47</b>
Försäljningskostnader		-28	-21
Administrationskostnader	2	-88	-34
Forskning- och utvecklingskostnader		-9	-28
Värdeförändring derivat		-7	-
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader		-14	1
<b>Rörelseresultat</b>	<b>3</b>	<b>-91</b>	<b>-35</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från koncernföretag	4	40	274
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	5	8	6
Räntekostnader och likande resultatposter	6	-10	-
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-53</b>	<b>245</b>
Bokslutsdispositioner	7	285	286
<b>Resultat före skatt</b>		<b>232</b>	<b>531</b>
Inkomstskatt	8	-40	-53
<b>Årets resultat</b>		<b>192</b>	<b>478</b>

## Moderbolagets rapport över totalresultatet

MSEK	Not	2022	2021
<b>Årets resultat</b>		<b>192</b>	<b>478</b>
Övrigt totalresultat		-	-
<b>Årets totalresultat</b>		<b>192</b>	<b>478</b>



# Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella tillgångar		14	-
Materiella anläggningstillgångar		4	3
Andelar i koncernföretag	9	83	81
Fordringar hos koncernföretag	10	-	4
Andra långfristiga fordringar		-	3
Uppskjutna skattefordringar		2	-
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>102</b>	<b>91</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager		3	3
Fordringar hos koncernföretag	10	621	494
Övriga fordringar		3	2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	11	6	3
Likvida medel	12, 15	-	166
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>633</b>	<b>668</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>735</b>	<b>759</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital	13	21	21
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>21</b>	<b>21</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Fri överkursfond		67	66
Balanserad vinst eller förlust		-24	-61
Årets resultat		192	478
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>235</b>	<b>483</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>256</b>	<b>504</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Obeskattade reserver		68	1
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>68</b>	<b>1</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Checkräkningskredit		51	-
Derivat		7	-
Leverantörsskulder		10	7
Aktuella skatteskulder		94	53
Skulder till koncernföretag		235	180
Övriga skulder		2	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14	12	13
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>411</b>	<b>254</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>479</b>	<b>255</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>735</b>	<b>759</b>

# Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
<b>Ingående balans 1 januari 2021</b>	<b>1</b>	<b>195</b>	<b>196</b>
Årets resultat	-	477	477
Summa övrigt totalresultat	-	-	-
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>477</b>	<b>477</b>
Transaktioner med ägare:			
Fondemission	20	-20	-
Personaloption		6	6
Utdelning	-	-175	-175
<b>Summa transaktioner med ägare</b>	<b>20</b>	<b>-189</b>	<b>-169</b>
<b>Utgående balans 31 december 2021</b>	<b>21</b>	<b>483</b>	<b>504</b>

MSEK	Aktiekapital	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
<b>Ingående balans 1 januari 2022</b>	<b>21</b>	<b>483</b>	<b>504</b>
Årets resultat		192	192
Summa totalresultat	-	192	192
Transaktioner med ägare:			
Fondemission			-
Personaloption			-
Utdelning		-440	-440
Summa transaktioner med ägare	-	-440	-440
<b>Utgående balans 31 december 2022</b>	<b>21</b>	<b>235</b>	<b>256</b>

# Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2022	2021
Rörelseresultat		-91	-35
Justeringar för ej kassaflödespåverkande poster:			
Avskrivningar		1	1
Nedskrivningar		-	-
Rearesultat		-	-
Övriga justeringar		7	-
Kapitalandel från intressebolag		-	-
Resultat från andelar i koncernföretag		40	272
Utdelning intressebolag		-	-
Erhållen ränta	5	8	6
Erlagd ränta	6	-10	-
Betald inkomstskatt	8	-	-
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-45</b>	<b>244</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>			
Minskning/ökning av varulager		-1	-
Minskning/ökning av kundfordringar		-	-
Minskning/ökning av övriga fordringar		217	-3
Ökning/minskning av leverantörsskulder		3	-
Ökning/minskning av övriga skulder		54	-94
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>228</b>	<b>147</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-14	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1	-1
Förändring andelar i koncernföretag		-1	-1
Förändring fordringar hos koncernföretag		11	-
Förändring andra långfristiga fordringar		-	1
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-5</b>	<b>-1</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån samt förändring checkräkningskredit		51	-
Nyemission		-	6
Utbetald utdelning		-440	-140
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-389</b>	<b>-134</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-166</b>	<b>12</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>166</b>	<b>154</b>
Valutakursförändringar i likvida medel		-	-
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>15</b>	<b>-</b>	<b>166</b>

# Moderbolagets noter

## Not 1. Redovisningsprinciper

Årsredovisningen för moderföretaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Enligt RFR 2 ska moderföretaget tillämpa alla International Financial Reporting Standards, antagna av EU, så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen.

### Ändringar i RFR 2 som trätt i kraft

#### IFRS 16 Leasingavtal

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning behöver reglerna i IFRS 16 inte tillämpas i juridisk person. Redovisning av leasingavtal sker istället i enlighet med regler i RFR 2. Ändringarna i RFR 2 avseende IFRS 16 ska börja tillämpas räkenskapsår som börjar 1 januari 2021 eller senare. Moderföretaget tillämpar undantaget från tillämpning av IFRS 16 vilket innebär att moderföretagets leasingavtal redovisas linjärt över avtalsperioden.

De övriga ändringarna i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som har trätt ikraft och gäller för räkenskapsåret 2022 har inte fått någon väsentlig påverkan på moderföretagets finansiella rapporter.

### Ändringar i RFR 2 vilka ej trätt i kraft 2022

Moderföretaget har ännu inte börjat tillämpa de ändringar i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som träder ikraft 1 januari 2023 eller senare. Ändringarna bedöms inte få någon väsentlig effekt.

### Skillnaderna mellan moderföretagets och koncernens redovisningsprinciper (sid 62) beskrivs nedan:

#### Klassificering och uppställningsformer

Moderföretagets resultat- och balansräkning är uppställda enligt Årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst presentationen av finansiella intäkter/kostnader och eget kapital.

#### Leasingavtal

Moderföretaget som är leasetagare redovisar leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

### Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde. Utdelning från dotterföretag redovisas i resultaträkningen när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Villkorade köpeskillingar redovisas som en del av anskaffningsvärdet om det är sannolikt att de kommer att utfalla. Om det i efterföljande perioder visar sig att den initiala bedömningen behöver revideras justeras anskaffningsvärdet.

### Finansiella instrument

Moderföretaget tillämpar inte IFRS 9. Istället tillämpas en metod med utgångspunkt i anskaffningsvärde enligt Årsredovisningslagen. Det innebär att finansiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar tillämpas principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering enligt IFRS 9, se principer för koncernen. Vid bedömning och beräkning av nedskrivningsbehov för finansiella tillgångar som redovisas som anläggningstillgångar tillämpas principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 när så är möjligt. Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Principer för inbokning och bortbokning av finansiella instrument motsvarar de som tillämpas för koncernen och som beskrivs ovan.

### Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen. Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av posten andelar i koncernföretag hos givaren.

## Not 2. Ersättning till revisorer

MSEK	2022	2021
Deloitte AB		
Revisionsuppdrag	1 380	720
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	2 144	234
Skatterådgivning	595	222
Övriga tjänster	905	279
<b>Totalt</b>	<b>5 024</b>	<b>1 455</b>

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och koncernredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning.

Skatterådgivning avser alla skatterelaterade tjänster så som biträde vid skatteberäkning, vid upprättande av deklaration samt konsultationer gällande moms, punktskatter och personalfrågor.

Allt annat arbete som utförs av revisor definieras som övriga tjänster. Detta inkluderar till största delen konsulttjänster

### Not 3. Ersättning till anställda

Se koncernens not 7 avseende ersättningar till anställda.

### Not 4. Resultat från andelar i koncernföretag

MSEK	2022	2021
Utdelning	40	277
Nedskrivningar	-	-3
<b>Totalt</b>	<b>40</b>	<b>274</b>

### Not 5. Ränteintäkter och liknande resultatposter

MSEK	2022	2021
Ränteintäkter	-	0
Ränteintäkter, koncernföretag	8	5
Valutakursvinster	-	1
<b>Totalt</b>	<b>8</b>	<b>6</b>

### Not 6. Räntekostnader och liknande resultatposter

MSEK	2022	2021
Räntekostnader	-4	-
Valutakursförluster	-6	-
<b>Totalt</b>	<b>-10</b>	<b>-</b>

### Not 7. Bokslutsdispositioner

MSEK	2022	2021
Erhållet koncernbidrag	393	304
Lämnat koncernbidrag	-41	-18
Avsättning till periodiseringsfond	-67	0
<b>Totalt</b>	<b>285</b>	<b>286</b>

### Not 8. Inkomstskatt

MSEK	2022	2021
Aktuell skatt	-42	-53
Uppskjuten skatt	2	-
<b>Totalt</b>	<b>-40</b>	<b>-53</b>

### Avstämning årets skattekostnad

MSEK	2022	2021
Redovisat resultat före skatt	232	531
Skatt beräknad enligt svensk skattesats 20,6%	-48	-109
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-3	-1
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	9	57
Skatteeffekt av derivat	2	-
<b>Årets redovisade skattekostnad</b>	<b>-40</b>	<b>-53</b>

### Not 9. Andelar i koncernföretag

MSEK	2022-12-31	2021-12-31
<b>Anskaffningsvärden</b>		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden per 1 januari	131	160
Inköp	2	5
Försäljning	-	-34
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>133</b>	<b>131</b>
<b>Nedskrivningar</b>		
Ingående ackumulerade nedskrivningar per 1 januari	-50	-54
Försäljning	-	7
Årets nedskrivningar	-	-3
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-50</b>	<b>-50</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>83</b>	<b>81</b>



Företagets namn	Org.nr	Säte	Kapital- andel <sup>1</sup>	Antal andelar	Redovisat värde, MSEK	2022-12-31	2021-12-31
engcon Nordic AB	556405-6835	Strömsund	100%	10 000	engcon Nordic AB	5	5
engcon Poland spzo	7772739915	Poznan	100%	200	engcon Poland spzo	14	14
engcon UK Ltd	4888209	Coventry	100%	1 000	engcon UK Ltd	4	4
engcon Germany GmbH	8028826669	Wertheim	100%	25 000	engcon Germany	4	4
engcon Finland OY	221647-7	Korsholm	80%	80	engcon Finland OY	1	1
engcon Sweden AB	556791-3289	Strömsund	100%	1 000	engcon Sweden AB	33	33
engcon Denmark A/S	34466823	Glamsbjerg	80%	400	engcon Denmark A/S	1	1
engcon France	798712634	Paris	80%	4 400	engcon France	1	1
engcon Real Estate	556687-5570	Strömsund	100%	12 000	engcon Real Estate	9	9
engcon SSC AB	556992-2650	Strömsund	100%	500	engcon SSC AB	1	1
engcon Netherlands	65694163	Amersfoort	100%	10 000	engcon Netherlands	-	-
engcon North America	81-5100081	New Haven	100%	1 000	engcon North America	1	1
engcon Norway AS	928661644	Oslo	100%	30 000	engcon Norway AS	4	4
engcon Australia	636 463 075	Sydney	100%	8 000	engcon Korea	1	1
engcon Korea	110114024865	Choong Cheong Nam Do	100%	10 000	engcon Canada	1	1
engcon Canada	117580-2900	Montreal	100%	100	Microprop AB	-	-
Microprop AB	556739-8853	Umeå	100%	1 000	engcon component AB	1	1
engcon component AB	559242-7685	Strömsund	51%	10 200	Uttaracken AB	-	-
Uttaracken AB	559277-7253	Strömsund	72%	7 197	Engcon Shares	-	-
engcon Shares AB	559351-6783	Strömsund	100%	1 000	engcon Austria GmbH	1	-
engcon Austria GmbH	569030	Graz	100%	1	engcon Ireland Ltd	-	-
engcon Ireland Ltd	708790	Leixlip	100%	20 000	engcon Norway AS	1	-
					<b>Redovisat värde</b>	<b>83</b>	<b>81</b>

<sup>1</sup> Kapitalandel överensstämmer med röstandel.

## Not 10. Fordringar hos koncernföretag

MSEK	2022-12-31	2021-12-31
<b>Långfristiga:</b>		
<b>Anskaffningsvärden</b>		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden per 1 januari	4	-
Tillkommande fordringar	-	4
Förlustreserveringar	-	-
Reglerade fordringar	-4	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>-</b>	<b>4</b>
<b>Nedskrivningar</b>		
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-	-
Redovisat värde långfristiga fordringar hos koncernföretag	-	4
Redovisat värde kortfristiga fordringar hos koncernföretag	621	494
<b>Totalt</b>	<b>621</b>	<b>498</b>

### Finansiell kreditrisk

Finansiell kreditrisk är risken att moderbolaget inte erhåller betalning från sina motparter rörande moderbolagets investeringar och bankinsättningar. Likvida medel och fordringar på koncernföretag är föremål för nedskrivningsprövning enligt bolagets modell. I tabellen ovan visas den verkliga riskexponeringen för moderbolaget.

## Not 11. Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader

MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Övriga poster	6	3
<b>Redovisat värde</b>	<b>6</b>	<b>3</b>

## Not 12. Kassa och bank

MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Bankmedel	-	166
<b>Redovisat värde</b>	<b>-</b>	<b>166</b>

## Not 13. Aktiekapital

Aktiekapital och antal aktier framgår av koncernens not 26.

## Not 14. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	31/12/2022	31/12/2021
Upplupna lön och sociala-kostnader	4	2
Övriga upplupna kostnader	8	11
<b>Redovisat värde</b>	<b>12</b>	<b>13</b>

## Not 15. Noter till rapport över kassaflöden

### Likvida medel

MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Kassa och bank	-	166

Kassa och bank består av kassa och kortfristiga banktillgodohavanden med en löptid på tre månader eller mindre, efter avdrag för utestående checkräkningskrediter. Det redovisade värdet av dessa tillgångar är ungefär lika med dess verkliga värde. Likvida medel vid rapportperiodens slut som framgår av det konsoliderade kassaflödet kan stämmas av med posterna i rapporten över finansiell ställning som visas ovan.

### Förändring i skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

Tabellen nedan visar förändringarna i moderbolagets skulder hänförliga till finansieringsverksamheten, vilket inkluderar både förändringar hänförliga till kassaflöden och förändringar som inte påverkar kassaflöden. Skulder hänförliga till finansieringsverksamheten är skulder för vilka kassaflödena har klassificerats, eller för vilka framtida kassaflöden kommer att klassificeras, som kassaflöden från finansieringsverksamheten i rapporten över kassaflöden.

MSEK	2022-01-01	Kassaflöde	Förvärv av dotterföretag (i)	Försäljning av dotterföretag	Nya leasingavtal	Andra förändringar (ii)	2022-12-31
		från finansiering					
Banklån	-	51	-	-	-	-	51
Totala skulder från finansieringsverksamheten	-	51	-	-	-	-	51

MSEK	2021-01-01	Kassaflöde	Förvärv av dotterföretag (i)	Försäljning av dotterföretag	Nya leasingavtal	Andra förändringar (ii)	2021-12-31
		från finansiering					
Banklån	-	-	-	-	-	-	-
Totala skulder från finansieringsverksamheten	-	-	-	-	-	-	-

### Not 16. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

MSEK	2022-12-31	2021-12-31
<b>Ställda säkerheter</b>		
Pantsatta aktier i koncernföretag	-	-
<b>Totalt</b>	-	-
<b>Eventalförpliktelser</b>		
Borgenförbindelser	48	-
Garantier Polen	13	-
<b>Totalt</b>	<b>61</b>	-

### Not 17. Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan moderföretaget och dess dotterföretag, vilka är närstående till moderföretaget presenteras nedan. Upplysningar om transaktioner mellan övriga närstående presenteras i not 42 på sidan 94.

MSEK	2022-12-31	2021-12-31
<b>Fordringar på närstående</b>		
Dotterbolag	621	498
<b>Totalt</b>	<b>621</b>	<b>498</b>
<b>Skulder till närstående</b>		
Dotterbolag	-235	-180
<b>Totalt</b>	<b>-235</b>	<b>-180</b>

MSEK	Försäljning		Inköp	
	2022	2021	2022	2021
Koncernbidrag	393	304	-41	-18
Räntor	7	5	-	-
Varor och Tjänster	67	52	-16	-10
<b>Totalt</b>	<b>467</b>	<b>361</b>	<b>-57</b>	<b>-28</b>

# Vinstdisposition

Bolaget föreslår följande förslag till dispositionen, att till aktieägarna utdela 129 019 800 SEK. Den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets likviditet och ställning i övrigt. Utdelningen påverkar inte bolagets förmåga att fullgöra sina kort- och långfristiga förpliktelser eller genomföra nödvändiga investeringar. Styrelsens uppfattning är vidare att bolagets ekonomiska ställning med beaktande av de föreslagna utdelningarna är betryggande för fordringsägarna. Styrelsen kan inte heller finna andra omständigheter som föranleder att utdelningen inte bör ske enligt styrelsens förslag.

## Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören i engcon AB försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens samt moderbolagets ställning och resultat.

## Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

SEK	2022
Överkursfond	67 296 026
Balanserade vinstmedel	-24 480 831
Årets resultat	192 058 459
<b>Totalt</b>	<b>234 873 654</b>
Styrelsen föreslår att till aktieägarna utdelas:	
-Aktieägare (0,85 SEK per aktie )	129 019 800
Styrelsen föreslår att i ny räkning balanseras	105 853 854
<b>Totalt</b>	<b>234 873 654</b>

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Undertecknade avger härmed även engcon AB:s hållbarhetsrapport för 2022.

Strömsund den 29 mars 2023

**Anna Stålenbring**  
Styrelseledamot

**Annika Bärema**  
Styrelseordförande

**Stig Engström**  
Styrelseledamot

**Monica Engström**  
Styrelseledamot

**Bob Persson**  
Styrelseledamot

**Krister Blomgren**  
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 29 mars 2023  
Deloitte AB

**Harald Jagner**  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

**Till bolagsstämman i engcon AB**  
**organisationsnummer 556647-1727**

**Rapport om årsredovisningen och**  
**koncernredovisningen**

## Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för engcon AB för räkenskapsåret 2022-01-01—2022-12-31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 43-55. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 32-104 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 43-55. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

## Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i

förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av varulager:

Av noterna 2 och 22 i årsredovisningen framgår bolagets principer för värdering av varulager och ytterligare information om balansposten. Felaktiga bedömningar, kan ge en betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning samt nyckeltal. Per 31 december 2022 är lagret upptaget till 443 MSEK. Vår revision omfattar följande granskningsåtgärder men var inte begränsade till dessa:

- Granskning av att ändamålsenliga redovisningsprinciper tillämpats för värdering av varulager för att verifiera efterlevnad av IFRS,
- Kartläggning av bolagets rutiner för lagerredovisningen,
- stickprovskontroller av värdering av varulager gentemot inköpsfakturer samt utvärdering av rimligheten i produktkalkyler,
- Observationer, på stickprovsbasis, av lagerinventeringar.
- Granskning av bolagets modell för inkuransbedömning med tillhörande antaganden,
- Granskning av att erforderliga upplysningar lämnats i de finansiella rapporterna.

Tidpunkt för intäktsredovisning

Omsättningen uppgår till 1 938 MSEK för år 2022. För ytterligare information avseende bolagets intäktsredovisning hänvisas till not 2,4 och 5 i årsredovisningen vilka redogör för redovisningsprinciper samt rörelsesegment och intäkternas fördelning.

Vi fokuserar på detta område till följd av hög transaktionsvolym och olika försäljningsvillkor, vilket kan påverka tidpunkt för riskövergång. Vår revision omfattar



följande granskningsåtgärder men var inte begränsade till dessa:

- Granskning av att ändamålsenliga redovisningsprinciper tillämpats för intäktsredovisning för att verifiera efterlevnad av IFRS,
- Kartläggning av bolagets rutiner för intäktsredovisning,
- Granskning på stickprovsbasis av försäljningstransaktioner för att verifiera huruvida intäkter har redovisats i rätt period,
- Granskning av att erforderliga upplysningar lämnats i de finansiella rapporterna.

#### **Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen**

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-31, 110-135. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

#### **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som

inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

#### **Revisorns ansvar**

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att

utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som

rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för engcon AB för år 2022-01-01 - 2022-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och

koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### **Revisorns ansvar**

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som

underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

#### **Revisorns uttalande om Esef-rapporten**

##### **Uttalande**

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för engcon AB för räkenskapsåret 2022-01-01 - 2022-12-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

##### **Grund för uttalandet**

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till engcon AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

##### **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

##### **Revisorns ansvar**

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

#### **Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten**

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 43-55 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsred i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Deloitte AB, utsågs till engcon ABs revisor av bolagsstämman 2022-03-22 och har varit bolagets revisor sedan år 2010.

Östersund den 29 mars 2023

Deloitte AB

Harald Jagner  
Auktoriserad revisor



A photograph of a construction site at sunset. In the foreground, a Volvo excavator with a bucket attachment is positioned on a pile of earth. The excavator's arm has "VOLVO" written vertically on it, and the bucket has "engcon" written on it. In the background, a worker in a high-visibility vest is visible, and a building is partially seen. The sky is filled with orange and yellow clouds.

# Hållbarhets- noter

Vi vill förmedla en transparent bild av vårt hållbarhetsarbete. I detta avsnitt presenteras kompletterande information om engcons hållbarhetsstyrning, påverkan, intressentdialog, väsentlighetsanalys samt hållbarhetsdata



## Om hållbarhetsrapporten

engcons hållbarhetsredovisning för 2022 har upprättats enligt bestämmelserna i årsredovisningslagens kapitel 6 och 7. Innehållet fokuserar på de hållbarhetsfrågor som anses vara mest väsentliga för engcons ekonomiska, sociala och miljömässiga resultat. engcon tillämpar försiktighetsprincipen för att minska eller helt undvika negativ miljöpåverkan. Hållbarhetsrapporten är en del av engcons årsredovisning. engcon redovisar hållbarhetsresultat på årsbasis. Denna rapport gäller perioden 1 januari till 31 december 2022, vilket motsvarar engcons räkenskapsår. Den senaste Hållbarhetsrapporten, "engcons årsredovisning 2021", fastställdes den 8 mars 2021. För mer information om Hållbarhetsrapporten, kontakta:

**Helena Nydahl, Hållbarhetsstrateg**  
**+46 72-601 37 06**  
**helena.nydahl@engcon.se**

## Avgränsningar och ändringar

Alla undantag i fråga om avgränsning eller omfattning anges tydligt i samband med den redovisade informationen. De redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som har använts beskrivs i samband med redovisade data. Inga ändringar har gjorts av den information som har tillhandahållits i tidigare hållbarhetsrapporter.

## Hållbarhetsstyrning

Styrelsen är ytterst ansvarig för engcons kontinuerliga hållbarhetsarbete. VD har delegerat det operativa ansvaret till kvalitetschefen, som driver hållbarhetsarbetet på koncernnivå och samordnar hållbarhetsarbetet med övriga funktionsansvariga. Kvalitetschefen ansvarar för kvalitetsarbetet, veckomöten för operationell styrning/uppföljning samt återkommande möten med strategiska leverantörer. Kvalitets- och hållbarhetsmål följs upp vid koncernledningsmöten. Därutöver ansvarar HR-chefen för arbetsmiljörelaterade frågor.

Kvalitetschefen ansvarar tillsammans med VD för risk-, efterlevnadsfrågor och internkontroll samt för att utveckla engcons processer för medvetet och proaktivt risk- och efterlevnadsarbete.

Styrelsen får en årlig genomgång av engcons hållbarhetsstrategi och informeras i övrigt vid behov. Under 2022 granskade och antog koncernledningen den nya

hållbarhetsstrategin till 2030, vilken godkändes av styrelsen i november.

## Policy och riktlinjer

engcon följer FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter (UNGP) samt FN:s mål för hållbar utveckling. Dessa åtaganden återspeglas i koncernens uppförandekod samt i policyer och processer som behandlar etiska frågor, kvalitet, inköp, miljö, arbete, hälsa och säkerhet. Under 2022 inrättades en global visseblåsarfunktion som är tillgänglig såväl internt som externt för medarbetare, kunder, samarbetspartners och andra intressenter. Noll visseblåsningar förekom i vår globala visseblåsarfunktion under 2022.

Uppförandekoden som är beslutad av engcon styrelse är vår vägledning till etisk affärsverksamhet och optimering av de sociala och miljömässiga effekterna av våra verksamheter. Lagar, miljöstandarder och sociala förhållanden varierar i de länder vi bedriver verksamhet. Uppförandekoden är utformad för att säkerställa att vi alltid agerar med integritet och enligt de högsta etiska normerna. Nuvarande version publicerades 2020.

Våra medarbetare utbildas årligen i vår uppförandekod. Nyanställda utbildas i vår uppförandekod som en obligatorisk del i vårt onboarding program.

Exempel på interna policyer och riktlinjer:

- Code of conduct (uppförandekod inklusive arbetsmiljöpolicy)
- Verksamhetspolicy för kvalitet, miljö och hållbarhet
- Supplier handbook
- Riktlinjer gällande kränkande särbehandling, trakasserier och diskriminering
- Riktlinjer och handlingsplan för alkohol och droger

## Misstänkta överträdelser av uppförandekoden

Alla medarbetare förväntas rapportera alla observerade eller misstänkta lagbrott eller överträdelser av engcons uppförandekod, till sin närmaste chef, dennes chef eller HR-avdelningen. Överträdelser av uppförandekoden, andra koncernpolicyer, eller som rör enskilda personers hälsa och säkerhet, kan rapporteras konfidentiellt och anonymt genom vårt visseblåsarsystem, som tillhandahålls av en extern part. Ingen som rapporterar i god tro ska diskrimineras eller straffas. Detta beskrivs också i engcons visseblåsarpolicy. År 2022 rapporterades inga fall via visseblåsarsystemet.

## **Intressentdialog och nätverk**

Nyckeln till ett hållbarhetsarbete som främjar långsiktigt värdeskapande är att förstå omvärlden och intressenternas förväntningar. Som en del av den dagliga affärsverksamheten har engcon fortlöpande dialoger med våra olika intressentgrupper om ett antal olika ämnen. En sådan dialog skapar förståelse för förväntningar på vår verksamhet och ger viktig vägledning för att identifiera prioriteringar och aktiviteter kopplat till olika hållbarhetsfrågor.

### **Identifiering av intressenter**

En intressent definieras som en person, grupp av personer eller annan enhet som påverkas av organisationen och dess resultat eller som har intressen i organisationen. Både interna och externa intressenter beaktas.

Nyckelintressenter definieras genom en process som syftar till att identifiera de intressenter som engcon önskar ha en dialog med. För att betraktas som en viktig intressent som engcon bör ha en dialog med måste intressenten stämma in på de tre kriterierna nedan:

- Intressenten har behov och förväntningar på engcon
- Intressenten har en avgörande påverkan på engcons resultat
- engcon kan enkelt identifiera sitt syfte med engagemanget och typen av resultat som bolaget kan förvänta sig från en dialog med intressenten

De huvudsakliga intressenterna för engcon är dess kunder, slutanvändare, affärspartners, medarbetare, samhällen vi verkar inom samt investerare och ägare.







## Dialoger under 2022

Översikten nedan presenterar våra viktigaste intressentgrupper, frågor kopplat till engcons värdeskapande samt kanaler som används för dialogen. Dialogen identifierar ämnen som är viktiga för oss att adressera i vårt hållbarhetsarbete.

Intressentgrupp	Dialogform/kanal	Viktiga ämnen
 <b>Kunder</b> Återförsäljare, grävmaskinstillverkare (OEM) uthyrare av grävutrustning	Möten, interaktion via egna lokala säljare och affärspartners, utbildningsaktiviteter, gemensamma projekt, mässor och events, kundundersökningar.	Kundbehov och produktförbättringar, branschtrender, säkerhet, livscykelperspektiv, bränsleförbrukning/koldioxidutsläpp från produkter, hantering av leverantörskedjan.
 <b>Slutanvändare</b> Entreprenörer, grävmaskinsägare, anställda på byggbolag	Möten, interaktion via egna lokala säljare och via affärspartners, utbildningsaktiviteter, mässor och events, nöjd kundundersökningar riktade mot slutkunder.	Kundbehov och produktförbättringar för ökad effektivitet och produktivitet, säkerhet, flexibilitet, arbetsmiljö och koldioxidutsläpp från produkter.
 <b>Affärspartners</b> Tillverkare av grävmaskiner, tillbehör och mjukvarusystem (OEM:er), återförsäljare	Utvärderingar och granskningar av affärspartners, upphandlingar, möten, gemensamma utvecklingsprojekt.	Säkerhet, koldioxidutsläpp från produkter, transporter och egen verksamhet, affärsetik inklusive korruption, hantering av leverantörskedjan, koldioxidutsläpp från transporter, koldioxidutsläpp från egen verksamhet och samhällsengagemang.
 <b>Leverantörer</b>	Löpande möten, besök och utvärderingar.	Leveransförmåga, kvalitetsprestanda, hållbarhetsarbete, affärsetik inklusive korruption och affärsavtal.
 <b>Medarbetare</b> Befintliga och potentiella	Arbetsplatsmöten, ledningsmöten, medarbetarsamtal, samarbete med fackföreningar i Sverige, andra samarbetsråd och forum.	Hälsosam och säker arbetsmiljö inklusive skyddsronder och hälsokontroller, team engcon hälsosatsning, företagets utveckling, mål och strategier, kompetens och utbildning, produktsäkerhet, företagskultur och värdegrund, villkor, avtal, organisationsförändringar.
 <b>Samhälle</b> Myndigheter, lagstiftare, lokala samhällen, ideella organisationer, universitet och högskolor	Möten, deltagande i branschforum, forskningsprojekt, samarbete med universitet, högskolor, myndigheter och lokala kommuner, interaktion med branschkollegor.	Koldioxid från egen verksamhet, produkter, transporter. Samhällsengagemang, samarbeten för ökad inflyttning till Strömsunds kommun "Heja Strömsund", jobbmässor och universitetsträffar/mässor, samt lokala samarbeten med Teknikcollege och Teknikhuset.
 <b>Ägare/investerare</b> Befintliga aktieägare och potentiella investerare samt analytiker	Bolagsstämmor och styrelsemöten. Delårsrapporter, årsredovisning, IR-webb, individuella möten och gruppmöten med befintliga aktieägare och potentiella investerare samt med bankernas analytiker, till exempel i samband med delårsrapporter och investerarkonferenser.	Strategier och långsiktig hållbar lönsamhet, innovation, kvalitet och kundnöjdhet.  Hållbarhetsfrågor lyfts regelbundet (ESG – miljö, sociala- och bolagsstyrningsfrågor).

## Väsentlighetsanalys

En årlig riskutvärdering och intern väsentlighetsanalys genomförs i koncernledningen som bland annat inkluderar miljö, samhälle och samarbeten. Nedan beskrivs potentiella riskområden och hantering av identifierade risker.

Hållbarhetsrisk	Potentiellt riskområde	Riskhantering	Relaterade FN:s globala mål för hållbar utveckling	
<b>Innovation och framtida lösningar</b>				
	<p>Flera marknader kännetecknas av tekniska framsteg och förändringar i kundpreferenser. Underlåtenhet att utveckla, lansera och marknadsföra nya produkter som svar på kundernas krav på produktivitet och hållbarhet.</p> <p>Produktutvecklingen påverkas av lagstiftning och kundkrav i frågor som utsläpp, buller och återvinning. Det kan öka risken för konkurrens på tillväxtmarknader där sådan lagstiftning och kundens krav ibland är mindre strikt.</p> <p>Befintliga produkter och tjänster ersätts av alternativ med lägre utsläpp och smartare teknik från konkurrenter.</p>	<p>Kontinuerliga investeringar i forskning och utveckling för att utveckla produkter i linje med kundernas efterfrågan och förväntningar, även under konjunkturnedgångar.</p> <p>Produktdesign med ett livscykelperspektiv med minskade utsläpp, buller och ökad återvinningspotential för att uppfylla krav i lagstiftning och krav från kund.</p> <p>Produktdesign för att möjliggöra ny och smartare teknik med lägre utsläpp för att utmana den tekniska utvecklingen inom branschen.</p>	<p>8.4 Förbättra resurseffektiviteten i konsumtion och produktion</p> <p>9.2 Främja inkluderande och hållbar industrialisering</p> <p>9.5 Öka forskningsinsatser och teknisk kapacitet inom industrisektorn</p> <p>13.3 Öka kunskap och kapacitet för att hantera klimatförändringar</p> <p>17.1 Öka inhemsk kapacitet för skatte- och andra intäkter</p> <p>17.6 Samarbeta och dela kunskap kring vetenskap, teknik och innovation</p> <p>17.17 Uppmuntra effektiva partnerskap</p>	   
<b>Miljö och klimat</b>				
	<p>Fysiska förändringar i klimat, förändringar i regelverk, skatter och resurspriser, föroreningar samt tillgång till naturresurser såsom energi, vatten och råmaterial.</p> <p>Att inte aktivt minska miljöpåverkan kan inverka negativt på verksamheten, antingen direkt eller genom att störa leverantörskedjan. Bristande efterlevnad av miljöregelverk kan leda till böter.</p>	<p>engcons ledning och organisation övervakar löpande miljö- och klimatrisker som kan påverka verksamheten och efterfrågan. Inom innovation är förbättrad säkerhet, ökad effektivitet och låga koldioxidutsläpp viktiga komponenter. engcon har integrerat de mest väsentliga nyckeltalen för miljö i planeringsprocessen i syfte att driva på förbättringar och effektivisering.</p> <p>Ledningsgrupp och nyckelpersoner genomför en årlig översyn av klimatrelaterade risker och möjligheter. Som stöd för att minimera miljöpåverkan och säkerställa att lämpliga försiktighetsåtgärder vidtas har</p>	<p>13.3 Öka kunskap och kapacitet för att hantera klimatförändringar</p> <p>12.2 Hållbar förvaltning och användning av naturresurser</p> <p>12.4 Ansvarsfull hantering av kemikalier och avfall</p>	 

Hållbarhetsrisk	Potentiellt riskområde	Riskhantering	Relaterade FN:s globala mål för hållbar utveckling
-----------------	------------------------	---------------	--

engcon implementerat miljöledningssystemet ISO 14001: 2004 och arbetar utefter riktlinjer inom REACH, CLP och RoHs förordningarna.

#### Ansvar för människor och samhällen

##### Attrahera och behålla kompetens

Förmåga att attrahera och behålla nyckelkompetens och expertis för att säkerställa innovation och hög kvalitet inom produktutveckling och övrig verksamhet.

Kartläggning av kompetenser och behov genomförs löpande för att säkerställa tillgång till personer med rätt expertis. Regelbundna medarbetarsamtal följs upp aktivt och medarbetarundersökningar görs kontinuerligt. Rekrytering kan ske externt samt internt, bland annat genom jobbrotation.

Marknadsanpassade löner kopplas till affärsmässiga mål och prioriteringar. engcon strävar efter att upprätthålla goda relationer med fackföreningar i Sverige, och samarbetar med lokala skolor och universitet.

Stor vikt läggs också på att bevara och vidareutveckla den starka företagskulturen som tillsammans med tydlig kommunikation bidrar till engagemang, trivsel och snabb anpassning till nya förutsättningar.

##### Hälsa och säkerhet

Bristande efterlevnad av säkerhets- och hälsoföreskrifter kan leda till olyckor som orsakar skada på personer, produktivitet och varumärket engcon.

En omfattande pandemi kan påverka koncernens medarbetares hälsa och försämra deras förmåga att utföra sitt arbete.

Kartläggning och hantering av säkerhets och hälsorisker sker löpande i verksamheten. Starkt fokus på hälsa och säkerhet. engcon strävar efter ett ökat medvetande kring vikten av att prioritera säkerhet genom utbildning och andra återkommande aktiviteter i koncernen.

Säkerhet och hälsa som högsta prioritet för medarbetare och kunder har förstärkts under pandemin genom förebyggande åtgärder, digitalisering och anpassning både i produktion och ute på fält på lokala marknader.

8.8 Skydda arbetstagares rättigheter och främja trygg och säker arbetsmiljö



##### Diskriminering och brist på jämställdhet

Diskriminering och trakasserier är olaglig och brister i detta avseende kan leda till förtroendeskada, en mindre fördelaktig arbetsmiljö med minskad produktivitet som följd, svårigheter att rekrytera och behålla personal, samt skadeståndskrav.

engcon tar helt avstånd från diskriminering och trakasserier. Detta framgår tydligt av engcons uppförandekod. Respektfull och värdig behandling bidrar till en hälsosam och produktiv arbetsmiljö och rutiner för att förebygga och motverka finns etablerade.

8.5 Full sysselsättning och anständiga arbetsvillkor med lika lön för alla





Hållbarhetsrisk	Potentiellt riskområde	Riskhantering	Relaterade FN:s globala mål för hållbar utveckling
-----------------	------------------------	---------------	--

**Ansvarsfulla affärer**

**Respekt för mänskliga rättigheter**

engcon ser inga uppenbara risker för brott mot mänskliga rättigheter till följd av verksamheten. engcon bedriver ingen verksamhet i länder som identifieras som högriskländer i detta avseende även om engcon verkar i ett fåtal länder där kränkningar av mänskliga rättigheter sker och möter kunder och affärspartners som också är exponerade mot mänskliga rättighetsfrågor.

engcons uppförandekod är i aktuella delar baserad på FN:s vägledande principer för mänskliga rättigheter och måste följas av alla medarbetare. Samtliga nyanställda genomgår en digital introduktionsutbildning och tar del av denna som en obligatorisk del.

8.7 Utrota tvångsarbete, människohandel och barnarbete



**Antikorruption**

engcons uppförandekod, styrning, internkontroll och processer för regelefterlevnad syftar till att motverka och förhindra korruption och bedrägeri. Korruption och mutor förekommer dock i länder där engcon är verksamma.

engcon har nolltolerans mot korruption vilket är klart uttryckt i uppförandekoden som accepteras av samtliga medarbetare. En stark värdegrund och företagskultur med affärsetik som grundpelare och kompass för medarbetare. Uttalad Speak-Up policy för att möjliggöra ett enkelt sätt att lämna information om oegentligheter. En global visseblåsarfunktion som är tillgänglig såväl internt som externt för medarbetare, kunder, samarbetspartners och andra intressenter.

## Miljöupplysningar

Styrning av miljöfrågor utgår från engcons uppförandekod, operational policy (kvalite, miljö och hållbarhet), koncernövergripande instruktioner samt fastställda hållbarhetsmål. engcon arbetar mot vetenskapligt baserade mål för att minska våra koldioxidutsläpp i linje med Parisavtalet. Vi har som mål att minska våra absoluta koldioxidutsläpp från Scope 1 och 2 med 42 procent fram till 2030 jämfört med 2021 års nivåer, samt ta ansvar för och arbeta mot att minska vår påverkan i Scope 3. Avdelningarna ansvarar för efterlevnad av hållbarhetsmål och policy samt rapportering av resultat. Samtliga data som redovisas i avsnittet omfattar samtliga produktionsenheter inom koncernen.

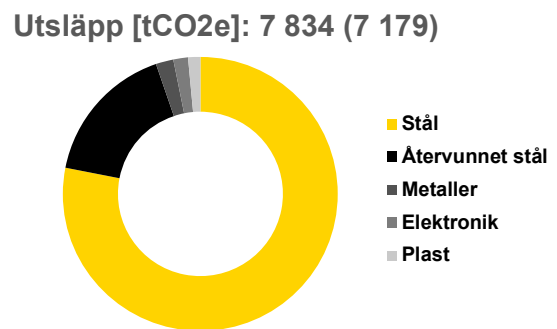
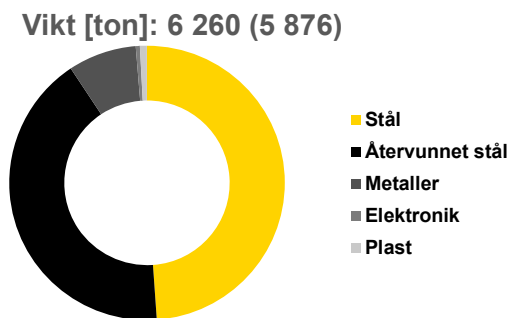
Reduktion av koldioxidutsläpp från Scope 1 och Scope 2 sedan 2021	-11%
Rapporterade olyckor som resulterade i negativ miljöpåverkan	0 (0)

## Material

I engcons produkter ingår flera material med varierande miljö- och klimatpåverkan. Stål är det främst förekommande råmaterialet i våra produkter, därefter metaller så som järn och aluminiumbrons, elektronik och plast. Arbeta pågår för att minska miljöpåverkan från köpta material och komponenter.

I figuren nedan redovisar vi vikten samt utsläpp för de huvudsakliga material som ingår i våra produkter. De material som tas upp i redovisningen är jungfruligt stål, återvunnet stål, metaller, elektronik och plast. Nästan 90 procent av de redovisade materialen utgörs av stål. Fördelningen mellan de material som köpts in under 2022 baseras på våra 40 största leverantörer. Där 70 procent är specifika data och 30 procent är generell och uppskattade data baserat på känd leverantörsinformation. Totalvikten för inköpt material beräknas dels genom att produkternas kända vikt multipliceras med antalet tillverkade produkter under året och avfallsvolym adderas till vikten samt genom kända inköpsvolym av stål. Utsläpp beräknas genom att multiplicera materialvikten med utsläppsfaktorn för det specifika materialet.

### Inköpt råmaterial



### Metod

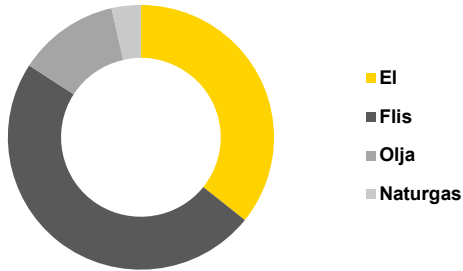
Insamling och rapportering av data för 2021 samt 2022 gjordes genom att ett digitalt ESG-formulär skickades ut till våra 40 största leverantörer. Leverantörerna fick svara på frågor om sin komponentprocess, transporter (cradle to gate) och förpackningsmaterial. I figuren ovan redovisas inköpt råmaterial redovisat av våra komponentleverantörer. För 2021 års data svarade 13 leverantörer fullständigt på formuläret och för 2022 års data svarade 20 leverantörer fullständigt på formuläret. Fullständiga svar räknas som specifika data i vår redovisning av datakvalité.

## Energi

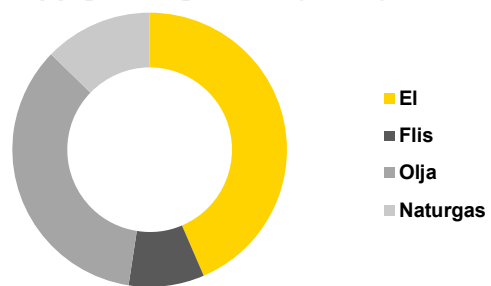
Vi har flera aktiviteter planerade för att minska vår energianvändning samt minska koldioxidutsläppen från energianvändningen i våra tillverkningsanläggningar. Bland annat genomför vi energibesparingsåtgärder för att minska elanvändningen med 10 procent i vår anläggning i Polen och konverterar till fjärrvärme för uppvärmning av vår anläggning i Strömsund. I hållbarhetsrapporten återfinns engcons roadmap till minskade utsläpp där dessa aktiviteter finns beskrivna, se sidan 27. Under 2022 var andelen förnybar energi för el och värme 78 procent.

## Energianvändning

MWh: 10 365 (10 524)



Utsläpp [tCO<sub>2</sub>e]: 1 058 (1 167)



## Energiförbrukning inom koncernen

Koncernens energiförbrukning minskade mellan 2021 och 2022. Främsta anledningen till detta är elbesparingar till följd av höga elpriser i Polen. Ungefär 90 procent av engcons energianvändning sker i Sverige, där 100 procent av elen och 80 procent av värmen kommer från förnybara energikällor. Den el som köps i Sverige kommer från vind (över 80 procent), vatten (ca: 10 procent) och bioenergi (ca: 5 procent). Den förnybara värmen i Sverige kommer från förbränning av flis. Under 2023 kommer vi investera i solceller i Polen för att öka andelen förnybar energi och rikta vår energiinsatser där de gör störst nytta för klimatet.

## Utelämnanden

Energianvändning för säljkontor utanför våra anläggningar i Strömsund och Polen antas vara försumbart liten och inkluderas därför inte i beräkningarna.

## Metod

Insamling och rapportering av data för 2021 och 2022 gjordes av representanter vid respektive anläggning.

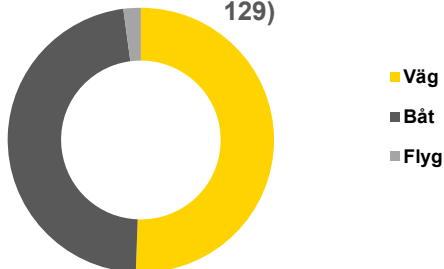
Informationen rapporterades som energimängd (MWh) för el och bränslevolym för värme.

## Transporter

Vi transporterar produkter över hela världen, men framför allt sker frakterna i Europa. I detta avsnitt redovisas uppströms och nedströms transporter. Uppströms transporter sker främst i Sverige där vi har vår största leverantörsbas och därefter Europa. Våra kunder finns över hela världen, men vi är främst etablerade i Europa. Därför sker nedströms transporter i Europa och världen. Det främsta transportmedlet är via väg, men en viss del av våra transporter sker även med båt och flyg. På engcon arbetar vi kontinuerligt med att optimera vårt logistikflöde för att minska klimatpåverkan från våra transporter. Framförallt arbetar vi med konsolidering av logistik. Under 2023 inleds ett projekt med engcons produktions- och säljbolag gällande transportplanering och fraktoptimering. För att effektivisera transporter konsolideras försändelser vilket genererar effektivare transporter och minskar antalet leveranser. På så sätt blir transportererna mer miljömässigt och ekonomiskt hållbara.

## Transporter

Avstånd [TonKM]: 51 177 482 (32 258 129)



Utsläpp [tCO<sub>2</sub>e]: 2 650 (2 130)



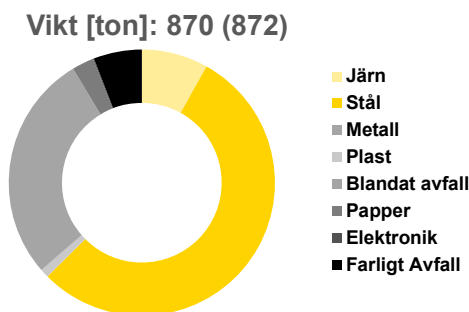
## Metod

Transport- och utsläppsdata för 2021 och 2022 samlades in från våra fraktbolag, bland annat DHL, DB Schenker, DIERA och Postnord. 5 procent av utsläppen från transporter har beräknats på uppskattade data baserat på tidigare erfarenhet.

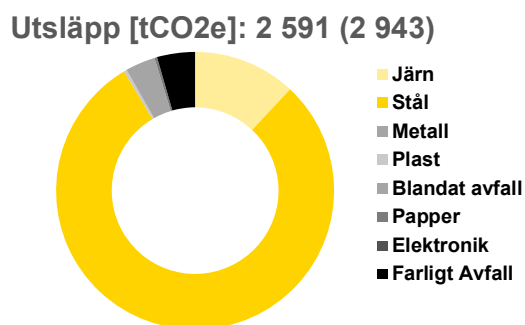
## Avfall

Stål är 100 procent återvinningsbart. Majoriteten av vårt avfall kan återvinnas och resterande avfall går till förbränning med energiåtervinning. En mindre del av avfallet går till deponi. Vi arbetar kontinuerligt med att förbättra avfallshantering och återvinning. Avfallsmängden har ökat sedan 2021 till följd av ökade produktionsvolymerna.

## Avfall



Undvikna utsläpp



818 (834) tCO2e

## Utelämnanden

Avfall som genereras på försäljningskontoren utanför våra anläggningar i Strömsund och Polen omfattas inte. Dessa antas vara försumbara jämfört med avfall från våra produktionsanläggningar.

## Metod

Data samlades in från Stena Recycling, Kuusakoski och Lundstams, som hanterar vårt avfall i Sverige. Insamling och rapportering av data från Polen sköttes av anläggningschefen.

## Kemikalier

engcon hanterar vissa kemikalier som är hälso- eller miljöfarliga. Det handlar framförallt om olja, färg och lösningsmedel. Vi har förbundit oss att följa RoHS- och REACH-direktiven. engcon kräver att alla kemikalier som används inom koncernen kontrolleras för att minimera negativa effekter på miljö och hälsa. Sådana kontroller omfattar, men är inte begränsade till:

- process för användandet av en ny kemikalie, inklusive riskbedömning och utvärdering av efterlevnaden av juridiska krav.
- korrekt märkning, användning, lagring, leverans och transport.

- instruktioner och andra lämpliga försiktighetsåtgärder för att förhindra olämplig användning.
- tillgång till personlig skyddsutrustning (PPE) och utrustning för spillinneslutning.
- utbildning av medarbetarna.
- process för identifiering, utvärdering och eliminering av kemikalier som innehåller ämnen som är farliga för miljön och människors hälsa.

engcon använder sig av online plattformen EcoOnline för att säkerställa en god arbetsmiljö, kemikaliehantering och utbilda medarbetare i kemikaliehantering. I EcoOnline finns alla kemikalier registrerade tillsammans med säkerhetsdatablad. Ansvarig för kemikaliedokumentation har regelbundna genomgångar med ansvarig teamledare för att hålla kemikalielistan och hanteringen av kemikalier uppdaterad.

## Utsläpp

engcons främsta klimatpåverkan sker i våra uppströms Scope 3-utsläpp vid inköp av komponenter. Våra Scope 1 och 2 utsläpp har minskat med 11 procent sedan 2021 till följd av minskad förbränning av olja för uppvärmning vid vår produktionsenhet i Strömsund och minskad elanvändning vid vår produktionsenhet i Polen. Då vår

produktionsvolym har ökat under 2022 så har också våra Scope 3-utsläpp ökat.

Scope 1	818 (932)
Scope 2 - marknadsbaserad	461 (504)
Scope 2 - platsbaserad	492 (538)
Scope 3	57 200 (53 500)
Inköpta komponenter	33 300 (29 700)
Uppströms och nedströms transport och distribution	2 650 (2 130)
Avfall som genereras i verksamheten	2 590 (2 940)
Affärsresor	110 (33)
Pendling	1,7 (1,3)
Behandling av uttjänta sålda produkter	18 600 (17 800)

Under 2022 ökade antalet affärsresor vilken är en förväntad effekt av lättade pandemirestriktioner. Vi ser också att pandemin har gjort oss mer vana vid digitala möten och därmed förändrat våra resemonster. En positiv utveckling är att andelen elektrifierade och hybrid tjänstebilar har ökat under året.

Andel resekostnader av koncernens omsättning	0,21 (0,12) %
Andel elektrifierade och hybrid tjänstebilar	70 (50) %

#### Utelämnanden

Energianvändning och avfall för säljkontor utanför våra anläggningar i Strömsund och Polen antas vara försumbart små och inkluderas därför inte i beräkningarna.

#### Metod

engcon redovisar Scope 1-, 2- och 3-utsläpp i enlighet med rekommendationerna från Greenhouse Gas Protocol Corporate Standard ("GHG-protokollet"). Scope 2-utsläpp redovisas i enlighet med den marknadsbaserade metod som anges i "GHG Protocol Scope 2 Guidance".

#### Scope 1: Direkta utsläpp av växthusgaser

Trots ökade produktionsvolymerna minskade utsläppen från Scope 1 mellan 2021 och 2022 till följd av minskad förbränning av olja för värme i Strömsund. Vi har inte gjort några energibesparingsåtgärder under 2022 som kan förklara detta. Däremot kan detta bero på flera saker, bland

annat var årsmedeltemperaturen 0,8 grader celsius högre under 2022 jämfört med 2021. En annan förklaring kan vara att förbränningen av flis för värme har varit mer effektiv under 2022.

#### Data som inkluderas i Scope 1:

- Uppvärmning av fastigheter vid våra produktionsanläggningar i Sverige och Polen. I Sverige förbränns framförallt flis, men även till viss del olja. I Polen används Naturgas för uppvärmning.
- Förtagsägda fordon som används i daglig verksamhet på våra produktionsanläggningar i Sverige och Polen.
- Leasingbilar som används i tjänst av våra tjänstemän

#### Scope 2: Indirekta utsläpp av växthusgaser

Trots ökade produktionsvolymerna minskade utsläppen från Scope 2 mellan 2021 och 2022 till följd av minskad elanvändning vid vår produktionsenhet i Polen.

#### Data som inkluderas i Scope 2:

- Elförbrukning inom koncernen.

#### Scope 3: Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser

engcons Scope 3-utsläpp utgör huvuddelen av koncernens klimatpåverkan. En stor del av Scope 3-utsläppen, 57 procent eller ca: 33 300 ton CO<sub>2</sub>e för 2022, härrör från inköp av komponenter (dvs. utsläpp av växthusgaser utanför organisationen). Detta är första gången engcon redovisar Scope 3-utsläpp. Vi har arbetat utifrån målet att samla in specifika data, men i vissa fall har generaliseringar och uppskattningar krävts. På sida 22-23 redovisar vi datakvalitet för våra klimatberäkningar. engcon arbetar mot att förbättra datakvaliteten, framförallt i samarbete med våra leverantörer eftersom inköp av komponenter är vår största utsläppspost.

#### Data som inkluderats i Scope 3

- Inköpta komponenter

För att beräkna utsläpp från inköpta komponenter har vi använt oss av en hybridmetod som kombinerar leverantörsspecifika, generella och uppskattade data. Inköpta komponenter baseras på våra 40 största leverantörer, som som står för 96 procent av våra inköp. Där 70 procent är specifika data och 30 procent är generella och uppskattade data baserat på känd leverantörsinformation. Resterande fyra procent av inköpt material uppskattas vara likvärdig utsläppen från våra 40 största leverantörer. Utsläpp från inköp av



komponenter ökade under 2022 till följd av ökade produktionsvolymerna.

- Uppströms och nedströms transport och distribution

Utsläpp från uppströms och nedströms transport och distribution beräknas med en kombination av metoder baserade på bränsle och avstånd. Transport- och utsläppsdata samlas in från våra fraktbolag, bland annat DHL, DB Schenker, DIERA och Postnord. 5 procent av utsläppen från transporter har beräknats på uppskattade data baserat på tidigare erfarenhet.

- Avfall som genereras i verksamheten

Utsläpp från avfall beräknas med en leverantörsspecifik metod som innebär att avfallsspecifika Scope 1 och Scope 2 utsläppsdata samlas in från våra avfallshanteringsföretag (exempelvis för förbränning, energiåtervinning och materialåtervinning).

- Affärsresor

Utsläpp från affärsresor beräknas med en kombination av bränslebaserade och avståndsbaserade metoder.

Underlag har hämtats in från resebyråer och från internredovisningsfunktionen.

- Pendling

Utsläpp från pendlingar har beräknats med en kombination av metoder baserade på avstånd och genomsnittsdatal. Detta innebär att delar av data har samlats in för anställdas pendlingsmönster och delar har uppskattats baserat på genomsnittsuppgifter för anställdas pendlingsmönster.

- Behandling av uttjänta sålda produkter

Utsläpp från behandling av uttjänta sålda produkter har beräknats med en avfallstypspecifik metod. Data för den totala mängden sålda produkter under 2022 har delats upp i avfallsfraktioner som har specificerats utifrån avfallshanteringsmetod. Våra produkter har under 2022 till störst del sålts på den Europeiska marknaden (90 procent), därför antas avfallsbehandlingen likställas med den på den Europeiska marknaden. Förpackningsmaterial har inte inkluderats i beräkningen, men kan antas vara liten i jämförelse med resterande ingående material i sålda produkter.

## Källor till de utsläppsfaktorer som används

### Bränslen

---

- Boverket (2022). Boverkets klimatdatabas. Boverket – the Swedish National Board of Housing, Building and Planning.
- EPA (2014). Emission Factors for Greenhouse Gas Inventories. EPA – United States Environmental Protection Agency.

### Elektricitet

---

- EEA (2022). Greenhouse gas emission intensity of electricity generation in Europe. EEA – European Environment Agency.
- Skellefteå kraft (2022). Företagsspecifika data för elanvändning (marknadsbaserat).
- Enea (2022). Företagsspecifika data för elanvändning (marknadsbaserat).
- IVA (2016). Framtidens el – så påverkas klimat och miljö. En delrapport. IVA – Kungliga ingenjörsvetenskapsakademien, Sverige.
- Engström et al. Vägledning till Metodval vid Beräkning av Påverkan Från Förändrad Energianvändning på de Svenska Miljömålen; Framtagen med stöd av Miljömålsrådet, Energimyndigheten och Naturvårdsverket: Stockholm, Sweden, 2009; p. 76.
- Schakenda et al. CO<sub>2</sub>-Emissions Associated with Different Electricity Mixes; Ostfold Research: Krakeroy, Norway, 2010; p. 20.

### Värme

---

- Energiföretagen (2022). Miljövärdering av fjärrvärme. Sverige
- IEA (2022). District Heating – Infrastructure deep dive. IEA – International Energy Agency.

### Transport

---

- Gustafsson et al. Well-to-wheel climate performance of gas and electric vehicles in Europe, Transportation Research Part D: Transport and Environment, Volume 97, 2021.
- DOE (2021). GREET WTW Calculator 2021. DOE - U.S. Department of Energy
- EEA (2012). Overall well-to-wheel greenhouse gas emissions of various types of biofuels, compared to reference fuel. EEA – European Environment Agency
- EEA (2012). Rail and waterborne — best for low-carbon motorised transport. EEA – European Environment Agency

### Material

---

- Tillväxtanalys (2018). Metaller och deras betydelse för produkters klimatavtryck. Tillväxtanalys – myndigheten för tillväxtpolitiska utvärderingar och analyser, Sverige.
- Environdec (2022). Global Environmental Product Declaration (EPD) programme for publication of ISO 14025 and EN 15804 compliant EPDs.
- FEICA (2022). Environmental Product Declaration. FEICA - the Association of the European Adhesive & Sealant Industry.

### Avfall

---

- Hillman et al. Climate Benefits of Material Recycling - Inventory of Average Greenhouse Gas Emissions for Denmark, Norway and Sweden. 2015
- Tillväxtanalys (2018). Metaller och deras betydelse för produkters klimatavtryck. Tillväxtanalys – myndigheten för tillväxtpolitiska utvärderingar och analyser, Sverige.
- Miliute-Plepiene et al. Klimatpåverkan från olika avfallsfraktioner. 2019
- Wäger et al. Environmental impacts of the Swiss collection and recovery systems for Waste Electrical and Electronic Equipment (WEEE): A follow-up, Science of The Total Environment, 2011.

## Upplysningar om socialt ansvar

### Medarbetare

engcons medarbetare är avgörande för bolagets värdeskapande, lönsamhet och tillväxt. På engcon vill vi

erbjuda en attraktiv, inkluderande och hälsosam arbetsplats. Att vara en attraktiv arbetsgivare innefattar att vara en ansvarsfull arbetsgivare och att främja en dynamisk medarbetarkultur.

### Information om anställda som arbetar för organisationen

	Norden	Europa	Amerika	Asien/Oceanien	Koncernen
Kvinnor	83	11	2	1	97 (65)
Män	215	83	19	11	328 (262)
<b>Totalt</b>	<b>298</b>	<b>94</b>	<b>21</b>	<b>12</b>	<b>425 (327)</b>
Andel av antalet anställda	70 %	22 %	5 %	3 %	100 (100) %
Andel kvinnor	28 %	12 %	10 %	8 %	23 (20) %

### Medarbetarundersökning

Under 2022 påbörjade vi ett strukturerat arbete med att mäta och följa upp medarbetarengagemanget inom koncernen. En medarbetarenkät med 46 frågor skickades ut till hela organisationen med en svarsfrekvensen på 78 procent. Medarbetarundersökningen täcker följande områden:

- strategi, vision och kultur
- lärande och utveckling
- relation till chef
- relation till kollegor
- mål och måluppfyllelse
- feedback och kommunikation
- hälsa
- arbetsbelastning
- autonomi
- arbetsplats och verktyg
- meningsfullhet och delaktighet

Nedan redovisas medelvärdet av alla svar från medarbetarundersökningen som ett Total score samt ett Employee Net Promoter Score (eNPS). engcons eNPS baseras på frågan *Hur troligt är det att du skulle rekommendera engcon till en vän eller bekant?*. Frågan besvaras mellan 1-10.

- 9-10 Promoters: Våra mest nöjda medarbetare
- 7-8 Passives: Nöjda men inte så engagerade
- 0-6 Detractors: Missnöjda medarbetare som inte skulle rekommendera engcon

eNPS beräknas genom att subtrahera procent Detractors från procent Promoters. Resultatet kan variera mellan 100 och -100.

Total score	3,8 av 5
eNPS	6

### Personalomsättning

Definition av personalomsättning: (anställda som har lämnat företaget/medelantalet anställda) \* 100

Personalomsättningen anges enbart för år 2022 eftersom bolaget börsnoterades under 2022 vilket ledde till en del omstruktureringar av bolagsstrukturen. Därför anses inte 2021 års siffror vara jämförbara.

Totalt i koncernen	23,5 %
--------------------	--------

### Anställning

engcon värnar om mångfald, jämställdhet, rättvisa arbetsvillkor och medarbetarnas föreningsfrihet, inklusive rätten att gå med i fackföreningar.

Under 2022 omfattas merparten av alla anställda i Sverige, vilket motsvarar 63 procent av engcons anställda, av kollektivavtal.

### Utbildning och kompetensutveckling

Utbildning och kompetensutveckling är viktigt för att engcon ska hålla sig i framkant av den tekniska utvecklingen. Vi arbetar därför på ett strukturerat sätt med kunskapsdelning och tekniköverföring inom och mellan enheter. Respektive chef har ansvar för sina medarbetares fortbildning.

Alla chefer genomför årliga medarbetarsamtal med sina medarbetare. Dessa omfattar en utvärdering av varje medarbetares årliga prestationer och en diskussion för att

fastställa nya utvecklingsmål för nästa år. Vi använder oss av programmet Heartpace för att hantera de årliga medarbetarsamtalen och som stöd för våra chefer.

100 procent av våra medarbetare får regelbundna utvärderingar av sina prestationer och sin karriärutveckling.

## Hälsa och säkerhet i arbetet

engcon åtar sig att tillhandahålla en säker och hälsosam arbetsplats. Bolaget fokuserar arbetsmiljöarbetet på att minska och förebygga fysiska, ergonomiska och psykosociala risker.

### Policy och riktlinjer

Hälsa och säkerhet omfattas av engcons uppförandekod, och hanteras enligt gällande lokala lagar och regler i respektive land. Detaljerade krav på hur leverantörer ska hantera hälsa och säkerhet finns i engcons uppförandekod, som samtliga av våra leverantörer från vilka vi köper in komponenter och råvaror för minst 1 miljon SEK ska underteckna och följa. På vår produktionsanläggning i Sverige finns skyddsombud som genomför regelbundna skyddsronder. Vid vår produktionsanläggning i Polen finns en extern hälso- och skyddskonsult som genomför ronder på veckobasis.

### Utbildning och andra initiativ inom hälsa och säkerhet

engcon utbildar fortlöpande medarbetarna för att minska och förebygga fysiska, ergonomiska och psykosociala risker. För yrkesroller som är utsatta för särskilda risker erbjuder vi särskild säkerhetsutbildning. Alla anställda får grundläggande information och medverkar i övningar om vad som gäller vid brand eller olyckor. För berörda tjänster är hälsa och säkerhet inkluderat i nyanställdas introduktion.

### Hälsofrämjande aktiviteter

I Sverige omfattas samtliga anställda av sjuk- och olycksfallsförsäkring och har tillgång till företagshälsovård. De anställda har även tillgång till massage på arbetsplatsen, samt får bidrag för hälsofrämjande aktiviteter (exempelvis idrott). Alla medarbetare i Sverige har möjlighet att delta i engcons egna friskvårdssatsning, Team engcon, där anställda ges möjlighet till återkommande gemensamma träningar på arbetstid varje vecka. I övriga länder varierar omfattningen av tillgången till försäkringar och företagshälsovård.

Hälsovårdstjänsterna tillhandahålls i de flesta fall av externa företag som garanterar medarbetarnas datasekretess enligt gällande lokal lagstiftning.

## Arbetsrelaterade skador

De rapporterade arbetsrelaterade olyckorna kan vara av varierande art. Alla olyckor följs upp och lämpliga åtgärder vidtas för att undvika liknande olyckor i framtiden. Under 2022 var två stycken olyckor av allvarlig art. Det totala antalet rapporterade olyckor ökade under 2022 jämfört med 2021. Detta kan återkopplas till det arbetet som gjorts för att främja rapportering av olyckor samt aktiv uppföljning och förbättringsarbete. Det ökade antalet rapporterade olyckor återspeglar en ökad mognadsgrad kring olycksrapportering hos våra medarbetare. Under 2022 har vi också förvärvat bolaget e-Component Sweden AB vars verksamhet har en större förekomst av olyckor.

Under 2022 ser vi en liten ökning i sjukfrånvaro inom koncernen. Detta kan förklaras av det COVID-19 utbrott som drabbade vår produktionsanläggning i Strömsund, Sverige, under våren 2022.

Arbetsrelaterade olyckor	29 (16)
Andel sjukfrånvaro	5,03 (3,4) %

## Icke-diskriminering

engcon förbinder sig att erbjuda en säker och sund arbetsplats som främjar mångfald, jämställdhet och som är fri från alla typer av diskriminering. Detta följs upp genom vår medarbetarundersökning och vi uppmanar också medarbetarna att rapportera incidenter till sin närmaste chef eller genom visselblåsarsystemet. Inga fall av diskriminering rapporterades inom engconkoncernen under 2022, varken genom visselblåsarsystemet eller genom interna rapporteringskanaler. Uppgifterna omfattar samtliga verksamheter över hela världen.

## Mångfald och inkludering

Med utgångspunkt i vår uppförandekod arbetar engcon på olika sätt med att förhindra diskriminering samt främja mångfald och inkludering. Vi sätter upp mål på koncernnivå och vidtar åtgärder för att nå dessa mål. Under 2022 kan vi se att antalet heltidsanställda kvinnor och kvinnor med personalansvar har ökat, samt att fler nationaliteter är representerade vid vår produktionsanläggning i Strömsund.

Andel heltidsanställda kvinnor	23 (20) %
Andel kvinnor med personalansvar	33 (19) %
Nationaliteter på våra medarbetare i Sverige	15 (12)
Andel kvinnor i styrelse	60 (60) %
Andel kvinnor i koncernledning	12,5 (12,5) %

## Lokalsamhälle

Förutom att skapa arbetstillfällen, medverkar engcon i ett antal initiativ som syftar till att stärka lokalsamhället. Orten Strömsund är en viktig del för vår fortsatta framgång och tillväxt. Där finns vårt huvudkontor och den största av våra två produktionsanläggningar. Vi är starkt engagerade i lokalsamhället på många olika sätt, dels genom att stödja diverse lokala initiativ och idrottsföreningar samt att vi verkar för att sätta Strömsund på kartan i olika nationella och internationella sammanhang.

- **Heja Strömsund**, med syftet är att locka personer som vill flytta till Strömsund och arbeta och utveckla bygden.
- **engconhallen**, den lokala idrottshallen i Strömsund.
- **Teknikcollege**, eleverna på den lokala gymnasieskolan i Strömsund får en attraktiv utbildning som kan leda till jobb direkt, eller lägga en god grund för vidare studier.
- **Teknikhuset**, är en mötesplats i Strömsund för framtida tekniker, ingenjörer, uppfinnare och entreprenörer.

## Upplysningar om bolagsstyrning

### Leverantörer

Våra leverantörer återfinns framförallt i Europa och till största del i Norden. Vi har som mål att samtliga av våra leverantörer från vilka vi köper in komponenter och råvaror för minst 1 miljon SEK ska underteckna och följa vår

uppförandekod. Genom kontinuerliga möten, besök och granskningar hos våra leverantörer säkerställer vi att uppförandekoden efterföljs. engcon eftersträvar att kontinuerligt utveckla samarbetet med sina leverantörer för att säkerställa högsta funktion, kvalitet och hållbarhet. För att minimera risk kopplat till komponentbrist och möjliggöra tillväxt så arbetar vi kontinuerligt med att bredda vår leverantörsbas (dual sourcing) utan att göra avkall på kvalitén. Under 2023 kommer vi initiera samarbeten med de 15 leverantörerna med störst klimatavtryck för att arbeta gemensamt mot att minska deras utsläpp.

Antal signerade Uppförandekod	57 av 63
Antal leverantörsaudits	7 av 24

### Antikorruption

engcon har nolltolerans mot korruption vilket är klart uttryckt i uppförandekoden som accepteras av samtliga medarbetare och större delen av våra leverantörer. Under 2022 inrättades en extern global visselblåsarfunktion. Visselblåsarfunktionen är tillgänglig såväl internt som externt för medarbetare, kunder, samarbetspartners och andra intressenter. Alla rapporterade fall undersöks noggrant med hjälp av externa experter och åtgärder vidtas om en överträdelse har inträffat. Under 2021 och 2022 rapporterades inget fall relaterat till potentiellt bedrägeri eller korruption till visselblåsartjänsten.

Rapporterade avsteg från uppförandekoden	0 (0)
Rapporterade fall om kränkning av mänskliga rättigheter	0 (0)



## Hållbarhetsrapportering enligt årsredovisningslagen

I tabellen nedan hänvisas till hållbarhetsrapporten som upprättats enligt Årsredovisningslagen.

	Miljö	Personal	Sociala förhållanden	Mänskliga rättigheter	Antikorruption
<b>Affärsmodell</b>	10 Värdeskapande affärsmodell, 22-23 Påverkan på värdekedjan, 25 teknologi i framkant, 26-27 Miljö- och klimat, 109 Hållbarhetsstyrning, 115 Miljöupplysningar, 118 Utsläpp	10 Värdeskapande affärsmodell, 28 Ansvar för människor och samhällen, 123-124 Upplysningar om socialt ansvar	10 Värdeskapande affärsmodell, 24 Innovation skapar framtidens lösningar, 29 Ansvarsfulla affärer, 124 Hälsa och säkerhet i arbetet, Icke-diskriminering och Mångfald och inkludering	10 Värdeskapande affärsmodell, 29 Ansvarsfulla affärer, 111 Hållbarhetsstyrning, 125 Upplysningar om bolagsstyrning	10 Värdeskapande affärsmodell, 29 Ansvarsfulla affärer, 111 Hållbarhetsstyrning, 125 Upplysningar om bolagsstyrning
<b>Policy och resultat av policyn</b>	26-27 Miljö och klimat, 117-122 Miljöupplysningar	28 Ansvar för människor och samhällen, 123-124 Upplysningar om socialt ansvar	29 Ansvarsfulla affärer, 124 Hälsa och säkerhet i arbetet, Icke-diskriminering och Mångfald och inkludering	29 Ansvarsfulla affärer, 111 Hållbarhetsstyrning, 125 Upplysningar om bolagsstyrning	29 Ansvarsfulla affärer, 111 Hållbarhetsstyrning, 125 Upplysningar om bolagsstyrning
<b>Väsentliga risker och hur dessa hanteras</b>	22-23 Påverkan på värdekedjan, 114-116 Väsentlighetsanalys	114-116 Väsentlighetsanalys	114-116 Väsentlighetsanalys	114-116 Väsentlighetsanalys	114-116 Väsentlighetsanalys
<b>Resultatindikatorer</b>	26-27 Miljö och klimat, 117-122 Miljöupplysningar	28 Ansvar för människor och samhällen, 123-124 Upplysningar om socialt ansvar	29 Ansvarsfulla affärer, 124 Hälsa och säkerhet i arbetet, Icke-diskriminering och Mångfald och inkludering	29 Ansvarsfulla affärer, 111 Hållbarhetsstyrning, 125 Upplysningar om bolagsstyrning	29 Ansvarsfulla affärer, 111 Hållbarhetsstyrning, 125 Upplysningar om bolagsstyrning

# Revisors yttrande

## Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i engcon AB,  
org.nr 556647-1727

### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2022 och för att den är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen. Företaget har definierat den lagstadgade hållbarhetsrapportens omfattning på sidan 126.

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och

omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

### Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Östersund den 29 mars 2023  
Deloitte AB

Harald Jagner  
Auktoriserad revisor

# Övrigt

## Flerårsöversikt

<b>Resultaträkning, MSEK</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Nettoomsättning	1 938	1 488	1 077
Rörelsens kostnader	-1 523	-1 163	-862
Rörelseresultat	415	325	215
Finansnetto	-	15	2
Resultat före skatt	415	341	218
Skatt	-90	-72	-46
<b>Årets resultat från kvarvarande verksamheter</b>	<b>325</b>	<b>269</b>	<b>172</b>
<b>Balansräkning, MSEK</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Anläggningstillgångar	267	225	279
Övriga omsättningstillgångar	889	560	437
Likvida medel	30	228	209
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 186</b>	<b>1 013</b>	<b>925</b>
Eget kapital	501	613	561
Räntebärande skulder, MSEK	264	122	138
Icke Räntebärande skulder, MSEK	421	278	226
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>1 186</b>	<b>1 013</b>	<b>925</b>
<b>Kassaflöde, MSEK</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Kassaflöde från den löpande verksamheten	216	175	251
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-45	-7	-37
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-345	-160	-59
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-174</b>	<b>8</b>	<b>155</b>
<b>Nyckeltal</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Bruttoresultat, MSEK	833	626	459
Bruttomarginal, %	43,0	42,1	42,6
Rörelseresultat, MSEK	415	325	215
Rörelsemarginal, %	21,4	21,8	20,0
Orderingång, MSEK	1 978	1 967	1 114
Nettoomsättningstillväxt, %	37,6	n/a	n/a
Nettoskuld (+) / Nettokassa (-), MSEK	234	-106	-71
Nettoskuld/nettokassa genom EBITDA	0,5	-0,3	-
Soliditet, %	42,2	60,5	60,6
Avkastning på sysselsatt kapital, %	56,4	47,8	35,4
Räntetäckningsgrad, ggr	53	171	n/a
Genomsnittligt antal heltidsanställda, antal	425	327	315
<b>Aktiedata</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Resultat per aktie före och efter utspädning (kvarvarande verksamhet), SEK	2,01	1,93	1,06
Genomsnittligt antal utestående aktier, antal	151 788 000	151 788 000	21 250 320

# Alternativa nyckeltal och definitioner

Denna delårsrapport innehåller referenser till ett antal resultatmått (nyckeltal). En del av dessa nyckeltal definieras i IFRS, medan andra är alternativa nyckeltal som inte redovisas i enlighet med tillämpliga ramverk för finansiell rapportering eller annan lagstiftning. Dessa

alternativa nyckeltal utgör ett komplement för att hjälpa både investerare och företagsledning att analysera verksamheten. Nedan redovisas avstämning av alternativa nyckeltal samt definitioner av nyckeltal med en motivering kring dess användande.

## Beräkningar<sup>1</sup>

	2022	2021
<b>Soliditet</b>		
Eget kapital, MSEK	501	613
Totala tillgångar, MSEK	1 186	1013
<b>Soliditet, %</b>	<b>42,2%</b>	<b>60,5%</b>
<b>Bruttomarginal</b>		
Bruttoresultat, MSEK	833	626
Nettoomsättning, MSEK	1 938	1 488
<b>Bruttomarginal, %</b>	<b>43,0%</b>	<b>42,1%</b>
<b>Rörelsemarginal</b>		
Rörelseresultat, MSEK	415	325
Nettoomsättning, MSEK	1 938	1 488
<b>Rörelsemarginal, %</b>	<b>21,4%</b>	<b>21,8%</b>
<b>Nettoskuld (+) / Nettokassa (-)</b>		
Långfristig upplåning (+), MSEK	4	8
Kortfristig upplåning (+), MSEK	52	67
Långfristiga leasingskulder (+), MSEK	55	37
Kortfristiga leasingskulder (+), MSEK	17	11
Checkräkningskredit (+), MSEK	136	-
Likvida medel (-), MSEK	-30	-228
<b>Nettoskuld (+) / Nettokassa (-), MSEK</b>	<b>234</b>	<b>-106</b>
<b>EBITDA</b>		
Resultat före skatt senaste tolv månaderna, MSEK	415	341
Räntekostnaderna senaste tolv månaderna, MSEK	8	2
Avskrivningar senaste tolv månaderna, MSEK	39	32
<b>EBITDA</b>	<b>462</b>	<b>375</b>

<b>Nettoskuld (+) / Nettokassa (-) /EBITDA</b>		
Nettoskuld (+) / Nettokassa (-), MSK	234	-106
EBITDA, MSEK	462	375
<b>Nettoskuld (+) / Nettokassa (-), MSEK /EBITDA</b>	<b>0,5</b>	<b>-0,3</b>
<b>Räntetäckningsgrad, ggr</b>		
Rörelseresultat senaste tolv månaderna, MSEK	415	325
Finansiella intäkter senaste tolv månaderna, MSEK	9	17
<b>Summa</b>	<b>424</b>	<b>342</b>
Räntekostnader senaste tolv månaderna, MSEK	8	2
<b>Räntetäckningsgrad, ggr</b>	<b>53</b>	<b>171</b>
<b>Organisk orderingsgångstillväxt</b>		
Orderingsgång nuvarande period, MSEK	1 978	1 967
Valutaeffekt, MSEK	-91	n/a
Orderingsgång exkl valuta, MSEK	1 887	n/a
Orderingsgång tidigare period, MSEK	1 967	n/a
<b>Förändring i organisk orderingsgång, MSEK</b>	<b>-80</b>	<b>n/a</b>
<b>Förändring i organisk orderingsgång, %</b>	<b>-4,1%</b>	<b>n/a</b>
<b>Nettoomsättning och organisk nettoomsättningstillväxt</b>		
Nettoomsättning nuvarande period, MSEK	1 938	1 488
Valutaeffekt i MSEK	-80	n/a
Nettoomsättning exkl valuta, MSEK	1 858	n/a
Nettoomsättning tidigare period, MSEK	1 488	n/a
<b>Förändring i organisk nettoomsättning, MSEK</b>	<b>370</b>	<b>n/a</b>
<b>Förändring i organisk nettoomsättning, %</b>	<b>24,6%</b>	<b>n/a</b>
<b>Avkastning på sysselsatt kapital</b>		
Resultat före skatt senaste tolv månaderna, MSEK	415	341
Räntekostnader senaste tolv månaderna, MSEK	8	2
Resultat före skatt med tillägg för räntekostnader senaste tolv månaderna, MSEK	423	343
Sysselsatt kapital vid periodens ingång, MSEK	735	699
Sysselsatt kapital vid periodens utgång, MSEK	765	735
<b>Sysselsatt kapital, genomsnitt, MSEK</b>	<b>750</b>	<b>717</b>
<b>Avkastning på sysselsatt kapital, %</b>	<b>56,4%</b>	<b>47,8%</b>
<b>Sysselsatt kapital</b>		
Balansomslutning, MSEK	1 186	1 013
Avdrag icke räntebärande skulder:		
Uppskjuten skatteskuld, MSEK	-	-
Leasingskulder, MSEK	-8	-
Avsättning produktgaranti, MSEK	-	-
Avsättning produktgaranti, MSEK	-30	-23
Leverantörsskulder, MSEK	-146	-94
Aktuella skatteskulder, MSEK	-109	-61
Derivat, MSEK	-7	-
Övriga skulder, MSEK	-42	-34
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter, MSEK	-79	-66
<b>Sysselsatt kapital, MSEK</b>	<b>765</b>	<b>735</b>

<sup>1</sup> Bolaget rapporterar valutaeffekter från och med första kvartalet 2022.



## Definitioner

Nyckeltal	Definition	Förklaring
<b>Avkastning på sysselsatt kapital</b>	Resultat före skatt med tillägg för räntekostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital rullande 12 månader.	Avkastning på sysselsatt kapital är ett lönsamhetsmått som används för att ställa resultatet i relation till det kapital som behövs för att driva verksamheten.
<b>EBITDA</b>	Rörelseresultat före räntor och skatt och avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar.	EBITDA används för att möjliggöra jämförelse och bedömningar av bolagets kassaflöde.
<b>Bruttomarginal</b>	Bruttoresultat dividerat med nettoomsättning.	Bruttomarginal används för att mäta produktlönsamheten.
<b>Medelantal anställda</b>	Medelantalet heltidsanställda under rapporteringsperioden.	Ej finansiellt nyckeltal.
<b>Nettoskuld (+) / Nettokassa (-)</b>	Definieras som räntebärande skulder minus likvida medel och vissa andra finansiella tillgångar. Räntebärande skulder inkluderar skulder till kreditinstitut och leasingkulder.	För att säkerställa att engcon har en stabil finansieringsstruktur och kan uppfylla dess finansiella åtaganden i enlighet med dess låneavtal.
<b>Nettoskuld (+) / Nettokassa (-) genom EBITDA</b>	Definieras som räntebärande skulder minus likvida medel och vissa andra finansiella tillgångar genom EBITDA. Räntebärande skulder inkluderar skulder till kreditinstitut och leasingkulder.	För att säkerställa att engcon har en stabil finansieringsstruktur och kan uppfylla dess finansiella åtaganden i enlighet med dess låneavtal.
<b>Orderingång</b>	Summan av de beställningar som erhållits under perioden beräknat på samma sätt som nettoomsättningen.	Orderingången ger en hänvisning om den aktuella efterfrågan på koncernens produkter och tjänster, som med varierande fördröjning visar sig i nettoomsättningen.
<b>Organisk nettoomsättningstillväxt</b>	Förändring i nettoomsättning i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden, föregående år, för de bolag som var del av koncernen hela jämförelseperioden och innevarande period exkluderat omräkningseffekter från valutakursdifferenser.	Relevant mått för att kunna bedöma bolagets förmåga att skapa tillväxt genom volym, pris och produkt-/tjänsteutbudet i den löpande verksamheten.
<b>Organisk orderingångstillväxt</b>	Organisk orderingångstillväxt är orderingångstillväxt exkluderat omräkningseffekter från valutakursdifferenser samt förvärv och avyttringar.	Ger en förståelse för koncernens orderingång, vilken drivs av förändringar i volym, pris och produkt-/tjänsteutbudet.
<b>Resultat per aktie</b>	Resultat per aktie för perioden, i SEK, hänförligt till moderbolagets aktieägare, i relation till det viktade genomsnittliga antalet aktier före och efter utspädning.	Nyckeltal enligt IFRS.

Nyckeltal	Definition	Förklaring
<b>Räntetäckningsgrad</b>	EBIT plus finansiella intäkter genom räntekostnader.	För att säkerställa att engcon har en stabil finansieringsstruktur och kan uppfylla dess finansiella åtaganden i enlighet med dess låneavtal.
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	Resultat före räntor och skatt.	Möjliggör jämförelser av lönsamheten oavsett kapitalstruktur eller skattesituation.
<b>Rörelsemarginal (EBIT-marginal)</b>	Rörelseresultat dividerat med nettoomsättning.	EBIT-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.
<b>Soliditet</b>	Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande dividerat med balansomslutning.	Ett viktigt mått för bedömningen av bolagets finansiella stabilitet.
<b>Sysselsatt kapital</b>	Balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder.	Sysselsatt kapital visar hur stor del av företagets tillgångar som är finansierade av avkastningskrävande kapital.

## Valutakurser

	Stängningskurs 31 dec 2022	Genomsnittskurs jan-dec 2022	Stängningskurs 31 dec 2021	Genomsnittskurs jan-dec 2021
1 EUR motsvarar i SEK	11,13	10,62	10,23	10,15
1 DKK motsvarar i SEK	1,50	1,43	1,38	1,37
1 NOK motsvarar i SEK	1,06	1,05	1,03	1,00
1 USD motsvarar i SEK	10,44	10,10	9,04	8,57
1 AUD motsvarar i SEK	7,09	7,01	6,56	6,43
1 PLN motsvarar i SEK	2,37	2,27	2,23	2,23
1 GBP motsvarar i SEK	12,58	12,46	12,18	11,78
1 KRW motsvarar i SEK	0,01	0,01	0,01	0,01
1 CAD motsvarar i SEK	7,71	7,75	7,06	6,83

# Aktieägarinformation

## Årsstämma 2023

Årsstämman för engcon AB äger rum torsdagen den 4 maj 2023 i Strömsund. Mer information om eventet finns i kallelsen till årsstämman.

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken tisdagen den 25 april månad 2023.

För mer information och anmälan om deltagande besök [www.engcongroup.se](http://www.engcongroup.se).

## Inför årsstämman

För räkenskapsåret 2022 föreslår styrelsen en utdelning om 0,85 SEK per aktie fördelat på två utbetalningstillfällen. Avstämningsdag för rätt till den första utdelningen om 0,43 SEK per aktie föreslås bli den 8 maj 2023 och för den andra utdelningen om 0,42 SEK per aktie den 2 oktober 2023. Under förutsättning att stämman godtar utdelningsförslaget sker utbetalning den 11 maj 2023 respektive den 5 oktober 2023.

## Finansiell kalender 2022/2023

Delårsrapport januari–mars, 28 april 2023

Delårsrapport januari–juni, 20 juli 2023

Delårsrapport januari–september, 27 oktober 2023

Bokslutskommuniké 2023, 21 februari 2024

## Finansiell information och pressmeddelanden

Års- och hållbarhetsredovisningen för 2022 finns tillgänglig som nedladdningsbar pdf på [www.engcongroup.com](http://www.engcongroup.com). På vår webbplats finns även engcons finansiella rapporter, presentationer och pressmeddelanden tillgängliga. För att ta del av rapporter och pressmeddelanden via vår prenumerationstjänst finns möjlighet att enkelt registrera sig under sidan för investerare.

## IR-kontakt

Anne Vågström, Kommunikations- och IR-ansvarig  
[anne.vagstrom@engcon.se](mailto:anne.vagstrom@engcon.se), +46 76 126 40 84



# Lokala säljbolag

## **engcon Australia**

engcon Australia Pty Limited  
62 Power Street  
St Marys, NSW 2760  
Telefon: +61 (0)2 8328 0690  
E-mail: [australia@engcon.com](mailto:australia@engcon.com)

## **engcon Canada**

3220 Avenue Jacques Bureau  
Laval, QC H7P 0A9  
Telefon: +1 438-226-1716  
Email: [canada@engcon.com](mailto:canada@engcon.com)

## **engcon Denmark**

engcon Denmark A/S  
Knarreborgvej 19A, Verninge  
DK-5690 Tommerup  
Telefon: +45 70 201350  
E-mail: [info@engcon.dk](mailto:info@engcon.dk)

## **engcon Finland**

OY engcon Finland AB  
Handelsvägen 25-27  
65610 Korsholm  
Telefon: +358 6322815  
E-mail: [finland@engcon.com](mailto:finland@engcon.com)

## **engcon France**

engcon France SAS  
Parc des Érables – Bâtiment C  
12 Avenue de Norvège  
91140 VILLEBON-SUR-YVETTE  
Telefon: +33 1 60794970  
E-mail: [france@engcon.com](mailto:france@engcon.com)

## **engcon Germany and Austria**

engcon Germany GmbH  
Obere Grüben 7  
DE-97877 WERTHEIM  
Telefon: +49 (0) 9342-934 85-0  
E-mail: [germany@engcon.com](mailto:germany@engcon.com)

## **engcon Korea**

192-90 Wolsan-ro, Eumbong-myeon  
Asan-si, Chungcheongnam-do, 31416  
Telefon: +82 10 4855 9021  
E-mail [korea@engcon.com](mailto:korea@engcon.com)

## **engcon Benelux (Netherlands and Belgium)**

engcon Netherlands B.V.  
Gildetrom 6  
3905 TC Veenendaal  
Telefon: +31 (0)85-82 23 550  
E-mail: [netherlands@engcon.com](mailto:netherlands@engcon.com)

## **engcon International**

**(övriga marknader)**  
Telefon: +46 (0) 670-178 00  
E-mail: [international@engcon.com](mailto:international@engcon.com)

## **engcon North America**

engcon North America Inc.  
2666 State Street #9  
Hamden CT 06517  
Telefon: +1 203-691-5920  
E-mail: [northamerica@engcon.com](mailto:northamerica@engcon.com)

## **engcon Sweden**

engcon Sweden AB  
Transportgatan 11  
SE-833 36 Strömsund  
Telefon: +46 (0) 670-65 04 00  
E-mail: [sweden@engcon.com](mailto:sweden@engcon.com)

## **engcon UK and Ireland**

engcon UK Ltd  
200B Ashchurch Business Centre  
Tewkesbury GL20 8TD  
Telefon: +44 1684 297168  
E-mail: [uk@engcon.com](mailto:uk@engcon.com)  
engcon Ireland Ltd  
Telefon: +353 15 686 742  
E-mail: [ireland@engcon.com](mailto:ireland@engcon.com)

**Ständig innovation med  
slutkunden i fokus.**

**Vi förändrar den  
grävande världen.**